

Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2020



Inarin kunta

Sijainti	68°54'18"N, 027°01'49"E
Maakunta	Lapin maakunta
Seutukunta	Pohjois-Lapin seutukunta
Hallinnollinen keskus	Ivalo
Perustettu	1876
Viralliset kielet	suomi, pohjoissaame, inarinsaame, koltansaame



Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.

Inari on arktisen elämäntalouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus, koulutustoiminta sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Uusimpana toimialana perinteisten elinkeinojen joukkoon on reilun kymmenen vuoden aikana noussut kylmäteknologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kunnan tuloveroprosentti on 19,0 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00



Sisällys

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	5
2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE	8
2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2020	9
2.2 Talousarvion 2020 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen.....	9
2.3 Kuntastrategia ja visio	11
2.4 Yleinen taloudellinen kehitys	12
2.4.1 Toimintaympäristön kehitys.....	13
2.4.2 Työvoima, työllisyys.....	13
2.4.3 Väestörakenteen kehitys	15
2.5 Ympäristöasiat	16
2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa....	16
2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.....	20
2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta.....	24
2.9 Talousarvion sitovuus.....	26
2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet.....	29
3. KÄYTTÖTALOUSOSA.....	34
3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)	36
3.2 Kunnanhallitus	37
3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	40
3.4 Eläkemenot.....	41
3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta.....	42
3.5.1 Avohoito	46
3.5.2 Laitoshoidto ja asumispalvelut	49
3.5.3 Lääkäritoiminta.....	53
3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva.....	55
3.5.5 Suun terveydenhuolto	58
3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi	60
3.6 Erikoissairaanhoidto	63
3.7 Sivistyslautakunta	65
3.7.1 Varhaiskasvatus	67
3.7.2 Esi- ja perustusopetus	72

3.7.3 Lukiokoulutus	76
3.7.4 Vapaa-aikapalvelut	78
3.7.4.1 Kansalaisopisto	78
3.7.4.2 Kirjasto	80
3.7.4.3 Kulttuuri	83
3.7.4.4 Liikunta	86
3.7.4.5 Nuoriso	89
3.8 Tekninen lautakunta	92
3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu	95
3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen	97
3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta	100
3.9.4 Pelastuslaitos	101
4. TULOSLASKELMA	103
4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit	103
4.2 Valtionosuudet	104
4.3 Poistot	105
4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)	106
5. INVESTOINTIOSA	109
6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA	128
7. TASE	135
8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT	142
9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TA LOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ	144
10. KONSERNITILINPÄÄTÖS	146
11. HENKILÖSTÖ	155
12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS	167
13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	169
1 Kuntakonsernin rakennekaavio	169
2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2020	170
3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	171
4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2020	172
5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet	173
6 Tuloslaskelman liitetiedot	178
7 Tasetta koskevat liitetiedot	184

8 Annetut takaukset	188
9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet	189
10 Tilintarkastajien palkkiot	193
11 Tilintarkastuskertomus 2020	194
14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	196
14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto	196
14.2 Ruokapalvelu liikelaitos	202
14.3 Tilapalvelu liikelaitos	209
14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica.....	215
14.5 Saariselän kehittämisrahasto	225

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2020 oli koronakriisin keskellä talouden kehityksen näkökulmasta monella tapaa erittäin ristiriitainen ja historiallisesti erittäin poikkeava. Kunnallistalouden osalta vuodesta muodostui varsin vahva, valtion voimakkaan elvyttävän finanssipolitiikan myötä kunnallistaloudessa pahimmat kolhut pystyttiin välttämään. Kunnallistalouden suhde aluetalouteen muodostuikin varsin erikoiseksi, paikallisen elinkeinoelämän Inarissa jouduttua merkittäviin vaikeuksiin maahantulorajoitusten myötä. Verotulojen ja toimintamenojen enakoiminen olikin vuonna 2020 erittäin vaikea tehtävä. Toiminnassa tapahtuneet muutokset erityisesti keväällä 2020 olivat taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittäviä, mitä ovat olleet luonnollisesti myös koronaviirusepidemian aiheuttamat suorat ja välilliset kustannukset. Kuntien pääasiassa hyvät tulokset vahvistavat kuntien taseita. Inarin kohdalla vahvistumisella on suuri merkitys, koska alaskirjauksia vanhoista, korvattavista kiinteistöistä jouduttaneen edelleen jatkamaan uusien investointien myötä. Vaikka päätöksiä kuntien runsaasta tukemisesta on myös kritisoitu, on huomattava, että kunnallistalouden yleinen tila on ollut erittäin heikko jo pitkään, miltä osin Inari on ollut jokseenkin poikkeuskuntia. Yhteiskunnallisen kriisin aikana kunnan toiminta ja palvelut edustavat vakautta ja turvallisuutta kuntalaisille.

Taloudellisia tunnuslukuja tarkasteltaessa, verotulojen osalta pudotus oli pelättyä maltillisempi huolimatta vaikeasta tilanteesta. Kunnallisveroa kertyi n. 0,685 milj. euroa talousarviossa arvioitua vähemmän, mitä voidaan pitää kohtuullisena paikallisen elinkeinoelämän vaikeudet ja huonon työllisyystilanteen huomioon ottaen. Yhteisöveroissa tuotto oli korotetun jako-osuuden myötä hieman arvioitua enemmän. Kiinteistöveron tuoton heikko kertymä, n. 0,28 milj. euron alitus, puolestaan selittynee verotuksen valmistumiseen liittyvillä seikoilla ja korjaantunee siten lähemmäs arvioitua myöhemmässä vaiheessa. Kokonaisuutena verotuloja kertyi noin 28,24 milj. euroa.

Valtionosuuksissa Inarin kunnassakin näkyi selkeästi valtion tukipaketti peruspalvelujen valtionosuuksiin. Valtionosuuksia kertyi 1,78 milj. euroa arvioitua enemmän, mikä osaltaan kompensoi merkittävästi peruspalvelujen rahoitukseen heikon verotulokertymän myötä kohdistuneita paineita. Kokonaisuutena valtionosuuksia kertyi n. 27,1 milj. euroa.

Selkeänä poikkeaman kunnan tuloksessa vuonna 2020 näkyy myös MedInari Oy:n osakkeiden myynti, josta kirjattiin myyntivoittoa n. 0,73 milj. euroa sekä hieman vajaan sadan tuhannen euron maanmyyntivoitot.

Toimintamenojen osalta toteutumassa oli myös merkittäviä poikkeamia. Esimerkiksi kevään 2020 koronakriisiin reagoinnin seurauksena poikkeukselliset sivistystoimen palveluihin liittyneet järjestelyt olivat osaltaan vaikuttamassa talouden toteutumaan. Varsinaisia suoria koronakuluja kunnassa tiliöitiin myös lähes 700te, merkittävimmän osan koostuessa luonnollisesti sosiaali- ja terveydenhuollon lisämenoista. Talousarvion toteutumaksi koko kunnassa toimintakatteen osalta muodostui 94,7 %. Suunnitelman mukaisen poistojen lisäksi jatkettiin heikkokuntoisiin uusinvestoinneilla korvattaviin rakennukseen kohdistuvia alaskirjauksia suunnitelman mukaisesti.

Investointimenot vuonna 2020 olivat n. 3,2 miljoonaa, mikä on n. 0,7 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa. Lainaa nostettiin suunnitellusti 2,5 milj. euroa Tilapalvelu -liikelaitokselle ja muihin kunnan investointeihin. Kunnan osalta myös lainakanta väheni hieman vuodesta 2019. Investoinneista merkittävämpänä vuonna 2020 käynnistyi Ivalon uuden koulukeskuksen rakentaminen, joka toteutetaan kiinteistöleasing-

elinkaarimallina. Huolimatta hankalasta poikkeustilanteesta, Ivalon koulukeskus tulevaisuusinvestointien lippulaivana kuvastaa inarilaista tulevaisuudenuskkoa.

Vaikka elinkeinoelämälle vuosi oli vaikea, kunnan vuosikatteen muodostui yli 6 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämä tilinpäätöksessä oli 3,375 Me. On kuitenkin huomattava, että ilman valtion merkittäviä tukitoimenpiteitä kunnille sekä kevään 2020 poikkeuksellisia opetus-, ym. järjestelyitä tulos olisi ollut huomattavasti heikompi, kuvaten Inarin aluetalouden vahvaa riippuvuutta kansainvälisistä markkinoista ja kansainvälisestä matkailusta välillisvaikutuksineen.

Kuntakonsernin osalta tuloksessa näkyi myös koronatilanteen aiheuttama erittäin heikko suhdanne, joka koski erityisesti Inergia Oy:tä. Inergia Oy teki 2020 varsin heikon tuloksen, 0,713 milj. euroa, mikä selittyy sähkö-, vesi-, ja lämpötuotteiden myynnin pudottua koronan ja lämpimän vuoden seurauksena voimakkaasti sekä sähkön erittäin alhaisella pörssihinnalla. Koronaviruksen aiheuttamat ongelmat näkyvät selkeästi myös muiden konserniyhtiöiden kohdilla, eikä esimerkiksi kaikille myyntiin aiotuille konsernin kiinteistöille ole ollut epidemian aikana todellista kysyntää matkailuliiketoiminnan ollessa ongelmissa. Tilanteen voidaan kuitenkin olettaa parantuvan nopeasti, mikäli epidemia saadaan hallintaan vuoden 2021 aikana. Korjausvelan purku on jatkunut erityisesti Inarin Kiinteistöt-konsernissa. Salkutuksen perusteella kiinteistöjä on myös myyty.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämäksi tilinpäätöksessä 2020 muodostui n. 2,974 milj. euroa. Konsernin lainakanta kasvoi hieman vuodesta 2019. Konsernivehän kehittämiseen tulee edelleen kiinnittää huomioita, mutta verkostojen ja infrastruktuurin kunnossapidon vaatimat toimet on ehdottomasti kyettävä toteuttamaan.

Aluetalouden osalta merkittävät käänneet koronavirusepidemian myötä olivat valitettavat. Vuoden 2019 positiivinen kehitys ja investointisuunnitelmat kokivat valitettavia takaiskuja vuonna 2020. Työpaikkojen ja työllisyyden heikko kehitys näkyivät myös välittömästi väestökehityksessä, kunnan väkiluvun pudottua kymmenillä asukkailla. Inarin kunnassa työttömyysprosentti vaihteli huomattavasti vuoden 2020 aikana, ollen korkeimmillaan keväällä 2020 n. 25%. Työttömyys on sittemmin laskenut hieman vuoden loppuun, ollen noin 18 %, mutta taso on vuoden lopussakin ollut erittäin korkea verrattuna vuoden 2019 lukemaan, 8,9%. Myös pitkäaikaistyöttömyys lisääntyi merkittävästi, lähes 50 henkilöllä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Huolimatta 2020 vuoden poikkeuksellisuudesta ja edelleen vaikealta näyttävästä vuodesta 2021, tilanne näyttää muuttuvan valoisammaksi koronavirusrokotusten edetessä. Voimakkaan elvytyspolitiikan vaikutus maailmalla ja sen heijastuminen paikallistalouteen on kuitenkin vielä arvoitus. Inarin kunnan elinkeinoelämän kyky nousta jaloilleen vaatii aikaa, mutta positiivisena signaalina myös investointihalukkuus kuntaan on jälleen heräilemässä. Tulevan kehityksen ennustaminen on kuitenkin tällä hetkellä lähes mahdotonta, sillä kysymys talouden kehityssuunnasta on tällä hetkellä sidoksissa pandemian hallintaan Suomessa, mutta myös keskeisillä matkailumarkkina-alueilla maailmalla. Kunnan taloudellisen tulevaisuuden sekä palveluiden ja uusien kiinteistöjen rahoittamiseksi uusien investointien ja työpaikkojen saaminen kuntaan on kuitenkin kriittistä, samoin saavutettavuuden palauttaminen edes entiselle tasolle. Valtion rajun velkaantumisen vaikutuksen myötä kuntatalouteen on kuitenkin pitkällä aikavälillä ennakoitavissa runsaasti paineita

valtionosuusjärjestelmän osalta. Lisäksi huomioon on otettava ikääntymisen merkittävä vaikutus kuntatalouteen nykyisen palveluiden järjestämismallin jatkuessa sekä siihen liittyvä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen edelleen epävarma tilanne.

Yhteenvetona on todettava, että Inarin uusi kuntastrategia valmistuikin vuoden 2019 lopulla mitä haasteellisimpaan aikaan. Strategian perusteet ja kunnan vahvuudet ovat kuitenkin kulmakivinä niin vahvat, että niitä ei ole hankalanakaan aikana syytä kyseenalaistaa. Koronavuosi on kuitenkin osoittanut, kuinka haavoittuva Inarin kunnan kaltaisen talouden toiminta on, mikäli globaalille liikkuvuudelle muodostuu esteitä. Kykyä laventaa elinkeinotoimintaa on rajallisesti, sillä esimerkiksi perinteisten teollisuusalojen toimintamahdollisuudet Inarissa ovat haasteelliset. Vaikeana koronavuodenakin näkyvissä kuitenkin oli, että tiivis yhteisö selviää hankalistakin tilanteista. Inarin kunnan vetovoima ei ole kadonnut minnekään. Pitämällä luja kiinni kansainvälisyydestä, strategiassa määritellystä inarilaisesta toimintatavasta ja nojaamalla vahvaan inarilaiseen identiteettiin ja yhteisöllisyyteen, Inari tulee varmasti kukoistamaan myös pandemian jälkeisenä aikana asuinpaikkana, yritysympäristönä ja vierailukohteena.

Kiitän kuntakonsernin henkilöstöä, johtoryhmää sekä eri tehtävissä toimineita luottamushenkilöitä lämpimästi poikkeuksellisesta vuodesta 2020.

Toni K. Laine
kunnanjohtaja

2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat (tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase), liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitoksia koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi liikelaitosten ja taseyksiköiden erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (KuntaL 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen kunnassa ja kuntakonsernissa. (KuntaL 115 §.) Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. (KuntaL 115 §.)

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa tulisi antaa lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §.)

2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2020

Talouden suunnittelun lähtökohtana on kuntastrategia, kunnan toiminnalle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoitujen talouden kehitysnäkymät, väestöennusteet sekä muut toimintaympäristön mahdolliset muutokset. Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskelman ja rahoituksen näkökulmista. Talousarviossa tulee osoittaa riittävät resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi sekä osoittaa, miten toiminta ja investoinnit rahoitetaan. Suunnitelmien tulee turvata kunnan tehtävien hoitaminen niin, että kunnan talouden tasapaino voidaan säilyttää tai saavuttaa suunnittelukauden aikana. Talousarvion laadinnassa huomioidaan kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet sekä toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 17.6.2019 vuoden 2020 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2020 – 2022 laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys vuodelle 2020 on kuluvan vuoden toteutuma-arviot, lisätynä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset.

Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Lisäksi tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous, joka pystyy kantamaan palvelukiinteistöjen investointikuorman. Suunnittelun edetessä verojen ja valtionosuuksien ennustaminen vuodelle 2020 on ollut erityisen haasteellista. Budjettiriihen yhteydessä päädyttiin valtionosuuksien kohdalla vuodelle 2020 suunniteltu lisäys siirtää vuodelle 2019. Voimaan tullut verokortti uudistus ja tulorekisteriongelmat vaikuttivat vuoden 2019 toteutumaan ja vuoden 2020 suunnitteluun negatiivisesti. Kuntaliiton mukaan verokertymävaje korjaantuisi lopullisesti vasta vuoden 2020 keuhasta alkaen. Kuntaliitto päivitti sekä veroja, että valtionosuuksia useampaan kertaan vuoden 2019 kesän ja syksyn aikana. Ennusteiden välillä oli isohkojakin muutoksia. Verojen ja valtionosuuksien kohdalla suunnittelussa käytettiin Kuntaliiton silloisia, viimeisimpiä ennusteita.

Vuoden 2020 tilikauden suunnittelun tulos koko kunnan osalta jäi alijäämäiseksi n. 0,150 milj. euroa. Peruskunnan tulos oli ylijäämäinen n. 0,7 milj. euroa. Suunnitteluvuodet arvioitiin ylijäämäisiksi.

Valtuustolle esiteltiin 19.9.2019 talousarvion suunnittelutilannetta, minkä jälkeen valtuusto kävi lähetekeskustelun vuosien 2020 – 2022 talous- ja toimintasuunnitelman perusteista ja sisällöstä.

2.2 Talousarvion 2020 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen

Inarin kunnassa taloudellinen tilanne säilyy edelleen vakaana. Koko kunnan ulkoiset (sisäiset ostot ja myynnit eliminoitu) toimintakulut ovat ensi vuonna n. 62 milj. euroa, joten toimintakulut kasvavat 5 % kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintatuottoja ensi vuonna on arvioitu kertyvän n. 8,9 milj. euroa, mikä tarkoittaa 6 %:n kasvua kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintakate (nettomenot) v. 2020 on n. -52,9 milj. euroa, mikä on n. 2,2 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden muutetussa talousarviossa on.

Kunnan verotuloennusteena on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta (lokakuu 2019), jossa verotulokertymän arvioidaan olevan n. 29 milj. euroa eli 5,5, % enemmän kuin kuluvan vuoden toteutuma-arvio on tällä hetkellä. Kuluvan vuoden verokertymä tulee Kuntaliiton arvion mukaan jäämään 27,5 milj. euroon, mikä puolestaan on 4 % vähemmän kuin talousarviossa on. Kertymävaje on seurausta suurelta osin verokortt uudistuksesta ja tulorekisteriongelmista. Vajeen arvioidaan korjaantuvan vuoden 2020 aikana.

Valtionosuuksia on arvioitu Kuntaliiton ennusteen (lokakuu 2019) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 25,3 milj. euroa. Lopulliset arviot vuoden 2020 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2019.

Vuoden 2020 vuosikate on n. 2,3 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen on arvioitu olevan n. 2 milj. euroa. Talouden tasapainoa kuvaavan tunnusluvun näkökulmasta tämä tarkoittaa, että talous on tasapainossa, kun vuosikate kattaa poistot. Koko suunnittelukaudelle on kuitenkin arvioitu tehtävän ylimääräisiä poistoja heikkokuntoisiin kunnan omistamiin rakennuksiin 0,5 milj. euroa vuotta kohden. Näitä kaikkia poistoja yhteensä vuosikate ei kata. Ensi vuonna peruskunnan tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 0,7 milj. euroa ylijäämäinen ja koko kunnan n. 0,150 milj. euroa alijäämäinen. Suunnitteluvuodet 2021–2022 ovat tässä vaiheessa jäämässä ylijäämäisiksi.

Vuoden 2020 investointiohjelma on kuluvan vuoden tapaan kohtalaisen raskas, n. 4,8 milj. euroa. Nettoinvestoinnit ovat n. 4 milj. euroa. Suunnitteluvuosien kohdalla on ollut tavoitteena palata n. 2 milj. euron vuositasolle. Vuonna 2021 tavoite toteutuu, mutta vuonna 2022 investointitaso nousee jälleen yli 4 milj. euroon. Talousarviolainaa investointien rahoittamiseen ensi vuodelle on arvioitu otettavan 2,5 milj. euroa ja se kohdistuu Tilapalvelu liikelaitokselle. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa. Kunnan kasatilanne heikkenee tilapäisesti ensi vuonna, mutta vahvistuu jälleen seuraavina vuosina.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuminen Inarin kunnassa toimintakatteen (nettomenot) osalta oli n. 50 milj. euroa eli n. 2,8 milj. euroa vähemmän kuin oli arvioitu. Toimintakatteen alitus kohdistui lähinnä sivistyslautakunnan alaiseen toimintaan ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin. Sivistyslautakunnan nettomenot alittuivat n. 1,6 milj. euroa johtuen koronapandemian vaikutuksista toimintaan. Vaikutuksista on selvitys sivistyslautakunnan toimintakertomuskohdassa. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden nettomenojen alitukseen oli syynä mm. MedInarin myynnistä saatu myyntivoitto 0,729 milj. euroa.

Verotuloja kertyi n. 28 245 milj. euroa eli n. 0,797 milj. euroa arvioitua vähemmän. Valtionosuuksia kertyi n. 27,129 milj. euroa eli n. 1,784 milj. euroa arvioitua enemmän. Iso valtionosuuksien ylitys johtui valtion maksamista suorista koronatuista, jotka kohdistuivat peruspalvelujen valtionosuuksiin. Vuosikate oli n. 6,058 milj. euroa, n. 3,878 milj. euroa arvioitua enemmän. Poistojen ja arvonalentumisten määrä oli yhteensä n. 2,6 milj. euroa. Tilinpäätös oli n. 3,375 milj. euroa ylijäämäinen, kun taas muutetussa talousarviossa tulos oli arvioitu n. - 0,240 milj. euroa (alkuperäinen talousarvio oli n. - 0,150 milj. euroa).

Investointien nettomenot olivat n. 3,2 milj. euroa. Nettoinvestoinnit toteutuivat n. 0,7 milj. euroa arvioitua pienempinä. Investointien toteutumaerittely on esitetty kohdassa *Investointiosa*. Lainaa nostettiin investointien

rahoittamiseen 2,5 milj. euroa. Lainoja lyhennettiin 3,6 milj. euroa. Kunnan kassatilanne säilyi vahvana. Kassan maksuvalmius oli 43 päivää.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä oli n. 2,974 milj. euroa (v. 2019 n. 2,006 milj. €). Kertynyt ylijäämä konsernitaseessa on nyt n. 30,131 milj. euroa. Vuosikate oli n. 11,224 milj. euroa (v. 2019 n. 8,561 milj. €) ja investointimenot (netto) olivat n. 10,6 milj. euroa (v. 2019 n.17,1 milj. €).

2.3 Kuntastrategia ja visio

Valtuuston tulee hyväksyä valtuustokaudeksi tai sitä lyhyemmäksi ajanjaksoksi kuntastrategian ja palvelusuunnitelman, jotka ovat talousarvion ja – suunnitelman laadinnan keskeisiä perusteita. Kuntastrategia näyttää tulevan kehityksen päälinjat. Strategiassa esitetään kunnan visio, arvot, strategiset päämäärät ja näkökulmat, kriittiset menestystekijät ja toimintaympäristön haasteet.

Valtuuston 12.9.2016 hyväksymässä kuntastrategiassa Inarin kunnan visio esittäytyy siten, että Inari on hyvä, turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja elää. Inarilaisuudesta tulee yhteinen voimavara ja inarilaisia yhdistää eniten ja monipuolisimmin luonto. Positiivinen inarilaisuus hyödyttää kaikkia kuntalaisia sekä tunnetasolla, että konkreettisesti. Inarilaiset ihmiset ja yritykset arvostavat kuntaa, luottavat sen toimintaan ja voivat olla kunnastaan ylpeitä.

Hallitut investoinnit, osaaminen ja koulutus sekä asuminen ja työpaikat ovat Inarin kunnan menestyksen mittaamiselle olennaiset asiat. Menestys edellyttää kehittymistä. Kuntastrategiassa Inarin kehittyminen perustuu neljän elementin toteutumiseen: Innovatiivisuuteen, aktiivisuuteen, yhteistyöhön ja kansainvälisyyteen.

Kuntastrategiaa on päivitetty vuoden 2019 keväästä lähtien ja tavoitteena on, että valtuusto hyväksyy uuden strategian joulukuussa 2019. Uuden strategian painopisteinä ovat arktinen luonto, voimakas identiteetti ja yhteisö sekä ainutlaatuinen kulttuuri.

Tavoitteiden toteutuminen

Valtuusto hyväksyi päivitetyn kuntastrategian 12.12.2019. Strategia kantaa nimeä *Arktisen Inarin strategia 2030 visionaan: Suomen suurin. Euroopan kaunein. Luonnollisesti Inari.*

Kuntastrategia pohjaa vahvasti kunnan toiminnan arvoihin sekä sen toimintaympäristöön. Elinvoima-asiat on käsitelty yksityiskohtaisemmin valtuuston hyväksymässä elinvoimaohjelmassa, joka on tiiviisti mukana kuntastrategian toteuttamisessa ja muodostaa osan koko kunnan strategista ohjausta.

2.4 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriö julkaisi joulun alla perinteisen päivitetyn talousennusteensa. Valtiovarainministeriön mukaan bruttokansantuotteen arvioidaan supistuvan 3,3 % v. 2020 ja sen jälkeen kasvavan 2,5 % v. 2021. Ennuste perustuu oletukselle, että koronapandemiaan liittyvien tautitapausten ilmaantuvuus painetaan voimakkailla rajoituksilla matalalle tasolle vuoden vaihteen aikana, mikä hidastaa talouskasvua. Kotimaassa palveluiden kysyntä pysyy edelleen heikkona ja ulkomaankauppa kärsii pandemian jatkumisesta. Talouden toipuminen alkaa pandemian aiheuttaman epävarmuuden poistuessa vuoden 2021 kuluessa. Vuoden 2021 loppua kohden kiihtyvä kasvu nostaa myös vuoden 2022 talouskasvua. BKT:n arvioidaan kasvavan 2,0 % v. 2022 ja 1,4 % v. 2023.

Työttömien määrä on trendin mukaan kääntymässä hienoiseen laskuun, mutta lasku uhkaa päättyä tautiepidemian toiseen aaltoon. Irtisanomiset ja lomautukset lisääntyvät epävarmuuden ja rajoitustoimien seurauksena. Työllisyyden laskusta ja suuresta lomautettujen määrästä johtuen työttömien määrä kasvaa v. 2020 noin kuudenneksen ja työttömyysaste kohoaa. Talouden hitaasta toipumisesta ja työllisyyden laskusta johtuen työttömyys ei vähene v. 2021 ja työttömyysaste nousee. Selvemmin työttömyys laskee vuosina 2022 ja 2023, kun talous toipuu epidemiasta ja rajoitustoimista (VM:n *taloudellinen katsaus talvi 2020*.)

Suomen Pankki toteaa talouskasvun eväiden olevan tällä hetkellä niukat. Koronapandemian aiheuttamaan taantumaan jouduttiin tilanteessa, jossa Suomen talous oli supistunut kaksi perättäistä vuosineljännestä vuoden 2019 lopulla. Vuonna 2019 BKT kasvoi kuitenkin vuositasolla vielä arvioitua potentiaaliaan nopeammin, mutta tuotanto kääntyy taantumana myötä noin 3,5 % negatiiviseksi vuonna 2020. Tämä on vähemmän kuin vielä kesällä arvioitiin, koska taantumaan syvyys on jäänyt odotettua pienemmäksi. Talouden taantuma vuonna 2020 on jäämässä Suomessa pienemmäksi kuin muualla euroalueella, mutta talvesta on tulossa koronaviruksen toisen aallon takia vaikea. Nykyisen kriisin odotetaan hidastavan talouden potentiaalisen kasvua tilapäisesti ennustejakson aikana, mutta BKT:n arvioidaan kasvavan potentiaalinsa tuntumassa ennustejakson lopulla. Koronapandemia on symmetrinen sokki, ja se on vienyt myös euroalueen talouden syvään taantumaan. Suomen tuotantokuilu kehittyi läheisesti euroalueen tuotantokuilun kanssa ennustejakson aikana, joskaan Suomen negatiivinen tuotantokuilu ei jää ennustejaksolla yhtä syväksi kuin euroalueella keskimäärin.

Pitkittyessään pandemia voi hidastaa talouden potentiaalista kasvua myös pysyvästi. Lomautusten ja työttömyysjaksojen pitkittyminen voivat johtaa rakennetyöttömyyden kasvuun ja osallistumisasteen laskuun ja siten supistaa työpanosta pysyvästi. (Suomen Pankki; *Euro & talous*, 15.12.2020.)

Paikallishallinnon näkökulmasta vuonna 2020 rahoitusaseman arvioidaan kohentuvan huomattavasti ennätyskellisen heikkoon vuoteen 2019 verrattuna. Kohentumista selittää valtion peruspalvelujen turvaamiseksi ja kuntien aktiviteetin ylläpitämiseksi päätetyt valtion tukitoimet. Myös kuntien verotulojen kasvu on ollut aiemmin arvioitua ripeämpää, sillä ansiotulot ovat kehittyneet arvioitua paremmin ja jako-osuuden oikaisu lisää kuntien saamia verotuloja. Vaikka paikallishallinnon rahoitusaseman arvioidaan olevan v. 2020 likimain tasapainossa, eivät kertaluonteiset koronapandemiakriisistä johtuvat tuet ratkaise paikallishallinnon pitkän

aikavälin rakenteellista tulojen ja menojen epätasapainoa. Se on seurausta väestön ikääntymisen aiheuttamasta sosiaali- ja terveydenhuoltomenojen kasvupaineesta ja työikäisten määrän vähenemisestä. Vuonna 2021 paikallishallinnon rahoitusasema heikkenee n. 1,4 mrd. euroa alijäämäiseksi talouden elpymisestä ja valtion tukitoimista huolimatta. Tähän vaikuttaa paikallishallinnon tulojen vaatimaton kasvu, jota hidastavat valtionosuuksiin kohdennettujen tukien pieneneminen ja kunnallisverotulojen jääminen vuoden 2020 tasolle. Kulutusmenojen kasvu kuitenkin kiihtyy, kun pääministeri Marinin hallituksen ohjelman tehtävämuutokset ja kunta-alan palkankorotukset lisäävät paikallishallinnon kulutusmenojen kasvua v. 2021. Lisäksi suojavarusteisiin ja covid-19-viruksen testaukseen käytettävien menojen arvioidaan kasvavan. Vuodelta 2020 siirtyy sosiaali- ja terveydenhuollon palvelu- ja hoitovelkaa vuodelle 2021, sillä voimakkaiden rajoitustoimien ja varautumisen vuoksi hoitoja on lykätty. (VM:n *taloudellinen katsaus, talvi 2020*.)

2.4.1 Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön talouden kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön hyvään kehitykseen liittyy yleinen taloudellinen kehitys maailman talouden ja kansantalouden osalta. Erittäin oleellisena osana on myös alueellinen talouskehitys sekä eri toimijoiden merkitys elinvoiman, kasvun ja työllisyyden edistämässä.

Kuten yleisesti muuallakin, myös Inarin kunnassa olennaista on, miten koronan jälkeinen aika vaikuttaa alueen matkailun ja elämystalouden elpymiseen sekä ylipäätään koko elinkeinorakenteeseen. Työllisyyden toistaiseksi heikko kehitys on luonnollisesti näkynyt myös heikkona väestönkehityksenä. Toimintaympäristön kehityssuuntaa on vaikea ennustaa nyt, kun koronapandemian kehityssuunnasta ei tässä vaiheessa ole tietoa. Tilanteen voidaan kuitenkin olettaa parantuvan nopeastikin, mikäli epidemia saadaan hallintaan vuoden 2021 aikana.

2.4.2 Työvoima, työllisyys

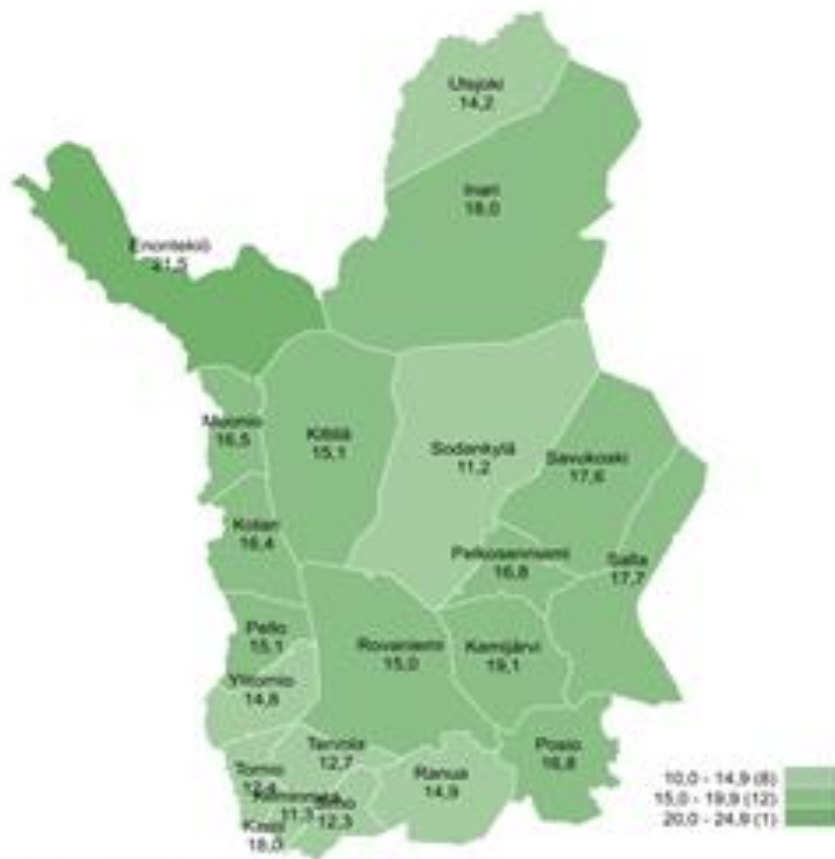
Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa Lapissa 15,1 % ja koko maassa 13,6 %. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Sodankylän 11,2 %:sta Enontekiön 21,5 %:iin. Vuoden 2020 aikana työttömiä oli Lapissa keskimäärin 11 880, mikä on 2 950 eli kolmanneksen enemmän kuin edellisellä vuonna. Joulukuun työttömien määrä on ollut viimeksi korkeampi vuonna 2016. Loppuvuoden työttömyyskehityksen kausivaihtelupoikkeamassa heijastuu erityisesti kansainvälisen matkailun pysähtyneisyys. Pitkäaikaistyöttömiä eli yhtäjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleita oli Lapissa joulukuun lopussa 2 650 eli 22 % työttömistä.

Työttömyyden trendejä Lapissa v. 2020:

Työttömiä yli kolmannes enemmän kuin vuotta aiemmin, työttömyyden kasvu voimakkainta Tunturi- ja Pohjois-Lapin seutukunnissa; Muoniossa, Inarissa, Utsjoella, Kittilässä ja Kolarissa, työttömyys kasvanut eniten ikäryhmissä 25-29 ja 35-39-vuotiaat, eniten lisääntynyt palvelualan ja rakennus- ja kuljetustyöntekijöiden sekä ilman ammattia olevien työttömyys, pitkäaikaistyöttömyys kasvussa.

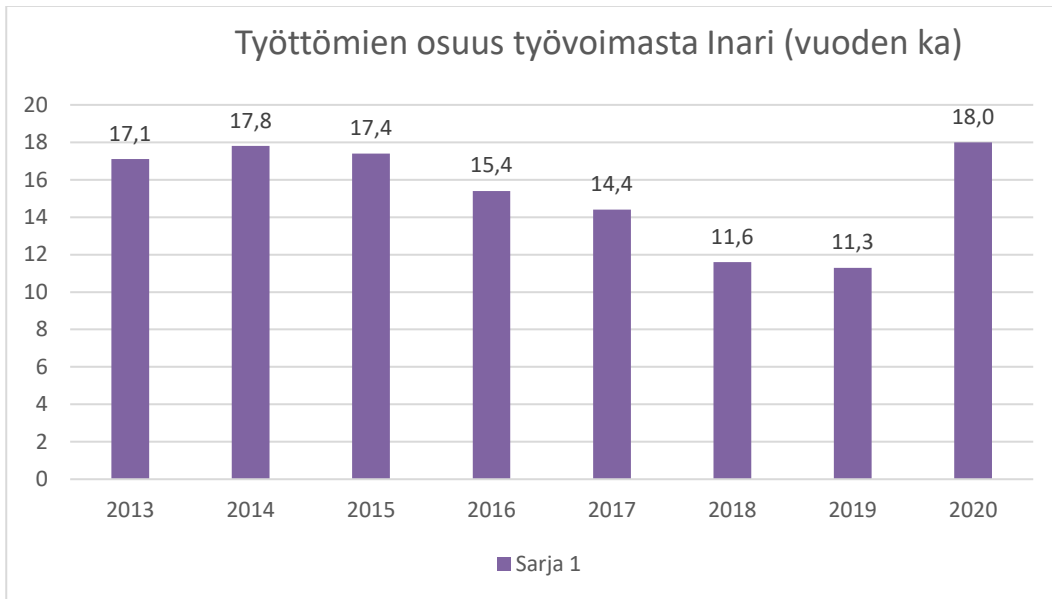
Inarin kunnassa työttömyysprosentti on vaihdellut huomattavasti vuoden 2020 aikana. Korkeimmillaan työttömyysprosentti oli huhti-toukokuussa n. 25 %. Työllisyyskatsauksen mukaan joulukuussa 31.12.2020 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta eli työttömyysaste Inarissa oli 18 %. Vastaava luku vuonna 2019 oli 8,9 %. Työttömyysasteen vuoden 2019 keskiarvo oli 11,3 % vastaavan luvun ollessa vuonna 2020 17,75 %. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 107 henkilöä, vastaavaan aikaan edellisenä vuonna oli 60 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



TEM Työväkylätilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työväkylätilasto

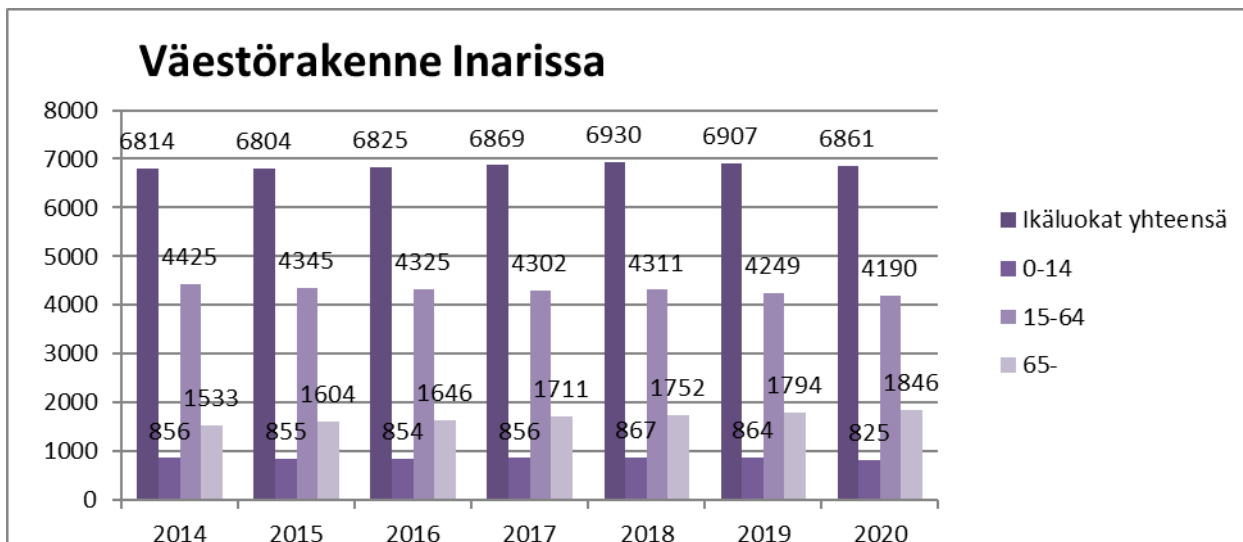
Lähde: TEM Työväkylätilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työväkylätilasto 31.12.2020



Lähde: Työllisyyskatsaus joulukuun 2020, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Lapin työ- ja elinkeinotoimisto

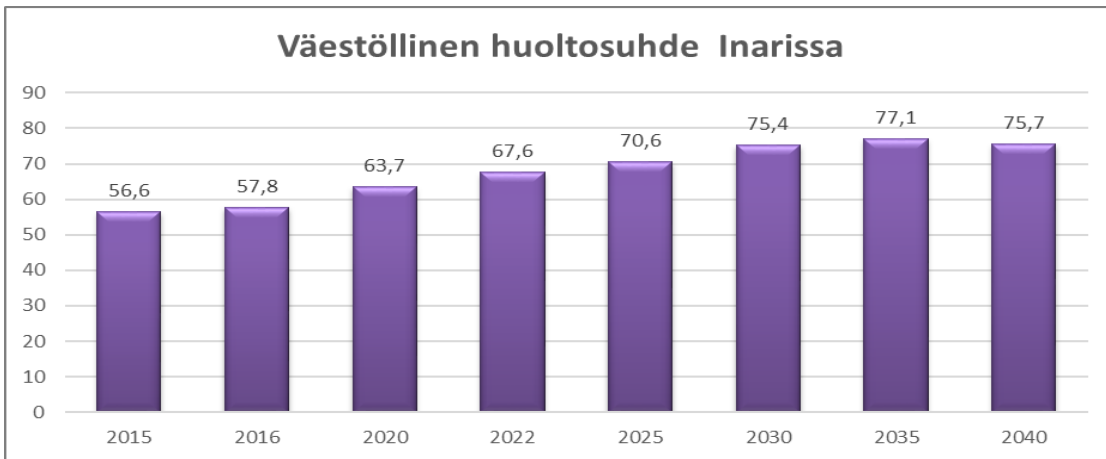
2.4.3 Väestörakenteen kehitys

Tilastokeskuksen tammikuussa 2021 julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Inarin kunnan asukasmäärä on 31.12.2020 6861. Lopullisen väkiluvun Tilastokeskus julkistaa alkukevään aikana. Vuoden 2019 lopullinen väkiluku oli 6907. Tilastokeskuksen syyskuussa 2019 julkaisema useamman vuoden ennuste lupaa Inarin kuntaan asukasluvun kasvua.



Lähde: Tilastokeskus 21.1.2021

Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde, eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työkäistä kohden on nousussa, ja sen arvioidaan jatkavan nousuaan. Tilastokeskuksen tuoreimman, vuoden 2019 julkaistun useamman vuoden ennusteen mukaan väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa vuoteen 2040 saakka. Huoltosuhde heikkenee myös Inarin kunnassa ainakin vuoteen 2035 saakka.



Lähde: Tilastokeskus 21.1.2021 v. 2020 osalta

2.5 Ympäristöasiat

Viiden kunnan yhteistoiminta-alue, Arktisen Lapin ympäristönsuojelu, aloitti toimintansa 1.1.2020. Maa-aines- ja ympäristöluvut keskitettiin Sodankylään ympäristöpäällikölle, valvontatehtävät muille viranhaltijoille.

Keskeisenä teemana vuoden 2020 aikana oli edelleen maa-ainesasiat sekä valjakkokoiriin ja porojen ruokintaan liittyvät asiat. Viranhaltijoiden perehdytys ja erikoistuminen sekä yhteistoiminta-alueen kehittäminen jatkuvat v. 2021.

2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa

Kunnanhallitus:

Kunnanhallitus edistää toiminnallaan myös elinvoimaohjelman painopisteitä: yritysten toimintaedellytysten edistäminen, fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen ja sijainnista etua ja elinvoimaa. Kunnanhallitus on nostanut kunnan edunvalvonnan pääpainopisteiksi mm. poikittaisten tieyhteyksien kehittämisen ja tietoliikenneyhteydet sekä autotestauksen 5G -yhteystarpeet.

Konsernijaosto on asettanut Inarin Kiinteistöt Oy:lle omistajatavoitteeksi konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun viennin. Tilapalvelu liikelaitoksen osalta on myös kartoitettu kunnan kiinteistökanan vuoden 2019 aikana osana kuntastrategiatyön talous- ja palvelurakenneselvitystä.

Inarin kunnan viestinnässä tuodaan esiin elinvoimaohjelman tavoitteita aktiivisesti. Arktisuus, saavutettavuus ja yrittäjämysteisyys näkyvät viestinnässä ja kuntamarkkinoinnissa visuaalisesti, teksteinä sekä toimenpiteinä. Paikallisesta elinvoimasta viestiminen on kunnan tehtävä ja se vahvistaa paikallisten ylpeyttä Inarista ja sen arktisista erityispiirteistä. Digitaalisuus huomioidaan sähköisen asioinnin sekä etäkokous- ja koulutusmahdollisuuksien kehittämisessä. Turvallisuusviestintä ja yhteistyö viranomaisten ja järjestöjen kanssa on hallinnon keskeinen tehtävä. Kuntalaisten ja sidosryhmien osallistaminen mm. budjetointiin ja hyvinvoinnin edistämistyöhön kuuluu hallinnon koordinoimiin tehtäviin.

Inarin kunta hakee avustusta Kirakkajoen kunnostamisen ja luonnonuoman palauttamismahdollisuuksien selvittämiseksi kalatalousvaikutuksineen. Kalatalouden kehittämisrahaston investointiohjelman mukaan Veskonien kalahallia laajennetaan vuonna 2020, mikäli hanke saa investointiavustusta. Laajennuksella edistetään paikallisen kalan käyttöä ja jalostamista alueella. Myös Inarin kalahalliin haetaan investointiavustusta laitteistoon, joka lisää hallin käyttöä.

Kunnan hyvinvointikoordinaattorin yhtenä tehtävänä on järjestöyhteistyön kehittäminen. Mm. kyläyhdistykset ovat tärkeä yhteistyötaho ja tavoitteena on edistää kyläkehittämistä mm. Leader –rahoituksen turvin.

MedInari Oy:n myynti tulee kehittämään ja lisäämään yksityisiä terveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja alueella.

Tavoitteiden toteutuminen

Vuosi 2020 oli haasteellinen elinvoiman edistämisen näkökulmasta, etenkin vuoden ensimmäisen puoliskon kului pitkälti epidemian hallintaan. Lisäksi yritysten tukijakoon ja neuvontaan epidemiaan liittyvissä tukipaketeissa kului merkittävästi aikaa. Koronapandemiatilanteessa kunnanhallitus on pyrkinyt osaltaan helpottamaan yritysten toimintaedellytyksiä omistajaohjauksella tarvittaviin tilapäisiin joustoihin ja maapoliittisia helpotuksia myöntämällä.

Tietoliikenneyhteyksien ja saavutettavuuden edistämisen osalta tavoitteita on viety eteenpäin Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän piirissä Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Edunvalvontaa toteutettiin onnistuneesti myös arktisen datakaapelin osalta valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Lisäksi toteutettiin alustava kuntalais- ja yrityskysely kiinnostuksesta valokuitua kohtaan loppuvuodesta 2020 ja valokuidun edistämistyötä jatketaan maakunnallisessa hankkeessa sekä itsenäisesti.

Kiinteistöjen hallinnan ja salkutuksen osalta kiinteistöpoliittinen ohjelma saatiin lähes valmiiksi Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelu –liikelaitoksen osalta 2020. Työ viimeistellään keväällä 2021.

Kirakkakönkään vaelluskalahankkeen osalta toteutettiin menestyksekkäästi esiselvitys vuonna 2020. Esiselvitystyö viimeistellään virtaamasimuloinneilla keväällä 2021, jonka jälkeen päätetään projektin jatkosta. Veskonien kalahallin laajennus siirtyi vuodelle 2021.

MedInari Oy:n osakkeiden myynti toteutettiin vuonna 2020. Koronaviruksesta johtuvien tekijöiden vuoksi arvioita myynnin vaikutuksesta erilaisten palveluiden kehittämiseen on tällä hetkellä vaikea esittää.

Kuntaviestintää on kehitetty uudistamalla kunnan www-sivut. Etätyöstä, etäkokouksista ja –koulutuksista on tullut arkipäivää. Kuntalaisia ja sidosryhmiä on osallistettu erityisesti järjestöyhteistyön ja osallistuvan budjetoinnin keinoin ja sähköistä asiointia on lisätty.

Elinvoimalautakunta:

Elinvoimalautakunta koordinoi kunnanhallituksen budjetoimia kehittämis- ja yhteistyöhankeiden määrärahoja.

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino ja -yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuis-koulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinkeinot & kehitys Nordica toimii elinvoimalautakunnan alaisuudessa.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoite toteutui, sillä kaikkien hankkeiden päätökset tehtiin elinvoimalautakunnan kokouksissa ja hanke-esittelyitä on pidetty myös lautakunnan jäsenille.

Hankkeiden määrärahat olivat sidottuina Nordican budjettiin.

Sosiaali- ja terveyslautakunta:

Inarin kunnan elinvoimaohjelman toteuttamisessa sosiaali- ja terveyslautakunnan keskeinen vastuu on huolehtia riittävien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisestä ja alueellisesta saatavuudesta. Kasvava matkailu ja muu kehittyvä liiketoiminta edellyttää tekijöilleen tehokkaat ja hyvälaatuiset julkiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

Matkailijoille suunnattavat palvelut pyritään jatkossa tuottamaan ensisijaisesti yksityisen palvelutuotannon toimesta.

Palvelujen tuottaminen vaatii henkilöstöresursseja. Sosiaali- ja terveysosasto pyrkii tehostamaan rekrytointiprosessejaan ja samalla selvittämään ulkomaalaisen työvoiman saatavuutta ja rekrytointia.

Tavoitteiden toteutuminen

Koronatilanteesta johtuen rekrytointiprosesseja ei ole pystytty kehittämään, koska työvoiman liikkuvuudessa on ollut rajoituksia.

Sivistyslautakunta:

Sivistyslautakunnan toimialue suuntaa tulevaisuuteen toimintaympäristöä ja toimintamalleja uudistamalla. Henkilöstön tarpeen arviointia tehdään vuoden 2020 aikana toiminnan kehittäminen huomioiden. Resurssit suhteutetaan olemassa olevaan ja ennakoitavaan tarpeeseen nähden. Kuntalaisten näkemyksiä ja tarpeita otetaan huomioon vuorovaikutuksesta saatavalla palautteella uuden luomisessa. Johtamisresurssia kehitetään kouluttamalla ja tulevaa rakennetta arvioimalla. Sivistystoimen palveluiden näkyvyyttä edistetään tiedottamista tehostamalla. Sähköisten palveluiden kehittäminen on osa toiminnan modernisointia.

Inarilaiselle nuorelle pyritään tekemään tutuksi omaa kotiseutuaan ja sen työllistymismahdollisuuksia. Oppilaitosyhteistyö omalla alueella kehittää nuorten minäkuvaa ja työllistymistä oma kunnan alueen ammatteihin. Siitä tuetaan työelämään tutustumista kehittämällä ja yhteistyöllä esimerkiksi yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa.

Tavoitteiden toteutuminen

Sivistystoimen henkilöstö on osallistunut aktiivisesti koulutuksiin ja suunniteltu johtamiskoulutus poikkeusoloista huolimatta toteutui. Rakenteen arviointi aloitettiin. Ivalon uuden koulukeskuksen rakentaminen aloitettiin ja henkilöstösuunnittelussa toiminnallinen muutos otetaan huomioon. Sivistystoimi aktiivisesti tuo tarjontaansa esille eri medioissa.

Koronan tuoma maailma rajoituksineen on ollut haasteellinen toimintaympäristö sivistystoimelle. Oppilaitosyhteistyö sai uusia muotoja, mutta se myös rajautui.

Tekninen lautakunta:

Tarpeita vastaavat tontit ja joustavat tilaratkaisut/yhteistyön selkiyttäminen ja koordinointi

Maankäyttö- ja rakennusluvissa on siirrytty nettipohjaiseen hakuprosessiin (Lupapiste.fi). Maankäytön suunnittelulla tuotetaan tontteja erilaisiin käyttötarkoituksiin.

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä:

Teknisellä osastolla ei ole erillistä hyväksytyä hankintastrategiaa, mutta sisäisenä toimintamallina on, että pienet hankinnat kilpailutetaan suoraan alueella toimivilta yrityksiltä ja laajemmat hankinnat kilpailutetaan Hilmassa ja uutena portaalina Cloudiassa. Kilpailutuksesta pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

Toimivat ja turvalliset yhteydet/Turvallisen tie ja reittiverkoston rakentaminen:

Tekninen osasto asentaa vuoden 2020 aikana paikannuspisteitä moottorikelkkareiteille, laskuluiskille yms. Paikannuspisteessä on paikan nimi, koordinaatit sekä hätänumero.

Tavoitteiden toteutuminen

Nettipohjainen hakuprosessi laajennettiin myös poikkeamislupiin vuoden 2020 aikana. Investoinneista suurin osa tuotettiin paikallisten yritysten tai paikkakunnalla toimivien yritysten toimesta. Paikannuspisteitä asennettiin laskuluiskille, satamiin, leikkikentille ja Mukkavuopajan reitille, mutta moottorikelkkareiteille paikannuspisteitä ei ehditty asentaa.

Ruokapalvelu liikelaitos:

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä

Ruokapalvelu liikelaitoksella ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa. Elintarvikesopimuksissa tukeudutaan Lapin Sairaanhoidopiiriin hankintarenkaiseen. Sopimuksen ulkopuolelle on jätetty tuore leipä, peruna, kasvikset, tuore kala ja poro, nämä hankinnat voidaan esim. kilpailuttaa suoraan alueella toimivilta yrityksiltä. Hankinnat, jotka liikelaitos kilpailuttaa, kilpailutus tehdään Clouidia-portaalissa. Kilpailutuksista pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä. Ruokapalvelu liikelaitokseen tehdään hankintastrategia.

Ruokapalvelu liikelaitos on mukana hankkeessa, jonka tavoitteena on luoda lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut/Digitaalisen liikkumisen palvelualueen ja mobiilipalveluiden kehittäminen

Ruokapalvelu liikelaitoksen tehtäväkohtaisena tavoitteena on edistää alueellista yhteistoimintaa.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisten luonnontuotteiden saaminen markkinoille

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii käynnistämään toimenpiteitä aiemmin tehdyn ” Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021 ” –julkaisun pohjalta.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisuuden, arktisuuden ja erityispiirteiden hyödyntäminen matkailussa

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii suosimaan lähiruokaa hiilijalanjäljen pienentäjänä.

Tavoitteiden toteutuminen

Liikelaitokselle ei laadittu erillistä hankintastrategiaa. Osallistuminen lähiruokahankkeeseen jatkuu vuonna 2021. Alueellista yhteistoimintaa kartoitettiin. *Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021* –julkaisun pohjalta ei käynnistetty toimenpiteitä. Toiminnassa hyödynnettiin lähiruokaa satunnaisesti.

Tavoitteiden toteutumiseen vaikutti mm. toiminnan uudelleen organisointi ja toteutus vastaamaan COVID - 19 pandemian ohjeistuksia.

2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Terveydenhuoltolaki (1326/2010) 12 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin.

Valtuustolle valmistellaan kerran valtuustokaudessa laaja hyvinvointikertomus, minkä lisäksi kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta tullaan jatkossa raportoimaan valtuustolle vuosittain hyvinvointikertomuksen vuosira-

portissa. Hyvinvointikertomus otetaan kiinteäksi osaksi kunnan normaalia vuosittaista talous- ja toimintasuunnittelua. Se valmistellaan vuosittain samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa, minkä jälkeen sitä hyödynnetään toimialojen talous- ja toimintasuunnittelussa. Näin hyvinvointikertomus tukee kunnan päätöksentekoa, auttaa priorisoimaan toimintaa ja varmistaa toiminnan resurssit. Se liittyy strategisen johtamisen kiinteästi eri toimialojen käytännön työhön.

Inarin kuntaan on perustettu vuonna 2019 määräaikainen hyvinvointikoordinaattorin toimi. Vuoden 2020 talousarviossa esitetään toimen vakinaistamista. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävinä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialojen ja järjestöjen kanssa sekä hyvinvointikertomuksen laadinta. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukemaan nimitetään vuoden 2020 alussa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä.

Inarin kunnassa on vuonna 2018 hyväksytty laaja hyvinvointikertomus vuosille 2017–2020. Laajassa hyvinvointikertomuksessa on määritelty seuraavat ko. valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet:

- terveellinen ja turvallinen ympäristö
- yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen
- terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen

Toimialat ovat huomioineet hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet talouden ja toiminnan suunnittelussa. Arjen turvallisuutta edistetään vuonna 2020 päivittämällä kunnan turvallisuus- ja valmiussuunnitelmat. Lisäksi panostetaan matkailijoiden turvallisuuteen ja kunta on mukana mm. Lapin ammattikorkeakoulun hankehakemuksessa, jossa kehitettäisiin digiajan turvallisuusviestintää matkailijoille vuosina 2020–2021. Tiedottamista kunnan palveluista kehitetään kunnan internet-sivujen uudistamisen yhteydessä. Palveluista tiedotetaan myös Inarilainen-lehdessä, ja kunnan tiedotteita keskitetään niihin lehden numeroihin, jotka jaetaan kaksi kertaa vuodessa kaikkiin koteihin. Esteettömän ja turvallisen asuin-, kasvu- ja liikuntaympäristön edistäminen huomioidaan erityisesti Ivalon ja Inarin kirkonkylän koulukeskusten suunnittelussa. Moottorikelkkareittien tasoristeysten merkitsemistä parannetaan, ja moottorikelkkareiteille ja järvien laskupaikoille lisätään turvallisuuskylttejä, joissa on hätänumero ja kunkin paikan koordinaatit.

Vuokra-asuntojen lisäämisessä tehdään aktiivista yhteistyötä yksityisten toimijoiden kanssa. Kunnassa on kuntastrategian yhteydessä keskusteltu tarpeesta laatia maapoliittinen ohjelma, joka osaltaan turvaisi hyvän yhdyskuntarakenteen ja edistäisi yhdenvertaisuusperiaatteen toteutumista. Tilapalvelu tarkastelee kierrätyksen tehostamista vuoden 2020 aikana voimaantulevan jätelain asetusmuutoksen jälkeen suoritettavien peruskorjausten ja uudiskohteiden jätehuollossa. Asukkaille suunnatut kierrättämistä koskevat koulutus- ja neuvontatilaisuudet huomioidaan Lapin Jätehuolto -kuntayhtymän viestintäsuunnitelmassa, joka tehdään vuosille 2020–2022.

Yhteisöllisyyden edistämiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi kunnassa on aloitettu syksyllä 2019 viikoittainen, kaikille avoin Olohuone-toiminta. Tavoitteena on tarjota matalan kynnyksen kohtaamispaikka, jossa järjestetään erilaista aktivoivaa toimintaa, kuten esimerkiksi liikuntahetkiä. Toimintaa kehitetään vuonna 2020 ja uusia asiakasryhmiä autetaan löytämään toiminta laajemmalla tiedottamisella. Kuntouttavaan työtoimintaan hankitaan oma auto, mikä mahdollistaa syrjäkyläisten asukkaiden osallistumisen toimintaan.

Vuonna 2020 vanhusneuvosto järjestää yhdessä muiden toimijoiden kanssa keskustelutilaisuudet Inarin kirkonkylällä, Sevettijärvellä, Kaamasessa, Koppelossa, Lemmenjoella ja Menesjärvellä.

Kuntalaisten osallisuutta vahvistetaan ja vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksia parannetaan lisäämällä sähköisiä palveluita. Vuonna 2020 kunnassa otetaan käyttöön sähköinen asiointi, jota hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan myös kuntalaisten palautteenanto- ja vaikuttamiskanavana. Eri toimialojen sähköisiä palveluita pyritään lisäämään mm. tarjoamalla teknisen toimen digitaalisten aineistojen avoimet rajapinnat asiakkaiden käyttöön, ottamalla käyttöön digitaaliset lapsen kasvun kansiot varhaiskasvatuksessa ja jatkamalla vuonna 2019 aloitettua sosiaalipalveluiden Kanta-integraatiota. Kunnassa vuonna 2019 aloitettua osallistuvan budjetoinnin kokeilua jatketaan. Alkuvuonna 2020 osallistuvan budjetoinnin toteutusta tarkastellaan ja pohditaan, miten kuntalaiset saataisiin osallistumaan edellisvuotta aktiivisemmin.

Järjestöyhteistyötä lisätään perustamalla säännöllisesti kokoontuva järjestöfoorumi, jonka kautta järjestöt otetaan kiinteämmin mukaan myös kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöhön. Kunnan järjestöille maksamien avustusten käytäntöjä uudistetaan ja yhtenäistetään. Kunnan eri toimialojen yhteistyötä lisätään mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmän toiminnan kautta.

Kuntalaisten terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi kunnassa aloittaa joulukuussa 2019 vuoden määräaikaisella sopimuksella uusi liikunnanohjaaja, jonka työtehtäviin sisältyy seuratyön ja koululiikunnan kehittäminen ja tukeminen. Ivalon ja Inarin kirkonkylän liikuntapaikkojen kehittäminen huomioidaan uusien koulukeskusten suunnittelussa. Veskonien kalahallin laajentaminen mahdollistaa paikallisten raaka-aineiden paremman hyödyntämisen ruokapalveluissa ja näin lähiruoan osuuden lisäämisen. Kuntalaisten terveystyöryhmiin pyritään vaikuttamaan myös sähköisten kanavien kautta mm. lisäämällä terveyden edistämistä koskevia materiaaleja kunnan verkkosivuille. Selvä peli -työryhmä toteuttaa nuorten ehkäisevää päihdetyötä mm. jalkautumalla tapahtumiin ja järjestämällä päihdevalistusta erityisesti ehkäisevän päihdetyön viikolla.

Laajan hyvinvointikertomuksen 2017–2020 tavoitteiden toteutumista arvioidaan tarkemmin ja tavoitteita päivitetään alkuvuonna 2020 valmisteltavassa hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa.

Tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2020 kiinnitettiin erityistä huomiota hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteiden kehittämiseen. Keväällä 2020 valmisteltiin hyvinvointikertomuksen vuosiraportti 2019 ja vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelma, jossa määriteltiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet vuodelle 2021. Nämä sisällytettiin vuoden 2021 talousarvioon. Näin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strateginen suunnittelu kytkettiin kiinteästi normaaliin talous- ja toimintasuunnitteluun. Hyvinvointikoordinaattorin määräaikainen toimi vakinaistettiin, ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukemaan nimettiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä. Työryhmän toiminnan kautta lisättiin myös poikkihallinnollista yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä.

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen huomioitiin valtuustokauden kärkitavoitteiden mukaisesti toimialojen toiminnassa. Koronaepidemiasta huolimatta suunnitellut toimenpiteet toteutuivat pääsääntöisesti. Valtuustokauden 2017–2021 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet ovat *terveellinen ja turvallisen ympäristö, yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen sekä terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen*.

Terveellisen ja turvallisen ympäristön edistämiseksi Inarissa toteutettiin alkuvuonna 2020 kuntalaisten turvallisuuskysely, josta saatavia tietoja hyödynnetään turvallisuussuunnittelussa. Turvallisuussuunnitelmaa ei päivitetty vuonna 2020. Turvallisuussuunnittelua yhdistetään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitteluun, ja vuonna 2021 valmistuu seuraavan valtuustokauden yhdistetty hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma. Matkailijoiden digiajan turvallisuusviestintää parantavalle hankkeelle ei myönnetty rahoitusta, joten hanke ei toteutunut. Kunnan verkkosivujen uudistamisen yhteydessä parannettiin sivuston saavutettavuutta ja helppokäyttöisyyttä. Palveluista tiedottamista jatkettiin myös Inarilainen-paikallislehdessä. Asuin-, kasvu- ja liikuntaympäristön turvallisuuteen kiinnitettiin huomiota mm. Ivalon koulukeskuksen suunnittelussa sekä Juutuanpolun ulkoilureitin laajenuksessa. Saariselän moottorikelkkareittien tasoristeysten merkitsemistä parannettiin, ja veneenlaskuluiskille ja satamiin lisättiin ohjetauluja avun tarvitsijoille.

Tilapalvelu liikelaitos on yhdessä kuntouttavan työtoiminnan kanssa parantanut kiinteistöjen kierrätystä. Jätelain uudistus on yhä kesken, ja Tilapalvelu liikelaitos tarkastelee kiinteistöjen kierrätyksen tehostamista jätelain asetusmuutoksen tultua voimaan. Lapin Jätehuolto -kuntayhtymän viestintäsuunnitelmaa ei päivitetty resurssipulan vuoksi. Inarin kunnan maapoliittisen ohjelman valmistelu aloitettiin vuonna 2020.

Yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistamiseksi syksyllä 2020 avattiin Osallisuuskeskus Ainola, joka on kaikille avoin kohtaamis- ja tapahtumapaikka. Ainolassa järjestetään uudenlaista ja kaikkia asiakasryhmiä osallistavaa toimintaa. Ainola on myös yhdistysten käytettävissä ja on ollut syksyn aikana jatkuvalla käytöllä. Vuonna 2019 aloitettua Olohuone-toimintaa ei ole koronarajoituksista johtuen järjestetty kevään 2020 jälkeen. Kuntouttavalle työtoiminnalle hankittiin oma auto, mikä mahdollistaa sivukyliä asukkaiden osallistumisen toimintaan. Vanhusneuvoston suunnittelemat keskustelutilaisuudet Inarin kylissä keskeytyivät koronatilanteen vuoksi.

Vuonna 2019 aloitettua osallistuvaa budjetointia jatkettiin vuonna 2020, ja osallistumisessa tapahtui merkittävää kasvua. Osallistuvan budjetoinnin määräraha päätettiin käyttää Inarin kirkonkylän skeittiparkin rakentamiseen. Koronaepidemian ja sen rajaustoimien vuoksi kuntalaisia osallistavia tilaisuuksia järjestettiin etäyhteyksillä. Kunnan verkkosivuille koottiin tietoa kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista. Kunnassa otettiin käyttöön sähköisen asioinnin järjestelmä, joka mahdollistaa sähköisten palveluiden lisäämisen. Sosiaalipalvelujen KANTA-integraatiota jatkettiin, ja virallinen siirtymä KANTA-arkistointiin oli 1.3.2021. Varhaiskasvatuksen sähköisten palvelujen suunnittelu ja kehittäminen aloitettiin yhteistyössä kunnan ATK-päällikön ja ohjelmantoimittajien kanssa. Digitaalisia lapsen kasvun kansioita ei otettu käyttöön, vaan suunnitelmissa on hyödyntää Wilma-järjestelmää. Teknisen toimen digitaalisten aineistojen avoimet rajapinnat ovat asukkaiden käytössä, ja sähköisten palveluiden laajentamista jatketaan. Koronaepidemian aikana otettiin käyttöön etäpalveluja mm. mielenterveyspalveluissa, fysioterapiapalveluissa sekä liikunta- ja kulttuuripalveluissa.

Kunnan järjestöille maksamien avustusten käytäntöjä uudistettiin ja yhtenäistettiin, ja vuonna 2020 järjestettiin ensimmäistä kertaa kaikkien toimialojen yhteinen avustushaku. Yhteydenpitoa järjestöjen kanssa tiivistettiin, ja Inarissa aloitettiin kaksi kertaa vuodessa järjestettävät yhdistysillat. Lisäksi aloitettiin noin neljä kertaa vuodessa julkaistava Inarin kunnan uutiskirje yhdistyksille.

Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi liikuntapalveluissa aloitti vuoden 2020 alussa uusi liikunnanohjaaja, jonka työpanos on kohdentunut erityisesti liikuntaryhmien ohjaamiseen ja koululiikunnan tukemiseen. Inarin liikuntapaikkojen kehittäminen on huomioitu Ivalon koulukeskuksen suunnittelussa. Inarin kirkonkylän koulukeskuksen suunnittelumääräraha siirrettiin vuodelle 2021. Ruokapalvelu liikelaitos

osallistui Lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin -hankkeeseen, jonka puitteissa lisätään paikallisesti tuotetun ruoan osuutta Ruokapalvelu liikelaitoksen tuottamissa aterioissa. Hanke jatkuu vuonna 2021.

Koronaepidemian aikana kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä on hyödynnetty kunnan sosiaalisen median kanavia ja verkkosivuja. Laajempi kuntalaisten hyvinvointia tukeva materiaalikokonaisuus lisätään verkkosivuille kevään 2021 aikana. Selvä peli -työryhmä on toteuttanut nuorten ehkäisevää päihdetyötä mm. jalkautumalla koulujen päättäjäpäivänä ja järjestämällä ohjelmaa ehkäisevän päihdetyön viikolla marraskuussa, mutta koronaepidemian rajaustoimien ja työryhmän kokoonpanossa tapahtuneiden muutosten vuoksi toiminta oli pienimuotoisempaa kuin aiempina vuosina.

Koko valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista arvioidaan vuonna 2021 valmistuvassa laajassa hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksessa.

2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdysten, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalle valvonnalle pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (KuntaL 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on valtuusto hyväksynyt 26.9.2017 (§ 58) ja uudistetut sisäisen valvonnan ohjeet on kunnanhallitus hyväksynyt 4.9.2017 (§ 301). Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävyydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista

kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tulee tehdä vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä annettujen ohjeiden mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Inarin kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ns. itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Konserniyhteisöiltä on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää. Raportointi on toteutettu Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvällä sisäisen valvonnan arviointilomakkeella.

Tämä selonteko perustuu kunnan konserniyhteisöjen raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu *sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin; riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan; valvontatoimenpiteiden sekä seurannan* näkökulmista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytila kuntakonsernissa on keskimäärin hyvällä tasolla. Valvontaympäristö koostuu pääosin kunnan säännöistä ja ohjeistuksista, joissa määritellään vastuut ja tehtävät sekä yhdenmukaiset toimintatavat. Kunnan yhteiset, sisäiset ohjeet ovat ajan tasalla ja ne tunnetaan melko hyvin. Tunnistettujen riskien dokumentaatio ja valvonta kunnan toimialoilla voidaan sanoa olevan jokseenkin kattavaa, joskin joissakin yhtiöissä riskien tunnistaminen, arviointi ja dokumentointi vaativat edelleen kehittämistä. Riski on siis tunnistettu ja osalla yhtiöistä kyseinen kehittämistyö onkin käynnistetty. Yhteisöissä on käytössä omia erilaisia työkaluja säännölliseen riskien arviointiin ja dokumentointiin. Toisaalta jotkut yhteisöt tuovat esille arvioinnin ja dokumentoinnin työkalujen puutteen. Kunnan sisäisen valvonnan ohjeeseen on liitetty tätä varten työkalu *Inarin kuntakonsernin riskianalyytilomake*. Sisäisen valvonnan koko prosessi on vakiintunut osaksi koko kuntakonsernin tavanomaista toimintaa. Vuosittainen raportointi tilinpäätöksen yhteydessä on sisäistetty hyvin ja pääsääntöisesti esille tuotujen epäkohtien ja epävarmuuksien osalta sisäiseen valvontaan esitetään kehittämissuunnitelmia.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista talouden ja toiminnan riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Omaisuuden tasearvostus on todettu liian korkeaksi eräiden emokunnan heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Tätä on ryhdytty korjaamaan tekemällä tasearvoihin alaskirjuksia kyseisten rakennusten osalta.

Pitkäaikaisten lainojen korkoriskikartoitus on tehty vuosien 2019 ja 2020 vaihteessa puolueettoman rahoitusriskien hallinnan asiantuntijan toimesta. Inarin kunnan lainasalkun suojausaste on tuolloin ollut kohtuullisella tasolla. Korkoriskiin liittyen nyt uutena riskinä on Euroopan Keskuspankin rahoituslaitoksilta perimä negatiivinen korko talletuksista. Rahoituslaitokset puolestaan perivät kyseistä korkoa asiakkailtaan laskennallisen euromääräisen rajan ylittäviltä kassavaroilta. Nyt myös Inarin kunta on joutunut maksamaan negatiivista korkoa kassavaroistaan. Negatiiviset korot ovat olleet tähän mennessä vielä

jokseenkin vähäiset, mutta riski on tunnistettu. Tunnistetun riskin hallintaan tullaan valmistautumaan muun muassa ylimääräisten kassavarojen lyhytaikaisella sijoittamisella.

Seuraavassa tuodaan esille konserniyhteisön keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

Sisäiseen toimintaympäristöön ja toimintakulttuuriin liittyvässä arvioinnissa esille tuotiin terveyskeskuksen sisäilmaongelmat ja terveyskeskuksen tilojen heikohko kunto yleisesti. Keitystoimenpiteenä on ollut ilmastointiremontti ja väistötilat. Jatkosuunnittelu terveyskeskuksen osalta käynnistetään v. 2021. Henkilöstöresurssien saaminen pandemiatilanteessa on ollut haastavaa terveystoimessa. Kehitystoimena ovat olleet säännölliset harjoitukset ja suunnitelmien päivittäminen.

Tilapalvelu liikelaitos tuo esille toimivaan organisaatorakenteeseen liittyen liikelaitoksen edustajan tarpeellisuuden kuulua johtoryhmään. Lisäksi liikelaitoksessa koetaan resurssipulaa meneillään olevien isojen kouluhankkeiden vuoksi.

Sosiaalityössä on ollut tavanomaista enemmän valituksia. Kehitystoimenpiteenä on ollut palautteiden ja valitusten läpikäyminen kaksi kertaa vuodessa ja tarvittaessa on käytetty lakiasiantuntijoita.

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta toteutuvat keskimäärin kohtuullisesti. Kaikkia toimintaan liittyviä riskejä ei kuitenkaan aina voida ennakoida. Lähinnä Tilapalvelu liikelaitoksen ja yhtiöiden suunnalta on tunnistettu tarvetta kehittää riskienhallintamenettelyjen kytkemistä enemmän osaksi suunnittelu- ja ohjausprosessejaan.

Valvontatoimenpiteitä arvioitaessa esiin nousi osittain Tilapalvelu liikelaitoksen ja joidenkin yhtiöiden taholta kokonaisvaltaisen toimintaprosessien säännöllisen seurannan ja dokumentoinnin puutteellisuus.

Seuranta koetaan toteutuvan pääsääntöisesti hyvin, joskin Tilapalvelu liikelaitoksen ja joidenkin yhtiöiden taholla on toiminnan poikkeamaseurannan tietojen analysointi ja hyödyntäminen vain kohtuullisella tasolla.

Yksityiskohtaisemmat yhteisökohtaiset raportit, joiden perusteella tämä selonteko on laadittu, löytyvät Inarin kunnan hallinto-osastolta.

2.9 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat *kuntalain 110 §:n* mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien esityksiä eikä perusteluja. Varsinaiset valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet talouspäällikkö, hallintojohtaja, toimialajohtajat sekä liikelaitosten ja taseyksiköiden johtajat.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuu seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus ja arvio tulevasta kehityksestä
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma
- Eriytetyt tilinpäätökset, kohderahoitteiset (liikelaitokset ja taseyksiköt)

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan. Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon) ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen (sisältäen eläkemenoperusteiset ja varhemaksut) netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämisrahaston, Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriytetyt taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto, elinvoimalautakunta Elinkeinot ja kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio,

taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

Taloustarvion toteutuminen

Taloustarvio alitettiin sitovuuden osalta. Toimintakatteen toteutuma oli n. 50,2 milj. euroa eli n. 2,8 milj. euroa arvioitua vähemmän. Toteutumaprosentti oli 94,7 %. Teknisen lautakunnan ja Tilapalvelu liikelaitoksen investoinneissa tehtiin joitakin pieniä muutoksia toimialan sisällä, kuitenkin varatun määrärahan puitteissa. Taloustarvioon tehtiin muutos sosiaali- ja terveyslautakunnan osalta.

Tavoitearvot, väkiluku

Taloustarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

Vuosi	2017	2018	2019	2020	2021
Väkiluku	6869	6930	6907	TA 6970 (TP 6861)	6855

Tavoitteiden toteutuminen

Suluissa on vuoden 2020 asukasluvun (31.12.2020) ennakkotieto Tilastokeskuksen julkistuksen mukaan. Sen mukaan vuodelle 2020 asetettu tavoite alittuisi 109 asukkaan verran. Myös vuoden 2019 lopulliseen lukuun verrattuna asukasluku v. 2020 laskisi 46 asukkaan verran. Tilastokeskus julkaisee lopullisen v. 2020 asukasluvun 31.3.2021.

2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

Erityistavoitteet vuosina 2020 -2022:

Konsernijaosto on tarkastanut tytäryhtiöiden omistajatavoitteet 2018 - 2019 aikana.

Inergia Oy (konserni)

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.

Omistajatavoitteet:

-Yhtiön tuloutuksen taso omistajalle on vuosittain noin miljoona euroa.

- Konsernijaoston yhtiölle asettama ympäristötavoite saattaa Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras toimivaksi, on vanhentunut. KH on käsitellyt luonnonuoman palauttamishanketta 4.11.2019 ja ohjeistanut yhtiötä tukemaan sitä.

-Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden sähkön siirron, veden ja lämmön hintataso pysyy pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella keskitasolla.

Tavoitteiden toteutuminen

1. Liikevoitto vuonna 2020 oli 1,3M€ / 10,3%, joten liikevoitto jäi tavoitteesta. Liikevoiton laskuun vaikutti Covid-19, lämmin vuosi ja sähkön alhainen pörssihinta. Osinkoa Inarin kunnalle maksettiin edellisvuosien tapaan 800t€ perustuen konsernin vakaaseen pitkän ajan tuottoon.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso olivat valtakunnallisella keskitasolla. Inarin Lapin Vesi Oy nosti hintoja 1.3.2020.
 - kaikille omistajille maksettu osinko oli yhteensä 955t€
 - Inergia osallistui osaltaan luonnonuoman palauttamishankkeeseen, joka ei valmistunut vielä vuoden 2020 aikana.

Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Valmistautua Inarin Kiinteistöjen osalta InLike Oy:n toimitusjohtajuuden ja isännöinnin haltuunottoon 30.6.2019 mennessä ja osallistua selvittämään Inergia Oy:n kiinteistöjen siirtämistä InLike Oy:n taseeseen.
2. Konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun vienti ja kiinteistöjen myynti salkutuksen perusteella.

3. Tietojohdamisen kehittäminen kiinteistöjen kunnon ja huollon hallinnassa ja kiinteistöhuolto-osaamisen keskittäminen Inarin Kiinteistöt Oy:öön.
4. Inarin Kiinteistöt-konsernin tarkoitus on edistää kunnan asuntokannan uusiutumista ylläpitäen tasapainoista taloutta.
5. Inarin Vuokra-asuntojen tulee ottaa käyttöön takuuvuokrat

Erityistavoitteet:

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistöhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 1,50 €/m²/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohdaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Inarin Kiinteistöt Oy pyrkii myymään As Oy Inarin Vuopajanrannan ja As Oy Inarin Rajanraidon osakkeet markkinahintaan vuoden 2020 aikana. Em. osakkeiden myynnistä saaduilla tuotoilla rahoitetaan Inarin Vuokra-asunnot Oy:n uudisrakennus- ja peruskorjausinvestointien omarahoitusosuutta.
8. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasematoiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

Tavoitteiden toteutuminen:

Tavoitteet toteutuivat.

Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Yhtiö toteuttaa InLiken kiinteistöjen salkutuksen ja toteuttaa strategian pidettävistä kiinteistöistä ja luovuttavista kiinteistöistä yhdessä Inarin Kiinteistöt Oy:n kanssa 30.6.2019 mennessä.
2. Yhtiö valmistautuu toimitusjohtajuuden siirtoon Inarin Kiinteistöt Oy:lle 30.6.2019 mennessä.
3. Yhtiö pyrkii aktiivisella omistajapolitiikalla vapauttamaan pääomia uusien kiinteistökehityshankkeiden aikaansaamiseksi.

Erityistavoitteet:

1. Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.

2. Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittämistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltyjen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.
4. Yhtiö investoi vuosina 2020-2022 olemassa olevien rakennusten energiatehokkuuteen, jotta liiketoiminta pystytään pitämään kannattavana myös tulevaisuudessa.

Tavoitteiden toteutuminen:

Tavoitteet toteutuivat.

Saariselkä Oy (konserni)

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä jatketaan vuoden 2020 aikana.

Tavoitteiden toteutuminen:

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä on tehty jatkamalla yrityksen tonttien myyntiä ja sitä jatketaan edelleen vuoden 2021 aikana.

MedInari Oy

1. Yhteistyön vahvistaminen paikallisen terveyskeskuksen ja LSHP:n kanssa.
2. Etäpoliklinikkatoiminnan kehittäminen paikallisesti.
3. MedInari Oy:n tarjoamien yksityisten sairaanhoitopalveluiden kehittäminen.
4. Toiminnan kehittäminen Saariselällä.

Valt. 19.9.2019 § 36: *Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että*

1. *kunta myy omistuksensa 76,8 prosenttia MedInari Oy:stä*
2. *se valtuuttaa kunnanhallituksen hyväksymään tai hylkäämään saadut tarjoukset.*

Päätös:

Valtuusto hyväksyi yksimielisesti kunnanhallituksen päätösehdotuksen.

Edellä esitetyt MedInaria koskevat valtuuston asettamat sitovat tavoitteet ja yhtiön oma tavoitteenasettelu ovat voimassa siihen saakka, kunnes yhtiö myydään.

Tavoitteiden toteutuminen:

MedInari myytiin Terveystalo Healthcare Oy:lle.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Vasatokka

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoiminnan kannattavuutta 20 000,00 € vuodessa parantaen.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, johon liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2020 – 2023. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, jolloin omarahoitusosuudeksi jää 150 000,00 – 180 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomalinalla tai kunnan lainatakauksella. Ensimmäisessä vaiheessa (2019) on suoritettu päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan tarkemmin. Hankkeen investointisuunnitelman ja aikataulutuksen teko aloitetaan 2020.
3. Lisärakentamisen mahdollisuutta kartoitetaan ja suunnitelma tehdään 2020 keväällä.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin kunnan, Lapin alueen, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön ja -matkailun kehittämiseen.
5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut sekä esteettömyys matkailussa.

Omistajatavoitteet:

- yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa
- yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa
- yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä
- yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena

Tavoitteiden toteutuminen

1. Yhtiön kannattavuus parantui, vaikka tilinpäätös painui miinukselle, kuitenkin huomattavasti vähemmän kuin edellisenä vuonna.
2. Päärakennuksen sisäremontti ei toteutunut, vaan tavoitetta on siirretty seuraaville vuosille. Investointiavustus saatiin ja kattoremontin ja salaojituksen osalta työ on aloitettu kesällä 2020, investointiavustus on käytettävissä vuoden 2022 loppuun mennessä.
3. Lisäkapasiteetin kartoitusta mökkimajoitukseen jatketaan vuoden 2021 aikana.
4. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti Inarin, Lapin, Suomen ja EU-alueen nuorisotyön kehittämiseen ja toteutukseen.
5. Yhtiö on osallistunut Inarin kirkonkylän matkailun kehittämiseen, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut.

Inarin kunnan asettamat yleiset ja yhtiölle asetetut tavoitteet ovat tilikauden osalta toteutuneet osittain. Yhtiö on harjoittanut nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoimintaa poikkeusvuoden suomien mahdollisuuksien mukaan, mutta tavoitteiden mukaista kehitystä ei ole pystytty saavuttamaan.

Saariselän Siula Oy

Saariselän Siulan tilannetta selvitetään tällä hetkellä. Kunta pyrkii hankkimaan haltuunsa koko yhtiön osakekannan vuosien 2019 – 2020 aikana.

Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

Tavoitteiden toteutuminen:

Inarin kunnalla on nyt hallussaan koko osakekanta. Yhtiön järjestelyt ovat edelleen kesken.

Kalotin oppimiskeskus -säätiö

1. Säätiö jatkaa omistamansa Kalottikeskus -kiinteistönsä myyntiä

Tavoitteiden toteutuminen:

Tavoite on toteutunut. Kalottisäätiö jatkoi edelleen kiinteistönsä myyntiä.

3. KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttösuunnitelmilla toimielimet jakavat toimielimien ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimielimet jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimielimien vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimielimen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksytyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimielimen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

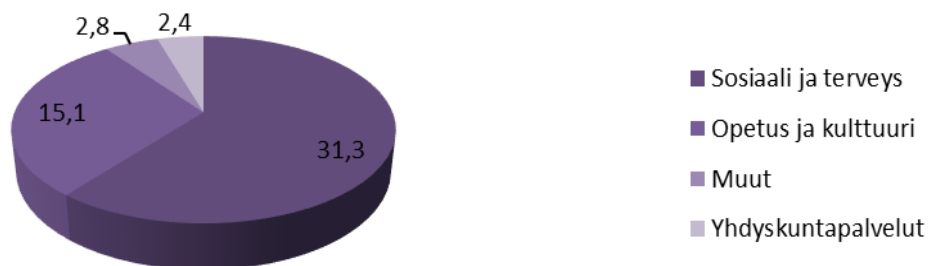
Toimielimet vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenot toteutuivat peruskunnassa n. 2,4 milj. euroa arvioitua pienempinä. Sivistyslautakunnan nettomenot alittuivat n. 1,5 milj. euroa. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden nettomenot alittuivat n. 0,664 milj. euroa. Sosiaali- ja terveyslautakunta joutui tekemään talousarviomuutoksen kattamaan sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen osin erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella sekä lisäksi valtuuston myöntämällä lisämäärärahalla.

Nettokäyttökustannukset peruskunta 2020 (milj. €)



Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma v. 2020.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN v. 2020
Peruskunta
Käyttötalouden toteutusvertailu

 Valtuuston sitovuustaso=**toimielin/tehtävätaso**

 Talousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

	Alkuper. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muutosten jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<u>Kunnanvaltuusto</u>					
*Valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi	71 610	0	71 610	54 582	17 028
<u>Kunnanhallitus</u>					
*Hallinto	1 710 138	0	1 710 138	1 687 114	23 024
*Kehittämis- ja yhteis-työhankkeet	1 429 645	0	1 429 645	765 677	663 968
*Eläkemenot	324 071	0	324 071	348 205	-24 134
<u>Sosiaali- ja terveyslautakunta</u>					
*Sosiaali- ja terveystoimi	21 231 250	153 097	21 384 347	21 382 929	1 418
*Erikoissairaanhoido	10 009 497	-63 097	9 946 400	9 946 400	0
<u>Sivistystyön lautakunta</u>					
*Sivistystoimi	16 657 257		16 657 257	15 049 217	1 608 040
<u>Tekninen lautakunta</u>					
*Tekninen toimi	1 697 858	0	1 697 858	1 609 526	88 332
* Lapin Pelastuslaitos	758 899	0	758 899	758 899	0
TOIMINTAKATE YHT.	53 890 225	90 000	53 980 225	51 602 549	2 377 676

Toteutuma 95,6 %

INARIN KUNTA
Peruskunta

3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)

Toiminta-ajatus

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

Tehtävät

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.

Strategiset painopisteet:

Arktinen luonto
Voimakas identiteetti ja yhteisö
Ainutlaatuinen kulttuuri

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kuntastrategia</p> <p>Talous- ja toimintasuunnitelma</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p>	<p>Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspalaute</p> <p>Tasapainoinen ja kestävä talous</p>	<p>Organisaation ja palvelurakenteen kehittäminen käynnistyi. Kuntaliiton toteuttaman kuntalaiskyselyn mukaan kuntalaisten hyvinvointi ja tyytyväisyys palveluihin on kehittynyt myönteisesti.</p> <p>Tavoitteet toteutuivat. Konsernin puolivuosraportointi toteutettiin suunnitellusti ja raportointia laajennettiin mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osalta.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Talousarvion toteuttaminen</p>	<p>Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon</p>	<p>Talousarvio alittui noin 24 %.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020TA+M (1000 €)	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	13	25			
<i>Toimintamenot</i>	-82	-115	-72	-55	24
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-69	-90	-72	-55	24
Tunnusluvut €/asukas 6861	-10	-13	-10	-8	

Tavoitteiden toteutuminen

Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita. Valtuusto piti kertomusvuonna 6 kokousta ja käsitteli 61 asiaa. Kuntalaisten hyvinvointiin liittyen valtuusto mm. päätti sitoutua Rajavartiolaitoksen esittämään uimahallin ja liikuntasalin käyttöoikeussopimukseen 10 vuodeksi, hyväksyi Ivalon koulukeskuksen elinkaarihankkeen toteuttajaksi Lehto Tilat Oy:n ja hyväksyi Inarin kunnan saamen kielistrategian. Elinkeinot & kehitys Nordican eriytetty taseyksikkö päätettiin lakkauttaa ja sen talous, toiminta ja henkilöstö päätettiin sisällyttää kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon.

Talousarvion toteutuminen

Valtuuston talousarvion toteutuma oli 76,2 %. Alitus kohdistui palkkioihin ja palveluiden ostoihin, mikä puolestaan liittyi koronapandemiatilanteen vaikutuksiin.

3.2 Kunnanhallitus

Toiminta-ajatus

Kunnanhallituksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on keskittyä kuntalain edellyttämien tehtävien hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten elinolojen ja hyvinvoinnin kehittyminen.

Tehtävät

Kunnanhallituksen omana tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta. Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu ja henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta, saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat, saamenkielinen tiedotus.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

Palvelusuunnitelma

Hallinnossa tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen kuntalaisten hyvinvointia silmällä pitäen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Keskeinen tehtävä on toimia valtuuston ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä. Kunnan hyvinvointikertomuksen mukaisesti vakinaistetaan hyvinvointikoordinaattorin toimi, jonka tehtävänä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialoilla ja järjestöjen kanssa, hyvinvointikertomuksen laadinta ja arviointi.

Hallinto-osaston henkilöstöön kuuluvat hallintojohtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, taluspäällikkö, hyvinvointikoordinaattori, hallintosihtööri, arkistosihtööri ja kolme toimistosihtööriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kuntastrategian toteuttaminen

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kuntalaisten hyvinvointi; toimivat palvelut</p> <p>Kuntastrategian toteuttaminen</p> <p>Onnistunut elinkeinopolitiikka</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p>	<p>Palvelun saatavuus, riittävyys, kohdentuvuus, asiakastyytyväisyys</p> <p>Avoin ja tehokas hallinto, työhyvinvointi</p> <p>Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspalaute</p>	<p>Tavoitteet toteutuivat. Palvelut tuotettiin suunnitellusti huomioiden koronapandemiatilanteen vaikutukset.</p> <p>Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Henkilöstön koulutukset toteutuivat vain osittain ja etäkoulutuksina. Etätööhön siirryttiin sujuvasti tarpeen mukaan. Sairauseräpäätökset vähenivät.</p> <p>Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Yritysneuvojan toimi perustettiin. Maapoliittisen ohjelman laadinta käynnistettiin. Yritystoimintaa pyrittiin tukemaan koronapandemian aikana.</p>

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>	Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon	Talousarvio toteutui lähes suunnitellusti eli nettomenojen toteutuma oli 98,7 %.
Tasapainoisen talouden turvaaminen	Talousarvion toteuttaminen	Verrokkikuntajoukon tunnusluvut.	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	52	78	52	65	25
<i>Toimintamenot</i>	-1 547	-1 703	-1 762	-1 752	1
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 495	-1 625	-1 710	-1 687	1
Tunnusluvut €/asukas 6861	-216	-236	-245	-246	

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 18 kokousta ja käsitteli 274 asiaa.

Kunnalliset palvelut tuotettiin laadukkaasti asukkaiden, matkailijoiden ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti. Myös koronapandemian aikana pystyttiin tuottamaan tarvittavat palvelut. Osa henkilöstöstä on tehnyt etätöitä. Kunnanhallitus hyväksyi etätöohjeet, joita hyödynnetään myös normaalioloissa. Hyvinvointikoordinaattorin toimi vakinaistettiin. Osallistuva budjetointi toteutettiin toisen kerran. Kunnan avustuskäytännöt uudistettiin niin, että hakumenettely ja myöntämiskäytännöt selkeytettiin ja yhtenäistettiin. Samalla avustusten läpinäkyvyyttä ja hakijoiden yhdenvertaisuutta parannettiin. Maapoliittisen ohjelman valmistelu aloitettiin korkeakouluharjoittelijan avustamana.

Koronapandemialla oli monenlaisia vaikutuksia talouteen ja toimintaan vuonna 2020. Sen hoitaminen vei paljon työaikaresursseja hallinnossa erityisesti kunnanjohtajan, hallintojohtajan sekä viestintä- ja yhteistoimintapäällikön osalta. Kunnan koko henkilöstö on osoittanut erityistä sitoutuneisuutta ja joustavuutta pandemiatilanteessa.

Organisaatio- ja palvelurakennetta muutettiin vuoden 2020 aikana siten, että Elinkeinot & kehitys Nordican eriytetty taseyksikkö päätettiin lakkauttaa ja sen talous, toiminta ja henkilöstö päätettiin sisällyttää kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon. Lisäksi Mednari Oy:n osakkeiden myynti toteutui. Muilta osin organisaatio- ja palvelurakenteen kehittäminen ei edennyt, koska koronapandemiatilanteen hoitaminen on vaatinut erityisesti johdon resursseja.

Digitalisaatiota on edistetty kunnan verkkosivujen uudistamisella digipalvelulain mukaisesti. Lisäksi sähköisen arkiston käyttöönottoprojekti aloitettiin. Dynasty –asianhallintajärjestelmän version vaihto on edennyt hitaasti.

Saamen kielistrategian täytäntöönpanoon saatiin avustusta oikeusministeriöltä ja syksyllä palkattiin hanketyöntekijä vuodeksi. Hankkeessa keskityttiin tiedottamisen ja viestinnän kehittämiseen sekä käynnistettiin kehittämistoimia saamenkielisen henkilöstön tukemiseen kielen käyttämisessä.

Hankkeet: Inarin kunta osallistui Kuntaliiton Eriilaistuva KuntaSuomi 2025 –tutkimusohjelmaan, jossa toteutettiin kuntalais- ja kuntapäätäjätutkimukset. Kunta on mukana myös Saamen kielten tulkkaus –hankkeessa, jossa koulutetaan uusia tulkkeja Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Diakonia ammattikorkeakoulun ja Oulun yliopiston Giellagas-instituutin toimesta. Inarin kunta osallistui USO Uuden sukupolven organisaatiot 2019-2020 –hankkeeseen, jonka teemoina ovat mm. ennakoiva ja tiedolla johtava kunta, kukoistava kunta ja resurssiälykäs kunta.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui sitovuuden eli nettomenojen osalta suunnitellusti, toteutuman ollessa 98,7 %.

3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet

Toiminta-ajatus

Kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden ja muihin kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin valtuuston hyväksymän elinvoimaohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntastrategia ja elinvoimaohjelma	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Turvataan valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttaminen kehittämis- ja yhteistyöhankkeissa.	Asiakastyytyväisyys, asiakaspalautteet	Keskeiset tavoitteet pääosin toteutuvat.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen		Talousarvion toteutuma oli 54 %.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	140	450	201	827	311
<i>Toimintamenot</i>	-1 138	-1 085	-1 630	-1 592	2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-998	-635	-1 430	-766	46
Tunnusluvut €/asukas 6861	-144	-92	-205	-112	

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toetuivat, joskin käyttöomaisuuden myynnistä kertyi myyntivoittoa suunniteltua enemmän. Maanmyynnin voiton lisäksi myös MedInarin myynnistä tuli voittoa, mikä näkyy toimintatulojen reippaana kasvuna. Toimintamenot toteutuivat suunnitellusti lukuun ottamatta kaavoituksen kohtaa. Ivalon alueen yleiskaavan laa-
timinen pysähtyi keväällä 2020 koronapandemian vuoksi, kun tapaamisia ei saatu järjestettyä Metsähallituksen kanssa. Toteutuneet kustannukset muodostuivat pääosin konsulttipalveluista.

Talousarvion toteutuminen

Toimintatulot ylittivät n. 0,6 milj. euroa johtuen käyttöomaisuuden myyntivoitoista. Kaavoitukseen oli määrärahaa varattu 50 000 €, mutta toteutuma oli n. 8 800 €.

3.4 Eläkemenot

Toiminta-ajatus

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia, kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistönhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tehtävänä on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuveloitteet ajallaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Eläkemaksuvelvoite	Turvataan velvoitteen täyttämisen		Huolehdittu vuosittaisen velvoitteen täyttämisestä.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	17	9	0	0	
<i>Toimintamenot</i>	-331	-321	-324	-348	-7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-314	-312	-324	-348	-7
Tunnusluvut €/asukas 6861	-45	-45	-46	-51	
Tavoitteiden toteutuminen					
Tavoite eläkkeiden maksuvelvoitteesta toteutui suunnitellusti.					

Talousarvion toteutuminen

Eläkemaksuvelvoite ylittyi 24 000 euroa. Vuoden 2020 maksut on laskettu Kuntien Eläkevakuutuksen ohjeen mukaisesti. Kerroin 1,04 kertaa edellisen vuoden eläkemenoperusteinen ennakkomaksu. Vuoden 2019 eläkemenoperusteinen ennako oli yhteensä 311 607 euroa.

3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveystoimi järjestää kuntalaisille ja asiakkaille tarvittavat ja laadukkaat sosiaali- ja terveystoimen palvelut oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti ja osaltaan edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.

Tehtävät

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut. Sosiaali- ja terveystoimen tulosalueet ovat sosiaalityö, avohoito,

laitoshoito ja asumispalvelut, lääkäritoiminta, suun terveydenhuolto sekä ympäristöyksikkö. Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät siirtyvät 1.1.2020 toimintansa aloittavan yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi.

Palvelusuunnitelma

Tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti kuntalaisten ja asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Palvelut järjestetään lakisääteisissä määrärajoissa ja pääosin omana tuotantona. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut, ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä kasvaa tilastokeskuksen ennusteen mukaan 10 % suunnittelukaudella ja vuoteen 2025 mennessä 32 %. Ikäihmisten määrän ja palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja esteettömän asumisen kehittämistä. Palveluilla tuetaan ikääntyvien toimintakykyä ja itsenäistä suoriutumista heidän omassa arjessaan kuntoutuksellisin keinoin.

Lastensuojelun kustannuksiin kohdistuu jatkuvasti kasvupaineita. Valtuuston hyväksymässä lasten ja nuorten hyvinvointiohjelmassa yhteisiksi päätavoitteiksi on määritelty resurssien kohdentaminen ja lisääminen ennaltaehkäisevään työhön, yhteistyömallien kehittäminen sekä tehokas palveluista tiedottaminen.

Työmarkkinatuen kuntaosuuden arvioidaan laskevan 19 %:a vuodesta 2018 vuoteen 2019. Hyvästä työllisyyskehityksestä johtuen tilanteen arvioidaan jatkuvan myönteisenä vielä suunnittelukauden ajan. Myönteistä kehitystä tuetaan pitkäaikaistyöttömien palveluprosesseja ja osallisuutta kehittämällä (mm. VOITTO-hanke) sekä tarvittaessa eläkejärjestelyin.

Sosiaali- ja terveystoimi osallistuu resurssiensa puitteissa hallitusohjelmaan kirjatun SOTE- uudistuksen valmisteluun.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p>	<p>Palvelujen saatavuus, asiakaspalautteet</p> <p>Lakisääteiset määräajat, valtakunnalliset ja alueelliset vertailut</p>	<p>Asiakastytyväisyyskyselyjä on tehty ikäihmisten palveluissa. Pandemian johdun terveyskeskuksessa olevat Roidu-asiakaspalautelaitteet ovat olleet hygieniasta syistä pois käytöstä lähes koko vuoden. Rekrytoinnissa on ollut haasteita. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on tapahtunut pääosin etänä. Työhyvinvointia edistävä johtamista on pyritty toteuttamaan Pandemian ehdoilla.</p> <p>Määräraajoja on pystytty noudattamaan kevään pienestä notkahduksesta huolimatta. Pandemiasta johtuen valtakunnallisia ohjeita ja suosituksia on tullut</p>

Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti	Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti		erityisen paljon. Ohjeistuksia on noudatettu. Sote-uudistuksen valmisteluun osallistuttiin käytettävissä olleiden resurssien puitteissa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kustannustehokkaat palvelut Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kustannustehokkaat palvelut Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä	Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset alle Lapin kuntien keskiarvon. Asiakasmäärän seuranta. Tehostetun palveluasumisen määrän valtakunnalliset suositukset.	Talousarviossa pysyttiin pandemian torjunnasta aiheutuneista ylimääräisistä kuluista huolimatta. Sähköisten palvelujen kehittämisen ja teknologian hyödyntäminen osalta tehtiin etätyökaluja koskevia hankintoja. Työvälineiden käyttöönotto on vielä kesken. Omahoidon kehittämistä on tehty pandemian ehtoilla. Tehostetun palveluasumisen uudelleen järjesteleminen. Männikön palvelukodin kaikki paikat muutettiin tehostetuksi palveluasumiseksi 1.1.2020 alkaen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	4 779	4 978	4 834	5 166	6,9
<i>Toimintamenot</i>	-24 940	-25 002	-26 219	-26 549	-1,3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-20 160	-20 024	-21 384	-21 383	0,0
Tunnusluvut €/asukas	-2 909	-2 902	-3 068	-3 116	

Tavoitteiden toteutuminen

Pandemiatilanteesta huolimatta tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Lääkäreiden vastaanotto toiminta jatkui pientä notkahdusta lukuun ottamatta tasaisesti koko vuoden. Hoitajien vastaanotoille pääsy tapahtui määräaikaisten sisällä. Hoitajien työkuorma kasvoi kesästä lähtien merkittävästi testaustoiminnan ja siihen liittyvien puhelinkontaktien seurauksena. Lastensuojelun osalta palvelut tuotettiin määräajoissa. Lastensuojelussa sijoitusten tarvetta oli edelleenkin.

suojaamista, karanteeneihin liittyvistä palkkakuluista ja palkkioista sekä kiinteistöjen ylimääräisistä siivouskuluista. Pandemian torjunnasta aiheutuneet kulut sisältyivät sosiaali- ja terveyslautakunnan budjettiin.

3.5.1 Avohoito

Toiminta-ajatus

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää ja ylläpitää väestön terveyttä, hyvinvointia, työ- ja toimintakykyä sekä sosiaalista turvallisuutta tarjoamalla väestölle laadukkaita, kustannustehokkaita ja oikea-aikaisia perusterveydenhuollon ja kotihoidon palveluita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Tehtävät

Avohoidon toimintaa linjaavat ajantasainen lainsäädäntö, kansalliset ohjeistukset sekä Inarin kunnan strategia ja toimintaohjeet. Lisäksi palveluiden tuottamisessa huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja väestön palvelutarpeet. Kaikissa toiminnoissa työtä ohjaavia periaatteita ovat terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä kuntouttava työote. Näillä tekijöillä vahvistetaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ennaltaehkäisyssä ja hoidossa. Ikäihmisten kotiin järjestettävillä palveluilla autetaan asiakkaita selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään.

Palvelusuunnitelma

Avohoidon toiminnan keskeisin tavoite on palveluiden tarjoaminen oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti olemassa olevat resurssit huomioiden. Kuntalaisten omaa aktiivisuutta ja vastuuta korostetaan terveyden edistämässä ja sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa.

Neuvolatyössä kehitetään ennaltaehkäiseviä kotiin vietäviä perhepalveluita. Kotihoidossa otetaan käyttöön uusi, porrastettu palvelutarpeen arviointiväline iäkkään henkilön toimintakyvyn ja palvelutarpeen arviointiin. Kotisairaanhoidon ja kotisaattohoidon lisääntyviin tarpeisiin vastaaminen edellyttää yhden sairaanhoitajan toimen perustamista kotihoitoon. Omaishoitajat ja -hoidettavat ovat yhä iäkkäämpiä. Heidän jaksamista tuetaan lisäämällä omahoitajapalveluita. Omahoitajuuden tarkoituksena on lisätä asiakkaan hoidon ja huolenpidon tavoitteellisuutta, jatkuvuutta ja sujuvuutta. Kehitysvammahuollon piirissä olevien omaishoidon asiat siirtyvät laitoshoidon tulosalueelle.

Koivikon palvelukeskuksen toiminta siirtyy avohoidon tulosalueelle vuoden 2020 alussa, jolloin tavallisen palveluasumisen paikkojen määrä lisääntyy 10:llä. Inarin Vanhusten ja eläkeläisten tuki ry:n henkilöstöstä kolme lähihoitajan tointa siirtyy avohoidolle.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva kuntalainen	Hoitoon pääsyajkojen seuraaminen Asiakastyytyväisyyskyselyt	Hoidon- ja palvelutarpeeseen on vastattu lainsäädännön edellyttämässä määräajassa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	Hakemusten käsittelyajkojen seuranta Asiakasmäärän seuranta Laadukas ja yhdenmukainen kirjaaminen kaikissa työyksiköissä kyllä/ei	Palvelupäätökset on tehty määräajkojen puitteissa. Yhdenmukainen kirjaaminen toteutuu pääsääntöisesti, ja kirjaamiskoulutuksia järjestetään säännöllisesti.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
Sairaanhoidajan vastaanotokäynnit	6 602	5 588	6 600	7598	15
Omaishoidon tuen piirissä olevat	102	108	82	95	16
Säännölliset kotihoidon käynnit	35 285	35 789	35 200	45201	28

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	791	855	839	989	18
<i>Toimintamenot</i>	-5 325	-5 313	-6 143	-5 979	2,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-4 535	-4 458	-5 304	-4 989	5,9
Tunnusluvut €/asukas	-656	-646	-760	-727	

Tavoitteiden toteutuminen

Avohoidon palvelut on pystytty pääsääntöisesti tarjoamaan oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti kaikilla osa-alueilla, joskin se edellytti koronaepidemiasta johtuen sekä toiminnallisia että rakenteellisia muutoksia. Vastaanotolla lisättiin määräaikaisesti henkilöstöresursseja epidemiatyöhön ja lisäksi koronanäytteenottoa ja infektiopotilaiden tutkimista varten tehtiin erilliset tilat. Sairaanhoidajien vastaanottokäynnit ovat lisääntyneet 15 %, ja puheluita käsiteltiin 18 598, joka on 25 % edellistä vuonna enemmän. Vastaanotolle tulleissa puheluissa tavoitettavuusaste oli 97 %. Sytostaattihoitojen ja kipsauksien määrä oli edellisen vuoden tasolla. Etävastaanottopalveluita ja puhelinpalveluita lisättiin etenkin mielenterveyspalveluissa, fysioterapiapalveluissa ja puheterapiapalveluissa. Ryhmämuotoisia toimintoja jouduttiin vähentämään tilapäisesti neuvolatoiminnassa, fysioterapiassa ja kotihoidossa koronatilanteen vuoksi. Neuvolan perheohjauksessa lisättiin moniammatillista yhteistyötä. Psykologin tutkimuspalvelut hankittiin ostopalveluna. Lapsiperheiden ennaltaehkäisevään työhön ja varhaiseen tukeen palkattiin määräaikaisesti psykiatrinen sairaanhoitaja. Röntgentutkimusmäärä oli 2912, joka on 13 % edellistä vuotta vähemmän. Etenkin suun terveydenhuollon ja työterveyshuollon tutkimusmäärät laskivat. Laboratoriotutkimusten määrä oli 70 429, joka on 10 % edellistä vuotta vähemmän.

Kotihoidossa otettiin käyttöön porrastettu RAI-palvelutarpeen arviointiväline ja RAI-mittarit uudistettiin. Kotisairaanhoidon ja kotisaattohoidon toimintaprosesseja on tarkasteltu ja edelleen on haettu edelleen uusia asiakaslähtöisiä toimintamalleja. Omaishoitajille/-hoidettaville nimettiin oma sairaanhoitaja. Kotihoidon toimisto sekä Etelä-Inarin kenttätöön henkilöstö siirtyivät Palvelukeskus Koivikkoon rakennettuihin tiloihin. Palvelukeskus Koivikon rakenteelliset ja toiminnalliset muutokset sekä kotihoidon asiakasmäärän kasvu ovat edellyttäneet lähesiemiestyön ja toimintojen uudelleen järjestelyitä

Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 259 asiakasta, heistä yli 75-vuotiaita oli 188. Tämä on 23 % kaikista Inarin kunnan yli 75-vuotiasta. Säännöllisen kotihoidon asiakkaiden määrä on lisääntynyt edellisestä vuodesta 71 %, ja säännöllisen kotipalvelun käyntien määrä lisääntyi 28 %. Käyntimäärien nousu johtuu sekä asiakkaiden määrän, että päivittäisten käyntien määrän lisääntymisestä. Tukipalveluiden piirissä oli 436, joka on sama määrä kuin edellisellä vuonna. Kaikille omaishoidon tuen kriteerit täyttäneille on tehty myönteinen palvelupäätös. Uutena palvelumuotona kotihoidon asiakkaille aloitettiin koneellinen lääkkeiden annosjakelu. Tämä lisää lääkehoidon turvallisuutta, vähentää asiakkaiden lääkehoidon kustannuksia sekä vapauttaa henkilöstön työaikaa välittömään hoitotyöhön.

Avohoidon henkilöstö on osallistunut Lapin sairaanhoitopiirin järjestämiin koulutuksiin. Lisäksi ammatillista osaamista on vahvistettu erillisillä ensiapu- ja lääkehoidon koulutuksilla. Kotihoitoon koulutettiin kaksi RAI-asi-antuntijaa ja kotihoidossa toteutettiin myös koulutuksellinen ryhmätyönohjaus.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteuma oli 94,1 %. Tulot toteutuivat 117,9 %. Eniten kasvua oli kuntien myyntituotoissa sekä kotihoidon tukipalvelumaksuissa ja terveydenhuollon maksuissa. Palkkojen toteuma oli 101,3 %. Menojen toteuma oli 97,2 %. Eniten vähenivät asiakaspalveluiden ostot muilta, hoitotarvikkeiden kustannukset sekä kaluston ostoon liittyvät kustannukset. Myös omaishoidon tukea haettiin arvioitua vähemmän. Vuokrat ylittyivät 16 % johtuen Inarin terveydenhoitajien väliaikaisista tilajärjestelyistä.

3.5.2 Laitoshoito ja asumispalvelut

Toiminta-ajatus

Tulosalueen keskeisenä toiminta-ajatuksena on tuottaa kuntalaisille nykyaikaiset, kuntoutumista tukevat asuminen ja laitoshoidon palvelut.

Tehtävät

Asumispalveluiden tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaneille henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen, työ- ja päivätoiminnan lisäksi myös kehitysvammaisille lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoitoon, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös kiireellistä apua tarvitseville ulko-paikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

Palvelusuunnitelma

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina. Männikön palvelukodin Mustikka-osasto (21 paikkaa) muuttuu vuoden 2020 alusta tehostetun asumispalvelun yksiköksi sekä Inarin vanhusten ja eläkeläisten tuki ry:n Koivikon Ryhmäkoti (10 paikkaa) lopettaa toimintansa.

Hoidon tarpeen arviointia ja asiakassijoitustoimintaa tehostetaan laitoshoidon ja kotihoidon toimijoiden kesken palveluohjausryhmän (SAS) kautta. Asumispalveluiden sekä laitoshoidon myöntäminen perustuu palvelujen tarpeen kattavaan arviointiin huomioiden toimintakyky, avuntarve sekä toiminta- ja asuinolosuhteet.

Kehitysvammahuollon omaa tuotantoa ja toimintaa kehitetään vastaamaan muuttuviin tarpeisiin vahvistamalla yhteistyötä ja uusia toimintamalleja. Kehitysvammahuollon piirissä olevien asiakkaiden omaishoidon tuki siirtyy avopalveluista laitoshoidon kokonaisuuden alle.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Riittävät ja toimivat palvelut</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelujen laatu</p> <p>Palvelujen oikea-aikaisuus</p>	<p>Asiakastyytyväisyys</p> <p>Sovitut kriteerit esim. RAI-mittari</p>	<p>Asiakkaiden palvelutyytyväisyys kysely toteutettiin marraskuussa 2020 sekä vuodeosaston potilaille, että tehostetun palveluasumisen yksiköiden asukkaille ja omaisille.</p>

	<p>Palvelujen saatavuus</p> <p>Vuodeosaston muuttuminen akuuttihoitoon ja kuntoutuksen yksiköksi ja avokuntoutuksen kehittäminen</p>	<p>Palvelun tarpeen arviointi</p> <p>Pitkä- sekä lyhytaikaispotilaiden määrä ja hoitajaksojen kesto</p>	<p>RAI-mittaristo on käytössä pitkäaikaispotilailla, tehostetun asumispalvelun asiakkailta sekä kehitysvammahuollossa.</p> <p>SAS –työryhmä on kokoontunut säännöllisesti. Tehostetun asumispalvelun paikkoja on vapautunut vuoden aikana vähän. Yksityisiltä palveluntuottajilta on jouduttu ostamaan enemmän käyttöpäiviä kuin edellisenä vuonna. Vuodenvaihteessa vuodeosastolla oli hoidossa 14 pitkäaikaispotilasta.</p> <p>Fysioterapian suunnitelmallinen toteuttaminen vuodeosastolla sekä palvelukodilla on toteutunut.</p> <p>Tehostetussa palveluasumisessa täyttyy vanhuspalvelulain mukainen henkilöstömitoitus.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Talousarvion toteutuminen</p> <p>Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut</p>	<p>Tarkoituksenmukaisen palvelun piirissä olevat asiakkaat</p> <p>Jonotiedot ja odotusajat</p>	<p>Korona-aika vaikutti merkittävästi palveluiden toteuttamiseen ja talouden hallintaan. Toiminnan rajoitukset koskivat lähinnä kuntoutusta, asiakkaiden viriketoimintaa sekä omaishoitajien saamia palveluita. Hoito- ja siivoustarvikkeiden sekä siivous- ja pesulapalveluiden kustannukset kasvoivat huomattavasti. Henkilöstökulujen ylitystä muodostui koronatestien vastausten odotusajoista sekä karateenien aikaisista henkilöstöjärjestelyistä.</p> <p>Tehostettu palveluasuminen alkaa heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty, vuonna 2020 keskimäärin 120 vrk:ssa.</p> <p>Laitohoito muut palvelut alkavat heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP2020	Poikkeama % TA/TP 2020
Yli 75-vuotiaita	755	727	819	824	0,6
Vuodeosasto, käyttöpäivät	11 463	10 972	11 315	9934	-12,2
Hilla/Puolukka + Kaarnikka (v. 2019)	7 090	11 454			
Mustikka	5 639	7 631			
Kaarnikka	3 701	-			
Männikkö yhteensä v. 2020 alkaen	-	19 085	21 000	19986	-4,7
Kaamosranta Ryhmäkoti	2 927	3 936	3 650	3 879	6,2
Vanhusten ja eläkeläisten tuki ry	3 477	3 244	0		
Yksityiset palveluntuottajat	13 262	12 439	12 775	12 913	1,0

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	2 387	2 468	2 444	2 620	7,2
<i>Toimintamenot</i>	-11 314	-10 811	-11 030	-11 012	0,2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-8 927	-8 343	-8 586	-8 392	2,3
Tunnusluvut €/asukas	-1 292	-1 209	-1 232	-1 223	

Tavoitteiden toteutuminen

Koronavuosi 2020 vaikutti merkittävästi myös koko laitoshoidon toimintaan ja resurssien käyttöön. Uusien toimintamallien ja -ohjeiden jatkuva äkillinen muuttuminen ja huomattava lisääntyvä ohjeistus sekä asetetut rajoitteet tekivät toiminnan ja voimavarojen ennakoimisen haasteelliseksi. Vuoden aikana keskityttiin peruspalveluiden tuottamiseen sekä potilaiden ja asiakkaiden suojaamiseen korona-infektioilta.

Vuodeosaston kuormitusprosentti oli 78,4 vuonna 2020. Helmi- ja maaliskuu olivat kiireisimmät kuukaudet yli 86 %:n kuormituksella. Päivystyskäynnit hoitajan osastovastaanotolla kasvoivat 18 % edellisestä vuodesta, kiireisimmät kuukaudet olivat loka-, marras- ja joulukuu. Pysyväishoidossa vuodeosastolla oli vuoden lopussa 14 henkilöä. Vuodeosaston henkilöstö toteutti eristyshoitajaksien lisäksi koko vuoden päivystysaikana korona-näytteenottoa sekä ohjausta ja neuvontaa asiaan liittyen. Vuodeosastolla käynnistyi uutena oman fysioterapeutin toiminta moniammatillisessa työryhmässä. Fysioterapia toimi osana kuntoutusta niiden akuutti- tai pitkäaikaispotilaiden kanssa, jotka fysioterapeuttisesti arvioiden hyötyivät siitä. Akuuttipotilaiden kuntoutuksen lisäksi terveyskeskuksen vuodeosastolla järjestettiin osastokuntoutusjaksoja, joiden tavoitteena oli tukea kotona arkitoimista selviytymistä sekä omaehtoista liikunnan harrastamista. Fysioterapeutin toimenkuvaan osastolla kuuluvat

myös apuvälineiden lainaukset sekä uusien kuntoutus- ja apuvälineiden hankinnat. Mikäli potilaalla ei ole kotihoidon palveluita, myös kotiutumisen turvaava kotikäyntejä on toteutettu. Fysioterapeutti on myös osallistunut päivittäiseen hoitotyöhön ja ohjeistanut ergonomian sekä kuntouttavan työtteen toteutumisessa muuta henkilöstöä.

Vuodeosasto Asiakastyytyväisyystiedot: Asiakkaiden palvelutyytyväisyys kysely toteutettiin marraskuussa 2020. Vastausprosentti oli 70. Vastanneista 19% ilmoitti päivittäiseksi käyttö- ja asiointikieleksi saamenkielen. Vastanneista 94 % oli tyytyväisiä nykyiseen hoitopaikkaan ja kaikki tunsivat olonsa aina tai enimmäkseen turvalliseksi hoitopaikassa. Vastanneista 95 % oli erittäin tai melko tyytyväinen hoitoon, 80 % tiedonsaantiin ja neuvontaan sekä 40 % itsemääräämisoikeuden toteutumiseen. Ympäristöön liittyvistä kohdista esille nousivat yksityisyyden suojan kokemus eli 30 % oli siihen melko tyytymättömiä. Lähes kaikki (95 %) pitivät henkilöstöä ystävällisenä ja ammattitaitoisena. 73 % koki, että on tyytyväinen henkilöstön kuuntelutaitoon ja luotettavuuteen. Kaikki vastaajat kokivat, että heistä huolehditaan potilaana aina tai usein miten hyvin. Kyselyn lisäksi on käytössä palautelaitteikko, johon annetut palautteet käsitellään säännöllisesti. Sähköinen automaattinen palautteenantolaitte ei ole ollut käytössä koronan vuoksi vuonna 2020.

Männikön palvelukodin pysyväispaikkojen kuormitusprosentti oli 95,8 ja asiakasvaihtuvuus vuoden aikana oli seitsemän asukasta. Lisäksi oli käytössä kaksi lomapaikkaa, joissa hoidettiin 13 eri asiakasta omaishoitajien lomapäivien järjestämiseksi erillisen suunnitelman mukaisesti. Männikön uusi kuntosali otettiin täysin käyttöön ja henkilöstö koulutettiin HUR-laitekouluttajan toimesta. Samaan tilaan saatiin lahjoituksena myös Haltijan SHX-aistihuonejärjestelmä. Koronatilanne kuitenkin rajoitti kaikkia Männikön toimintoja läpi vuoden. Sopeutuminen niin asukkailla kuin henkilökunnallakin on opettanut ja mahdollistanut uusia toimintatapoja. Ryhmäliikunnat ovat muuttuneet pienryhmätoiminnoiksi tai yksilötuokioiksi, bingo ja muut yhdessä olot järjestetty osastoittain pienemmille porukoille.

Toimintakeskuksessa jouduttiin ajoittain rajoittamaan toiminnan toteuttamista huomattavasti johtuen koronatilanteesta. Mahdollisuuksien mukaan järjestettiin erityislasten päivä- tai iltapäiväkerhoja, päivätoimintaa ja työtoimintaa. Kehitysvammahuollon alueella jatkettiin toiminnan ja resurssien yhdistämistä toiminntakeskuksen ja ryhmäkodin yksiköissä. Muutoksen tukena toteutettiin yksikköjen yhteinen työyhteisövalmennus.

Tehostettu asumispalvelu (Männikkö ja Kaamosranta) Asiakastyytyväisyystiedot: Asiakkaiden palvelutyytyväisyyskysely toteutettiin marraskuun 2020 aikana. Kysely kohdennettiin niin asiakkaille kuin omaisille. Vastausprosentti oli 37 ja vastanneista 80 % oli omaisia. Vastanneista 93 % oli tyytyväisiä nykyiseen hoitopaikkaan ja 86 % tunsivat olonsa aina tai enimmäkseen turvalliseksi hoitopaikassa. Vastanneista 73 % oli erittäin tai melko tyytyväinen tiedonsaantiin ja neuvontaan sekä 69 % itsemääräämisoikeuden toteutumiseen. Ympäristöön liittyen suurin osa (83-94 %) oli tyytyväisiä siisteyteen, viihtyvyyteen, turvallisuuteen, valaistukseen ja lämpötilaan. Lähes kaikki (93 %) pitivät henkilöstöä ystävällisenä ja 82 % ammattitaitoisena. 79 % koki, että on tyytyväinen henkilöstön kuuntelutaitoon ja 69 % luotettavuuteen. Kaikki vastaajat kokivat, että heistä huolehditaan aina tai usein miten hyvin. Yli puolet (55-72 %) kokivat saavansa yksikön erilaisia palveluita (hoiva-, lääkäri-, asiointi-, virkistys-, sauna-, siivous- ja kuntoutuspalveluita) heille sopivana ajankohtana. Ulkoilun ja sosiaalityön palveluiden kohdalla tyytyväisiä olivat 41-44 %. Kummassakin yksikössä on kyselyn lisäksi käytössä palautelaitteet, joihin omaiset antavat palautteita, lisäksi on mahdollista vapaamuotoinen suullinen ja kirjallinen palaute erilaisten keskustelujen yhteydessä.

Kunnassa toimivilta yksityisiltä palveluntuottajilta on ostettu palveluasumista 35 henkilölle. Ja kunnan ulkopuolelta on ostettu palveluasumista kahdeksalle henkilölle. Kasvua edellisen vuoden ostoihin oli 3,8 %.

Talousarvion toteutuminen

Yli 75-vuotiaiden kuntalaisten määrä kasvaa tasaisesti. Tämä lisää sekä tehostetun että tavallisen ja välimuotoisen palveluasumisen tarvetta myös tuleville vuosille. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta ei lisää suunnitelmallisesti omaa asumispalvelutuotantoaan 2020 -2022 vaan laitoshoidon pyrkii osallistua, mm. kuntoutuksen tehostamisella, tukemaan kotihoitoa.

Kunta ostaa kilpailutuksen tuloksena solmitun puitesopimuksen perusteella palveluja ja/tai yksilökohtaisilla sopimuksilla tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta.

Osaavan, riittävän ja ammatillisen henkilöstön turvaamiseen pyritään aktiivisella rekrytoinnilla sekä tarjoamalla henkilöstölle ajankohtaista koulutusta ja työssäjaksamista tukevia toimenpiteitä sekä hyviä työskentelyolosuhteita.

3.5.3 Lääkäritoiminta

Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten terveyden edistäminen ja sairauksien ennaltaehkäisy ja hoito.

Tehtävät

Järjestetään lakisääteiset ja hoidon tarpeen arvion mukaiset terveystaloudelliset palvelut kuntalaisille. Vastataan ennaltaehkäisevästä terveydenhuollosta ja terveyden edistämisestä. Kehitetään vuodeosaston kuntouttavaa toimintaa. Vastataan päivystystarpeeseen ympärivuorokautisesti. Jatketaan päivystysajan perusterveydenhuollon puhelinkonsultaatiosopimusta sairaanhoitopiirin kanssa sovitulla tavalla. Tuotetaan osin ostopalveluna erikoissairaanhoitoon lähipalveluita. Pyritään vastaamaan matkailun kasvavaan tarpeeseen terveystaloudellisten palvelujen osalta yhteistyössä yksityisen palvelun tuottajan kanssa.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään taloudellisesti kestävää hoitoa, hoitopolkuja ja yksilöllisiä hoitosuunnitelmia moniammatillisesti. Osaaminen on korkeatasoista ja ajan tasalla. Henkilökunta on motivoitunut pitämään ammattitaitoa yllä koulutusten avulla. Panostetaan lapsiin ja nuoriin sekä omaishoitoon, kotisairaanhoitoon ja saattohoidon kehittämiseen. Inarilla on poikkeusluvalla ympärivuorokautinen päivystys vuoden 2020 loppuun. Lääkäritoimella on vahva tahtotila säilyttää ympärivuorokautinen päivystys kunnassa ja ylläpitää vuodeosaston monipuolista toimintaa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Terveystyöedistäminen, potilastytyväisyys	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> yhdenvertainen laadukas hoito, riittävät resurssit	potilastytyväisyysmittaukset, hoitojonot, T3-mittaus, laatuverkostomittaukset, hoitosuunnitelmien määrä	Hoitojonot saatu purettua 1-2 viikkoon. Hoitopolkuja on tehostettu. Potilastytyväisyyskyselyt olleet tauolla koronaepidemian takia.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> osaava henkilöstö hoitamassa potilaita oikea-aikaisesti ja taloudellisesti ja pitkäjänteisesti	<i>Tuottavuustavoitteet</i> terveyshyötymalli, omahoidon edistäminen, esh-kulujen hallinta, syrjäytymisen ehkäisy	hoitojonot, T3-mittaus, henkilökunnan hyvinvointimittaus, ESH:n menojen seuranta, potilastytyväisyysmittarit, laatuverkoston mittaukset	Hoitopolkuja on kehitetty. ESH:n menot ovat pysyneet tavoitteissa. Vastaanottokäyntien määrää on lisätty.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
Vastaanottokäynnit	13 930	12 089	15 500	12 656	-18,3
Päivystyskäynnit lääkärillä	2 889	2 445	2 300	2 085	-9,3
Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	757	913	861	872	1,2
<i>Toimintamenot</i>	-2 190	-2 282	-2 426	-2 354	3,0
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 434	-1 369	-1 565	-1 482	5,3
Tunnusluvut €/asukas	-209	-198	-224	-216	

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnassa on toteutettu potilaslähtöistä, korkeatasoista lääkäritoimintaa. Vastaanottojonot saatiin purettua loppuvuodesta 2020 siten, että potilas sai soittaessaan ajan hoidon tarpeen arvion mukaan 1-2 viikon sisällä. Ympäri vuorokautinen päivystys on palvellut kuntalaisia ja matkailijoita, ja ministeriö myönsi poikkeusluvalle jatkoa 31.12.2024 saakka. Sairaanhoidopiirin kanssa tehdystä puhelinkonsultaatiosopimuksesta on saatu

edelleen positiivista palautetta ja toiminta jatkuu. Koronaepidemia on saatu pidettyä perusvaiheessa ja normaali terveydenhuoltotoiminta on pyörinyt tasaisesti kevään hetkellistä notkahdusta lukuun ottamatta. Inari on ollut vetovoimainen kotimaan matkailussa, mikä näkyy edelleen varsin korkeina päivystyskäyntimäärinä.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion perusteella voidaan todeta, että Inarin kunnassa on tuotettu laadukasta lääkäritoimintaa. Myyntituottoja kertyi arvioitua enemmän. Lääkäritoiminnan kustannukset ovat pysyneet hyvin hallinnassa. Palkkame-
nojen osuus on hieman noussut, mutta pienemmällä lääkärimäärällä hyvä terveyden edistäminen ja sairauksien hoito ei onnistu laadukkaasti.

3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

Toiminta-ajatus

Sosiaalityö ja toimeentuloturva ylläpitävät ja edistävät kuntalaisten sosiaalista turvallisuutta ja hyvinvointia, tukevat arkielämässä selviytymistä. Sosiaalityöllä pyritään ehkäisemään syrjäytymistä sekä tukemaan ihmisten omatoimisuutta.

Tehtävät

Tehtävänä on järjestää kuntalaisten hyvinvoinnin turvaamiseksi suunnitellut, laadukkaat ja riittävät lakisääteiset sosiaalipalvelut moniammatillista verkostotyötä käyttäen. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä lainmukaisten tukitoimien järjestämistä.

Tulosalueeseen kuuluvat palvelut ovat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, kuntouttava työtoiminta, työllisyyden hoito sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki.

Palvelusuunnitelma

Aikuissosiaalityö on ennaltaehkäisevää, tavoitteellista, pitkäjänteistä ja monialaista työtä sosiaalisen ja taloudellisen tuen ja palvelun tarpeessa olevien asiakkaiden parissa. Aikuissosiaalityössä asiakkassuunnitelma laaditaan kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille ja työssä tavoitteena on kokonaisvaltainen kuntoutuminen ja elämänhallinnan edistäminen.

Lastensuojelussa valtakunnallisena tavoitteena on ollut siirtää painopistettä ennalta ehkäisevän lastensuojelun suuntaan. Ehkäisevällä lastensuojelulla pyritään tukemaan vanhemmuutta ja lasten kasvua ja kehitystä ennen ongelmien moninaistumista ja kasaantumista. Tiivis ja toimiva yhteistyö viranomaisten kesken edellyttää toimivia yhteistyöprosesseja sekä asenteiden ja toimintakulttuurin muutosta. Kulttuurin muutosta pyritään edistämään viranomaisia ja yhteistyökumppaneita kouluttamalla.

Lastensuojelun sosiaalityöhön on ollut hankalaa löytää päteviä sosiaalityöntekijöitä Inarissa, mutta myös valtakunnallisesti. Perhetyön lisäresursointi ja uudenlaiset toimintamallit ovat helpottaneet merkittävästi sosiaalityön kuormitusta ja tehostanut perheiden sisällä tapahtuvaa työskentelyä. Tehokas perhetyö vaikuttaa myös laskevasti tulevien sijoitusten määrään. Oikea-aikaisesti tehdyt huostaanotot voidaan sijoittaa perhehoitosijoituksina sijaisperheisiin, joka osaltaan vähentävät kalliita ostopalvelu laitossijoituksia. Perhehoidossa on tällä

hetkellä suurin osa sijoitetuista lapsista. Perhehoidon kustannukset ovat vain ¼ yhden laitossijoituksen kustannuksesta. Inarin kunta suhtautuu myönteisesti perhehoitoa ja tukiperhe-toimintaa kohtaan.

Vammaispalveluissa asiakkaille tehdään palvelusuunnitelmat moniammatillisesti kotihoidon ja terveydenhuollon kanssa. Yhteistyötä tiivistetään keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa. Tavoitteena on tukea kotona asumista mahdollisimman pitkään.

Päihdetyössä pyritään jatkossa panostamaan ennaltaehkäisevään päihdetyöhön ja jalkautumaan myös kouluihin. Päihdehuollossa jatkuu Päiväkeskus Valkaman toiminta mielenterveys- ja päihdekuntoutujille.

Lastenvalvojan palveluissa tehdään lakisääteiset isyyden selvitykset sekä lapsen huoltoon, asumiseen, tapaamisiin ja elatukseen liittyvät sopimukset. Lakiin lapsen huollosta ja tapaamisoikeudesta tulee muutoksia 1.12.2019 alkaen. Lapsen huoltoa, asumista ja tapaamisoikeutta voidaan toteuttaa entistä monipuolisemmin sosiaali- ja terveystalouden vahvistamalla sopimuksella.

Kuntouttavaa työtoimintaa on järjestetty kunnan omana toimintana. Jatkossa tavoitteena on ottaa työskentelyyn mukaan yhdistys- ja järjestöpuoli mukaan. Kunta osallistuu VOITTO-voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin-hankeeseen (2017–2020). Kuntouttavaan työtoimintaan hankitaan oma auto, joka edesauttaa toiminnan laajentamista ja mahdollistaa syrjäkylien asukkaiden osallistumisen toimintaan.

Työttömät, joiden työ- ja toimintakyky on alentunut, ohjataan työttömien terveystarkastukseen ja tarvittaessa tarkempaan moniammatillisesti tehtävään työ- ja toimintakyvyn arviointiin. Työllisyyden hoidossa pääpaino on pitkäaikaistyöttömille tarjottavissa palveluissa. Kunta osallistuu työttömien aktivointisuunnitelmien laadintaan. Työllisyyden hoidossa pyritään löytämään työllistymispolkuja mm. palkkatukityöllistämisen, kuntouttavan työtoiminnan sekä te-palveluiden kanssa tiiviin yhteistyön avulla. Nuorten kesätyöllistymistä tuetaan yhdessä muiden toimialojen kanssa.

Kunnan pitkäaikaistyöttömien osallistaminen vaikuttaa Kelalle maksettavien maksuosuuksien vähentymiseen. Työttömille itselleen toiminta on yksi työkalu kuntoutumiseen ja oman elämän hallintaan sekä suuntautumiseen takaisin työelämään.

Lakisääteistä täydentävää ja ehkäisevää toimeentulotukea kunnassa myönnetään kunnan omien soveltamisohjeiden mukaisesti.

Uutena hankkeena alkaa sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä (2019-2022). Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlaisia yhteistoimijuuden malleja sosiaalityön juridisen osaamisen vahvistamiseksi.

Sosiaalihuolto siirtyy KANTA-palveluun 2019-2020.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti	Lakisääteiset palvelut järjestetään kuntalaisille Määräaikojen noudattaminen Palveluprosesseista ajantasaiset kuvaukset ja soveltamisohjeet	Lakisääteisten määräaikojen noudattaminen Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti	Lastensuojelun perhetyönresurssia lisätty. Moniammatillisen yhteistyötä kehitetty.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
	Talousarvion toteutuminen		Menot ovat ylittyneet asiakaspalvelujen ostoista johtuen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
<i>Toimeentulotuen käsittely-aika</i>	2 pv	1 pv	2 pv	1 pv	
<i>Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t</i>	36	37	35	23	-34
<i>Työmarkkinatuen kuntaosuus €</i>	389 309	312 001	295 843	357 005	21

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	116	108	65	92	41
<i>Toimintamenot</i>	-3 724	-3 710	-3 769	-4 024	-6,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-3 608	-3 602	-3 703	-3 932	-6,2
Tunnusluvut €/asukas	-522	-507	-531	-573	

Tavoitteiden toteutuminen

Lakisääteiset palvelut on kyetty järjestämään kuntalaisille asiakaslähtöisesti ja määräaikoja noudattaen vallitsevasta pandemia tilanteesta huolimatta.

Sosiaalityöntekijöiden rekrytointi on edelleen ollut haastavaa ja lisääntynyt työmäärä on aiheuttanut työntekijöiden kuormittumista.

Sosiaalityön tietojärjestelmä effica on päivitetty ja rakennettu palvelutehtävät KANTA-valmiuteen. Virallinen siirtymä KANTA-arkistointiin on 1.3.2021.

Päiväkeskus Valkaman toiminta on päättynyt. Uudenlaista ja kaikkia asiakasryhmiä osallistavaa toimintaa kehitetään ja järjestetään osallisuuskeskus Ainolassa. Ainolassa on myös kokeiltu ylijäämäruuan jakelua menestyksellä. Ainola on myös järjestöjen ja yhdistysten käytettävissä ja on ollut syksyn aikana jatkuvalla käytöllä. Koko aikuissosiaalityön kehittäminen on lähtenyt käyntiin Ainolan avaamisen myötä ja kehittämistä tullaan jatkamaan.

Lastensuojelun laadullinen kehittäminen ja työntekijöiden osaaminen on edelleen vahvistunut. Huolestuttavaa kuitenkin on, että kriisiytyneiden perhetilanteiden osuus kasvanut ja työ on ollut lähes yksinomaan korjaavaa. Ennalta ehkäisevän työn osuus on siten jäänyt suunniteltua pienemmäksi. Lastensuojelussa on loppusyksyä kohden alkanut näkyä pandemia-eristyneisyyden aiheuttamia perhekrisejä ja ahdistusta. Tästä johtuen paine huostaanottoihin ja kiireellisiin sijoituksiin on jälleen kasvamassa.

Lastensuojelun työntekijät ovat olleet mukana SOHOVA-hankkeessa (sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä), jossa on yhdessä opettajien kanssa kehitetty yhteistyötä koulujen ja lastensuojelun välillä.

Kunnan työllisyyden kasvaminen on pysähtynyt pandemia-tilanteen takia ja työmarkkinatuen kuntaosuudet ovat jälleen nousussa. Teknisistä syistä kaikki kulut eivät kirjautuneet vuoden 2020 menoiksi. Kuntouttava työtoiminta oli pandemian takia katkolla keväällä 2020, jonka takia työtoiminnassa on ollut poikkeuksellisen vähän ihmisiä vuoden aikana. Kuntouttavan työtoiminnan toteuttamista on helpottanut työtoiminnan käyttöön hankittu oma auto.

Talousarvion toteutuminen

Kuljetuspalveluiden kustannukset ovat edelleen nousussa väestön ikääntymisen takia.

Työmarkkinatuen kuntaosuus on noussut työttömyyden kasvun myötä.

Lastensuojelun sijaishuollon kustannukset ovat nousussa.

3.5.5 Suun terveydenhuolto

Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.

Tehtävät

Tuotetaan korkeatasoiset julkiset suun terveydenhuollon palvelut Inarin kunnan koko väestölle.

Palvelusuunnitelma

Tuotetaan lähipalveluna hammaslääketieteelliset ehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Kiireettömään hoitoon tarjotaan aika 6 viikon kuluessa. Kiireelliseen päivystykseen potilas pääsee samana päivänä. Oikomishoidon erikoishammaslääkäri on palkattu suunnittelemaan ja toteuttamaan oikomishoito valtakunnallisten kriteerien mukaan. Suukirurgin palveluja ostetaan Ivalon hammashoitolaan sellaisten potilaiden vaativiin kirurgisiin hoitoihin, jotka eivät vaadi sairaalaolosuhteita. Näin pyritään vähentämään erikoissairaanhoidon kustannuksia. Asetusten mukaiset lasten hammastarkastukset toteutetaan hammaslääkärin tarkastuksina, jolloin aina yksi ikäluokka tarkastetaan ja hoidetaan heti valmiiksi periaatteiden mukaan yhden päivän aikana. Ikäihmisten palveluasumisyksiköissä hammashoitaja ja suuhygienisti tekevät 1-2 v välein suun terveystarkastukset. Tehdään tiivistä yhteistyötä kaikkien terveydenhuollon ja sosiaalihuollon ammattihenkilöiden kanssa. Inarin hammas-hoitolassa jatketaan palvelua kolmena päivänä viikossa. Pyritään aktiiviseen vaikuttamiseen kuntalaisten terveyskäyttäytymiseen myös sähköisten kanavien kautta.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Potilaiden suun terveyden edistäminen, asiakastytyväisyys</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asetusten mukaisten tarkastusten tekeminen, hoitohenkilökunnan tarkoituksen mukainen työnjako.</p>	<p>Asiakastytyväisyyskysely</p> <p>Lasten tarkastusten mittarit DMF jne.</p>	<p>Asiakastytyväisyyskyselyn läpikäynti.</p> <p>Mitattavien arvojen (lasten DMF jne.) vertailu Lapin alueen tilastoihin.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Koulutettu ja osaava henkilöstö hoitamassa potilaita</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Potilaiden hoito hoitotakuun ja käypä hoito-suositusten puitteissa</p>	<p>Hoitoon pääsaikojen aktiivinen seuranta, seuraavien vapaiden erityyppisten vastaanottoaikojen seuranta</p>	<p>Henkilökunnan koulutussuunnitelmat ja koulutuksen toteutumisen seuranta, koulutukseen määrääminen.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
käynnit	8 500	8 151	9 000	6756	-25
asiakkaat	3 004	2 931	3 250	2703	-16,8
kiireetön aika	2 kk	1,5 kk	1,5 kk	1,5 kk	0
perushoidon hoitojakson pituus	3 kk	3 kk	3 kk	3 kk	0

Tunnusluvut	2018 P (1000 €)	2019 P (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	289	305	281	229	-18,5
<i>Toimintamenot</i>	-1 088	-1 154	-1 200	-1 113	7,3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-799	-849	-920	-884	3,9
Tunnusluvut €/asukas	-116	-123	-132	-129	

Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2020 tavoitteet toteutuivat tyydyttävästi. Koronapandemian takia kiireettömiä aikoja siirrettiin ja riskiryhmään kuuluvien kuntalaisten hammashoitoaikoja peruutettiin. Henkilöstön vaihtuvuus aiheutti potilaskäyntien vähenemistä hetkellisesti. Loppuvuonna 2020 virat ja toimet olivat täytettyjä ja toiminta vakautui. Erikoishammaslääkäripalveluja ostettiin oikomiseen ja kirurgiaan. Käyntejä oikojalla oli 434 ja kirurgilla 102.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ei toteutunut suunnitellusti. Suurin vaikuttava tekijä oli koronapandemia, joka vaikutti potilaiden hoitoon ja näin ollen toimintatuloihin. Myös henkilöstön vaihtuvuus aiheutti toimintatulojen vähenemistä. Loppuvuodesta investoitiin hammashoitokoneeseen ja uusiin imumoottoreihin.

3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

Toiminta-ajatus

Ympäristöyksikön vastualueena on huolehtia terveysvalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen, viihtyisä ja monimuotoinen ympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät siirtyvät 1.1.2020 toimintansa aloittavan yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi. Yhteistoiminta-alueen muodostavat Sodankylä (isäntäkunta), Inari, Utsjoki, Muonio ja Enontekiö.

Tehtävät

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä ja terveyshaittoja. Terveysvalvontaan sisältyy elintarviketurvallisuuden, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonta. Elintarvikevalvonnassa valvotaan elintarvikkeita ja niiden valmistusta, markkinointia, kuljetusta, kaupantaitoa ja tarjoilua sekä selvitetään elintarvikeperäisiä epidemioita. Terveysuojelulain mukaiseen valvontaan sisältyvät mm. asuinhuoneistot, koulut ja oppilaitokset, lasten päivähoitopaikat, hoitokodit ja palvelutalot, koontumishuoneistot, uimarannat, uimahallit ja talousveden terveydellinen valvonta.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinsuojelu ja eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteinä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii sosiaali- ja terveyslautakunnan ympäristöjaosto.

Ympäristönsuojelun viranomaispalvelut tuotetaan ostopalveluna Sodankylän kunnalta. Yhteistoiminta-alueella toimii neljä ympäristönsuojelun viranhaltijaa, joista yhden toimipaikka on Inarin-Utsjoen alueella Inarin kunnan ympäristöyksikössä.

Palvelusuunnitelma

Ympäristöterveydenhuolto: Ympäristöterveydenhuollon valvontaohjelma vuosille 2015-2019 on päättynyt ja vuosille 2020-2024 laaditaan ja hyväksytään uudet valvontasuunnitelmat keskusvirastojen laatimien valtakunnallisten valvontasuunnitelmien pohjalta. - Valvonnassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmaan nähden.

Eläinlääkintähuolto: Tuotetaan kunnalle määrätyt lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen, että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan valvontasuunnitelman 2020-2024 mukaisesti.

Maaseututoimi: Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ja -palvelut ostetaan Sodankylän kunnalta yhteistoiminta-alue-sopimuksen mukaisesti.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelukyky, tehokkuus, osaaminen</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asiantunteva, luotettava, tasa- puolinen ja joustava viranomais- toiminta</p>		<p>Poikkeusoloista huolimatta palvelut pystyttiin tarjoamaan sekä toimijoille että kuntalaisille. Eri toimialojen etäkoulutuksia oli tarjolla runsaasti ja niihin osallistuttiin kiitettävästi.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Ympäristö- ja terveyshaittojen ennakoiva ehkäiseminen</p>	<p>Toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat</p>	<p>Valvontasuunnitelmien toteutuma jäi alhaiseksi poikkeusoloista johtuen. Suurin osa valvontakohteista oli joko suljettuna tai hyvin vähän avoinna vuoden aikana. Avoinna oleviin kohteisiin valvontaa tehtiin riskiperusteisesti.</p> <p>Hygieniaohteistusta annettiin sähköisesti.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP 2020	Poikkeama % TA/TP 2020
Ympäristöterveydenhuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, asterv) Näytteet	178	151	100-180	84	-16
Eläinlääkintähuollon käynnit + valvonta käynnit	2780	2827 17	2000-2800	2725	-
Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+ lausunnot ja tarkastukset)	382 (63)	432 (22 lausuntoa, 15 tarkastusta)	300-500	434 (22 lausuntoa, 59 tarkastusta)	-
Ympäristönsuojelulain mukaiset - luvat ja ilmoitukset - valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset (muut tarkastukset)	14	14			

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	179	161	132	117	-11,2
<i>Toimintamenot</i>	-587	-566	-657	-606	7,9
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-408	-405	-525	-489	7
Tunnusluvut €/asukas	-59	-58	-75	-71	

Tavoitteiden toteutuminen

Valvontasuunnitelmien toteuma jäi suunniteltua alhaisemmaksi poikkeusoloista johtuen. Suurin osa valvonta-kohteista oli joko suljettuna tai hyvin vähän avoinna vuoden aikana. Avoinna oleviin kohteisiin valvontaa tehtiin riskiperusteisesti. Eläinlääkintähuollon palvelut pystyttiin tarjoamaan tavoitteiden mukaan rajoituksista huolimatta.

Talousarvion toteutuminen

Ympäristöterveydenhuollon valvontatuotot jäivät poikkeusoloista johtuen vajaiksi.

Eläinlääkintähuollon pitkäaikainen resurssivaje aiheutti poikkeuksellisia sijaisjärjestelyjä. Tämä näkyy lievänä palkkamäärärahojen ylityksenä.

Ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueen kuntaosuus oli arvioitua pienempi johtuen mm. siitä, että uuden viranhaltijat ottivat virkansa vastaan vasta touko-kesäkuussa.

Poikkeusoloista huolimatta talousarvion toteuma oli hyvä.

3.6 Erikoissairaanhoito

Toiminta-ajatus

Erikoissairaanhoidon toiminnan tulee olla yhdenvertaista ja oikea-aikaista. Hoitopolkujen tulee olla sujuvat eikä hoitoketju saa katketa.

Tehtävät

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden tutkimiseen ja hoitoon liittyviä palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Erikoissairaanhoito tarjoaa konsultaatiopalvelua ja koulutusta. Pieni osa erikoissairaanhoitoa on jalkautettu terveyskeskukseen ostopalveluna kuntalaisten palveluiden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi. Terveyskeskuksessa on kardiologi, geriatri, gynekologi, psykiatri sekä ihotautilääkäri sopimusten mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään tiedonsiirtoa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä ja tehostetaan hoitoketjuja. Pyritään kehittämään rajat ylittävää erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuoltoa. Pyritään kehittämään erikoissairaanhoidon etävastaanottoja toiminnan tehostamiseksi ja kuntalaisten palveluiden parantamiseksi. Pyritään pitämään erikoissairaanhoidon lähettemäärä vuosittain viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvuun ja kehittämään ensihoidon toimintaa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallituksen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy ammattitaitoinen henkilökunta	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon tarkoituksenmukainen tehtäväjako	keskimääräiset odotusajat, potilastyytyväisyys, hoitopalautteiden määrä	odotusaikojen seuranta, hoidon oikea kohdistaminen koulutuksiin osallistuminen.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> hoitoajat, lähetemäärät, konsultaatiomäärät, odotusajat	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Käypä hoito –suositukset, oikea hoidon porrastus	lähetemäärät, hoitopäivät, kuntalaskutus, hoitoon pääsy	seurataan lähetemääriä ja kustannuksia vs. muut kunnat etävastaanotot Lääkehoidon kustannusten seuranta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	31	30	19	49	259
<i>Toimintamenot</i>	-9 441	-9 867	-9 965	-9 996	-0,3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-9 410	-9 836	-9 946	-9 946	0,0
Tunnusluvut €/asukas	-1 362	-1 426	-1 427	-1 450	

Tavoitteiden toteutuminen

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy on tapahtunut muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta lakisääteisessä 3 kuukauden määräajassa. Sairaanhoidopiiri on parantanut konsultaatiotoimintaansa. Sairaanhoidopiiri on tarjonnut monipuolista koulutusta, johon terveyskeskuksesta on osallistuttu pääosin etäyhteydellä. Edelleen kriittisiä ongelmia on ollut hoitoketjujen kehittämisen suhteen. Sähköiset palautteet ja hoitoyhteenvedot tulevat keskussairaala viiveellä. Osa erikoissairaanhoidosta tuotetaan lähipalveluna Ivalon terveyskeskuksessa.

Talousarvion toteutuminen

Erikoissairaanhoidon talousarvio on toteutunut odotusten mukaisesti. Erikoissairaanhoidon lähetemäärät ovat pysyneet tasaisina, samoin käyntimäärien ja hoitopäivien määrä.

3.7 Sivistyslautakunta

Toiminta-ajatus

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

Tehtävät

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	2305	2664	2274	2401	5,6
<i>Toimintamenot</i>	-17238	-18201	-18931	-17450	7,8
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-14933	-15537	-16657	-15049	9,7
Tunnusluvut €/asukas	-2162	-2255	-2390	-2194	

Tavoitteiden toteutuminen

Koulu siirtyivät etäopiskeluun 17.3.2020 ja lähiopetukseen palattiin kahden kuukauden päästä 14.5.2020. Samaan aikaan vanhempia ohjeistettiin siirtymään työpaikoissaan etätööhön ja päivähoitoikäisistä lapsista iso osa jäi koteihin. Vapaa-ajan toiminnan rajoittaminen astui voimaan ja sitä jatkui koko loppuvuosi, mikä vaikeutti sekä vapaa-aikatoimen, kansalaisopiston että kulttuuritoimen toimintaympäristöä. Useita toimintoja jouduttiin karsimaan tai niistä luopumaan. Joitakin pystyttiin toteuttamaan uudella tavalla tavoilla.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut pidettiin entisellä tasolla valtuuston päätöksen mukaisesti ja talousarvio-tekstistä huolimatta.

Varhaiskasvatus on keskittynyt aiempaa enemmän päiväkotihoidon palvelun tarpeen mukaisesti. Koronavirus vaikutti lasten määrään yleensä ottaen varhaiskasvatuksessa, mutta myös palvelun tarpeeseen kalliimpien hoitoaikojen osalta, ilta- ja yöhoitotarpeen vähentyessä työvoimatilanteen muutoksesta johtuen.

Koivikon palvelukodista käytössä olleista vuokratiloista luovuttiin ja yhteen sovittamalla ja suunnittelulla toiminnot sijoitettiin yläkoulun teknisen työn tilaan.

Henkilöstön rekrytoinnissa on ollut haasteita erityisammattiryhmien osalta ja saamenkielisessä työvoiman saatavuudessa.

Suunnitelluista investoinneista Sevettijärven kiinteistön rakentaminen on siirtynyt. Tämänhetkinen ja myös talousarviosta 2021 poikkeava suunnitelma on toteuttaa uudisrakennus vuonna 2022. Poikkeaminen johtuu Kolttakulttuurisäätiön toivomuksesta päästä ulkopuolisella rahoituksella mukaan hankkeeseen isommalla osuudella. Kalustamisraha käytettiin Inarin ja Ivalon koulu ja päiväkotikohteiden kalustamisen loppuun saattamiseen.

Koulukeskuksen rakentamisesta Ivaloon tehtiin sopimus kesäkuussa. Toimenpiteet aloitettiin heinäkuussa ja rakennuslupa vahvistettiin syyskuussa. Rakentaminen eteni suunnitelman mukaisesti, samoin suunnittelutyö.

Inarin toinen lisärakennus toteutettiin suunnitellusti syksyn aikana. Tila suunniteltiin lähtökohtana varhaiskasvatuksen tuleva tarve koulukäytön jälkeen. Valtuusto päätti talousarvioin 2021 hyväksymisen yhteydessä, että inarinsaamen kielipesätoiminta Ivalossa ja Inarissa siirtyvät kunnalle ja suunnitelma liittyy myös tähän. Valmistelutyö aloitettiin.

Talousarvion toteutuminen

Vuosi on ollut erittäin poikkeuksellinen, vaikka suuria muutoksia toimintaan ei ollut suunniteltu vuodelle 2020. Toiminnot säilyivät pitkälti samana, mutta niiden muoto koki merkittävän muutoksen maaliskuussa COVID-19 –pandemian leviettyä Suomeen. Toiminta rajoittui ja muuttui merkittävästi.

Talousarvion toteutuma alittui noin 1,6 miljoonaa euroa. Kokonaisuus muodostui erityisesti palkkakertymästä (462 000), palveluiden ostosta (592 000) ja muista toimintakuluista (269 000). Opetuksessa erityisesti palveluiden ostot jäivät ennakoidusta (439 000), muiden kulujen jäädessä ennakoidusta 174 000. Varhaiskasvatuksessa alittuivat erityisesti palkkakulut (364 000) ja palveluiden ostot (71 000). Muussa sivistyksessä palveluiden ostot (82 000) ja muut toimintakulut (81 000) jäivät suunnitellusta.

Palveluiden ostot pienenevät merkittävästi koulukuljetusten pääasiallisesti peruunnuttua keväällä kahdeksi kuukaudeksi. Samaan aikaan ei ostettu kouluruokaa, mutta tarjottiin sen tilalle ostoseteleitä kunnan kauppoihin kouluruoan tarjoamiseksi.

Palkkakertymän alittumista selittää usea COVID-19 tilanteesta johtuva seikka. Sijaistarve ei ollut samaa luokkaa erityisesti kevään aikana. Kunnan omia työntekijöitä sijoitettiin erityisesti varhaiskasvatuksessa lapsimäärän vähennyttä toisiin tehtäviin. He toimivat toistensa sijaisina ja heitä siirrettiin työskentelemään pidempiä aikoja sosiaali- ja terveystoimen alle, jolloin palkkakulut siirtyivät sinne.

Muita ostoja on rajattu tässä vaiheessa koulukeskukseen siirtymistä ennakoiden. Toiminta pyritään tekemään olemassa olevia varastoja kuluttaen, jotta ne saataisiin ajettua loppuun.

Muista toimintakuluista tuli säästöä, koska toiminnot olivat rajoitettuja vapaa-ajan toimintojen ollessa kiinni. Kunta ei ostanut ulkopuolisia esiintyjä, eikä esityksiä ja esimerkiksi uimahallin toimintaa on rajoitettu. Rajavar- tiolaitos ei perinyt vuokria täysimääräisenä johtuen omista rajoitustoimistaan.

3.7.1 Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun.

Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Perusopetuslain mukaista esiopetusta järjestetään Saariselän alueen lapsille Saariselän päiväkodissa. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lakisääteisen (subjektiivisen) varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen.

Varhaiskasvatus toteutetaan Opetushallituksen 19.12.2018 päättämän varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelmat on päivitetty uuden varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaan. Varhaiskasvatussuunnitelmia päivitetään huoltajien ja henkilöstön palautteiden pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä varhaiskasvatussuunnitelman toteuttamista. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden toiminnan ja yhteistyön kehittämiseksi.

Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Alle kouluikäisellä lapsella on lakisääteinen oikeus saada varhaiskasvatusta 20 tuntia viikossa. Maksutonta esiopetusta järjestetään 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteistä lasten kotihoidontukea maksetaan alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille (Kela). Lisäksi Inarin kunta maksaa harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää alle 2-vuotiaille lapsille sekä sisaruksille kunnan päättämin ehdoin.

Muut varhaiskasvatuspalvelut:

Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään Ivalossa ja Sevettijärvellä. Inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa Inarissa ja Ivalossa toteutetaan ostopalveluna.

Koululaisten hoitoa järjestetään 1. luokan oppilaille koulun loma-aikoina. Vuorohoitoa sekä tukea tarvitseville 1-2. luokan oppilaille järjestetään hoitoa kunnan päättämin ehdoin. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa järjestetään 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämin ehdoin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnallista lakisääteistä varhaiskasvatusta ja esiopetusta järjestetään kysyntää vastaavasti. Inarinsaamenkielisiä kielipesäpalveluita järjestetään ostopalveluna. Varhaiskasvatuspalvelut tukevat ennaltaehkäisevää lastensuojelu- ja perhetyötä. Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden sekä kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Varhaiskasvatuksen osaamisen kehittäminen</p> <p>Varhaiskasvatuksen toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittäminen</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan ja yhteistyön kehittäminen</p> <p>1. Kasvuilmapiiri tukee lapsen kasvua, oppimista ja hyvinvointia.</p> <p>Turvallinen ja myönteinen ilmapiiri.</p> <p>2. Varhaiskasvatuksen toiminnassa painotetaan kielten rikasta maailmaa, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä liikunnan merkitystä lapsen hyvinvoinnin ja oppimisen mahdollistajana</p>	<p>Henkilöstön koulutukset (määrä ja sisältö) Laadunarviointi (itsearviointi/tiimi)</p> <p>Kysely yksiköille tavoitteiden toteutumisesta, toimintakertomus</p>	<p>Henkilöstön täydennyskoulutukset: osaamisen kehittäminen mm. vuorovaikutus- ja yhteistyötaidot, arvioivan työotteen kehittäminen</p> <p>Koulutus/työnohjaus Yhteistyö, kehityskeskustelut</p> <p>Projektioppiminen Työpajatoiminta - sadutusmenetelmä</p> <p>- luontoretket</p> <p>- liikunta</p> <p>- kierrätyksen mahdollistaminen</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Joustavat, oikea-aikaiset ja muutoskykyiset palvelut</p> <p>Sähköisen asioinnin kehittäminen</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>1. Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kysyntää vastaavasti (järjestelyaika 4 kk, kiireellisessä tilanteessa 2 vk)</p> <p>2. Muutoskykyinen organisaatio ja riittävä henkilöstö, joka vastaa palvelutarpeeseen.</p> <p>Sähköiset varhaiskasvatushakemukset</p>	<p>Varhaiskasvatuspaikkojen järjestäminen lain edellyttämässä aikataulussa</p> <p>Henkilöstön rakenne ja määrä/lasten määrä, ikä ja tuen tarve</p> <p>Hakemusten määrä</p>	<p>Palveluohjaus ja tiedottamisen kehittäminen (mm. tiedotteet, www.sivut)</p> <p>Rekrytoinnin ja tiedottamisen kehittäminen</p>

			Sähköisen asioinnin ja ohjelmien kehittäminen aloitetaan yhteistyössä kunnan Atk-palvelujen kanssa, suunnitelma ja määrärahojen varaaminen
--	--	--	--

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP	2019 TP	2020 TA+M	TP2020	Poikkeama % TA/TP 2019
Todelliset hoitopäivät	37190	32601	38000	29077	-23,5
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12.	257	250	270	220	-18,5
-joista ostopalvelut lapsia/ 31.12.	27	24	24	24	0
-joista vuorohoidossa 31.12. (ilta-, yö- ja/tai viikonloppu)	74	85	90	40	-55,6
Lapsia esiopetuksessa 31.12. (Saariselän päiväkot)	1	2	2	3	50,0
Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	35	31	60	32	-46,7
-joista kotihoidontuen kuntalisän saajat/ KA	8	16 *	35	19,25 *	-45,0
-joista yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	1	0	2	0	100

*Kotihoidontuen kuntalisää on mahdollista hakea takautuvasti 6 kk:n ajalta.

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
Toimintatulot	764	1162	913	-917	0,5
Toimintamenot	-3966	-4323	-4704	-4169	11,4
Toimintakate (sitova)	-3202	-3161	-3791	-3251	14,2
Tunnusluvut €/asukas	-464	-459		-474	

Tavoitteiden toteutuminen

Lapsen äidinkielen mukainen suomen- tai saamenkielinen varhaiskasvatuspaikka on järjestetty kaikille alle kouluikäisille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Varhaiskasvatuspaikkojen tarve on vaihdellut matkailusesongin mukaan jopa kuukausittain painottuen talvisesonkiaikaan. Lasten hoitotarpeet ovat olleet useimmiten äkillisiä ja vuorohoitotarvetta on ollut paljon maaliskuuhun 2020 asti.

Inarin kunnassa on järjestetty tarvittaessa myös määräaikaista vuorohoitoa. Määräaikaisia työntekijöitä on palkattu lähinnä vuorohoidon tarpeeseen. Varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen ja turvaaminen muuttuvissa tilanteissa kyettiin pääosin toteuttamaan oikea-aikaisen rekrytoinnin ja joustavan, työhönsä sitoutuneen henkilöstön avulla. Henkilöstöä siirrettiin tarvittaessa tilapäisesti yksiköstä toiseen äkillisten tilanteiden niin vaatiessa.

Näätämö-Sevettijärven alueen lasten määrä on vähentynyt selkeästi vuodesta 2019 alkaen. Ryhmäperhepäiväkodin toimintaa on jatkettu väliaikaisissa tiloissa Sevettijärven koulun yhteydessä yhdessä koltansaamen kieli- pesäryhmän kanssa, joka nykyisen lapsimäärän perusteella on ollut perusteltua.

Varhaiskasvatuksen toimintaan vuonna 2020 on vaikuttanut maailmanlaajuinen Koronaviruspandemia. Koronasta johtuva poikkeustila näkyi varhaiskasvatuksessa erityisesti maaliskuusta elokuun alkuun, jolloin lapsia oli valtakunnallisten suositusten mukaisesti paljon kotihoitossa (kevättalvella 70-80 % ja kesällä n. 30-50 %). Varhaiskasvatuksen henkilöstöä siirtyi muihin tarvittaviin tehtäviin kunnan sisällä, mm. Sosiaali - ja terveystoimeen vanhustyöhön, sosiaalitoimistoon perhetyöhön sekä terveyskeskukseen. Lisäksi osa työntekijöistä osallistui Sosiaali- ja terveystoimen järjestämään noin kuukauden kestävään kasvomaskien ompelutyöhön.

Työntekijöille myönnettiin töiden vähentyessä myös työ- ja vuosilomia. Henkilöstö teki myös kehittämistyötä ja osallistui erilaisiin täydennyskoulutuksiin verkkokoulutuksina. Varhaiskasvatuksen esimiehet tekivät suositusten mukaisesti pääsääntöisesti etätöitä keväällä noin 2 kk:n ajan. Ulkopuolisia sijaisia ei juurikaan tarvittu henkilöstön kevät- ja kesälomien aikana. Elokuun puolesta välistä 2020 alkaen varhaiskasvatustarve palasi lähes normaaliiksi, ainoastaan vuorohoidon (erityisesti yöhoidon) määrä väheni. 1.8.2020 alkaen voimaan tullut lakimuutos palautti subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden takaisin kokopäiväiseksi varhaiskasvatusoikeudeksi.

Varhaiskasvatuksen toimintaan mm. kokoontumisiin, palaverien järjestämiseen, vierailuihin, retkiin jne. on vaikuttanut maaliskuusta lähtien Koronasta johtuvat rajoitukset ja ohjeet. Koulutukset ja kokoukset on järjestetty lähinnä verkon kautta, jolla on ollut vaikutusta koulutusten sisältöön, yhteistyöhön ja toiminnan kehittämiseen. Kevättalvesta 2020 alkaen tapahtuneet muutokset, vaihtuva lapsi- ja henkilöstötilanne sekä työjärjestelyt ja tiedottaminen työllistivät paljon yksiköiden esimiehiä ja lisäsivät toimistotyötä. Henkilöstön ja lasten sairauspoissaolot kasvoivat ja poissaoloja lisäsi kuukausien ajan se, että koronatestien tuloksia joutui odottamaan jopa 3 arkipäivää. Ohjeistusten mukaisesti koronatestaukseen hakeuduttiin lievissäkin koronaan viittaavissa oireissa.

Vuonna 2020 on ollut eniten henkilöstöpulaa saamenkielisistä työntekijöistä ja sijaisista erityisesti Inarissa. Inarin päiväkotiryhmät Tammukat ja Urbi ovat toimineet vuodesta 2019 alkaen väistötiloissa kahdessa omakotitalossa. Syksyllä 2020 vuokrattiin lapsimäärän kasvun vuoksi suomenkieliselle alle 3- vuotiaiden lasten ryhmälle Simpuille toiset väistötilat. Inarin päiväkotiryhmien toiminta väistötiloissa jatkuu suunnitelmien mukaan siihen asti, kunnes päiväkodille saadaan uudet tilat.

Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman (1.12.2019) mukaisten tavoitteiden toteutumisesta tehtiin henkilöstölle kysely joulukuussa 2020. Kyselyyn tuli yhteensä 18 vastausta ja kyselyn tuloksista laadittiin yhteenveto henkilöstön käyttöön. Kyselyn mukaan varhaiskasvatuksessa toteutuu pääsääntöisesti hyvin turvallinen ja myönteinen ilmapiiri sekä lasten kasvuilmapiiri, jotka tukevat lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista.

Painopisteinä olleiden lasten kielellisten taitojen tukemista, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä monipuolista liikuntaa toteutetaan eri yksikköjen toiminnassa monipuolisesti ja säännöllisesti.

Ivalon päiväkotia valittiin vuonna 2020 Kansallisen arviointikeskuksen (Karvi) pilotointihankkeeseen, jossa kehitetään valtakunnallisia arviointityökaluja. Päiväkodin teemaksi annettiin vuorovaikutus, joka osaltaan tukee Inarin kunnan kasvuilmapiiritavoitteen toteutumista.

Uuden varhaiskasvatussuunnitelman toteuttaminen ja kehittäminen edellyttävät yhteistä keskustelua, arviointia ja koulutusta edelleen. Henkilöstölle järjestettiin osaamisen kehittämiseen liittyvää ajankohtaista koulutusta mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Avin toteuttamia ajankohtaisia verkkokoulutuksia. Lisäksi järjestettiin muuta tarvittavaa ajankohtaista koulutusta, työssä tarvittaviin ohjelmiin liittyviä koulutuksia sekä esimieskoulutuksia. Inarin kunta järjesti koko henkilöstöä koskevan ”saa tehdä ja ideoida”-koulutuksen. Kielipesien ja saamenkielisen varhaiskasvatuksen työntekijöitä osallistui vuonna 2020 Saamelaiskäräjien järjestämiin yhteisiin kehittämisen- ja koulutuspäiviin etänä. Henkilöstön kehityskeskusteluja käytiin mahdollisuuksien mukaan joko yksilö- tai ryhmäkeskusteluina.

Varhaiskasvatuksessa toteutettiin henkilöstön työkykyyn liittyviä neuvotteluja sekä työjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Vuonna 2020 järjestettiin varhaiskasvatuksen henkilöstölle tarpeen mukaan yksilötyönohjausta etänä.

Varhaiskasvatuksen sähköisten palvelujen suunnittelu ja kehittäminen aloitettiin yhteistyössä kunnan Atk-päällikön ja ohjelmantoimittajien kanssa. Sähköisten palvelujen kustannuksiin esitettiin määrärahaa vuodelle 2021. Ensisijassa selvitetään varhaiskasvatuksen sähköisiä hakemuksia/päätöksiä, perhepäivähoidon Läsna-sovelluksen hankintaa ja Wilman käyttöönottoa varhaiskasvatuksen tiedottamisessa.

Inarin kunnassa uudistettiin www.sivut uuden saavutettavuuslain mukaisiksi. Loppuvuodesta 2020 aloitettiin myös varhaiskasvatuksen www.sivujen kehittäminen ja sisällön uudistaminen. Varhaiskasvatuksen ja eri yksiköiden palveluesitteet uudistettiin.

Talousarvion toteutuminen

Varhaiskasvatuksen talousarvio alittui yhteensä 539 706 euroa, menot olivat 4 169 185 euroa ja tulot 917 696 euroa, toteutuma 85,8 %.

Varhaiskasvatuksen henkilöstökulut alittuivat yhteensä 432 509 euroa, mikä aiheutui koronasta johtuneesta työvoimatarpeen vähentymisestä, henkilöstön siirtymisestä muuhun kunnan korvaavaan työhön, sijaisten tarpeen vähenemisestä sekä vuorohoidon vähenemisestä. Palveluiden ostot alittuivat 33 377 euroa, mikä johtui pääasiassa ravitsemispalvelujen käytön vähenemisestä. Asiakaspalvelujen ostot alittuivat 37 559 euroa kielipesäostopalvelujen kustannusten vähentymisen vuoksi.

Varhaiskasvatuksen maksutuotot alittuivat n. 32 726 euroa pääasiassa sen vuoksi, että kotihoidossa oleville lapsille myönnettiin asiakasmaksut kokonaisuudessaan. Valtionavustukset ylittyivät saatujen lisäkohtennusten vuoksi, jonka vuoksi varhaiskasvatuksen tulot toteutuivat 100,5 %.

3.7.2 Esi- ja perustusopetus

Toiminta-ajatus

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itsenään, kanssaihmiä ja ympäristöön arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityistuen pienluokka vuosiluokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityistuen pienluokka vuosiluokille 7-9
4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perusopetuslaki, 10§).

Tehtävät

Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

Palvelusuunnitelma

Opetuksessa tärkeä laatukriteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Inarin kunnan perusopetuksen koulujen arviointisuunnitelman mukaisesti yhteisenä kehittämiskohteena on vuonna 2018 pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Yhteistyön piiriin on ulotettu laajemmin myös sekä työntekijöiden ja oppilaiden välinen vuorovaikutus, työntekijöiden keskinäinen, oppilaiden keskinäinen, että työntekijöiden ja huoltajien välinen vuorovaikutus. Lukuvuoden läpäisevänä se jatkuu myös vuonna 2019 kevään ajan. Uusi kolmivuotinen Inarin kunnan koulujen arviointisuunnitelma kaudelle 2019-2021 vahvistetaan vuoden 2018 loppuun mennessä. Toinen tärkeä laatukriteeri on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitettäisi. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatukriteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Uusi opetussuunnitelma otettiin käyttöön perusopetuksessa 1.8.2016 ja vuonna 2018 perusopetuksen opetussuunnitelmia on päivitetty. Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat uusien opetussuunnitelmien käyttöönottoa sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Täten tuetaan kuntastrategian mukaisesti osaamista ja koulutusta sekä turvataan toimivat esi- ja perusopetuspalvelut.

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyt arviointisuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2018 arvioinnin kohteena on pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Arvioinnissa tarkastellaan avoimuutta ja reflektointia, kuuntelemista ja kuulluksi tulemistä, yhteisöllisyyttä sekä yhteisten arvojen toteutumista. Pedagogista johtamista ja työntekijöiden keskinäistä yhteistyötä arvioivat opettajat ja koulunkäynninohjaajat.

Oppilasennuste on tällä hetkellä laskeva ja kunnan kokonaisuus huomioiden, sen ennustetaan laskevan olemassa olevilla tiedoilla 5 vuodessa noin 50 oppilasta. Ennuste ei huomioi kuitenkaan valmistuvaa rakennuskaantaa ja alueella olevaa työvoiman tarvetta. Näiden voidaan jossakin määrin ennakoivan toista lähivuosille.

Inarin kunnassa on kaksi psykologin tointa, joista toinen on täyttämättä. Se pyritään täyttämään ja sen toimialue olisi koululaiset ja opiskelijat. Ivalon yläasteen koulussa on hankkeena aloittanut joustavan perusopetuksen ryhmä 2018, joka jatkuu ainakin vuoteen 2020. Koulujen aamu- ja iltapäivätoiminta on kasvattanut suosiotaan edelleen. Toimintaa järjestetään sivistyslautakunnan hyväksymien periaattein.

Palvelua kehitetään 2019 lisäämällä Ivalon ala-asteelle perusopetuksen väistötila varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen käyttöön vuonna 2018 käytöstä poistunutta tilaa osin korvaamaan. Tila tulee kunnan omaan omistukseen. Ivalon koulukeskuksen rakentaminen etenee valmisteluvaiheesta suunnitteluun.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatustyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Oppilaiden jatko-opintojen ja ammatinvalinnan kannalta tarpeellisten tavoitteiden saavuttaminen	Opetusmenetelmien kehittäminen, uuden opetussuunnitelman toteuttaminen	Peruskoulun päättötodistuksen saaneiden lukumäärä, jatko-opintoihin pääsy	Tavoite saavutettiin 100 prosenttisesti ja se on eriteltyä tekstissä
Motivoitunut ja kelpoisuusvaatimukset täyttävät henkilöstö	Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen	Vuosittainen koulutuksen järjestäjän suorittama toiminnan arviointi	Arviointisuunnitelman mukainen arviointi – muutettu arviointiperuste koronaviruksesta johtuen Arviointisuunnitelman mukainen kouluttaminen Kelpoisuusehtojen täytyminen selostettu tekstissä
Terveet ja turvalliset koulujen tilat	Uuden opetussuunnitelman mukaiset oppimisympäristöt, joissa opiskelu on terveellistä ja turvallista	Päätökset koulurakentamisesta Ivalossa	Suunnittelu- ja rakentamistyö Ivalossa käynnissä ja edennyttä ennakoidusti. Inarin koulun suunnittelu on valmistelussa.

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Kustannustehokas- ja vaikuttava palvelutoiminta talouden tasapainossa pitämiseksi	Opettajien virkojen määrän tarkistaminen	Opettajien virat/oppilas	Oppilasmäärä on vähentynyt 5 oppilasta vuoden aikana. Johtuen lisä- ja väistötiloista, meneillään olevasta eläköitymisallostasta sekä vielä rakentamisvaiheessa olevasta Ivalon koulukeskuksesta opettajavirkojen tarkastelu on meneillään.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Esiopetus	-67	-54	-59	-47	21,5
Perusopetus	-1186	-1247	-1195	-1137	6,2
Iltapäivätoiminta	-34	-38	-60	-37	40,2

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnassa olevien koulujen määrä oli toimintavuoden ajan sama kuin edellisenä vuonna. Valtuuston laatimia opetusryhmäkokoja ei ylitetty. Suurimmissa opetusryhmissä oli 22 oppilasta Ivalon ala-asteella.

Inarin kunnan opettajat täyttivät kelpoisuusehdot 94% prosenttisesti. Edelleen suurin puute on saamenkielisten opettajien saatavuudessa, mutta tilanne on parantunut edellisvuodesta koulutuksessa olleiden henkilöiden saatua kelpoisuuden. Opettajavirkojen tarkastelua tehdään Ivalossa eläkepoistuma huomioiden lukuvuosien 2020-2021 ja 2021-2022 aikana ennen siirtymistä uuteen koulukeskukseen. Työ on käynnissä.

Henkilöstön täydennyskoulutuksessa on keskitytty kouluttamaan ja valmistelemaan väkeä uudistuvaan toimintakulttuuriin ja verkko-opetukseen. Henkilöstöä on osallistettu koulutuksiin uusien tilojen suunnitteluun ja rakentamiseen.

Peruskoulun päättötodistuksen saivat kaikki 48 oppilasta 9. luokalta. 27 jatkoi lukioon, 14 ammatilliseen oppilaitokseen, 4 ammatillilukioon ja Ammatilliseen koulutukseen valmistavassa koulutuksessa (Valma) jatkoi 1 oppilas. Kansanopistossa tai muussa koulutuksessa jatkoi 1 oppilas ja yksi meni palkkatyöhön hakeakseen oppilaitokseen 2021.

Esiopetuksen aloitti 50 oppilasta, perusopetuksessa oli 547 oppilasta ja lukiossa 65 opiskelijaa. Tilastointipäivänä 20.9.2020 oppilasmäärät olivat Inarin koulussa 145, Ivalon ala-asteen koulussa 288, Ivalon yläasteen koulussa 138 ja Sevettijärven koulussa 23 oppilasta. Yhteensä esi- ja perusopetuksessa sekä lukiossa oli oppilaita ja opiskelijoita 662.

Laatukriteerinä mitattiin poikkeusolojen tuomia opetusjärjestelyjä. Tähän päädyttiin, koska alkuperäisen mitauskohteen merkitys oli muuttunut kahden kuukauden koulusulusta johtuen. Nopea reagoiminen koronaviruksen aiheuttamaan, luokkien 4-9 ja lukio-opetus, koulusulkuun vaati toisenlaista arviointia ja se antaisi tietoa lähitulevaisuuteen varautumista ajatellen. Koulut siirtyivät etä- ja verkko-opetukseen kahdeksi kuukaudeksi ja oli perusteltua mitata sen onnistumista.

Oppilaiden välinen vuorovaikutus oli alkuperäinen arviointikohde lukuvuodelle. Koulun työmuotoarviointi muutettiin kuitenkin kesken kauden etäkoulun toiminnan ja toimintatapojen arviointiin. Arviointiin osallistuivat poikkeuksellisesti sekä oppilaat, opiskelijat, huoltajat, että henkilöstö. Palauteraportti käsiteltiin sivistyslautakunnassa ja todettiin pikainen kannettavien tietokoneiden lisätilaustarve osana varautumista koulusulun toistumiseen.

Korona-viruksen vaikutus kuntatalouteen aiheuttaa uudelleen arvioinnin Inarin kouluhankeen suunnittelussa. Se hidastaa hankkeen käynnistämistä hieman.

Opetus on lukuvuoden aikana osallistunut Lapin ParasKoulu-, Artista pedagogiikkaa II-, Comenius- ja Erasmus-hankkeisiin. Kansainvälisten hankkeiden toteuttamista jouduttiin siirtämään koronavirusta koskevista rajoituksesta johtuen.

Saamelaisalueen koulutuskeskuksen Arktista Pedagogiikkaa II –jatkohanke kehitti työntekijöiden osaamista. Erittäin siitä saatiin apua koronavarautumisessa ja hanke pystyi reagoimaan onnistuneesti etäopetukseen ja etätöihin tarvittaviin muutoksiin tarjoamalla osaamista sähköisten työvälineiden käyttöön ottoon.

Lapin ParasKoulu-hankkeen kautta kehitettiin opetushenkilöstön osaamista työympäristöjen muuttuessa ja valmistauduttaessa uusiin koulurakennuksiin. Toimintakulttuurin muutostyö sekä koulurakentaminen olivat osana hanketeemoja. Opetussuunnitelman muutoksiin, esimerkiksi arvioinnissa, saatiin ajantasaista lisäkoulutusta arviointiperusteiden tarkentuessa.

Talousarvion toteutuminen

Poikkeuksellinen kevät näkyi opetustoimessa palveluiden ostossa, joka poikkesi aiotusta 20% eli 532 000 euroa. Tässä suurimpina ovat koulukuljetusten keskeytyminen keväällä koulujen ollessa pääosin kiinni 2 kuukautta ja ravitsemuspalveluista 93 000 euroa, joka tuli koululaisten kouluruon valmistamisen keskeytymisestä. Osa tästä kuluista siirtyi ostoihin päivittäistavara-kaupoista. Toimintakulut jäivät myös alle suunnitellun 174 000 euroa (8%).

Suurimmat yksikkökohtaiset säästöt tulivat Ivalon ala-asteelta, jonka käyttötaloussuunnitelma alittui 692 000 euroa, johtuen palkkojen, vuokratulujen ja palveluiden oston alittumisesta.

3.7.3 Lukiokoulutus

Toiminta-ajatus

Lukiokoulutuksen aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa ja -katso-
mustaan sekä paikkaansa maailmassa. Samalla opiskelija kehittää suhdettaan menneisyyteen ja suuntautuu
tulevaisuuteen. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää
valmiuksia jatko-opintoihin ja työelämään.

Tehtävät

Lukion tehtävänä on antaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuus korkea-asteen opintoihin sekä opiskelutaidot,
joita elinikäinen opiskelu vaatii. Lisäksi lukio-opinnot tukevat nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esimer-
kiksi tarjoamalla mahdollisuuden opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Nuorten hyvinvoinnin kehittäminen ja laadukkaat lukiokoulutuspalvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit. Eri
koulujen toimintakulttuureiden yhteen sopeuttamisen valmistelu ennen kuin siirrytään Ivalon yhteiseen koulukeskukseen.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Opiskelijoiden yhteisöllisyyden ja verkostoitumisen tukeminen</p> <p>Motivoitunut ja ammatillisesti kehittyvä opettajakunta</p> <p>Opettajien osallisuus</p> <p>Yhteisöllinen opiskeluhoito</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Aktiivinen ja osallistuva kansalainen, verkostoituminen</p> <p>Opettajakunnan verkostoituminen ja vertaisoppiminen kotimaassa ja ulkomailla</p> <p>Henkilöstön työhyvinvoinnin turvaaminen</p> <p>Erityisopetus lukiossa</p>	<p>Verkostoitumisen vaikutukset koulun toiminnassa</p> <p>Opettajien toiminta verkostoissa ja heidän kouluttautuminen</p> <p>Opettajien tiimityöskentely ja sen arviointi</p> <p>Erityisopetuksen palveluiden tarjoaminen</p>	<p>Verkostoituminen paikallisten yritysten ja yrittäjäjärjestöjen kanssa, verkostoituminen suomalaisten ja ulkomaisten oppilaitosten kanssa</p> <p>Opettajien itsearviointi ja säännölliset kehityskeskustelut esimiehen kanssa</p> <p>Opettajien tiimien toiminnan kehittämisen, tiimien tehtävien tarkentaminen</p> <p>Tukipalveluista tiedottaminen, yksilöllisten tukitoimien suunnittelu</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Taloudelliset ja tehokkaat rakenteet ja toimintamallit</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Henkilöstön virkojen määrän tarkistaminen</p> <p>Koulujen välisen yhteistyön hyödyt</p>	<p>Tarvittavat virat/koulu</p>	<p>Opetushenkilöstön virkojen kokonaisvaltainen suunnittelu ja tarkistaminen koko Ivalon alueella</p>

Yhteistyön tiivistäminen perusopetuksen koulujen kanssa		Yhteistyön toteutumisen arviointi opettajakunnan kanssa	Uusien yhteistyömuotoja kehittäminen perusopetuksen koulujen kanssa, yhteisen koulukulttuurin kehittäminen (koulutukset ja työryhmän perustaminen)
---	--	---	--

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Lukiokoulutus	-142	-145	-153	-131	16,3

Tavoitteiden toteutuminen

Ivalon lukio jatkoi verkostoitumista sekä paikallisesti että kansainvälisesti. LUKE-verkostossa tehtiin yhteistyötä Lapin muiden lukioiden kanssa. Lisäksi Kittilän ja Sodankylän lukioiden kanssa järjestettiin yhteinen koulutus, jonka aiheena oli uusi opetussuunnitelma ja sen laatiminen. Kansainvälistä yhteistyötä jatkettiin FINAL2.0-hankkeessa, mutta koronatilanteen takia hankematkat peruuntuivat. Lisäksi Ivalon lukio koordinoi Erasmus +KA1 – opettajien täydennyskoulutushanketta, jonka toteuttamista koronatilanne myös haittasi. Ivalon lukio tiivisti yhteistyötä Ivalon peruskoulujen kanssa. Syksyllä 2020 aloitettiin työ Ivalon koulujen toimintakulttuurin kehittämiseksi, jotta siirtyminen Ivalon yhteiseen koulukeskukseen syksyllä 2022 olisi sujuvaa. Toimintakulttuurin kehittämistä järjestettiin opettajille koulutusta sekä perustettiin toimintakulttuurityöryhmä, jossa on edustajat kaikista Ivalon kouluista (Ivalon ala-asteen koulu, Ivalon yläasteen koulu ja Ivalon lukio). Lisäksi järjestettiin koulukohtaisia pedagogisia kahviloita, joissa pohdittiin koulukulttuurin kehittämistä.

Yhteistyössä paikallisten yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa järjestettiin Yrittäjän päivän virtuaalitapahtuma, jossa opiskelijat tutustuivat paikallisiin yrittäjiin ja yrityksiin.

Yhteistyö Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa jatkui. Koulut tarjoavat yhteistyössä opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto.

Ylioppilastutkinnon kokeiden suorittaminen voidaan hajauttaa kolmelle tutkintokerralle. Keväällä 2020 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 37 kokelasta, joista 22 sai tutkinnon valmiiksi, 9 kokelaalla tutkinto oli kesken, eli he jatkoivat tutkinnon suorittamista seuraavilla tutkintokerroilla, ja lisäksi mukana oli 6 tutkinnon täydentäjää ja/tai korottajaa. 22 ylioppilasta kaksi oli yhdistelmäopiskelijoita, jotka suorittivat ammatillisen perustutkinnon, lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon. Syksyllä 2020 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 26 kokelasta, joista tutkinnon täydentäjiä ja/tai korottajia oli 5. Syksyllä 2020 valmistui kaksi ylioppilasta. Vuonna 2020 valmistui yhteensä 24 ylioppilasta.

Vuoden 2020 ylioppilasta 62,50 % suoritti toisen kotimaisen kielen kokeen, 95,83 % englannin pitkän oppimäärä kokeen ja 70,83 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 41,20 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 58,80 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat maantiede (37,50%), terveystieto (29,17 %), biologia, filosofia ja yhteiskuntaoppi (20,83%). Seuraavina tulivat historia (16,67 %) sekä kemia ja psykologia (12,50 %). Muissa aineissa oli vain yksittäisiä suorittajia. Saamenkielen äidinkielen kokeen (pohjoissaame tai inarinsaame) suoritti 20,83 % kokelasta. Vuoden 2020 ylioppilaiden arvostapisteiden keskiarvo oli 21,92 pistettä ja he suorittivat keskimäärin 5,6 koetta.

Lukion oppimäärä sisältää vähintään 75 kurssia. Vuoden 2020 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 77,5 kurssia.

Syksyn laskentapäivänä 20.9.2020 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 65 opiskelijaa.

Talousarvion toteutuminen

Ivalon lukion talousarvion nettototeuma vuonna 2020 oli 85,60 %. Syksyllä 2020 Ivalon lukio muuttui kokonaan yksisarjaiseksi lukioksi. Tämä pienensi annetun opetuksen tuntimääriä ja opettajien ylittynyt vähenivät tai poistuivat kokonaan osalta opettajista. Lukion opettajista yhä useampi opettaa nyt myös perusopetuksen kouluissa, joten heidän palkkamenonsa jakautuvat useammalle koululle.

3.7.4 Vapaa-aikapalvelut

3.7.4.1 Kansalaisopisto

Toiminta-ajatus

Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistaa itsensä kehittämisen, lisää henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoaa onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Tehtävät

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaavoitteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

Palvelusuunnitelma

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen. Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi. Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten sekä laajemmin muiden Lapin sekä valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen.</p> <p>Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen hyödyntäminen.</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kansalaisopisto antaa elinikäisen oppimisen, kansalaisvalmiuksien ja itsensä kehittämisen mahdollisuuden ja lisää henkistä ja fyysistä hyvinvointia.</p> <p>Monipuolinen, mielenkiintoinen ja ajassa oleva kurssitarjonta, joka ottaa huomioon eri ikäryhmät ja kunnan eri asuinalueet. Etäopetuksen kehittäminen.</p> <p>Kuntalaisille tarjotaan vuositasolla 6400 tuntia opetusta.</p>	<p>Opistopalaute</p> <p>Opiskelijoiden määrä (kaikki / netto-opiskelijat)</p> <p>Opetustuntien määrä</p>	<p>Työkauden 2019-2020 opistopalaute ei kerätty koronaepidemian aiheuttamien muutosten vuoksi.</p> <p>Opiskelijoita yhteensä 2042. Netto-opiskelijoita 1008.</p> <p>Opetustuntien määrä toteutuneilla kursseilla 5673.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kurssimaksutuotot vuositasolla n. 60 000 euroa.</p>	<p>Kurssimaksutuottojen määrä.</p>	<p>Toimintatuotot 55 500 euroa.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Kansalaisopisto	-66	-70	-76	-67	13,8

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kansalaisopisto teki yhteistyötä kunnan muiden oppilaitosten ja kirjaston kanssa, sekä laajemmin Lapin läänin alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa. Opistolta oli edustus Lapin kansalaisopistojen yhteistoimintaelimen, Lapin Opistopiirin, piiritoimikunnassa.

Kalenterivuodelle kurseja suunniteltiin kaikkiaan 7327 tuntia. Tästä opetustuntimäärästä toteutui 5673 tuntia. Kurseja suunniteltiin koko kunnan alueelle 9 kylälle (Inari, Ivalo, Koppelo, Törmänen, Saariselkä, Nellim, Kaamanen, Sevettijärvi ja Solojärvi). Määräaikaisiin työsuhteisiin palkattiin 41 tuntiopettajaa.

Ainealueista suosituimpia olivat musiikki (2218 tuntia), kädentaidot (1339 tuntia), tanssi ja liikunta (801 tuntia) sekä kuvataiteet ja muotoilu (767 tuntia).

Opiskelijoita vuonna 2020 oli yhteensä 2042. Näistä netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain yhden kerran) oli 1008. Netto-opiskelijoista työssä käyviä oli 39 % ja eläkeläisiä 28 %. Opiskelijoita oli 11 % ja työttömiä 11 %. Muita (kotiäiti/-isä, varusmies, alle kouluikäinen) oli 11 %.

Talousarvion toteutuminen

Kansalaisopiston menot olivat yhteensä 514 090 euroa. Menot alittuivat 13,2%. Talousarvion nettomenot olivat 458598 euroa, alitusta 13,8%. Talousarvio alittui 73 602 eurolla.

Alitus johtui koronaepidemian seurauksista. Kevätlukukauden kurseja keskeytyi tai peruuntui yhteensä 540 tuntia. Peruuntumisten seurauksena opettajien palkkamenot vähenivät n. 25 000 euroa ja opettajille maksettavat matkakorvaukset n. 10 000 euroa. Tämän lisäksi tuli säästöä myös mm. ulkopuolisten toimitilojen vuokrasta. Kurssimaksutuotot vähenivät arvioidusta n. 10 000 euroa.

3.7.4.2 Kirjasto

Toiminta-ajatus

Kirjasto on helposti saavutettava sivistys- ja kulttuurilaitos, joka on osa kansallista ja kansainvälistä kirjastoverkkoa. Kirjasto pyrkii aktiivisesti tavoittamaan kaikki kuntalaiset ja se on kaikille avoin monipuolinen työ- ja oppimisympäristö sekä yhteisöllinen kohtaamispaikka. Kirjastotilat ovat kuntalaisten saavutettavissa ja ne ovat esteettömiä, viihtyisiä ja yhteisöllisyyttä tukevia. Perinteisten aineistojen ja palvelujen ohella tarjoamme verkkopalveluja.

Tehtävät

Kirjasto toteuttaa Kirjastolain 6 §:n mukaisia tehtäviä. Tehtävänä on edistää monipuolista lukutaitoa, joka on oppimisen ja aktiivisen kansalaisuuden perusta, sekä tarjota ajantasaista ja monipuolista aineistoa siinä formaatissa mikä kullekin asiakkaalle on mieluista. Neuvomme tiedonlähteiden käytössä, perehdytämme kirjaston käyttöön ja annamme tiedonhallinnan opetusta. Kirjastopalvelut voidaan jakaa asiakas- ja aukiolopalveluihin, kokoelmapalveluihin, koulutus- ja kulttuuripalveluihin ja erityispalveluihin.

Palvelusuunnitelma

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Palvelut tuotetaan laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä kunnan sivistystoimen ja Lapin kirjaston kesken. Toimintamalli perustuu kaikkia osapuolia hyödyttävään yhteistyöhön. Omatoimikirjastoratkaisulla tarjotaan palveluja silloinkin kun henkilökunta ei ole paikalla.

Kirjasto tarjoaa tilojaan vapaasti oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

Kirjasto edistää lukutaitoa ja oppimista avaamalla aineistoja näyttelyjen, kirjavinkkauksen, lukupiirien ja alle kouluikäisille suunnattujen saamen- ja suomenkielisten satutuntien avulla. Tavoitteena on löytää sopivia toimintamuotoja myös ikäihmisten tarpeisiin. Asiakkaita opastetaan tiedonlähteiden käytössä, perehdytetään kirjastonkäyttöön ja annetaan tiedonhallinnan opetusta. Tutkimus- ja opetuskäytön tarpeisiin vastataan tehostamalla elektronisten ja verkkopalvelujen tarjoamista.

Kirjasto tuo iloa ja elämyksiä ihmisten arkeen tuottamalla itse ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kulttuuritilaisuuksia, tapahtumia ja näyttelyitä. Tarinoiden Inari – äänitearkiston graafinen ilme uudistetaan ja siihen lisätään mobiili- ja karttasovellus. Äänitearkistoa esitetään Unescon maailman muisti – rekisteriin.

Kirjastohenkilökunta auttaa asiakkaiden tiedontarpeissa ja huolehtii osaamistason ylläpitämisestä täydennyskoulutuksen avulla.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Aktiivinen, osallistuva ja osaava kuntalainen	Palveluja kehitetään asiakasnäkökulmasta ja yhdessä asiakkaiden kanssa.	Tilaisuuksien määrä	34 kirjaston järjestämää 8 muiden toimijoiden kirjastossa järjestämää tilaisuutta
Elinikäisen oppimisen ja osaamisen kehittäminen	Kokoelmat ovat ajantasaiset, monipuoliset ja asiakkaiden tarpeisiin sopivat. Tilat ja välineet ovat toimivat.	Hankintojen ja poistojen määrä	Hankintoja 3979 Poistoja 8171
Lukemisen edistäminen	Lapset ja nuoret lukevat monipuolisesti ja osaavat soveltaa lukemaansa.	Opastuskäynteihin ja vinkkauksiin osallistujat	943 osallistujaa 65 kertaa
Kuntamarkkinointi	Tarinoiden Inarin kehittäminen ja markkinointi	Tarinoiden kuvailu	
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Lainamäärät		120 000 lainaa/v.	97 696 lainaa
Käyntien määrät		115 000 fyysistä käyntiä/v	66 650 käyntiä palveluajalla 1700 käyntiä omatoimijalla
		14 000 verkkokäyntiä/v	

Kuvailtuja tarinoita		200 tarinaa/v	n. 21 100 käyntiä verkkokirjastossa (lapinkirjasto.finna.fi)
Koulutus- ja kulttuuritapahtuminen osanottajamäärä		3 000 osallistujaa/v	lisättyjä nuotteja n. 100
Aukioloajan lisääminen			n. 330 osallistujaa 3006 h asiakaspalveluaikaa 2666 h omatoimiaika 70 kirjastoauton pysäkkiä

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Kirjastopalvelut	-88	-94	-95	-87	9,9

Tavoitteiden toteutuminen

Korona-pandemiolla oli erittäin voimakas vaikutus kirjaston toimintaan vuonna 2020. Kaikki kirjastot suljettiin keväällä 2020 määräajaksi valtioneuvoston päätöksellä valmiustilalain nojalla. Inarin kirjastot olivat suljettuina ajalla 17.3. - 6.5.2020. Kirjastot avattiin 7.5.2020 rajoitetusti. Toimintaa sopeutettiin valtakunnallisten ja alueellisten hygieniaoheiden mukaisesti, mm. asiakaspaikkojen lukumäärää vähennettiin. Omatoimiaika otettiin uudelleen käyttöön 27.7.2020 alkaen, mutta rajoitetusti. Yleisötapahtumia ei järjestetty 17.3.2020 jälkeen käytännössä lainkaan. Koronatilanteella on ollut merkittävä vähentävä vaikutus kirjaston käyttöön myös palveluiden avaamisen jälkeen.

Kirjastopalveluja tarjottiin pääkirjastossa, Saamelaiskirjastossa ja kirjastoautossa. Kirjaston verkkopalveluiden suosio kasvoi merkittävästi, mm. Lapin kirjastojen yhteisen e-kokoelman käyttö kasvoi 48 prosenttia. Saamelaiskirjastossa kokeiltiin yleisötyötä verkossa mm. aikuisten kirjakerhon ja kirjastonkäytön opetuksen osalta. Kirjaston osuutta alakoulun opetussuunnitelmassa alettiin uudistaa vuoden 2020 keväällä. Luokkakäyntejä järjestettiin aktiivisesti syyskaudella. Kirjasto toteutti Lukeminen harrastukseksi –hanketta valtionavustuksen turvin. Sitran rahoittama Kirjastoista kansanvallan areenoita – demokratiahanke aloitettiin.

Kirjaston henkilöstötilanne oli koko vuoden ajan poikkeuksellinen, ja se vaikutti myös kirjaston toimintaan. Pitkäaikainen kirjastotoimenjohtaja siirtyi eläkkeelle. Uuden viranhaltijan rekrytoinnissa ei onnistuttu, ja tehtäviä hoidettiin sijaisjärjestelyin.

Kokoelmien kehittämisessä tavoitteena olivat valtakunnalliset, kokoelmien uusiutumista kuvaavat suositukset. Tässä onnistuttiin hyvin. Koronasulun aikana panostettiin kokoelmatyöhön. Kirjaston kokoelma oli yhteensä 99703 yksikköä. Kirjastoon tuli 179 lehtivuositietoa.

Kirjaston toimintaa kuvaavat laajat tilastotiedot ovat luettavissa Suomen yleisten kirjastojen tilastot –verkkopalvelussa (tilastot.kirjastot.fi, vuoden 2020 tilastot julkaistaan 1.4.2021).

Talousarvion toteutuminen

Kirjaston nettomenot olivat yhteensä 587 458 euroa ja talousarvion nettototeuma 89,9%. Nettoalitus oli 66 305 euroa.

3.7.4.3 Kulttuuri

Toiminta-ajatus

Inarin kulttuuritoimi noudattaa 1.3.2019 voimaantullutta lakia kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019.

Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Tavoitteena edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä. Kulttuuritoiminta pyrkii innovatiivisesti tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa täydentäviä kulttuuripalveluita ostopalveluina.

Kulttuuritoimi toimii aktiivisesti yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa, pyytäen tarvittaessa yhteistyöhön kolmannen ja neljännen sektorin toimijoita. Yhteistyö ulottuu kotimaisten kulttuurillisten kiertue-esitysten saattamisesta inarilaisille kansainväliseen ystävyyskuntatoimintaan Kuolan piiriin saakka. Toiminnan motivaattorina toimii ”kulttuuri kuuluu kaikille” –ajatus.

Tehtävät

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea kulttuurilain 3 § mukaisia palveluita eli helposti koettavia, mahdollisimman esteettömästi saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukio-opetuksen kanssa taaten erilaisia kulttuurielämyksiä läpi lapsen opinpolun. Kulttuuritoimi kannustaa lapsia ja nuoria etsimään kulttuuripalveluista lisäsisältöä ja kokemuksia arkeen. Aikuisväestölle, ikäihmisille ja erityisryhmille tuodaan helposti koettavia kulttuuritapahtumia arjessa jaksamisen tueksi.

Inarin kulttuuritoimi vastaa kulttuurillisen perustoiminnan ohella kunnallisen elokuvateatteri Aslakin toiminnasta sekä Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden koordinoinnista, että markkinoinnista. Kulttuuritoimi avustaa kulttuurialan toimijoita ja eri kulttuuritapahtumien järjestäjiä resurssien mukaan. Kulttuuritoimelta voi hakea kohde- ja toiminta-avustusta paikallisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen. Vuosittain palkitaan myös ansioitunut paikallinen kulttuuria edistänyt henkilö tai yhteisö Inarilaisteko -stipendillä.

Palvelusuunnitelma

Inarin kulttuuritoimi huolehtii vuosittaisista kulttuuritapahtumista, kuten veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhlallisuuksista sekä Inariviikoista. Kulttuuripalveluita pyritään tarjoamaan läpi vuoden eri-ikäisille kohderyhmille sen mukaan, mitä kulttuuripalveluita on saatavilla. Kaikenlaisia kulttuurin lajeja pyritään tarjoamaan; konserteja, teatteria, tanssikursseja, kuvataidetta ja eri kulttuurinlajeja soveltavia tapahtumia innovatiivisuutta unohtamatta. Kulttuuritoimi pyrkii mahdollisuuksien mukaan huomioimaan toiminnassa juhluvuodet ja teema-tapahtumat sekä kuulemaan kunnan asukkaiden toiveita, kuten kulttuurilain 5 §:ssä ohjeistetaan. Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan myötä voidaan tarjota peruskoulujen opetusta tukevia mediakasvatuksellisia kokeimuksia koulukinoesitysten ja eläkeläisesitysten muodossa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kulttuuripalvelut parantavat ihmisten viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Monipuolisten kulttuuripalveluiden avulla voidaan lisätä yhteisöllisyyden tuntua.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisääminen kulttuuripalveluiden avulla.</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuripalvelut kuuluvat kaikille –periaatteella toteutettavia kulttuurielämyksiä.</p> <p>Monipuoliset kulttuuripalvelut.</p> <p>Eri ikäryhmille vuosittain vaihtuvat tapahtumat sekä kulttuuritoimen vuosittain järjestettävät tapahtumat.</p> <p>Kulttuuriavustusten myöntäminen niitä hakeville kulttuurialan henkilöille ja yhdistyksille.</p> <p>Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan ylläpitäminen saavutetulla tasolla.</p>	<p>Vuosittain järjestettävien kulttuuritapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneiden henkilöiden määrä.</p> <p>Kulttuuritoimelta jaettavien kulttuuriavustusten määrä.</p>	<p>Poikkeuslain julistamisesta aiheutuneesta toimintatauosta ja kulttuuri-sihteerin 2kk lomautuksesta huolimatta kulttuuritoimi järjesti 28 varsinaista tapahtumaa ja 18 nettitapahtumaa lapsille, koululaisille, aikuisille ja palvelukotien asiakkaille.</p> <p>Vuoden aikana varsinaisiin tapahtumiin osallistui n. 1340 henkilöä ja kulttuuritoimen esittämät nettitapahtumat saivat n. 2820 katselukertaa.</p> <p>Kulttuuritoimi sai Lapin Lastenkulttuuriverkoston kautta toiminnan monipuolistamiseen avustusta 2614 €.</p> <p>Kulttuuritoimi jakoi avustuksia 7 700 €:n edestä ja myönsi 1000 € Inarilaistekopalkintoon, jonka sai Sara Wesslin.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuritapahtumien tuotot vuosittain n. 8 000 €.</p> <p>Elokuvateatteri Aslakin tuotto riippuvainen vuosittain vaihtuvasta elokuvaohjelmistosta.</p>	<p>Kävijämäärät ja lipputulot.</p>	<p>Kulttuuritoimen järjestämien perustapahtumien määrä putosi merkittävästi koronarajoitusten vuoksi ja sen myötä tapahtumien lipputulot.</p>

	Vuosituotto lipunmyynnistä n. 40 000 €.	Elokuvateatteritulojen seuranta.	Elokuvateatterissa esitettiin vuonna 2020 esitettiin 743 elokuvanäytöstä, joissa kävi 2822 katsojaa ja elokuvalipputuottoja kertyi 16900€, huomattavasti normaalivuotta vähemmän, mutta elokuvateatteri oli suljettuna 5 kk. Elokuvateatterin oheismyyntituottoja eli popcorn-limsa-karkkimyyntiä kertyi 3810 €.
--	---	----------------------------------	--

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2017 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Kulttuuripalvelut	-27	-27	-29	-22	24,4

Tavoitteiden toteutuminen

Kulttuuritoimen tavoitteet toteutuivat poikkeuksellisenä vuonna haasteisiin nähden hyvin. Saimme poikkeuslain julistamisesta aiheutuneesta toimintatauosta ja kulttuurisihteerin 2kk lomautuksesta huolimatta järjestettyä 28 varsinaista tapahtumaa ja 18 kpl nettitapahtumia lapsille, koululaisille, aikuisille ja palvelukotien asiakkaille. Kevätalvi alkoi normaalisti tapahtumilla, mutta maaliskuussa jouduimme ottamaan pikaisesti uusia toimintamalleja käyttöön. Lanseerasimme keväällä 2020 striimattujen Lauantai Live –kotikonserttien sarjan, jotka esitettiin Inarin kulttuuritoimen Facebook-sivulla. Lauantai Liveen etsittiin pääasiassa Lapin alueen omia esiintyjä. Tapahtumat keräsivät mukavasti katsojia ja kommentointimahdollisuuden myötä saatiin yhteisöllisyyden tuntua säilytettyä kuntalaisten kanssa, vaikka varsinaisia tapahtumia ei voitu järjestää. Myöhemmin keväällä Inarin kunta perusti oman YouTube-kanavan, jonka kautta voimme esittää kaikkia kunnan videotallenteita ja myös striimauksia.

Kansallinen veteraanijuhla toteutettiin Radio Inarin kautta koottuna juhla lähetyksenä.

Varhaiskasvatukseen, kouluille ja ikäihmisille on tilattu konserttitallenteita mm. Konserttikeskuksen kautta ja yksittäisiltä esiintyjiltä.

Inariviikot 2020 peruttiin kokonaan koronaturvallisuus rajoitusten ja ohjeistusten myötä. Kulttuuritoimi ei ottanut vastaan kesäyöntekijöitä tapahtumien perumisen vuoksi.

Syyskaudella palattiin järjestämään yleisömäärältään max. 50 hlön tapahtumia. Elokuvateatteri Aslak palasi toimintaan ja otti käyttöön huolelliset siivousohjeistukset jokaisen esityksen välille. Kosketuspintojen puhdistamiset, kasvomaskien ja käsidesinfiointin käyttö sekä turvavälien noudattaminen olivat vakiintuneita toimintatapoja koko 2020 loppuvuoden ajan.

Nukketeatteri PikkuKulkuri aloitti vierailevan teatteritoiminnan kesätauon jälkeen esittämällä koko Ivalon alasteelle saamelaispoika Nigan 8 vuodenaikaa –esityksen. Tavoitteena tuoda esitys myös Inarin koululle vuonna 2021. Muita syyskaudella kunnassamme vierailleita esiintyjä olivat Tjango! –orkesteri, Anka-orkesteri, Pepe Willberg ja Tuubakimalaiset.

Uusia ideoita on saatu toteutettua koronarajoitusten inspiroimana. Paikallisen kirjailijan äänisatukirjan satuja esitettiin joulukuussa 2020 kaikille Saariselän, Ivalon ja Inarin varhaiskasvatuksen lapsille koronaturvallisesti ja tunnelmallisesti ulkona porontaljojen ja nuotion äärellä. Vastaavia tapahtumia toivottiin lisää.

Lapin lastenkulttuuriverkoston jäsenenä toimiminen alkoi vuonna 2020 ja sen myötä saamme paremmin seurattua lapsille ja nuorille suunnattujen tapahtumien osallistujamääriä kulttuuritoimessa. Lapin lastenkulttuuriverkostolle on perustettu oma kustannuspaikka ja saamme toimintaamme avustusta katto-organisaation kautta OKM:sta.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui merkittävästi covid-19 aiheuttaman poikkeuslain voimaantumisen myötä ja sen jälkeen tapahtumien osallistujarajoitusten vuoksi. Tapahtumia ei saanut järjestää tai myöhemmin sai järjestää rajoitusten kera. Viidenkymmenen henkilön rajoituksella ei saa kerättyä riittävästi pääsylipputuloloja, jotta tapahtumat olisivat taloudellisesti kannattavia. Uusia toimintamalleja keksittiin kulttuuritoimessa ja etätapahtumien esittäminen tuli uudeksi toimintatavaksi. Talousarvion toteutuma on vuonna 2020 todella poikkeuksellinen.

3.7.4.4 Liikunta

Toiminta-ajatus

Inarin kunnan vapaa-aikatoimen tehtävänä on järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia ja tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan sekä tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveysliikuntaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunnan vapaa-aikatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä kansainvälisesti järjestettävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

Tehtävät

Vapaa-aikatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnan harrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Vapaa-aikatoimi järjestää erityisryhmille liikunnan ohjausta ja opastusta sekä koululaisille Liikkuva Koulu-ohjelman mukaista liikuntaa. Liikuntahenkilöstö huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä, kunnossapidosta, uimavonnasta, liikuntatapahtumien järjestämisestä sekä koordinoi liikuntatilojen käyttöä.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnyksiä. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia sekä tarjoamalla urheiluseuroille maksuttomien liikuntapaikkojen käyttöä.

Liikuntahenkilöstö kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen ja edistää hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä liikuntapaikkoja ja pitämällä ne helposti saatavilla.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Elämäntapasairauksien ennaltaehkäisy</p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen sellaisille henkilöille joilla on jokin vamma tai sairaus joka vaikeuttaa henkilön osallistumista yleisesti tarjottuun liikuntaan.</p> <p>Lasten liikunnan lisääminen ja tutustuttaminen ulkoliikunta mahdollisuuksiin Inarin kunnan alueella.</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntalaiset käyttävät kunnan alueella sijaitsevia liikuntapaikkoja vuoden 2020 aikana 38 000 kertaa.</p> <p>Liikuntatoiminnan järjestäminen kunnan alueella toimiville erityisryhmille.</p> <p>Vähän liikkuvien koululaisten aktiivointi ja ulkoliikuntaan tutustuttaminen.</p>	<p>Kävijämäärä tilastot</p> <p>Palautelaput ja muu ryhmien antama palaute.</p> <p>Kouluhenkilökunnan palaute</p>	<p>Kunnan liikuntapaikoille kirjattiin n. 39 000 käyntiä. Luvusta puuttuvat urheilukenttien, hiihtolatujen, luistelualueiden, pururatojen ja Skeittiparkin käyttö.</p> <p>Kuntosalit ovat olleet erityisryhmien sekä kuntoutustoiminnan käytössä erikseen sovittuna. Erityisryhmien liikunnanohjaaja piti useita erilaisille ryhmille suunnattuja ohjattuja liikuntoja. Ryhmät muodostuivat niiden tarpeen mukaan. Keväällä 2020 aloitettiin liikunnan etäohjaukset, jotka mahdollistavat osallistumisen esim. asiakkaan kotona.</p> <p>Perustoimintaan lisättiin kysynnän mukaan erilaisia kerhoja lapsille ja nuorille. Ivalon ja Inarin kuntosaleille varattiin nuorille oma vuoro, jossa ohjaaja paikalla nuorten tukena tarvittaessa. Keväällä pidettiin etäohjauksena lapsille suunnattua Peikkojumppaa sekä järjestettiin erilaisia omatoimitehtäviä (kyläbingo ja aarrejahti).</p> <p>Lasten liikuntaharrastuksia tuettiin perustoiminnan lisäksi erilaisilla tapahtumilla Karkauspäivän talvirieha, Liikuntalauantai, Back to School, Parkour-päivät sekä kesän kerhotoiminnalla (pihapelit, palloilu, metsäseikkailu). Keppiheppakerho toimi aktiivisesti kesän ja syksyn ajan. Skeittiparkin oli avoinna koko kesän ja Liikennepuisto 2.7.-8.6. välisen ajan. Vapaa-aikatoimi jatkoi syksyllä</p>

			aiemmin MLL:n vastuulla olleiden sählykerhojen ohjaamista.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Liikuntapassien ja kertalippujen tuotto n. 40 000€	Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen määrä.	Liikuntapalvelumaksujen tuotto (liikuntapassit ja kertaliput) n. 34 500 €.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Liikuntapalvelut	-86	-81	-82	-87	-3,6

Tavoitteiden toteutuminen

Liikuntapalveluissa aloitti vuoden 2020 alussa liikunnanohjaaja, jonka tehtävänä seuratyön kehittämisen lisäksi oli erityisesti lasten ja nuorten harrastusten kehittäminen ja monipuolistaminen. Seurayhteistyön kehittäminen ei lähtenyt aktiivisesti liikkeelle, joten liikunnanohjaajan työpanos kohdentui erityisesti liikuntaryhmien ohjaamisen ja koululiikunnan tukemiseen.

Covid -19 -tilanteesta johtuen kaikki liikuntatilat olivat suljettuna maaliskuu puolesta välistä kesäkuun alkuun. Tilanteeseen pyrittiin vastaamaan tarjoamalla kuntalaisille etäyhteydellä erilaisia liikuntatuokioita, julkaisemalla motivaatiovideoita sekä järjestämällä kuntalaisille erilaisia omatoimisia ulkoilutehtäviä. Etäohjauksia ja erilaisia omatoimitehtäviä jatkettiin vuoden loppuun asti.

Uimahalli oli suljettuna maaliskuu-elokuun välisen ajan. Uimahalli saatiin kesäkuussa käyttöön uimakoulujen ajaksi. Kesän 2020 uimakoulut olivat osallistujille ilmaiset. Syyskuusta alkaen uimahallia saatiin käyttöön rajoitusti.

Liikunnalla oli kesällä 2020 kesätöissä 7 nuorta (Liikennepuisto, uimakoulut ja kerhot).

Seurojen kanssa tehtävää yhteistyötä kehitettiin, seuroille järjestettiin kaksi koulutustilaisuutta sekä kaksi seurailtaa. Osallistujamäärä erityisesti koulutuksiin oli todella alhainen. Avustuksia jaettiin uuden avustuskäytännön pohjalta 30 000 €. Urheilijastipendit jaettiin kahdelletoista menestyneelle urheilijalle yhteensä 2 550 €.

Talousarvion toteutuminen

Liikuntapalvelujen osalta liikunnanohjaajan palkkaamisesta johtuen suurin ylittynyt menoerä oli palkkakulut. Uimahallin vuokra nousi maaliskuun alussa, mutta vähien aukioloaikojen vuoksi vuokratulot ja uimahallin tulot pysyivät maltillisessa suhteessa. Liikuntapalveluiden maksutuotot jäivät alhaiseksi, johtuen tilojen kiinniolosta.

3.7.4.5 Nuoriso

Toiminta-ajatus

Vapaa-aikatoimen nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelmään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

Tehtävät

Nuorisotilatoiminta sekä tavoitteelliset toimintaryhmät Inarissa ja Ivalossa, tiedotus- ja yhteistoiminta, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpaja, nuorisopoliittiset tehtävät, nuorisovaltuustotoiminta.

Palvelusuunnitelma

Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä -yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Nuorisotyö järjestää ensisijaisesti 10 – 18 -vuotiaille nuorille avointa nuorisotilatoimintaa ja ylläpitää tavoitteellisia toimintaryhmiä kahdella nuorisotilalla. Tätä täydennetään kaikille avoimilla tapahtumilla.

Nuorisotyö tiedottaa tavoitteellisesti toiminnoistaan sekä nuoriin liittyvistä asioista käyttäen useita menetelmiä. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien vanhemmat, työn kannalta keskeiset yhteistyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä.

Nuorisotyöllä on omassa toimintaympäristössään vahva yhteistyöverkosto ja sen jatkuva kehittäminen on oleellinen osa kaikkea toimintaa.

Nuorisotyö vastaa nuorten työpajan ja etsivän nuorisotyön muodostaman, selkeästi nuoriin kohdistettavan palvelukokonaisuuden (Viestintäpaja) toiminnasta ja kehittämisestä. Etsivä-työ huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaksi sekä tukee nuoria muutoinkin. Nuoren sijoittamisessa työpajalle tai muihin toimenpiteisiin otetaan huomioon nuoren tilanne sekä kuullaan häntä.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät on merkittävä osa nuorisotyötä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään uuden kuntalain määrittelemällä tavalla. Nuorten kuulemista heitä koskevissa asioissa parannetaan jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<p>Nuorisotilatyö Inarissa ja Ivalossa jatkuu</p> <p>Viestintäpaja toimii vahvistetun kehittämissuunnitelman edellyttämällä tavalla nuorten matalan kynnyksen palvelupisteenä.</p> <p>Nuorisotyöllä on eritasoisia yhteistyöverkostoja paikallisella ja maakunnallisella tasolla</p> <p>Nuorisotyö tiedottaa tehokkaasti toiminnoistaan.</p> <p>Nuorisovaltuustotoiminnan tukeminen ja kehittäminen</p>	<p>Yhteensä vähintään 230 aukiolokertaa, joissa 5300 kävijäkertaa</p> <p>Työpajan ja etsivän työn asiakkuuksia yhteensä vähintään 40 nuorta (17 – 25 –vuotiaiden osuus.</p> <p>Asiakaspalvelutehtäviä kuntalaisille ja kunnan sisällä 800 kpl/v.</p> <p>Aktiiviosallisuus vuositasolla vähintään kuudessa verkostossa</p> <p>Käytetään säännöllisesti sosiaalisen median eri kanavia, LaNuTin Inarin sivuja, Radio Inaria sekä paikallislehteä. Ylläpidetään yhteyksiä maakunnallisiin tiedotusvälineisiin</p> <p>Edustukset kultakin koululta ja SAKK:sta. Vuositasolla vähintään 8 kokousta ja 4 eri vaikuttamistojen pidettä.</p>	<p>Nuorisotiloilla vuoden aikana n. 4000 kävijää. Erilaisissa tapahtumissa n. 900 kävijää. Koulunuorisotyössä n. 300 asiakaskäyntiä.</p> <p>Viestintäpajalla asiakkaita 10, joista yli 29 -vuotiaita 2 asiakasta.</p> <p>Etsivässä nuorisotyössä tavoitettu 43 asiakasta.</p> <p>Kuntalaisille tehtyjä asiakastöitä n. 50 kpl (sis. 1kpl laaja mainosvideoprojekti) ja kunnan sisällä tehdyt mainosmateriaalit, still-kuvaukset ja videot 30 kpl sekä live-streamaukset 15 kpl. Radiolähetysten tuottaminen (valmistelut, haastattelut, ohjelmiston käyttö yms).</p> <p>Covid- 19 vaikutti nuorisotyöhön ja lisäksi aktiivista valtakunnallista yhteistyötä nuorisotyötä tekevien toimijoiden keskuudessa. Erilaiset sosiaalisen median kanavat ja Discord – keskustelualusta otettiin aktiiviseen käyttöön nuorisotyön toimintamenetelminä. Alueen muiden toimijoiden kanssa (erityisesti SRK ja Vasatokka) pidettiin aktiivisesti yhteyttä ja toteutettiin erilaisia nuorille suunnattuja toimintoja.</p> <p>Toiminnasta ja tapahtumista on tiedotettu nuoria aktiivisesti useiden eri kanavien kautta. Pääasiallinen ja toimivien tiedotuskanava nuorten kanssa on sosiaalisen median eri kanavat.</p> <p>Nuorisovaltuusto toimi toimintasuunnitelman mukaisesti ja osallisuutta kunnan päätöksentekoon ja toimieliimiin lisättiin. Nuorisovaltuustolle nimettiin NuVa-kummi, joka tukee NuVa:n eri toimieliimissä olevia edustajia kokouksiin valmistautumisessa ja niiden läpikäynnissä jälkikäteen.</p>

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Nuorisotyön palvelumaksut 14.000 €	Myytyjen palveluiden sekä perittyjen osallistujamaksujen lukumäärät	Nuorisotyön palvelumaksujen tuotto jää tavoitetta alemmaksi. Kunnan omat isot videoprojektit vähensivät Viestintäjätöjen asiakastöitä. Tapahtumat oman kunnan alueella ovat olleet nuorille ilmaisia.
-----------------------------	--	---	---

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Nettokustannukset €/asukas					
Nuorisotyö	-56	-43	-32	-35	-8,2

Tavoitteiden toteutuminen

Nuorisotilojen, Stönö ja Vintti, perusviikkotoimintaa pidettiin aktiivisesti yllä sekä järjestettiin nuorille monipuolisesti erilaisia tapahtumia vapaa-aikatoimen yhteistyönä sekä SelväPeli –yhteistyössä.

Covid -19 sulki nuorisotilat maaliskuu-kesäkuu ajaksi. Nuoria tukevana toimintoina nuorisotyöntekijät käyttivät erilaisia sosiaalisen median kanavia ja pitivät aktiivisesti yhteyttä nuorten kanssa. Nuorille järjestettiin erilaisia omatoimisia tehtäviä, tehtiin haastevideoita ja järjestettiin mahdollisuus keskusteluun Discord-alustalla.

Kevään ylioppilaille järjestettiin vapaa-aikatoimen ja Test Worldin yhteistyönä Ylioppilas- ajelu lakituspäivänä. Ajeluun sisältyi kukkien lasku Sankarihaudalle sekä kierrokset Ivalon keskustassa.

Viestintäjätöillä tehtiin monipuolisesti erilaisia kuva- ja videoprojekteja. Asiakastilauksena tehtiin paljon työtä vaatinut Kestävän kehityksen video sekä Talvinuottausvideo. Lisäksi tehtiin useita videoita kunnan omia videoprojekteja mm. saamenkieliset palvelut 9 kpl, fysioterapiaosaston ohjausvideot 3 kpl, Arctinen pukeutuminen, Wanhojen tanssit sekä kunnan Itsenäisyyspäivän juhlatervehdys. Viestintäjätö teki useita live streamia mm. kunnanvaltuuston kokoukset, Ylioppilasjuhlat ja Keho on leikki –seminaari. Lisäksi monipuolisia still-kuvauksia erilaisissa tapahtumissa.

Radio Inarin teki alkuvuodesta monipuolisia ohjelmia ympäri kuntaa, mutta Covid -19 tilanteesta johtuen ne lopetettiin keväällä.

Nuoristyöllä oli kesällä 2020 kesätöissä 3 nuorta (Viestintäjätö).

Nuorisotyötä tekeville yhdistyksille jaettiin toiminta-avustuksia 4 235€.

Talousarvion toteutuminen

Nuorisotyön rahoituksesta iso osa tulee tukina ja avustuksina (viestintäpaja ja etsivä nuorisotyö). Nuorten työpa-jatoimintaan saatu AVI:n avustus oli haettua pienempi 42 000 €. Etsivään nuorisotyöhön saatiin loppuvuodesta lisärahoitus ja kokonaissumma oli 30 000€.

3.8 Tekninen lautakunta**Toiminta-ajatus**

Tekninen lautakunta tukee ja edistää kunnan strategian toteutumista.

Tekninen lautakunta vastaa viihtyisän, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittamisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä.

Tehtävät

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaus- ja kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii rakennusvalvontaviranomaisena maankäyttö- ja rakennuslain 21 §:n mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Teknisen toimen toimintaperiaate on luoda kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa. Asemakaavoitus ja kunnallistekninen suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus osallisten kanssa. Tekninen toimi tuottaa maankäytön suunnittelun omana työnä.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Ympäristötoissa pyritään työllistämään pitkäaikaistyöttömiä.

Rakennusvalvonta tukee asiakaskeskeisellä neuvonnalla hyvää rakentamiskulttuuria ja edistää rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista. Rakennusvalvonta huolehtii lainsäädännössä rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden kuten kaavoituksen, hyvän kuntakuvan, turvallisuuden, terveellisyyden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottamisesta rakentamisessa ja rakennusten käytössä sekä rakennushanketietojen tuottamisesta rakennus- ja huoneistorekisteriin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnan maankäyttöä ohjataan yhteen sovittaen ja tarkoituksenmukaisesti

Kansainvälinen ajattelutapa

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Toimivat palvelut</p> <p>Yritysten ja elinkeinojen edellytysten luominen.</p> <p>Monipuoliset ja viihtyisät elinympäristöt</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelutason säilyttäminen ja parantaminen peruspalveluissa</p> <p>Asemakaavojen laatiminen kunnan kehittämisen mahdollistamiseksi</p> <p>Matkailu- ja ulkoilureitistöjen kehittäminen</p> <p>Satamatoiminnan kehittäminen</p>	<p>Asiakaspalaute</p> <p>Rakentamisen määrä</p> <p>Vapaiden tonttien määrä</p> <p>Kävijämäärät</p> <p>venepaikat tavoite/toteutuneet</p>	<p>Palautteet huomioitu toiminnassa.</p> <p>Laatimisessa otettu huomioon.</p> <p>Reitistöjen ja veneenlaskuiskien turvallisuutta on kehitetty edelleen. Reitistöistä saatu hyvää palautetta.</p> <p>Käyräniemen laskuiskun alue hankittiin kunnan omistukseen.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Yhteensovittava maankäyttö</p> <p>Laadukas infrastruktuuri</p> <p>Innovatiivisuus</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Asemakaavoituksen sujuvoittaminen</p> <p>Ympäristörakentamisen ja hoidon laadun parantaminen</p> <p>Lupakäytäntöjen sujuvoittaminen</p> <p>Digitaalisten aineistojen avoimien rajapintojen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön</p>	<p>Asemakaavan laatimisaajat</p> <p>investointien suunnitelmallisuus</p> <p>Lupien käsittelyajat</p> <p>Avoimien rajapintojen määrä</p>	<p>Toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Atk-pohjainen lupakäsittelyjärjestelmä sujuvoittaa lupien käsittelyä.</p> <p>Poikkeamislupien sähköinen hakeminen käynnistyi 2020</p> <p>2</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	TP 2019 (1000 €)	TA 2020 (1000 €)	2020 TP (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	604	579	579	553	4,5
<i>Toimintamenot</i>	-2258	-2256	-2277	-2163	-5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1655	-1677	-1610	-1610	0
Tunnusluvut €/asukas 6861	-239,58	-243	-235	-235	

Tavoitteiden toteutuminen

Keskeiset tavoitteet

Toimivat palvelut:

Nykyinen palvelutaso säilytettiin peruspalveluissa sekä matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistyspalveluissa.

Juutuanpolun pohjoinen haara avattiin joulukuussa 2020 yhteistyössä Metsähallituksen kanssa. Hankkeeseen saatiin EAKR-rahoitusta.

Yhteensovittava maankäyttö:

Yhteensovittavan maankäytön suunnittelun merkitys taloudellisen noususuhdanteen hyödyntämisessä on korostunut.

Laadukas infrastruktuuri:

Kunta osallistui Inarin kirkonkylän liikenneympäristöparantamishankkeeseen, joka toteutettiin kesällä 2020.

Ympäristöhoitoa jatkettiin työllisyyteinä.

Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitettiin v. 2017 ja jatkettiin edelleen vuonna 2019. Uusi rakennusvalvontaohjelmisto otettiin käyttöön loppuvuodesta 2018. Vuonna 2020 uusista rakennuslupahakemuksista 80 % jätettiin sähköisesti.

Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Veneenlaskupaikoille asennettiin ohjetaulut avun tarvitsijoille.

Viihtyisyys:

Sorateitä päällystettiin Ivalossa ja Inarissa.

Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 115.000 € ja tulot alittuivat 26.000 €. Tulot alittuivat maksu- ja myyntituottojen osalta vuosittaisen vaihtelun osalta.

3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus

Teknisten palveluiden hallinnosta ja kehittämisestä huolehtiminen. Maankäytön suunnittelua toteutetaan asiakaslähtöisesti kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti. Mittaukseen ja kartoitukseen liittyvät tehtävät sekä niihin liittyvän tiedon tuottaminen.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- alueiden vuokraus
- rakennuspaikkojen myynti

Palvelusuunnitelma

Maankäytön suunnitelmia laaditaan ennakoiden tehtävät priorisoiden kulloisenkin hetken ja tulevaisuuskuvan mukaisen tarpeen mukaan. Mittaus- ja kartoitustietoihin pyritään avaamaan avoimet rajapinnat mahdollisuuksien mukaan.

Hallintopalveluiden tuottaminen koko teknisen osaston tarpeisiin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Kunnan suunnitelmallinen kehittäminen	Kunta on aktiivinen maankäytön kehittämisessä ja suunnittelussa.	Kaavoitusreservi	
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		

Matkailun ja elinkeinojen hallitun kasvun turvaava asemakaavoitus	Kaunispään, Ivalon ja Inarin asemakaavojen saneeraus ja laajentaminen asiakaslähtöisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä	Vuosittain rakennettavat alueet, Työpaikkojen määrän kehitys Väestön määrän kehitys	Asuntorakentaminen oli vilkasta Ivalossa ja Inarissa. Matkailurakentaminen hiipui koronaepidemian tuoman markkinahäiriön vuoksi.
Yhdyskuntien kasvun edellyttävän maankäytön suunnittelun sujuvoittaminen	Sähköisten palveluiden kehittäminen	Asemakaava-alueen pinta-ala	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Asemakaavapinta-ala	1672 ha	1686 ha	1672 ha	1686 ha	-0,8
Vapaat lomarakennustontit	20	3	17	5	29
Vapaat asuinrakennustontit	76	90	80	95	-19
Vapaat teollisuustontit	9	4	19	4	21
Vapaat liiketontit	9	7	5	6	-20
Asemakaavan muutosala	86,6 ha	29,6 ha		11,76 ha	

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	315	349	331	377	-13,9
<i>Toimintamenot</i>	-461	-668	-584	-505	13,5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-146	-318	-253	-129	49
Tunnusluvut €/asukas 6861		46,1	36,91	-18,8	

Tavoitteiden toteutuminen

Inarijärven yleiskaava sai lainvoiman kesällä 2020.

Koronaepidemia hyydytti matkailurakentamisen, mutta omakotitonttien kysyntä jatkui vilkkaana. Asemakaavoi-
tusta painottui omakotialueiden laajennuksiin ja asemakaavojen saneerauksiin. Yritystoimintaa tulevia asema-
kaavamuuoksia ja laajennuksia valmistui mm. Inarin teollisuusalueen laajennus sekä liiketontin osoittaminen
Menesjärventien varteen (Sámi Duodji ry).

Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 79.000 € ja tulot ylittivät 46.000 €. Tähän kohtaan merkitään lunastuskorvaukset sekä tontti-
vuokratulot.

3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen

Toiminta-ajatus

Yhdyskuntarakentaminen tuottaa turvallista ja viihtyisää asumista ja elinkeinotoimintaa tukevaa elinympäris-
töä.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- hylättyjen ajoneuvojen siirtäminen (laki ajoneuvojen siirtämisestä 828/2008)

Palvelusuunnitelma

Yhdyskuntarakentamisen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

katujen rakentaminen ja kunnossapito

yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito

satamien rakentaminen ja kunnossapito

virikistysreittien rakentaminen ja kunnossapito

moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito

venereittien merkitseminen

pitkäaikaistyöttömien työllistäminen

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Yhdyskuntasuunnittelun vastuualue hoitaa sille kuuluvat tehtävät tehokkaasti, joustavasti ja taloudellisesti	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Viihtyisän ja turvallisen kunnan kehittäminen	Asiakaspalaute	Palautteet huomioitu
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Asumisen ja elinkeinojen toimintaympäristöjen tuottaminen.	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Uusien alueiden rakentaminen Vanhojen alueidensaneeraukset Ulkoilu- ja virkistysalueiden tuottaminen	Vuosittain rakennettavat uudet alueet Vanhojen alueiden saneeraukset	Suunnitelmat toteutuneet

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Kaavateiden pituus	105047 m	106,3 km	105,4 km	107,4	1,9
Venepaikkojen lukumäärä	455	456	455	456	0
Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus	10100 m	10,1 km	10,1 km	14,3 km	41
Moottorikelkkareittien pituus	170 km	170 km	170 km	170 km	0
Työllistettyjen lukumäärä	19	23		19	
Henkilötyövuodet	9,5	11,5		9,5	

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	118	75	76	77	1
<i>Toimintamenot</i>	-1306	-1363	-1482	-1442	2,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1187	-1288	-1406	-1365	2,9
Tunnusluvut €/asukas 6861	-173	-187	-205	-199	

Tavoitteiden toteutuminen

Katujen rakentamiskohteet:

Inarin kirkonkylä

Torialueen viimeistely

Puustellinrannan satamaan varatut määrärahat käytettiin teknisen lautakunnan päätöksellä Ivalon tulvapatojen korottamiseen.

Puustellinrannan rivinteeraus sekä kevyenliikenteenväylän rakentaminen rantaviivaan.

Juutuanpolun pohjoisen haaran rakentaminen ja valaistus yhdessä Metsähallituksen kanssa.

Uruvaaran uuden liittymän teko siirrettiin tulevaisuuteen. Alueella tehdään kaavatarkastelu turvallisemman liittymäjärjestelyn mahdollistamiseksi.

Korpiojantie rakennettiin sekä osittain Kuolpunatie. Alueella on vilkasta rakentamista.

Kuokkamaantie, Metsänhoitajantie ja Juutuanpolun katu päällystettiin. Lisäksi tehtiin pieniä paikkauksia ja päällysteen uusimisia.

Ivalo:

Mutamaan alueen katujen saneeraus.

Salmenrannantien päällystys.

Ivalon tulvapatojen korottaminen.

Yksityisteiden kunnossapitoa tuettiin 61.000 eurolla vuonna 2020.

Löytöeläintarhassa oli vuoden aikana laskutustietojen mukaan 15 eläintä 37 laskutusvuorokautta. Lisäksi oli muutamia eläimiä, joista ei laskutettu.

Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 40.000 € ja tulot ylittivät 1.000 €. Menojen alitus kohdentuu kaavateiden palveluiden ostoihin.

3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus

Lakisääteisten rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

Tehtävät

Valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

Palvelusuunnitelma

- Auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakennuslupa-asioissa.
- Pyrkii nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa, asiakasläheiseen palveluun sekä joustavaan rakennusaikaiseen valvontaan ja ohjaukseen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelukyky, tehokkuus</p> <p>Innovatiivisuus</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Nopea ja joustava päätöksenteko</p> <p>Paperittomaan lupamenettelyyn siirtyminen</p>	<p>Lupamenettelyn käsitte-lyäika</p>	<p>Lupapiste.fi käyttöön otettu</p> <p>Etäaloituskokouksen käyttöönotto koronan leviämisen estämiseksi. Otetaan toimintatavaksi myös tulevaisuudessa.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö</p> <p>Tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Sujuva lupakäsittely ja rakennusaikainen valvonta ja ohjaus</p> <p>Oikeudenmukaiset päätökset</p>	<p>Katselmusten saatavuus</p> <p>oikaisuvaatimusten määrä</p>	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Myönnetyt luvat yhteensä	293	323	260	383	47,3
Rakennus- ja toimenpide- luvat	211	200	230	181	-21,3
Myönnetyt m ²	22313 m ²	24488 m ²		24547 m ²	
Valmistuneet m ²	27368 m ²	13160 m ²	25000 m ²	8895 m ²	-64,4
Rakennuslupakatselmukset	321	418	368	423	14,9

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	239	150	172	99	-45,3
<i>Toimintamenot</i>	-205	-217	-211	-211	0
<i>Toimintakate (sitova)</i>	99	-66	-39	-113	-189,8
Tunnusluvut €/asukas 6861		-9,6	-5,7	-16,5	

Tavoitteiden toteutuminen

Rakennus- ja toimenpidelupia myönnettiin 243 kpl.

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen on käynnistetty vuonna 2017. Vuoden 2018 aikana arkistosta saatiin digitoitua n. 60 %. Digitointi on keskeytynyt.

Talousarvion toteutuminen

Menot toteutuvat suunnitelman mukaisesti ja tulot alittuivat 73.000 €. Tulojen alitus rakennusvalvonnan maksu-
tuottoihin kausi vaihtelun puitteissa.

3.9.4 Pelastuslaitos

Toiminta-ajatus

Pelastustoimesta Inarin kunnan alueella vastaa Lapin pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden, joka on sijoitettu teknisen osaston talousarvioon erillisenä määrärahana.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>					
<i>Toimintamenot</i>	-720	-741	-759	-759	0
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-720	-741	-759	-759	0
Tunnusluvut €/asukas 6861		-107	-111	-111	

Tavoitteiden toteutuminen

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

Talousarvion toteutuminen

Toteutui suunnitelman mukaisesti.

4. TULOSLASKELMA

4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2020 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2020:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Verotuloja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 29 milj. euroa. Kunnallisveroa (ansio- ja pääoma-verotuloa) arvioidaan kertyvän n. 21,7 milj. euroa, mikä on n. 1,4 milj. euroa enemmän kuin Kuntaliiton kuluvan vuoden ennuste on tällä hetkellä. Yhteisöveroa arvioidaan saatavan n. 2,9 milj. euroa, mikä on n. 0,1 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden ennuste on nyt. Kiinteistöveroa saataneen saman verran kuin kuluvana vuon

Inari

0

Yhteenveto						
TILIVUOSI	2017	2018	2019**	2020**	2021**	2022**
Verolaji						
Kunnallisvero	19 853	21 116	20 276	21 661	22 691	23 515
<i>Muutos %</i>	0,5	6,4	-4,0	6,8	4,8	3,6
Yhteisövero	2 578	2 487	2 740	2 869	3 012	3 113
<i>Muutos %</i>	19,3	-3,5	10,2	4,7	5,0	3,3
Kiinteistövero	4 246	4 391	4 512	4 512	4 512	4 512
<i>Muutos %</i>	-0,3	3,4	2,8	0,0	0,0	0,0
VEROTULO KIRJATTAVA	26 677	27 994	27 528	29 042	30 215	31 139
<i>Muutos %</i>	1,9	4,9	-1,7	5,5	4,0	3,1

Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2020 verotuloja kertyi kaikkiaan n. 28,245 milj. euroa. Verotuloja kertyi 2,7 % vähemmän talousarvioon verrattuna ja 2,1 % enemmän vuoteen 2019 verrattuna. **Kunnallisveroa** kertyi n. 0,685 milj. euroa arvioitua vähemmän. **Yhteisöveron** tuotto puolestaan oli n. 0,172 milj. euroa arvioitua enemmän. Yhteisöveron myönteinen kehitys johtui pääosin 10 % -yksiköllä korotetusta yhteisöveron jako-osuudesta, mikä kuului valtion koronatukitoimiin. **Kiinteistöveroa** kertyi n. 0,284 milj. euroa arvioitua vähemmän. Heikompi kehitys johtui siitä, että myös kiinteistöverotus siirtyi verovelvolliskohtaiseen verotuksen valmistumiseen ns. verotuksen joustavaan valmistumiseen.

Verot tilinpäätöksessä

TILIVUOSI	TP 2019	TA 2020	TP 2020	muutos TP 2019/TP 2020		Ero tal.arv.
Verolaji				muutos €	muutos %	
Kunnallisvero (1000 €)	20 440	21 661	20 976	536	2,6	-685
<i>Muutos %</i>						-3,2
Yhteisövero (1000 €)	2 705	2 869	3 041	336	12,4	172
<i>Muutos %</i>						6,0
Kiinteistövero (1000 €)	4 508	4 512	4 228	-280	-6,2	-284
<i>Muutos %</i>						-6,3
VEROTULO KIRJATTAVA (1000 €)	27 653	29 042	28 245	592	2,1	-797
<i>Muutos %</i>						-2,7

4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arviot perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin. Valtionosuuksia arvioidaan Kuntaliiton (14.10.2019) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 25,3 milj. euroa, mikä on 8,2 % enemmän kuin kuluvalle vuodelle Kuntaliitto on arvioinut. Kuntaliitto julkaisee vain talousarviovuoden ennusteen, joten suunnitteluvuosien arviot perustuvat Perlaconin laatiman painelaskelman tietoihin. Lopulliset päätökset vuoden 2020 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2019.

Talousarvion toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 27,129 milj. euroa eli n. 1,784 milj. euroa arvioitua enemmän ja n. 3,8 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Valtionosuuksien määrää kasvattivat valtion koronatukitoimet kunnille. Inarissa se tarkoitti vuoden 2020 osalta 1 856 472 euroa suorita tukia peruspalvelujen valtionosuuteen.

4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuustossa (2018) tarkistettujen periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin n. 1,8 milj. euron tasolla. Vuoden 2020 suunnitelman mukaiset poistot koko kunnassa ovat n. 1,9 milj. euroa. Lisäksi suunnittelukaudella on varauduttu heikkokuntoisten rakennusten arvonalentumisiin lisäpoistoilla 0,5 milj. euroa vuotta kohden. Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

Talousarvion toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin n. 2,117 milj. euroa, mikä oli n. 0,190 milj. euroa arvioitua enemmän. Lisäksi heikkokuntoisten rakennusten osalta tehtiin alaskirjauksia suunnitellusti yhteensä 0,5 milj. euroa.

4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)

INARIN KUNTA TULOSLASKELMA	TA2020		TA2020	TP2020	Poikkeama	Tot.	TP2019
	alkuper.ta	ta-muut.	(alkuper.+muut.)	toteutunut		%	toteutunut
TOIMINTATUOTOT							
Myyntituotot	4 283 516	0	4 283 516	1 794 318,78	-2 489 197,22	41,9	1 555 067,77
Maksutuotot	3 014 320	0	3 014 320	2 856 613,33	-157 706,67	94,8	3 102 006,79
Tuet ja avustukset	2 511 411	0	2 511 411	2 502 690,16	-8 720,84	99,7	2 544 395,94
Muut toimintatuotot	6 103 274	0	6 103 274	2 695 501,30	-3 407 772,70	44,2	2 393 526,87
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0,00	0,00		0,00
Toimintatuotot yhteensä	15 912 521	0	15 912 521	9 849 123,57	-6 063 397,43	61,9	9 594 997,37
TOIMINTAKULUT							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-21 591 505	-153 097	-21 744 602	-21 448 654,14	295 947,86	98,6	-20 865 000,29
Henkilösivukulut							
Eläkekulut	-4 949 750	0	-4 949 750	-5 000 394,24	-50 644,24	101,0	-4 766 413,09
Muut henkilösivukulut	-828 705	0	-828 705	-739 229,95	89 475,05	89,2	-674 472,94
Palvelujen ostot	-27 843 181	63 097	-27 780 084	-24 585 392,27	3 194 691,73	88,5	-24 453 392,34
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 579 287	0	-4 579 287	-4 447 061,65	132 225,35	97,1	-4 332 075,12
Avustukset	-2 555 316	0	-2 555 316	-2 282 703,14	272 612,86	89,3	-2 312 909,80
Muut toimintakulut	-6 465 571	0	-6 465 571	-1 545 264,26	4 920 306,74	23,9	-1 727 934,43
Toimintakulut yhteensä	-68 813 315	-90 000	-68 903 315	-60 048 699,65	8 854 615,35	87,1	-59 132 198,01
TOIMINTAKATE	-52 900 794	-90 000	-52 990 794	-50 199 576,08	2 791 217,92	94,7	-49 537 200,64
Verotulot							
Verotulot	29 042 000	0	29 042 000	28 244 584,95	-797 415,05	97,3	27 652 985,08
Valtionosuudet							
Valtionosuudet	25 345 768	0	25 345 768	27 129 423,00	1 783 655,00	107,0	23 366 847,00
Rahoitustuotot ja -kulut							
Korkotuotot	104 760	0	104 760	123 336,64	18 576,64	117,7	123 677,73
Muut rahoitustuotot	880 200	0	880 200	913 497,01	33 297,01	103,8	883 963,04
Korkokulut	-198 530	0	-198 530	-138 323,23	60 206,77	69,7	-155 227,51
Muut rahoituskulut	-4 000	0	-4 000	-15 206,27	-11 206,27	380,2	-7 181,90
VUOSIKATE	2 269 404	-90 000	2 179 404	6 057 736,02	3 878 332,02	278,0	2 327 862,80
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 426 719	500 000	-1 926 719	-2 116 532,30	-189 813,30	109,9	-2 055 451,22
Arvonalentumiset	0	-500 000	-500 000	-500 000,00	0,00	100,0	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-157 315	-90 000	-247 315	3 441 203,72	3 688 518,72		272 411,58
Rahastojen vähennys (+)/lisäys (-)	7 013	0	7 013	-65 728,52	-72 741,52		6 924,17
TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ	-150 302	-90 000	-240 302	3 375 475,20	3 615 777,20		279 335,75

Tilinpäätös 2020 sarakkeessa on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Talousarvio 2020 sarakkeessa tuotot ja kulut ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2020 toteutumaan nähden. Toimintakatteesta eteenpäin toteutumat ovat myös talousarvion ja tilinpäätöksen kesken vertailukelpoiset.

II Tuloslaskelma
INARIN KUNTA

**TULOSLASKELMA JA SEN
TUNNUSLUVUT**

	v.2020	v.2019
Toimintatuotot	9 849 123,57	9 594 997,37
Toimintakulut	-60 048 699,65	-59 132 198,01
Toimintakate	-50 199 576,08	-49 537 200,64
Verotulot	28 244 584,95	27 652 985,08
Valtionosuudet	27 129 423,00	23 366 847,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	123 336,64	123 677,73
Muut rahoitustuotot	913 497,01	883 963,04
Korkokulut	-138 323,23	-155 227,51
Muut rahoituskulut	-15 206,27	-7 181,90
Vuosikate	6 057 736,02	2 327 862,80
Suunnitelman muk. poistot	-2 116 532,30	-2 055 451,22
Pys.vast.arvon alentumiset	-500 000,00	0,00
Tilikauden tulos	3 441 203,72	272 411,58
Investointivarausten vähennys(+)		
Investointivarausten lisäys (-)		
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-65 728,52	6 924,17
Tilikauden ylijäämä	3 375 475,20	279 335,75

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toim.tuotot/-kulut, %	16,4	16,2
Vuosikate/Poistot %	231,5	113,3
Vuosikate, euroa/asukas	883	337
Asukasmäärä (31.12)	6861	6899

Peruskunnan tuloslas-
kelma

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOKS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT%
TULOSLASKELMA 31.12.2020						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 425 884	0,00	1 425 884	1 755 310,42	-329 426,42	123,1
Maksutuotot	2 983 870	0,00	2 983 870	2 833 346,41	150 523,59	95
Tuet ja avustukset	2 309 872	0,00	2 309 872	2 348 077,64	-38 205,64	101,7
Muut toimintatuotot	1 239 557	0,00	1 239 557	2 124 167,24	-884 610,24	171,4
	7 959 183	0,00	7 959 183	9 060 901,71	-1 101 718,71	113,8
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-20 689 187	-153 097	-20 842 284	-20 494 180,33	-348 103,67	98,3
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-4 799 827	0,00	-4 799 827	-4 837 635,06	37 808,06	100,8
Muut henkilösivukulut	-788 166	0,00	-788 166	-707 246,25	-80 919,75	89,7
Palvelujen ostot	-24 339 038	63 097	-24 275 941	-24 183 746,81	-92 194,19	99,6
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-2 792 452	0,00	-2 792 452	-2 560 352,25	-232 099,75	91,7
Avustukset	-2 547 316	0,00	-2 547 316	-2 257 869,81	-289 446,19	88,6
Muut toimintakulut	-5 893 422	0,00	-5 893 422	-5 622 420,32	-271 001,68	95,4
	-61 849 408	-90 000	-61 939 408	-60 663 450,83	-1 275 957,17	97,9
TOIMINTAKATE	-53 890 225	-90 000	-53 980 225	-51 602 549,12	-2 377 675,88	95,6
Verotulot						
Verotulot	29 042 000	0,00	29 042 000	28 244 584,95	797 415,05	97,3
Valtionosuudet						
Valtionosuudet	25 345 768	0,00	25 345 768	27 129 423,00	-1 783 655,00	107
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	30 000	0,00	30 000	60 275,84	-30 275,84	200,9
Muut rahoitustuotot	830 000	0,00	830 000	806 943,41	23 056,59	97,2
Korkokulut	-85 000	0,00	-85 000	-62 148,62	-22 851,38	73,1
Muut rahoituskulut	-4 000	0,00	-4 000	-1 140,79	-2 859,21	28,5
VUOSIKATE	1 268 543	-90 000	1 178 543	4 575 388,67	-3 396 845,67	388,2
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-572 240	0,00	-572 240	-817 323,88	245 083,88	142,8
Satunnaiset erät						
TILIKAUDEN TULOS	696 303	-90 000	606 303	3 758 064,79	-3 151 761,79	619,8
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALI)	696 303	-90 000	606 303	3 758 064,79	-3 151 761,79	619,8

5. INVESTOINTIOSA

YHTEENVETO INVESTOINNEISTA v. 2020	Talousarvio €	Toteutuminen €	Poikkeama %	Poikkeama €
Peruskunta				
Investointimenot	-1 844 840	-1 698 609	7,9	146 231
Rahoitusosuudet investointeihin	296 500	234 169	21,0	-62 332
Pysyvien vastaavien luovutustulot	50 000	190 436	280,9	140 436
Kalatalouden kehittämisrahasto				
Investointimenot	-480 000	-43 350	91,0	436 650
Rahoitusosuudet investointeihin	329 000	37 600	88,6	-291 400
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0	0
Ruokapalvelu liikelaitos				
Investointimenot	-50 000	-11 379	77,2	38 621
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0	0
Tilapalvelu liikelaitos				
Investointimenot	-1 828 580	-1 628 832	10,9	199 748
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	22 698	100,0	22 698
Elinkeinot & kehitys Nordica				
Investointimenot	0	0	0,0	0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0	0
Saariselän kehittämisrahasto				
Investointimenot	-625 000	-253 157	59,5	371 843
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	276 000	0	-100,0	-276 000
Koko kunta yhteensä				
Investointimenot	-4 828 420	-3 635 327	24,7	1 193 093
Rahoitusosuudet investointeihin	625 500	271 769	0,0	-353 732
Pysyvien vastaavien luovutustulot	326 000	213 134	-34,6	-112 866

INVESTOINNIT 2020

(1 000 €)

Kunnanhallitus

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Maanhankinta ja -luov.					
Menot	-488	-76	-50	-112	-124
Tulot	78	312	50	73	46
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti	78	312	50	73	
Netto	-410	-236	0	-39	

Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään maanmyyntitulojen vastaava määrä.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Maanostot ylitettiin 62 000 eurolla ja maanmyyntitulot ylittyivät 23 000 euroa.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Koneet ja kalusto					
Menot			-50	-46	8
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti					
Netto			-50	-46	8

Hanketavoitteet:

Kunnantalon kalustaminen 2020.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Kalusteet hankittiin. Talousarvio alitettiin n. 4 000 euroa.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
ATK -järjestelmät					
Menot			-52	-46	12
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti					
Netto			-52	-46	12

Hanketavoitteet:

v. 2020: Dynastian version vaihto, 35 000 €. Sähköinen asiointi –järjestelmä, 17 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hankkeet toteutuivat.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Medlnari					
Menot					
Tulot				118	
Rahoitusosuudet					
Omaisuu den myynti				118	
Netto				118	

Medlnarin myynti Terveystalo Healtcarelle; luovutustuloja investointiosaan.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Arvopaperit					
Menot				-22	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu den myynti					
Netto				-22	

Medlnarin lainan konvertointikulut.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Kunnanhallitus yhteensä					
Menot	-488	-76	-152	-226	-49
Tulot	78	312	50	190	280
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti	78	312	50	190	
Netto	-410	236	-102	-36	65

Sosiaali- ja terveyslautakunta

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Koneet ja kalusto					
Menot	-232	-179	-100	-101	-1
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-232	-179	-100	-101	-1

Hanketavoitteet

Vuosi 2020:

1. välinehuollon autoklaavin uusiminen 45 000 €
2. vuodeosaston paloturvallisten ikkunaverhojen uusiminen 15 000 €
3. vuodeosaston hoitosänkyjen uusiminen 10 000 €
4. Kemian analysaattori 30 000 €

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investoinnit toteutuivat suunnitellusti. Kustannukset ylittyivät hieman, mutta Kanta-integraation kustannukset alittuivat jonkin verran.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Suun ja terv.huolto					
Menot	-29	-10	-30	-35	-17
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-29	-10	-30	-35	-17

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020

1. Digitaalinen jäljennösjärjestelmä 30 000 €

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Sosiaali- ja terveyslautakunta muutti investointiohjelman ja jäljennösjärjestelmän sijaan päätettiin hankkia uusi hammashoidon yksikkö. Investointi toteutui suunnitellusti. Kustannukset ylittyivät hieman, mutta Kanta-integraation kustannukset alittuivat jonkin verran.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Lääkäritoiminta					

Menot	-30		-35	-35	0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-30		-35	-35	0

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020

1. gastrokopiatornin uusiminen 35 000 €

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investointi toteutui suunnitellusti.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Sosiaalipalvelujen KanTa-integraatio					
Menot			-75	-66	2
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	0	-75	-66	2

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020:

1. KanTa -integraatio sosiaalipalvelujen osalta

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui suunnitellusti. Kustannukset alittuivat jonkin verran.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Sos. Ja terv.ltk yhteensä					
Menot	-261	-233	-240	-237	1
Tulot	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-261	-233	-240	-237	1

Sivistyslautakunta

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Uusien tilojen kalustaminen					
Menot			-110	-30	73
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto			-110	-30	73

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Uusien tilojen kalustaminen Inarin koulun väistötiloissa 60 000€ (huomioi sisäilmaongelman), Näätämon uudessa ryhmäperhepäiväyksikössä 20 000€ (siirtyy vuodesta 2019) ja Saariselän uuden päiväkodin loppuun kalustaminen, 30 000€

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Saariselän päiväkodin kalustaminen toteutui.

Siv. Itk yhteensä	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot		-180	-110	-30	73
Tulot		0	0	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto		-180	-110	-30	73

Tekninen lautakunta

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Tiet yms. kiinteät rak.					
Menot	-564	-1002	-744	-796	-7
Tulot	49			50	
Rahoitusosuudet	49			50	
Omaisuuksien myynti					
Netto	-515	-1002	-744	-746	0

Hanketavoitteet:**Vuosi 2020**

Kuolpunatie ja Korppiojantie

Mutamaan alueen kunnostus

Päällystystyöt:

-Juutuanpolku

-Metsänhoitajantie

-Salmenrannantie ja paikoitusalue

-Jänkätie

Mittauspuolen investoinnit	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot			-25	-22	12
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto			-25	-22	12

Hanketavoitteet:

Täkymetrin hankinta v. 2020

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Täkymetri Trimble S 5 on hankittu.

Juutuanpolun pohjoisosuuden valaistus	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot			-50	-10	80
Tulot					

Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-50	-10	80

Hanketavoitteet:

v.2020: Juutuanpolun valaistus.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Valaistus valmistui joulukuussa 2020.

Puustellinrannan rivinteeraus	TP 2018	TP2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot			-323	-160	50
Tulot			161	75	-53
Rahoitusosuudet			161	75	
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-162	-85	48

Hanketavoitteet:

V. 2020: Rannan rivinteeraus.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke on valmis.

Tulvapenkereet	TP 2018	TP2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot			-130	-218	2
Tulot			135	109	-19
Rahoitusosuudet			135	109	
Omaisuuudenmyynti					
Netto			5	-109	-2280

Hanketavoitteet: Talousarviossa vuodelle 2020 sekä talous- ja toimintasuunnitelmassa vuosille 2020-2022 oli varattu Puustellinrannan satamaan 100000€ vuodelle 2020. Teknisen lautakunnan päätöksellä 8.4.2020 § 29 määräraha siirrettiin hätätyönä Ivalon tulvapatojen korottamiseen. Lisäksi tulvapenkereiden korottamista päätettiin kattaa 30000 € kohdasta tiet ym. kiinteät rakenteet.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Ivalon keskustan tulvasuojelu on toteutettu laskennallisesti kerran 100 vuodessa toistuvaa tulvaa varten.

Uruvaarantien liittymäjärjestelyt	TP 2018	TP2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot			-70	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-70	0	

Hanketavoitteet:

V. 2020: Uruvaarantien liittymäjärjestelyt 70 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke siirrettiin teknisen lautakunnan päätöksellä 26.8.2020 § 63. Tavoitteena siirtää liittymä liikenneturvalisempaan paikkaan.

Tekninen ltk. yhteensä	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-982	-1027	-1343	-1206	10
Tulot	323	0	297	234	-21
Rahoitusosuudet	323		297		
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-659	-1027	-1046	-972	7

Kalatalouden kehittämisrahasto

Inarin kalahalli	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-23		-75	0	
Tulot	17		45	0	
Rahoitusosuudet	17		45		
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-6		-30	0	0

Hanketavoitteet

Vuosi 2020: Perkuukone ja vakuumikone netto 30 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Investoinnit eivät toteutuneet, koska ELY-keskuksen rahoituspäätös tuli vuoden 2021 puolella vakuumikoneesta ja perkuukoneesta ei ole tehty päätöstä.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Jäähileasemat					
Menot	-61				
Tulot	56				
Rahoitusosuudet	56				
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-5		0	0	0

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Veskoniemen kalasatama					
Menot	-131	-86	-390	-6	98
Tulot	32	49	284		
Rahoitusosuudet	32	49	284		
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-99	-37	-106	-6	94

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Kalahallin laajennus 295 000 € brutto, netto 59 000 €, jäähilekone 25 000 €, massakone brutto 60 000 €, netto 12 000 €, pakastekontti 10 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investoinnit siirtyivät vuodelle 2021. Investoinneista toteutui vain suunnittelukustannuksia.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Kirakkajoen luonnonuoman kunnostaminen					
Menot			-15	-38	-153
Tulot				38	
Rahoitusosuudet				38	
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-15	0	

Hanketavoitteet

Vuosi 2020: Kirakkajoen luonnonuoman palauttamisen esiselvitykseen (rahaston osuus 50 %) 15 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

ELY –keskus on varannut työhön enintään 115 000 €. ELY- keskus vastaa kustannuksista toteutuneiden kustannusten verran. Kustannukset ovat v. 2020 toteutuneet 38 000 euron verran ja ELY –keskukselta saatu 38 000 €. Hanke jatkuu. Työn tulee olla valmis 31.5.2022 mennessä.

Kalatalous yhteensä	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-216	-86	-480	-43	91
Tulot	105	49	329	38	-88
Rahoitusosuudet	105	49	329	38	
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-111	-37	-151	-6	96

Ruokapalvelu liikelaitos

Koneet ja kalusto	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-23	-34	-50	-11	78
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-23	-34	-50	-11	78

Hanketavoitteet:

Vuonna 2020; Kunnantalon ruokasalin muutostyön keittiölaitteet ja Ruokapalvelu liikelaitoksen toiminnan suunnittelu. Inarin valmistuskeittiön monitoimiuunin uusiminen. Vuonna 2021; Ivalon valmistuskeittiön monitoimiuunin, jäähdytyskaapin ja kylmäkaapin uusiminen. Monitoimiuunin, jäähdytyskaapin ja kylmäkaapin uusimisen tarve tarkastetaan vuoden 2020 aikana. Monitoimiuunit, jäähdytys - ja kylmäkaappi ovat siirrettäviä. Vuosien 2020 -2021 investoinnit ovat korvausinvestointeja.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Vuonna 2020; Kunnantalon ruokasalin keittiölaitteiden hankinta.

Ruokapalvelu yhteensä	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-23	-34	-50	-11	78
Tulot	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-23	-34	-50	-11	78

Tilapalvelu liikelaitos

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Männikön palvelukoti					
Menot	-113	-134	-24	-24	0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-113	-134	-24	-24	0

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Terassi.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Määräraha siirrettiin käytettäväksi Inarin koulun lisätila B:n rakentamiseen. Uusi määräraha on esitetty vuodelle 2023.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Terveyskeskus					
Menot	-292				
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-292	0	0	0	0

Hanketavoitteet:

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Kiinteistöhoito-ohjelma					
Menot			-25	-23	8
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	0	-25	-23	8

Hanketavoitteet:

Taloautomaatio-ohjelman ja laitteiden päivitys

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Ivalon koulukampus					
Menot			-100	-90	10
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0		-100	-90	10

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Siirretty vuodelta 2019 vuodelle 2020 suunnitteluun 100 000€.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Inarin koulun lisätila B					
Menot			-734	-710	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto			-734	-710	

Hanketavoitteet:

TA-muutos

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Inarin koulu					
Menot			-84	0	
Tulot		15			0
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti		15			
Netto		15	-84	0	0

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Koulun suunnitteluun 80 000€.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke ei toteutunut.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Ivalon ala-aste					
Menot	-100				0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-100				0

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Kunnantalo					
Menot	-43	-2	-198	-212	-7
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-43	-2	-198	-212	-7

Hanketavoitteet:

Sadevesiviemäröinti, piha-alueiden kunnostus. Keittiö-ruokasalin ja kahden kokoushuoneen muutoksiin.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui keittiö-ruokasalin ja kahden kokoushuoneen muutoksien osalta.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Saariselän päiväkoti					
Menot	0	-820	-30	-27	10
Tulot				23	
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	-820	-30	-4	87

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Saariselän päiväkodin pihan asfaltointi.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Asfaltointihanke toteutui. Vanha päiväkotirakennus myytiin.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Ivalon vuoropäiväkoti					
Menot		-1 287			0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	-1 287			0

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	keama %
Inarin koulun siirtokelpoinen tila					
Menot		-670	-45	-41	9
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto		-670	-45	-41	9

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Lisätilojen pihan asfaltointi.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Peräsaajontie tsto ja sos.tilat					
Menot	-250				
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-250	0	0	0	0

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Eläinlääkäritalon muutostyö					
Menot			-8	-13	-62
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	0	0	-8	-13	-62

Hanketavoitteet:

TA muutos. Lämmönvaihtimen uusinta.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui, kustannukset ylittyivät automaatiotöiden lisäyksen johdosta.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Kaamosrannan ryhmätilan muutos					
Menot			-5	-5	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	0	0	-5	-5	

Hanketavoitteet:

TA muutos. Moottorilukkojen lisääminen sekä kylpyhuoneen oven levennys.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Toimintakeskus					
Menot			-30	-26	13
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	0	0	-30	-26	13

Hanketavoitteet:

TA muutos. Paloilmoitinjärjestelmän laajentaminen ryhmäkodin puolelta sekä pukutilojen lisääminen ja varaston lämpimäksi tekeminen

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Koivikon palvelutalo					
Menot			-271	-255	6
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	0	-271	-255	6

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Rakennuksen hankintakulu 118 580€. Välittömät korjaus- ja tilamuutostarpeet 200 000€.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Ivalon kirjasto					
Menot			-10	-7	30
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	0	-10	-7	30

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Sadevesijärjestelmä. TA muutos: lasten ja nuorten osaston lattiamaton uusinta.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Toteutui lattiamaton uusinnan osalta.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Sääsuojahalli					
Menot			-220	-195	11
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	0	-220	-195	11

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Kylmäkontin uusiminen.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Tekninen jakamaton					
Menot			-45	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	0	0	-45	0	

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Tilapalvelu yhteensä					
Menot	-2 964	-671	-1 829	-1 629	11
Tulot	831	0	0	23	0
Rahoitusosuudet		190			
Omaisuu denmyynti				23	
Netto	-2 133	-481	-1 829	-1 606	12

Saariselän kehittämisrahasto

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Rinnealueen maanluov.					
Menot	0	0	0	0	0
Tulot	0	0	276	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti			276	0	
Netto	0	0	276	0	0

Hanketavoitteet:

Maanmyyntiodotus 276 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke ei toteutunut.

	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Rinnealueen kunnall.tek.					
Menot			-625	-253	60
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto			-625	-253	60

Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: 625 000 Vaeltajantien asfaltointihanke.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Vaeltajantie ja Vaeltajantien kevytväylät asfaltoitiin ja ne tulivat valmiiksi.

S-selän kehitt.rah. Yht.	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2019	Poikkeama %
Menot			-625	-253	60
Tulot			276	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti			276	0	
Netto			-349	-253	28

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

Investoinnit yhteensä	TP 2018	TP 2019	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot	-2 641	-4 636	-4 829	-3 635	25
Tulot	696	377	952	485	-49
Rahoitusosuudet	428	49	676	272	-60
Omaisuuksienmyynti	268	328	276	213	-23
Netto	-1 945	-4 259	-3 877	-3 150	19

6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden 2020 – 2022 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 3 milj. euroa koko kunnassa.

Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat kuluvan vuoden tapaan edelleen kohtalaisen korkeat eli n. 4 milj. euroa. Vuonna 2020 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon 2,5 milj. eurolla. Laina on kohdistettu Tilapalvelu liikelaitokselle investointien rahoitukseen ja Palvelutalo Koivikon Tilapalvelun omistukseen siirron rahoitukseen. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa miljoona euroa vuotta kohden. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on varauduttu antamaan mahdollisiin kylien kehittämishankkeisiin yhteensä 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan lyhennyksiä ensi vuonna on poikkeuksellisesti enemmän aikaisempiin vuosiin verrattuna eli n. 3,5 milj. euroa. Saariselän kehittämisrahastolle otettu viiden vuoden *bullet* –laina 1,68 milj. euroa erääntyy maksettavaksi ensi vuonna. Pitkäaikaisen lainan määrä laskee kuluvan vuoden 13,3 milj. eurosta vuonna 2022 11,1 milj. euroon. Kunnan lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin.

Kunnan kassatulot ovat osin jälkipainotteisia johtuen kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden lopulla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Kuluvalla vuodelle kassan riittävyys on arvioitu 32 päivää. Ensi vuonna kunnan maksuvalmius jäänee 16 päivään. Tähän ovat syynä edelleen korkeiden investointimenojen lisäksi kuluvana vuonna Inergia Oy:lle kassasta annettu miljoonan euron laina ja vuonna 2020 erääntyvä Saariselän kehittämisrahaston laina. Kassa vahvistuu jälleen vuoden 2021 aikana. Maksuvalmiuden hoidon kannalta riittävänä voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyttä.

Tavoitteiden toteutuminen

Investointimenot toteutuivat n. 1,2 milj. euroa pienempinä, kuin muutetussa talousarviossa oli. Rahoitustulot toteutuivat n. 0,5 milj. euroa arvioitua suurempina. Nettoinvestoinnit olivat n. 3,2 milj. euroa. Investointien toteutuminen esitetään tarkemmin kirjan investointiosassa.

Lainaa otettiin 2,5 milj. euroa suunnitellusti Tilapalvelu liikelaitoksen ja kunnan investointien rahoitukseen.

Asukaskohtainen lainamäärä laski edellisvuoden 1 925 eurosta 1 769 euroon asukasta kohden, johtuen suurrehkoista lainanlyhennyksistä. Vuodelle 2020 kohdistui mm. Saariselän kehittämisrahaston n. 1,7 milj. euron bulletlainan erääntyminen. Lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin. Lainojen määrä asukasta kohden laskee hieman vielä vuoden 2021 aikana, mutta nousee reippaasti kahtena seuraavana vuonna. Tilapäistä, korotonta lainaa kunta antoi Sami Duodji ry:lle 20 000 euroa ja Kalotin oppimiskeskuskalle 300 000 euroa. Lisäksi kunta on edelleen kuukausittain rahoittanut Saariselän Siulaa. Rahoitusta on tarvittu usean vuoden ajan yhtiön lainanlyhennyksien ja päivittäisten laskujen hoitamiseen. Kunnan kassan riittävyyteen asetettu tavoite toteutui. Kassan riittävyys parani edellisestä vuodesta 8 päivää ollen nyt 43 päivää. Kassa pysyy edelleen vahvana.

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2020 KOKO KUNTA	Alkuperäinen Talousarvio- Talousarvio muutokset		Talousarvio (alkuper.+ muutokset)	Toteutunut 31.12.2020	Poikkema	Tot. %	TP2019
	TA2020		TA2020				
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	2 269 404	-90 000	2 179 404	6 057 736,02	3 878 332,02	278,0	2 327 863
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00		0
Tulorahoituksen korjauserät			0	-826 521,23	-826 521,23		-448 979
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-4 828 420	0	-4 828 420	-3 635 326,64	1 193 093,36	75,3	-4 635 951
Rahoitusosuudet investointimenoihin	490 500	135 000	625 500	271 768,50	-353 731,50	0,0	48 986
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu	326 000	0	326 000	1 039 654,87	713 654,87	318,9	776 824
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 742 516	45 000	-1 697 516	2 907 311,52	4 604 827,52	-171,3	-1 931 256
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	-290 385,00	-290 385,00		-1 226 230
Antolainasaamisten vähennykset	200 000	0	200 000	141 334,00	-58 666,00		141 334
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000	0	2 500 000	2 500 000,00	0,00	100,0	2 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 520 098	0	-3 520 098	-3 645 007,16	-124 909,16	103,5	-1 838 206
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0,00	0,00		0
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutok	0	0	0	326,56	326,56		400
Saamisten muutos	-200 000	0	-200 000	-2 111 499,54	-1 911 499,54		-161 027
Korottomien velkojen muutos	0		0	2 154 779,66	2 154 779,66		-209 167
Rahoituksen kassavirta	-1 020 098	0	-1 020 098	-1 250 451,48	-230 353,48		-1 292 895
Rahavarojen muutos	-2 762 614	45 000	-2 717 614	1 656 860,04	4 374 474,04		-3 224 151
Kassavarat 31.12.				8 048 345,13			6 391 485
Kassavarat 1.1.				6 391 485,09			9 615 637
Muutos				1 656 860,04			-3 224 151

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT
(Koko kunnan rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut)

	v.2020	v.2019
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 057 736,02	2 327 862,80
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-826 521,23	-448 978,82
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 635 326,64	-4 635 950,73
Rahoitusosuudet investointeihin	271 768,50	48 986,40
Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot	1 039 654,87	776 824,22
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 907 311,52	-1 931 256,13
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-290 385,00	-1 226 230,00
Antolainasaamisten vähennys	141 334,00	141 334,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000,00	2 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 645 007,16	-1 838 205,86
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	43 606,68	-369 793,50
Rahoituksen rahavirta	-1 250 451,48	-1 292 895,36
Rahavarojen muutos	1 656 860,04	-3 224 151,49
Rahavarat 31.12.	8 048 345,13	6 391 485,09
Rahavarat 01.01.	6 391 485,09	9 615 636,58
Rahoituslaskelman tunnusluvut	v.2020	v.2019
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€	6302	2642
Investointien tulorahoitus, %	180,10	50,75
Lainakanta 31.12. Milj. €	12,135	12,830
Lainat € / asukas	1768	1860
Laskennallinen lainanhoitokate	3,96	1,37
Lainanhoitokate	1,66	1,25
Kassasta maksut/vuosi Milj. €	67,772	66,995
Kassan riittävyys, pv	43	35
Asukasmäärä	6861	6899

RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYYSINTI 2020

Investointien tulorahoitus

= $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$.

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella 180,10 %. Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.

Lainakanta 31.12.

= *Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)*

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla enakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Kunnan lainakanta oli 12,135 milj. euroa, 1 769 euroa/asukas. Kunta nosti v. 2020 uutta lainaa 2,5 milj.

Laina jaettiin kunnan ja Tilapalvelu liikelaitoksen kesken investointien rahoittamiseen.

Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2. Lainanhoitokatteen tunnusluku oli 1,66

Tunnusluvun arvo nousi viime vuodesta 0,41.

Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat paranivat 1,657 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

Kassasta maksut

= tuloslaskelman vuosikatetta edeltävät ulkoiset kuluerät ja rahoituslaskelmasta investoinnit, antolainojen lisäykset sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Kassasta maksut olivat 67,772 milj. euroa, kun ne olivat edellisenä vuonna 66,995 milj. euroa.

Kassasta maksut olivat vain 0,777 milj. euroa suuremmat, kuin edellisenä vuonna.

Kassan riittävyys / pv

= $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat} / \text{kassasta maksut}$

Kunnan kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 43 päivää.

Kassan riittävyys parani 8 pv. edellisestä tilinpäätöksestä. Kassa säilyi edelleen vahvana.

TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

Vuosi 2020

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

	v.2020 (1000 €)	v.2019 (1000 €)
Vuosikate	6 058	2 328
Tilikauden tulos	3 375	272

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:

Vuosikate ja tilikauden tulos paranivat edellisestä vuodesta huomattavasti, johtuen pääosin vuoden 2020 kohdalla nettomenojen alituksesta ja peruspalvelujen valtionosuuteen kohdennetuista valtion koronatuista. Tilikauden tulos pysyi positiivisena ja näin ollen riittävänä.

Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

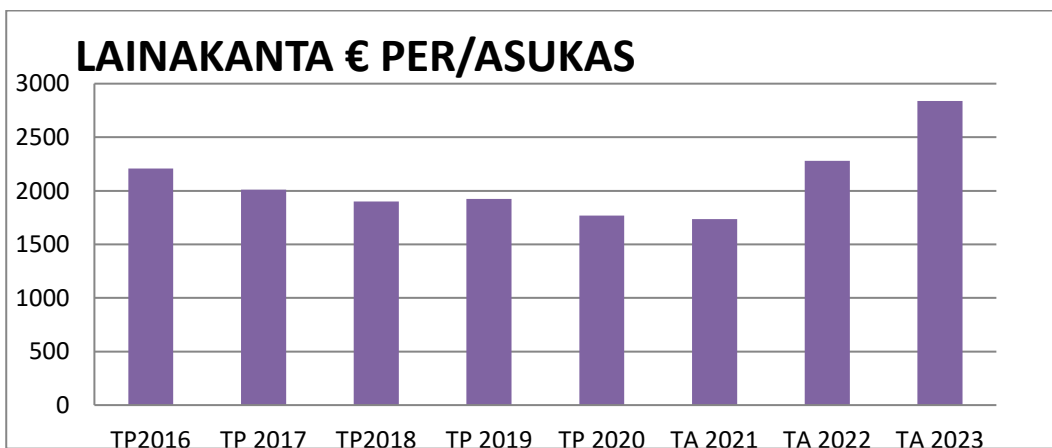
	v.2020 (1 000 €)	v.2019 (1 000 €)
Vuosikate	6 058	2 328
- pitkäaikaisten lainojen lyhennys	-3 645	-1 838
- sumupoistot / = keskimääräinen korvausinvestointitarve	<u>-2 117</u>	<u>-2 055</u>
	296	-1 565

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot. Jos vuosikate kattaa sekä tilikauden poistot että lainojen lyhennykset, on talous vahvistuva.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate kattoi tilikauden aikana pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja tehdyt suunnitelman mukaiset poistot, joten talouden tila jatkuu edelleen tasapainoisena ja vahvistuvana.

Lainat 31.12.2020	PERUSKUNTA	TILAPALVELU	SAARISELÄN KEHITT.RAH.	KOKO KUNTA YHTEENSÄ	Asukkaita per/as	
	€	€	€	€		€/as
TP 2009	11 020 642	6 410 074		17 430 716		2 540
TP 2010	8 930 341	8 078 747		17 009 088		2 511
TP 2011	8 090 040	7 289 365		15 379 405		2 277
TP 2012	6 749 738	6 561 964		13 311 702		1 979
TP 2013	7 504 437	6 631 754		14 136 191		2 080
TP 2014	6 554 136	6 048 959	1 826 000	14 429 095		2 119
TP 2015	5 603 834	5 316 359	3 323 400	14 243 593		2 096
TP 2016	5 755 442	6 132 885	3 140 800	15 029 127		2 208
TP 2017	4 798 924	6 074 787	2 958 200	13 831 911		2 012
TP 2018	3 942 206	6 400 742	2 775 600	13 118 548		1 899
TP 2019	3 160 888	7 526 454	2 593 000	13 280 342		1 925
v. 2020						
*lyhennykset 2020	-740 998	-1 041 409	-1 862 600	-3 645 007		
*lainanotto 2020	700 000	1 800 000		2 500 000		
31.12.2020	3 119 890	8 285 045	730 400	12 135 335	6861	1 769
v. 2021						
*lyhennykset 2021	-705 970	-844 744	-182 600	-1 733 314		
*lainanotto 2021		1 500 000		1 500 000		
31.12.2021	2 413 920	8 940 301	547 800	11 902 021	6855	1 736
v. 2022						
*lyhennykset 2022	-534 398	-946 344	-182 600	-1 663 342		
*lainanotto 2022		5 500 000		5 500 000		
31.12.2022	1 879 522	13 493 957	365 200	15 738 679	6900	2 281
v. 2023						
*lyhennykset 2023	-362 808	-1 102 328	-182 600	-1 647 736		
*lainanotto 2023		5 500 000		5 500 000		
31.12.2023	1 516 714	17 891 629	182 600	19 590 943	6900	2 839



KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

	31.12.2020		31.12.2019	
TULOT	€	%	€	%
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	9 849 123,57	14,2	9 594 997,37	15,0
Verotulot	28 244 584,95	40,7	27 652 985,08	43,1
Valtionosuudet	27 129 423,00	39,1	23 366 847,00	36,4
Korkotuotot	123 336,64	0,2	123 677,73	0,2
Muut rahoitustuotot	913 497,01	1,3	883 963,04	1,4
Satunnaiset erät	0,00	0,0	0,00	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	-826 521,23	-1,2	-448 978,82	-0,7
Investoinnit				
Rahoitusosuudet invest.menoihin	271 768,50	0,4	48 986,40	0,1
Käyttöomaisuuden myyntitulot	1 039 654,87	1,5	776 824,22	1,2
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 500 000,00	3,6	2 000 000,00	3,1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0	0,00	0,0
Antolainasaam. vähennykset	141 334,00	0,2	141 334,00	0,2
Oman pääoman lisäys	0,00	0,0	0,00	0,0
Kokonaistulot yhteensä	69 386 201,31	100,0	64 140 636,02	100,0
MENOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintakulut	60 048 699,65	88,6	59 132 198,01	88,3
Korkokulut	138 323,23	0,2	155 227,51	0,2
Muut rahoituskulut	15 206,27	0,0	7 181,90	0,0
Investoinnit				
Investointimenot	3 635 326,64	5,4	4 635 950,73	6,9
Rahoitustoiminta				
Pitkäaik. lainojen väh.	3 645 007,16	5,4	1 838 205,86	2,7
Lyhytaik.lainojen vähennys	0,00	0,0	0,00	0,0
Antolainasaam.lisäykset	290 385,00	0,4	1 226 230,00	1,8
Kokonaismenot yhteensä	67 772 947,95	100	66 994 994,01	100
Tarkistuslaskelma				
Kokonaistulojen ja -menojen erotus				
Muut maksuvalmiuden muutokset	43 606,68		369 793,50	
Kassavarojen muutos	1 656 860,04		3 224 151,49	
Erotus/Summa	1 613 253,36		2 854 357,99	
Kokonaismenot	67 772 947,95		66 994 994,01	
Kokonaistulot	69 386 201,31		64 140 636,02	
Erotus	1 613 253,36		-2 854 357,99	

7. TASE

INARIN KUNNAN TASE	31.12.2020
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	6 370 933,77
Rakennukset	17 555 457,16
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 864 895,59
Koneet ja kalusto	858 925,86
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	385 428,76
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	32 035 641,14
Sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	25 243 585,13
Muut lainasaamiset	6 635 167,71
Muut saamiset	406 624,04
Sijoitukset yhteensä	32 285 376,88
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	64 321 018,02
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	
Valtion toimeksiannot	8 492,31
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	25 140,34
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	33 632,65
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
Saamiset	
Pitkäaikaiset saamiset	
Lainasaamiset	85 000,00
Siirtosaamiset	402 753,94
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	487 753,94
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	1 046 677,18
Lainasaamiset	320 000,00
Muut saamiset	577 404,09
Siirtosaamiset	1 183 360,60
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 127 441,87
Saamiset yhteensä	3 615 195,81
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 476 854,69
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	6 571 490,44
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 663 540,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	76 018 191,61
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
Peruspääoma	37 122 295,14
Muut omat rahastot	4 371 979,65
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 245 036,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 375 475,20
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	56 114 786,64
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	
Vapaaehtoiset varaukset	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ	0,00

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	6 092,31
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 266,90
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	31 359,21

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 489 593,82
Lainat julkisyhteisöiltä	220 000,00
Pitkäaikainen yhteensä	10 709 593,82

Lyhytaikainen

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	985 741,46
Lainat julkisyhteisöiltä	440 000,00
Ostovelat	3 744 005,14
Muut velat	856 592,18
Siirtovelat	3 136 113,16
Lyhytaikainen yhteensä	9 162 451,94

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

19 872 045,76

VASTATTAVAA YHTEENSÄ**76 018 191,61**

Tasetarkastelu**TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

VASTAAVAA	v.2020	v.2019
PYSYVÄT VASTAAVAT	64 321 018,02	63 571 645,30
Aineelliset hyödykkeet	32 035 641,14	31 405 748,94
Maa- ja vesialueet	6 370 933,77	6 317 919,61
Rakennukset	17 555 457,16	17 500 791,33
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 864 895,59	5 633 999,89
Koneet ja kalusto	858 925,86	835 741,54
Keskeneräiset hankinnat	385 428,76	1 117 296,57
Sijoitukset	32 285 376,88	32 165 896,36
Osakkeet ja osuudet	25 243 585,13	25 339 585,13
Muut lainasaamiset	6 635 167,71	6 486 116,71
Muut saamiset	406 624,04	340 194,52
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	33 632,65	37 771,59
Valtion toimeksiannot	8 492,31	13 151,41
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	25 140,34	24 620,18
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 663 540,94	9 342 307,35
Saamiset	3 615 195,81	2 950 822,26
Pitkäaikaiset saamiset	487 753,94	507 103,94
Lainasaamiset	85 000,00	104 350,00
Siirtosaamiset	402 753,94	402 753,94
Lyhytaikaiset saamiset	3 127 441,87	2 443 718,32
Myyntisaamiset	1 046 677,18	1 050 149,63
Lainasaamiset	320 000,00	100 000,00
Muut saamiset	577 404,09	388 753,85
Siirtosaamiset	1 183 360,60	904 814,84
Rahoitusarvopaperit	1 476 854,69	1 344 056,33
Rahat ja pankkisaamiset	6 571 490,44	5 047 428,76
	76 018 191,61	72 951 724,24

VASTATTAVAA	v.2020	v.2019
OMA PÄÄOMA	56 114 786,64	52 673 582,92
Peruspääoma	37 122 295,14	37 122 295,14
Muut omat rahastot/Kalatalousrahastot	4 371 979,65	4 306 251,13
Edellisten tilik. yli-/alijäämä	11 245 036,65	10 965 700,90
Tilikauden yli-/alijäämä	3 375 475,20	279 335,75
POIS TOERO JA VAPAAEHT.VAR.	0,00	0,00
Vapaaeht.varaukset/Investointivaraukset		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	31 359,21	35 171,59
Valtion toimeksiannot	6 092,31	10 551,41
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 266,90	24 620,18
VIERAS PÄÄOMA	19 872 045,76	20 242 969,73
Pitkäaikainen	10 709 593,82	9 942 935,28
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 489 593,82	9 282 935,28
Lainat julkisyhteisöiltä	220 000,00	660 000,00
Ostovelat	0,00	0,00
Lyhytaikainen	9 162 451,94	10 300 034,45
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	985 741,46	2 897 407,16
Lainat julkisyhteisöiltä	440 000,00	440 000,00
Ostovelat	3 744 005,14	2 922 315,18
Muut velat	856 592,18	3 195 689,97
Siirtovelat	3 136 113,16	3 195 689,97
	76 018 191,61	72 951 724,24
TASEEN TUNNUSLUVUT	v.2020	v.2019
Omavaraisuusaste-%	73,82	72,66
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	29,8	32,66
Kertynyt yli-/alijäämä milj. €	14,621	11,245
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	2 131	1 630
Lainasaamiset milj.€	6,635	6,486
Lainakanta 31.12. (1000 €)	12135	12830
Lainakanta 31.12. €/asukas	1769	1860
Asukasmäärä	6861	6899

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

Omavaraisuus-%

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$
 Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 73,82 %, kun se oli edellisenä vuonna 72,66 %.
 Tunnusluku nousi 1,16 % -yksikköä. Omavaraisuusaste ylitti tavoitetason.

Suhteellinen velkaantuneisuus -%

= $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (= \text{toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet})$.

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Alle 40 %:n arvo on hyvä.

Kunnan tunnusluku oli 29,8 %, kun se oli edellisenä vuonna 32,66 %.
 Tunnusluku laski 2,86 % -yksikköä.

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista -%

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista = $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$ – Tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

Vuokravastuut muodostuvat liitetieto-ohjeen mukaisesti liitetiedoissa esitetyistä vuokravastuista ja leasingvastuista.

Kunnan tunnusluku oli peruskunnassa 0,16 %. Edellisenä vuonna se oli 0,13 %.

PERUSKUNTA

Tilinpäätös/saldo

31.12.2020

T A S E

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

4 561 563,47

RAKENNUKSET

0,00

KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

4 479 238,14

KONEET JA KALUSTO

826 200,70

KESKENERÄISET HANKINNAT

203 913,10

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

10 070 915,41

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

25 224 170,13

MUUT LAINASAAMISET

13 751 770,70

SIJOITUKSET YHT.

38 975 940,83

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

49 046 856,24

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VALTION TOIMEKSIANNOT

8 492,31

LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.

25 140,34

TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.

33 632,65

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

85 000,00

SIIRTOSAAMISET

0,00

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

85 000,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

995 117,12

LAINASAAMISET

220 000,00

MUUT SAAMISET

5 027 889,15

SIIRTOSAAMISET

1 079 869,12

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

7 322 875,39

SAAMISET YHT.

7 407 875,39

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT

0,00

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

5 244 919,14

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

12 652 794,53

VASTAAVAA YHTEENSÄ

61 733 283,42

VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-36 210 568,81
ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 358 358,53
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 758 064,79
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-51 326 992,13
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR	
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	
VALTION TOIMEKSIANNOT	-6 092,31
LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT	-25 266,90
TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT YHT.	-31 359,21
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN VIERAS PO	
LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.	-2 207 292,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-171 600,00
OSTOVELAT	0,00
PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.	-2 378 892,00
LYHYTAIKAINEN	
LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.	-397 798,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-343 200,00
OSTOVELAT	-3 518 016,42
MUUT VELAT	-757 619,77
SIIRTOVELAT	-2 979 405,89
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-7 996 040,08
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-10 374 932,08
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-61 733 283,42

8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT

TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp2020	tp2019	tp2018	tp2017
Sijoitetun pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-100	-16,16	4,74	13,24
* Tilapalvelu liikelaitos	-0,05	-0,02	1,05	0,35
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-100	-16,16	4,74	13,24
* Tilapalvelu liikelaitos	-0,74	-0,76	0,94	-0,36
Voitto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-21,36	-6,43	2,07	4,85
* Tilapalvelu liikelaitos	-1,43	-1,6	2,03	-0,89
* Elinkeinot&kehitys Nordica	10,88	10,25	2,84	3,94
Quick ratio				
* Ruokapalvelu liikelaitos	0,79	1,73	2,83	2,34
* Tilapalvelu liikelaitos	0,32	0,09	0,96	0,74
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,96	4,43	5,05	5,13
Current ratio				
* Ruokapalvelu liikelaitos	0,79	1,73	2,82	2,33
* Tilapalvelu liikelaitos	0,32	0,09	0,96	0,74
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,96	4,43	5,05	5,13
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp2020	tp2019	tp2018	tp2017
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €				
* Peruskunta	9391	8412	7631	6948
* Ruokapalvelu liikelaitos	-225	64	113	44
* Tilapalvelu liikelaitos	-3488	-3118	-481	-1088
* Kalatal.kehittämisrahasto	237	295	299	457
* Saariselän kehittämisrahasto	836	-2411	-4342	
Investointien tulorahoitus, %				
* Peruskunta	312,43	90,02	169,21	306,57
* Kalatal.kehittämisrahasto	2453,28	198,01	51,88	551,03
* Ruokapalvelu liikelaitos	-2228,7	-207,58	199,24	872,11
* Tilapalvelu liikelaitos	79,39	24,75	118,61	31,52
* Saariselän kehittämisrahasto	75,76	0,00	0,00	1265,76
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	180,1	50,75	162,55	149,64
Lainanhoitokate				
* Peruskunta	5,77	1,69	2,51	3,27
* Tilapalvelu liikelaitos	0,77	0,86	0,96	0,82
* Saariselän kehittämisrahasto	0,12	0,69	1,48	2,8
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	1,66	1,25	1,81	2,33
Laskennallinen lainanhoitokate (uusi vuodesta 2019)				
* Peruskunta	10,26	3,09		
* Tilapalvelu liikelaitos	1,24	0,8		
* Saariselän kehittämisrahasto	1,84	0,41		
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	3,96	1,37		
Kassan riittävyys, pv				
* Peruskunta	30,17	20,87	33,78	30,83
* Kalatal.kehittämisrahasto	2157,47	1534,35	1102,49	2258,86
* Ruokapalvelu liikelaitos	28,73	75,73	84,48	90,52
* Tilapalvelu liikelaitos	12,01	0,25	74,25	38,76
* Elinkeinot&kehitys Nordica	197,23	174,07	121,7	97,07
* Saariselän kehittämisrahasto	37,01	788,64	1035,18	901,16
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	43	35	56	51

TASEEN TUNNUSLUVUT	tp2020	tp2019	tp2018	tp2017
TASEEN TUNNUSLUVUT				
Omavaraisuus, %				
* Peruskunta	83,52	83,46	81,96	80,88
* Kalatal.kehittämisrahasto	99,2	99,53	99,01	99,38
* Ruokapalvelu liikelaitos	12,97	47,36	67,00	59,37
* Tilapalvelu liikelaitos	50,9	52,73	55,90	51,55
* Elinkeinot&kehitys Nordica	83,71	78,15	81,06	81,45
* Saariselän kehittämisrahasto	16,82	12,12	5,42	1,94
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	73,82	72,66	72,29	69,84
Suhteellinen velkaantuneisuus, %				
* Peruskunta	15,51	15,69	17,34	18,05
* Kalatal.kehittämisrahasto	17,16	10,29	21,82	10,75
* Ruokapalvelu liikelaitos	25,03	18,48	11,19	14,12
* Tilapalvelu liikelaitos	152,05	199,52	170,59	231,67
* Elinkeinot&kehitys Nordica	9,53	11,14	7,31	5,94
* Saariselän kehittämisrahasto	1860,13	2702,71	1425,9	904,93
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	29,8	32,66	33,24	36,74
Lainakanta 31.12., 1000 €				
* Peruskunta	3120	2865	3709	4502
* Tilapalvelu liikelaitos	8285	7373	6399	6072
* Saariselän kehittämisrahasto	730	2593	2776	2958
Koko kunta yhteensä	12135	12830	12733	13832
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista (uusi tunnusluku 2017)				
* Peruskunta	0,16	0,13	0,18	0,19

9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TA LOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 3 441 203,72 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastoon säännön mukaisesti vuonna 2020

Rahaston lisäys 2020	65 728,52
----------------------	-----------

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden yli- /alijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli-/alijäämän tilille

Peruskunta	3 758 064,79
Ruokapalvelu liikelaitos	-277 499,84
Tilapalvelu liikelaitos	-66 100,26
Elinvoima ltk/ Nordica	109 956,93
Saariselän kehittämisrahasto	<u>-148 946,42</u>
Ylijäämä yhteensä	3 375 475,20

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

- Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.
- Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa ei tällä hetkellä ole kattamatonta alijäämää. Vuoden 2020 tehdyn alijäämän jälkeen tulee 2. kohdan toteutuessa kattamatonta alijäämää olemaan 13 673,24 €.
- Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 40 125,80 €.
- Nordican taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.
- Saariselän kehittämisrahaston taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 572 718,38 €.

Kunnan ylijäämä taseessa kattaa myös liikelaitosten ja taseyksiköiden kattamattomat alijäämät, joten lakisääteistä velvoitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen ja taseyksikön taloutta ei ole.

TALOUSARVIOMUUTOKSET 2020**Käyttötalousosa**

Valt. 25.2.2021 § 3	Lisämääräraha sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylitykseen.	90 000,00
---------------------	--	-----------

Talousarviomuutokset kunnanhallituksen päätöksellä**Käyttötalousosa**

Khall 15.2.2021 § 34	Sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen kattaminen erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella.	63 097,00
		-63 097,00

Teknisen lautakunnan tulvaperkerettä koskevaan investointiin rahoitusta ELY –keskukselta Ivalon tulvasuojelupatojen korottamiseen.	135 000,00
--	------------

10. KONSERNITILINPÄÄTÖS

INARIN KUNTA	v.2020	v.2019	muutos-%
KONSERNITULOSLASKELMA			
Toimintatuotot	37 411 072,69	38 486 065,46	-2,8
Toimintakulut	-81 321 298,63	-80 607 556,85	0,9
Osuus osakkusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	80,83	894,87	-91,0
Toimintakate	-43 910 145,11	-42 120 596,52	4,2
Verotulot	28 244 584,95	27 652 985,08	2,1
Valtionosuudet	27 129 423,00	23 366 847,00	16,1
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	52 437,73	121 932,52	-57,0
Muut rahoitustuotot	268 011,51	121 338,50	120,9
Korkokulut	-520 284,31	-567 641,25	-8,3
Muut rahoituskulut	-39 858,09	-14 059,85	183,5
Vuosikate	11 224 169,68	8 560 805,48	31,1
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 573 144,00	-5 759 827,34	
Arvonalentumiset	-1 085 661,71	0,00	
Satunnaiset erät	-2 257,21	0,00	
Tilikauden tulos	3 563 106,76	2 800 978,14	
Tilinpäätössiirrot	-84 872,97	8 365,05	
Tilikauden verot	-227 193,22	-529 125,57	
Laskennalliset verot	-122 765,72	-48 800,00	
Vähemmistöosuudet	-154 150,23	-225 035,91	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 974 124,62	2 006 381,71	
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT			
Toimintatuotot/Toimintakulut %	46,00	47,74	
Vuosikate/Poistot %	171	149	
Vuosikate, euroa/asukas	1 636	1 241	
Asukasluku	6 861	6 899	
KONSERNITASE			
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	586 388	802 951	
Muut pitkävaikutteiset menot	783 068	864 158	
Ennakkomaksut	228	1	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 369 683	1 667 110	
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	10 152 039	10 220 485	
Rakennukset	60 204 363	59 389 956	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	48 278 898	47 302 633	

Koneet ja kalusto	5 234 124	5 193 698
Muut aineelliset hyödykkeet	201 693	214 779
Ennakkomaksut ja keskeneräiset han	4 076 812	2 735 713
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	128 147 928	125 057 264
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	27 252	27 172
Muut osakkeet ja osuudet	279 217	269 187
Muut lainasaamiset	260 128	240 778
Muut saamiset	4 932	579
Sijoitukset yhteensä	571 530	537 716
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	130 089 141	127 262 090
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	857 146	930 864
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	692 918	357 783
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 518 329	1 455 679
Lyhytaikaiset saamiset	8 247 537	7 094 552
Rahoitusarvopaperit	1 487 953	1 359 653
Rahat ja pankkisaamiset	9 154 686	9 484 853
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	21 101 423	19 752 519
VASTAAVAA YHTEENSÄ	152 047 710	147 945 474
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 122 295	37 122 295
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	743 852	743 852
Muut omat rahastot	6 986 607	6 711 579
Edellisten tilikausien ylijäämä	27 156 908	25 679 452
Tilikauden ylijäämä	2 974 125	2 006 382
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	74 983 786	72 263 560
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 559 027	1 711 235
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET		
Poistoero	0	0
Vapaaehtoiset varaukset	0	0
Yhteensä	0	0

PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	921	1 545
Muut pakolliset varaukset	311 671	416 919
Pakolliset varaukset yhteensä	312 592	418 464

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Konsernireservi	95 148	190 297
-----------------	--------	---------

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	39 577 189	39 578 952
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	13 783 249	12 967 247
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	6 142 617	6 038 693
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	14 649 239	13 823 507
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	74 152 294	72 408 400

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

	152 047 710	147 945 474
--	-------------	-------------

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	v.2020	v.2019
Omavaraisuusaste, %	49,3	48,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	79,9	80,9
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	30 131	27 686
Kertynyt ylijäämä (alijäämä, €/asukas	4 392	4 013
Konsernin lainat eur/asukas	6 664	6 612
Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	45 720	45 617
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	260	241
Velat ja vastuut % käyttötuloista	0,80	0,82
Lainat ja vastuut, 31.12. (uusi tunnusluku 2019)	49 053	48 742
Lainat ja vastuut, €/asukas (uusi tunnusluku 2019)	7 150	7 065
Kunnan asukasmäärä 31.12.	6 861	6 899

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**Toiminnan rahavirta**

Vuosikate	11 224 170	8 560 805
Satunnaiset erät	-2 257	0
Tilikauden verot	-227 193	-529 126
Tulorahoituksen korjaukset	-871 059	-695 656

Investointien rahavirta

Investointimenot	-12 037 181	-18 277 877
------------------	-------------	-------------

Rahoitusosuudet investointimenoihin	359 306	98 551
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 122 272	1 112 811
Toiminnan ja investointien rahavirta	-431 942	-9 730 492
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Antolainojen lisäykset	-356 815	-1 292 882
Antolainojen vähennykset	141 334	141 334
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 003 241	7 324 357
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 050 004	-2 767 912
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2 305 755	572 537
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-7 780	-134 309
Oman pääoman muutokset	35 629	28 900
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po ja varojen muutos	65 063	22 012
Vaihto-omaisuuden muutos	-335 135	133 415
Saamisten muutos	-1 215 635	942 677
Korottomien velkojen muutos	1 644 422	574 297
Rahoituksen rahavirta	230 076	5 544 427
Rahavarojen muutos	-201 867	-4 186 065
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	10 642 639	10 844 505
Rahavarat 01.01.	10 844 505	15 030 571
	-201 867	-4 186 065

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€	-3 908	-2 477
Investointien tulo-rahoitus %	96,11	47,09
Laskennallinen lainanhoitokate (uusi tunnusluku 2019)	1,88	1,46
Lainanhoitokate	2,6	2,7
Kassan riittävyys	42	40

INARIN KUNTA KONSERNIN OMA PÄÄOMA	v.2020	v.2019
Peruspääoma		
* Inarin kunta	37 122 295,14	37 122 295,14
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Tilapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	37 122 295,14	37 122 295,14
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat		
* Kalotin oppimiskeskus säätiö	743 852,00	743 852,00
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12.	743 852,00	743 852,00
Muut omat rahastot		
* Inergia Oy/Konserni	2 431 294,72	2 431 294,72
** väh. Inergia Oy /konserniyhdistysten liittymismaksuja	-421 245,05	-421 245,05
* Inarin kunta, kalatal.rahastot	4 371 979,65	4 306 251,12
* Inlike Oy/Konserni	251 521,84	249 278,85
* MedInari Oy	0,00	21 998,00
* Inarin Kiinteistöt Oy	0,00	0,00
* Saariselän Siula Oy	343 381,14	114 971,57
* Lshp Ky/osuus	6 883,21	6 238,76
* Lapin liitto/osuus	631,72	631,72
* Kolpeneen palv.k. Ky/osuus	2 159,57	2 159,57
Muut omat rahastot 31.12.	6 986 606,80	6 711 579,26
	Tilikauden yli-alijäämä	Tilikauden yli-alijäämä
Inarin kunta	3 375 475,20	279 335,75
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Inergia Oy/ konserni	712 459,30	1 463 054,88
Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.	800 000,00	800 000,00
Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni	19 358,85	-61 606,67
MedInari Oy	0,00	-11 002,90
Saariselkä Oy	-424 027,11	-161 825,89
Saariselän Siula Oy	-162 920,98	-123 261,11
Nuoriso- ja luontomatk.keskus Inari Oy	-26 131,34	-121 607,63
Inarin Paikallisradioyhdistys ry	-14 523,96	10 025,49
Inarin Kiinteistöt Oy, konserni	-217 779,99	380 594,35
Kalotin Oppimiskeskussäätiö	-670 582,96	-105 987,53
Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus	-13 223,58	-11 625,94
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/osuus	21 804,93	65 985,43
Lapin liitto/ osuus	8 362,11	10 949,79
Lshp Ky/ osuus	129 545,12	44 314,57
Kolpeneen Ky/ osuus	427,28	-7 191,10
Tilikauden yli-alijäämä 31.12.	2 974 124,62	2 006 381,71
Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.	27 156 907,65	25 679 451,56
Oma pääoma yhteensä 31.12.	74 983 786,21	72 263 559,67

Konsernitaseen liitetiedot	v.2020	v.2019
Keskinäiset ostot ja myynnit		
Toimintatuotot	-4 949 642	-5 284 154
Toimintakulut	4 949 642	5 284 154
Keskinäiset saatavat ja velat (eliminoitu)		
Muut lainasaamiset	6 375 040	6 245 339
Pitkäaikaiset saamiset	981 197	1 077 000
Lyhytaikaiset saamiset	492 477	546 854
Yht.	7 848 714	7 869 192
Pitkäaikaiset velat	7 185 262	7 308 294
Lyhytaikaiset muut velat	1 727 256	1 519 947
Yht.	8 912 518	8 828 242
Sumupoistojen ja kp-poistojen kertynyt erotus		
Rakennukset	0	0
Yht.	0	0
Toimeksiantojen varat:		
Lapin Liitto	823 513	893 093
Inarin kunta,asuntolainat	8 492	13 151
Inarin kunta, EJLängmanin rahasto	25 140	24 620
Yht.	857 146	930 864
Toimeksiantojen pääomat:		
Lapin Liitto	887 555	893 102
Inarin kunta,asuntolainat	6 092	10 551
Inarin kunta. E J Längmanin rahasto	25 267	24 620
Lshp Ky	25 581	24 876
Kolpene Ky	368	368
Yht.	944 863	953 518
Vähemmistöosuus (konserni)		
Inlike Oy/Kiint. Oy Inarin Kultapiisku	98 196	97 779
Inarin Kiinteistöt Oy/KOy Sevettij. palv.keskus Oy	0	0
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy	1 452 783	1 454 552
LSHP Ky	8 047	7 028
Yht.	1 559 027	1 559 359
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
5 vuoden kuluttua erääntyvät ulkoiset lainat	93 751 769	18 139 676
Lyhytaikainen vieras pääoma:		
Pa-lainojen lyhenn:(er.seur.tilik.)		
Yht.	6 142 617	6 038 693
Saadut ennakot	405 236	151 907
Ostovelat	5 520 978	5 472 962
Siirtovelat	5 279 072	4 776 023
Muut lyhytaikaiset velat	3 493 116	3 422 615
Yht.	14 698 402	13 823 507
Lyhytaik. vieras pääoma yht.	20 841 019	19 862 201

Muut pitkäaikaiset velat		
Liittymismaksuvelat ulkoiset		
Inergia Oy/konserni	13 051 952	12 230 112
Yht.	13 051 952	12 230 112
Liitt.maksuvelat sisäiset(eliminoitu)		
Inergia Oy/konserni	1 496 243	1 370 788
Yht.	1 496 243	1 370 788
Muut pitkäaikaiset velat		
Inlike Oy	137 312	136 916
Saariselän Siula Oy	0	98 535
Inarin Kiinteistöt Oy	61 104	44 199
Yht.	198 416	279 649
Annetut pantit ja vastuusitoumukset		
*Kunnan takaukset yhdistyksille	0	337 016
*Kunnan takaukset muille	360 000	0
Takaukset konsernin ulkopuolisille yht.	360 000	337 016
Kuntien takauskeskus		
* Kunnan osuus takausvastuista 31.12.	46 073 963	41 720 642
* Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
* Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus takauskesk.rahastosta 31.12.	28 708	27 449
Muut kiinnitykset/panttikirjat		
*Inergia Oy	1 850 061	1 850 061
*Inarin Kiinteistöt Oy (Inarin Vuokra-asunnot Oy)	3 263 860	1 728 191
*Saariselän Siula Oy	730 000	730 000
Yht.	5 843 922	4 308 253
Vuokravastuut		
* Inergia Oy	78	3 425
* Inarin kunta	338 384	651 916
* Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy	4 482	6 431
* Inlike Oy	0	1 893
* Inarin Kiinteistöt Oy	15 642	10 009
* MedInari Oy	0	446
*Lapin liitto (osuus)	58 689	55 067
*Lapin Jätehuolto Ky (osuus)	1 101	852
*Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)	418 219	381 270
*Kolpeneen palvelukeskus Ky (osuus)	35 805	2 102
Yht.	872 399	1 113 413
Arvonlisäveron palautusvastuu		
* Inlike Oy	0	5 394
* Kalotin Oppimiskeskus-säätiö	12 441	0
* Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)	848 418	547 883
* Inergia Oy	61 658	71 003
* Inarin Kiinteistöt Oy	84 382	0
* Inarin kunta	3 561 117	3 713 194
* Kunnan toteuttamissa rakentamis- ja peruskorjaushankkeissa on hyödynnetty AVL 33 §:n mukaista alv-palautusta (erillinen liitetieto)		
Yht.	4 568 017	4 337 475

Yhdyskuntarak./Maank.sopimukset		
*Tehdyt sopimukset ja niiden arvo per 31.12	0	0
* Lisäsopimus 8.4.11	0	0
* Väh. Vanhaselän omakotitontit	0	0
*Sopimuksilla sovitut korkotuotot	0	0
Yht.	0	0
*Tehdyt investoinnit per 31.12.	253 157	0
* Käyttötalousmenot per 31.12.	49 895	0
* Kirjatut korkotuotot per 31.12.	0	0
* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien korkotuottokirjaukset	0	0
* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien rakentamisvastuut per 31.12.	0	0
Yht.	303 052	0
* Tulevien vuosien saatavakirjaus yht.	0	0
* Saadut korvaukset	269 500	0
*Ennakkotulo		
* Saatava 31.12	0	0
Yht.	269 500	0
 Inergia Oy, konsernireservi	 95 148	 190 297
 Poistoero ja vapaaeht.varaukset		
* Inergia Oy, poistoero (konsernireservi)	0	0
* LSHP Ky/osuus	0	0
* Kolpene Ky/osuus	0	0
* Lapin liitto/osuus	0	0
* Lapin jätehuolto ky/osuus	0	0
* Kiinteistökehitys Inlike Oy	0	0
* Inarin Kiinteistöt Oy(Inarin Vuokra-asunnot Oy)	0	0
* Inarin kunta	0	0
Poistoero ja vapaaeht.var.yht.	0	0
 Pakolliset varaukset		
*Kolpene Ky/osuus	921	1 545
*LSHP Ky /osuus	311 671	416 919
Pakolliset varaukset yhteensä	312 592	418 464

Inarin kuntakonserni 31.12.2020
Omistukset muissa yhteisöissä

Konserniyhteisöt	Omistussuus		Kuntakonsernin osuus 1000 e			Tilik. voitosta/ tappiosta
	Emo	Tytär	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta ilman liittymismaksuja	Vieraasta pääomasta liittymismaksut	
Tytäryhtiöt:	%	%	%			
Inergia Oy	100,00		100,00	25 862	18 040	712
Inarin Kiinteistöt Oy	100,00		100,00	7 485	15 172	-218
Kiinteistökehitys InLike Oy	100,00		100,00	5 670	5 002	19
Saariselkä Oy	100,00		100,00	-303	4 116	-424
Nuor. ja luontomatk.k.Inari Oy	100,00		100,00	615	468	-26
Saariselän Siula Oy	100,00		100,00	1 046	1 937	-163
Kuntayhtymäosuudet:						
Lapin Sairaanhoidopiirin ky	3,7422		3,7422	1 478	3 356	130
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä	16,73		16,73	486	201	23
Kolpeneen Palvelukeskuksen ky	3,9848		3,9848	144	592	0
Lapin Liitto	3,74		3,74	70	126	8
Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky	40,00		40,00	15	2	-13
Yhdistykset ja säätiöt						
Kalotin oppimiskeskussäätiö	100,00		100,00	-7	147	-671
Inarin paikallisradioyhdistys ry	100,00		100,00	6	0	-15
Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt:						
Inergia Oy/Inergia Lämpö Oy		100,00	100,00			
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy		73,00	73,00			
Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy		92,00	92,00			
Inergia Oy/Northgrid Oy		100,00	100,00			
Inlike Oy/Kiint.Oy Inarin Kultapiisku		84,30	84,30			
Inarin Kiinteistö Oy:n tytäryhtiöt:						
Inarin Vuokra-asunnot Oy		100,00	100,00			
Kesk.Koy Sevettijärven Palvelukeskus		100,00	100,00			
Osakkuusyhteisöt:						
Nordica/Inari-Saariselkä Matkailu Oy		24,50	24,50			
FiruForest Oy		50,00	50,00			
Omistusyhteyshyönteisöt:						
Nordica/House of Lapland		8,65	8,65			
Inergia Oy/Ellappi Oy		16,00	16,00			
Muut osakkeet ja osuudet:						
Lapin koulutuskeskus Redu		10 kp1				
Kuntarahitus Oyj		7089 kp1				
Kuntien Tiera Oy		6863 kp1				
Sarastia Oy		6863 kp1				
LapIT Oy		5 kp1				
Koha Suomi Oy		6804 kp1				
Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet						
Osuus LSHP Ky:n osakkeista						
Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista						
Osuus Lapin Liiton osakkeista						

11. HENKILÖSTÖ

Henkilöstöohjelman mukainen henkilöstön määrä oli vuoden 2020 talousarviossa 444,46 henkilöä. Vuoden 2020 tilinpäätöksessä toteutuma oli 445,46 eli 1 henkilö enemmän talousarvioon verrattuna ja 8,5 henkilöä enemmän kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä. Henkilöstökulut yhteensä olivat n. 0,335 milj. euroa pienemmät talousarvioon verrattuna. Palkat ja palkkiot toteutuivat n. 0,3 milj. euroa pienempinä.

HENKILÖSTÖOHJELMA 2020

	Lukumäärä		Lukumäärä	
KUNNANHALLITUS	TP2019	TA 2020	Toteutunut	Muutos
kunnanjohtaja	1	1	1	
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	1	1	1	0
HALLINTO-OSASTO				
Hallinto				
hallintojohtaja	1	1	1	
viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö	1	1	1	
arkistosihteeri	1	1	1	
taluspäällikkö	1	1	1	
toimistosihteeri	3	3	3	
hallintosihteeri	1	1	1	
atk-päällikkö	1	1	1	
hyvinvointikoordinaattori	0,5	1	1	
harjoittelija (3 kk)				
HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ	9,5	10	10	0
kielistrategian hanketyöntekijä 3 kk				
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS				
Ivalon valmistuskeittiö				
ruokapalvelujohtaja	1	1	1	
ruokapalvelu esimies	1	1	1	
dieettikeittäjä	1	1	1	
keittäjä	3	3	3	
ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)	4	4	4	
ravitsemistyöntekijä (ruoanjakaja)	6,76	6,76	6,76	
Yhteensä	16,76	16,76	16,76	
Inarin valmistuskeittiö				
keittäjä-työnjohtaja	1	1	1	
ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)	1	1	1	
ravitsemistyönt./peruspalveluteht. (ruoanjakaja)	0,2	0,2	0,2	
Yhteensä	2,2	2,2	2,2	
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHT.	18,96	18,96	18,96	0
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA				
Elinkeinojohtaja	1	1	1	
kehittämiskoordinaattori	1	1	1	
kv. asioiden koordinaattori	1	1	1	
yrittäjäneuvoja	1	1	1	

	Lukumäärä TP 2019	Lukumäärä TA 2020	Toteutunut	Muutos
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA				
YHTEENSÄ	4	4	4	0
(hankekoordinaattori 33 kk)				
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO				
Hallinto				
sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
hallinto yhteensä	2	2	2	0
Sosiaalityö				
sosiaalityön johtaja	1	1	1	
sosiaalityöntekijä	6	5	5	
toimistos sihteeri	1	1	1	
perhetyöntekijä	1	1	1	
päihdetyöntekijä	1	1	1	
sosiaaliohjaaja	1	1	1	
työvalmentaja	1	1	1	
perhetyöntekijä, määräaikainen (1)				
Sosiaalityö yhteensä	12	11	11	0
Avohoito				
avohoidon johtaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	2	2	2	
Avosairaanhoito				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
terveydenhoitaja	7,5	7,5	7,5	
kansanterveyshoitaja	2	2	2	
terveyskeskusavustaja	3,5	3,5	3,5	
sairaanhoitaja	4	4	4	
puheterapeutti	1	1	1	
perheohjaaja	1	1	1	
Mielenterveys-perheneuvola				
psykologi	1	1	1	
psykiatrinen sairaanhoitaja	3	3	3	
Tukipalvelut				
bioanalyttikko	2	2	2	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
röntgenhoitaja	1	1	1	

	Lukumäärä Lukumäärä			
	TP 2019	TA 2020	Toteutunut	Muutos
fysioterapeutti	4	4	4	
tarvikevarastonhoitaja	0,5	0,5	0,5	
välinehuoltaja	1	1	1	
Kotipalvelu				
palveluohjaaja	1	1	1	
sairaanhoidtaja	1	2	2	
kodinhoitaja	7	5	5	
lähihoitaja	14,5	20	20	
fysioterapeutti	1	1	1	
hoiva-avustaja	2	2	2	
saamenkielinen kylätyöntekijä	3	3	3	
Avohoito yhteensä	66	70,5	70,5	0
Lääkäritoiminta				
johtava lääkäri	1	1	1	
terveyskeskuslääkäri	5	5	5	
terveyskeskusavustaja	0,5	0,5	0,5	
Lääkäritoiminta yhteensä	6,5	6,5	6,5	0
Laitoshoidto ja asumispalvelut				
laitoshoidon johtaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1	
Vuodeosasto				
osastonhoitaja	1	1	1	
sairaanhoidtaja	12	12	12	
kätilö	5	5	5	
perushoitaja	10,5	9,5	9,5	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	1	
fysioterapeutti		1	1	
Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka				
vastaava sairaanhoidtaja	1	1	1	
perushoitaja	3	3	3	
lähihoitaja	13	17	17	
fysioterapeutti	0,5	1	1	
hoiva-avustaja	0,5	1	1	
ravitsemistyöntekijä (perusp.)	1	1	1	
hoitoapulainen	1	1	1	
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	1	

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2019	TA 2020	Toteutunut	Muutos
Ryhmäkoti Mustikka				
lähihoitaja	6	6	6	
kodinhoitaja	1	1	1	
hoitoapulainen	1	1	1	
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	1	
sairaanhoitaja		1	1	
Rymäkoti Kaarnikka				
sairaanhoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	6	6	6	
hoitoapulainen	1	1	1	
hoiva-avustaja	0,5			
fysioterapeutti	0,5			
Kehitysvammaisten ryhmäkoti				
hoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	8	8	8	
hoitoapulainen	1	1	1	
Toimintakeskus				
kehitysvammahuollon ohjaaja	1	1	1	
ohjaaja	2	2	2	
lähihoitaja	2	2	2	
LAITOSHOITO- JA ASUMISPALVELUT				
YHTEENSÄ	86,5	91,5	91,5	0
Suun terveydenhuolto				
terveyskeskushammaslääkäri	4	4	4	
suuhygienisti	1	1	1	
hammashoitaja	6	6	6	
Suun terveydenhuolto yhteensä	11	11	11	
Ympäristövalvonta				
Inari ja Utsjoki v. 2008 -isäntäkuntana Inari				
kunnaneläinlääkäri	3	3	3	
ympäristötarkastaja	1			
terveydensuojelutarkastaja	2	2	2	
* toinen terveydensuojelutarkastaja määrätty ympäristöyksikön johtajaksi				
Maaseututoimi				
maataloussihteeri	1	1	1	

	Lukumäärä TP 2019	Lukumäärä TA 2020	Toteutunut muutos	
*) ympäristöyksikön johtajan tehtävät hoitaa lautakunnan määräämä viranhaltija				
Ympäristövalv. ja maaseututoimi yhteensä	7	6	6	
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO				
YHTEENSÄ	191	198,5	198,5	0
Tilapäiset määräaikaiset				
Perhehoitaja	2			
eläinlääkäri	0,25			
SIVISTYSOSASTO				
Hallinto				
sivistysjohtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	1,5	1,5	1,5	
sosiaalityöntekijä	1	1	1	
psykologi	1	1	1	
Yhteensä	5,5	5,5	5,5	0
Perusopetus				
rehtori	2	2	2	
toimistosihteeri	2	2	2	
opettajaviranhaltija	69	69	70	
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa	4	6	6	
joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamenkielen opetuksessa	1	1	1	
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa	9	9	9	
tuntiopettaja (päätoiminen)	1	1	1	
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa	1	1	1	
koulunkäynninohjaaja	14	13	13	
Yhteensä	88	87	88	1
Tilapäinen määräaikainen henkilöstö*)				
tuntiopettaja (päätoiminen)	7		4	
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa	2		2	
koulunkäynninohjaaja	5		5	

	Lukumäärä TP 2019	Lukumäärä TA 2020	Toteutunut	Muutos
Lukio				
rehtori	1	1	1	
toimistos sihteeri	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	8	8	8	
Yhteensä	9,5	9,5	9,5	0
Kansalaisopisto				
rehtori	1	1	1	
apulaisrehtori-opettaja*)			1	1
opettajaviran haltija	2	2	1	-1
tuntiopettaja (päätoiminen)	6	6	6	
*) tehtävän nimikkeen muutos				
Yhteensä	9	9	9	0
Kirjasto				
kirjastotoimen johtaja	1	1	1	
kirjastonhoitaja	2	2	2	
kirjastovirkailija	3	3	3	
kuljettaja-virkailija	1	1	1	
Yhteensä	7	7	7	0
määräaikainen hanketyöntekijä			1	
Kulttuuritoiminta				
kulttuurisihteeri	1	1	1	
Yhteensä	1	1	1	0
Liikuntatoimi				
vapaa-aikasihteeri	1	1	1	
erityisryhmien liikunnanohjaaja	1	1	1	
uinninvalvoja-uimaopettaja	1	1	1	
liikuntapaikkojen hoitaja	2	2	2	
nuoriso-ohjaaja	2	2	2	
viestintäpajanhoitaja- työelämävalmentaja	1	1	1	
etsivän nuorisotyön ohjaaja	1	1	1	
Yhteensä	9	9	9	0
määräaikainen liikunnanohjaaja			1	
Varhaiskasvatus				
varhaiskasvatusjohtaja	1	1	1	
perhepäivähoidon ohjaaja	1	1	1	
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1	1	1	
lastenhoitaja*)	1	-1		

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2019	TA 2020	Toteutunut	Muutos
toimistos sihteeri	1,5	1,5	1,5	
*) siirto päiväkodille				
Päiväkodit				
päiväkodinjohtaja	3	3	3	
lastentarhaopettaja	8	11	11	
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1	1	1	
ryhmäavustaja	2	2,5	2,5	
lastenhoitaja	19	19	19	
päiväkotiapulainen	2	2	2	
Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit				
perhepäivähoitaja	19	17	17	
lastenhoitaja	4	4	4	
Päivähoito yhteensä	63,5	63	64	0
SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ	192,5	192	193	1
TEKNINEN OSASTO				
Hallinto				
tekninen johtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistos sihteeri	2	1	1	
Yhteensä	4	3	3	0
Rakennusvalvonta				
rakennustarkastaja	1	1	1	
tarkastusinsinööri	1	1	1	
lupasihteeri		1	1	
Yhteensä	2	3	3	0
Yhdyskuntasuunnittelu				
kaavoitusinsinööri	1	1	1	
mittausinsinööri	1	1	1	
suunnittelija	1	-1		
kaavasunnittelija	1	2	2	
Yhteensä	4	4	4	0
Yhdyskuntarakentaminen				
maanrakennusmestari	1	1	1	
reittimestari	1	1	1	
varastonhoitaja-työvalmentaja	1	1	1	
kunnossapitotyöntekijä	4	4	4	

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2019	TA 2020	Toteutunut	Muutos
työvalmentaja	1	1	1	
Yhteensä	8	8	8	0
*) nimikemuutos				
TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ	18	18	18	0
TILAPALVELU-LIIKELAITOS				
kiinteistöpäällikkö	1	1	1	
projekti-insinööri	1	1	1	
Yhteensä	2	2	2	
TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ	2	2	2	0
HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ	436,96	444,46	445,46	1
Muutos henkilöä		7,5	1	
muutos, %		1,72	0,22	

Henkilöstömäärä

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vakituiset	352	371	380	362	386	391	385	
Määräaikaiset	132	162	181	169	183	173	176	
Työllistetyt	25	33	13	23	12	18	20	
Yhteensä	509	566	574	554	581	582	581	

Henkilöstö osastoittain v. 2020

Hallinto-osasto	10 vakinaista ja 2 määräaikaista
Sosiaali- ja terveysosasto	181 vakinaista ja 69 määräaikaista, 4 työllistettyä
Sivistysosasto	158 vakinaista ja 92 määräaikaista, 6 työllistettyä
Tekninen osasto	16 vakinaista ja 4 määräaikaista, 9 työllistettyä
Nordica	4 vakinaista ja 2 määräaikaista
Ruokapalvelu-liikelaitos	15 vakinaista ja 6 määräaikaista
Tilapalvelu-liikelaitos	1 vakinainen ja 1 määräaikainen

Osa-aikainen henkilöstö v. 2020 osastoittain

Hallinto-osasto	0
Sosiaali- ja terveysosasto	21
Sivistysosasto	16
Tekninen osasto	0
Ruokapalvelu-liikelaitos	1
Tilapalvelu-liikelaitos	0
Nordica	0

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma**Sukupuolijakauma, kaikki työntekijät**

	2015	2016	2017	2018	2019
Miehet	93	99	99	101	102
Naiset	481	455	455	481	479
Yhteensä	574	554	554	582	581

Vakituisen sukupuolijakauma

	2015	2016	2017	2018	2019
Miehet	52	49	55	60	59
Naiset	328	313	331	331	326
Yhteensä	380	362	386	391	385

Ikäjakauma:

0-19	5
20-29	57
30-39	122

40-49	129
50-59	182
60-68	79
68-	7

Vahinkotilastoja

	v. 2016	v. 2017	v. 2018	v. 2019	v.2020
Työtapaturma	39	38	21	22	13
Liikenne	0	0	2	2	1
Omaisuus	1	1	2	0	0
Ryhmä/Koulutapaturma	19	0	7	5	7
Vapaaehtoinen tapaturmavahingot	0	5	0	0	0
Vastuu	0	0	0	0	0
Yhteensä	59	44	32	29	21

Henkilöstötuloslaskelma 2017-2020

	TP 2017	TP 2018	TP 2019	TP 2020
Palkat ja palkkiot	18 329 789	20 142 587	20 884 704	21 477 018
Vakituiset kuukausipalkat	11 681 660	12 518 278	13 488 741	13 911 960
Tunti- ja urakkapalkat	54 383	65 651	60 220	47 482
Tilapäiset palkat	755 162	831 762	907 398	913 863
Sijaiset	2 116 642	2 376 302	2 324 338	2 308 840
Muut määräaikaiset palkat	2 153 351	2 115 941	2 123 098	2 168 651
Yli- ja kertatuntipalkkiot	254 658	252 213	302 661	246 273
Erilliskorvaukset	1 551 509	1 686 697	1 770 537	1 801 551
Kokouspalkkiot	85 562	74 982	117 116	93 888
Palkkiot	10 967	15 537	21 195	40 054
Pääloukkamieskorvaukset	7 507	7 080	7 605	14 239
Luott.henk.ansionmen.korv.	8 188	17 407	12 294	8 809
Luott.henk.vuosipalkkiot	3 000	3 000	9 000	6 159
Ennakonpid.alaiset päivärahat	0	0	0	
Siviilipalv.m.pvärahat	0	0	0	160
Jaksotetut palkat	-170 278	394 391	-97 326	127 158
Sairausvakuutuskorvaukset	-168 597	-205 085	-158 686	-205 657
Tapaturmakorvaukset	-13 925	-11 569	-3 487	-6 412
Eläkekulut	4 600 248	4 813 846	4 766 413	5 000 395
Eläkevakuutusmaksut	3 988 736	4 134 505	4 491 641	4 684 351
Eläkekulut	228 601	264 911		
Vel-maksut	378 752	362 525	331 862	313 659
Jaksotetut eläkekulut	4 159	51 905	-57 090	2 385
Muut henkilöstösivukulut	807 463	709 674	654 769	710 869
Kansaneläke- ja sair.vak.maksut	198 016	168 635	159 766	284 351
Työttömyysvakuutusmaksut	613 655	515 097	426 684	362 562
Tapaturmavakuutusmaksut	62 955	39 086	42 453	49 352
Eläkevak.m./taloudellinen tuki	7 582	13 060	14 673	7 520
Jaksotetut sos.vak.maksut	4 329	10 001	-13 047	996
Lomapalkkavelan jaks. Sos.kulut	-79 074	-11 205	43 944	34 449
Muut henkilöstömenojen korj.erät		-25 000	-19 704	-28 361
Yhteensä	23 737 500	25 666 107	26 305 886	27 188 282

12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS

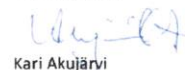
Ivalossa 29.3.2021


Jari Huotari

puheenjohtaja


Hannu Alenius


Timo Väisänen


Kari Akujärvi


Janne Hannola


Miia Kärnä


Maire Puikko


Jaana Seipiharju


Anne Tuovila

Tilinpäätösmerkintä

Ivalossa 12 5 2021

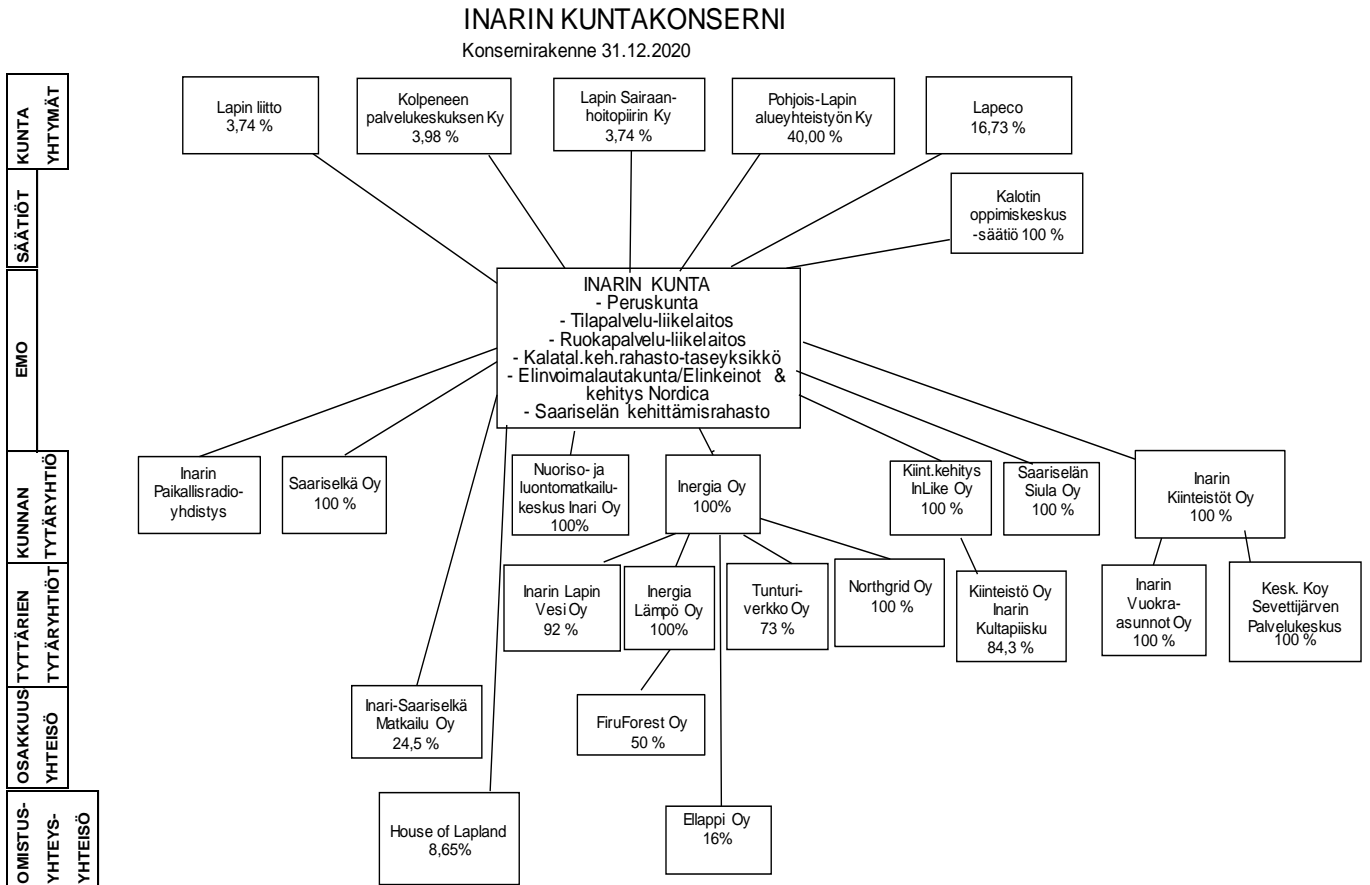
KPMG Oy


Juha Väärälä

JHT, KHT

13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Kuntakonsernin rakennekaavio



2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2020

- Ranta-asemakaavan muutos: Nellimvuonon Vuopajan ranta-asemakaava
- Ivalon uuden koulukeskuksen toteuttaminen ja hankinta
- Inarin kunnan saamen kielistrategia
- Kaunispään asemakaavan muutos: Etelärinne II, kerrosluvut
- Inarin asemakaavan muuttaminen, Teollisuusalue
- Elinkeinot & kehitys Nordican lakkauttaminen eriytettynä taseyksikkönä
- Tulovero- ja kiinteistöverojen vahvistaminen vuodelle 2021
- Ivalon asemakaavan muutos
- Talousarvio vuodelle 2021 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021 – 2023
- Tilintarkastuksen kilpailuttaminen / tilintarkastusyhteisön valinta

3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET	Talousarvio v. 2020	Toteutunut v. 2020	Poikkeama
Yritystoiminnan kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet			
* Elinkeinoitoimen hoitaminen	991 000	-991 000	0
Yritystoiminnan kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet yht.	991 000	-991 000	0
Yleiset kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet			
* P-L alueyhteistyön ky	7 000	-6 907	93
* Siidan toiminta-avustus	50 000	-50 000	0
* Tieympäristön paranta.In.kk/Ely	500 000	-516 808	-16 808
Yleiset kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet yht.	557 000	-573 715	-16 715
Työllisyyden kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet			
* Ivalon seudun työttömät ry (kh. 21.04.09 § 188)	4 400	-4 400	0
* Kolttakulttuurisäätiö	645	-645	0
Työllisyyden kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet yht.	5 045	-5 045	0
Muut kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet			
* Irroitusmääräraha	20 000	-6 694	13 306
* Samisoster	7 200	-7 200	0
* Yleiskaavoitus	50 000	-8 826	41 174
* Inarin historian kirjoittaminen	-600	283	-317
* Käyttöomaisuuden myyntituotot	-200 000	826 521	626 521
Muut kehittäminen- ja yhteistyöhankkeet yht.	-123 400	804 083	680 683
KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.	1 429 645	-765 677	663 968

4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2020

Valtuuston jäsenet

- | | | |
|-----|----------------------|-----------------------|
| 1. | Akujärvi, Kari | KOK |
| 2. | Alenius, Hannu | KESK |
| 3. | Avaskari, Anu | KOK |
| 4. | Hannola, Janne | KOK |
| 5. | Harmanen, Eeva | KOK |
| 6. | Huotari, Jari | KOK |
| 7. | Katajamaa, Marko | KOK |
| 8. | Kemppainen, Tiitu | SDP |
| 9. | Kinnunen, Aleksi | KESK |
| 10. | Kuhmonen, Kalle | KESK |
| 11. | Kärnä, Miia | KESK |
| 12. | Näkkäläjärvi, Riitta | VAS |
| 13. | Oikarinen, Eira | VAS |
| 14. | Pekkala, Aslak | KOK |
| 15. | Pekkala, Pekka | KESK |
| 16. | Pietikäinen, Vesa | KOK |
| 17. | Puikko, Maire | VIHR |
| 18. | Roos, Anna | VIHR |
| 19. | Sanila, Tanja | KOK |
| 20. | Sanila, Toini | KESK |
| 21. | Savela, Ritva | SDP, 11.6.2020 asti |
| 22. | Seipiharju, Jaana | SDP |
| 23. | Seurujärvi, Miina | VIHR |
| 24. | Tammela, Kari | SDP |
| 25. | Titola Lauri | VAS |
| 26. | Tuovila, Anne | KOK |
| 27. | Väisänen, Timo | VAS |
| 28. | Pennanen, Tapani | SDP, 11.6.2020 alkaen |

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja Anu Avaskari

I varapuheenjohtaja Toini Sanila

II varapuheenjohtaja Kari Tammela

Valtuutettujen varajäsenet

Kansallinen Kokoomus r.p.

Roinesalo, Pekka

Yliluoma, Satu

Nivasalo, Meeri

Warséll, Essi
 Parviainen, Raimo
 Harri, Markku
 Vikeväkorva, Mika
 Kallio, Jorma

Suomen Keskusta r.p.

Palokangas, Reijo, 13.5.2020 asti
 Haataja, Marko
 Fofonoff, Sergei
 Knuutila, Kari

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.

Pennanen, Tapani, 11.6.2020 asti
 Blomster, Göran
 Mattus, Erkki
 Mäntykangas, Ensio
 Kangasniemi, Tuomo, 11.6.2020 alkaen

Vasemmistoliitto r.p.

Jääskeläinen, Eija
 Salonen, Velijosi
 Luukkonen, Matti
 Seipiharju, Ari

Vihreä Liitto r.p.

Niskanen, Juho
 Nieminen, Emilia
 Jentala, Kai

5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet

Kunnanhallitus

Huotari, Jari, puheenjohtaja
 Alenius, Hannu, I varapuheenjohtaja
 Väisänen, Timo, II varapuheenjohtaja
 Tuovila, Anne
 Akujärvi, Kari
 Hannola, Janne
 Puikko, Maire
 Seipiharju, Jaana
 Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Sanila, Tanja

Pekkala, Pekka
Salonen Velijosi
Harmanen, Eeva
Katajamaa, Marko
Pennanen, Tapani
Seurujärvi, Miina
Kemppainen, Tiitu
Kinnunen, Aleks

Sivistyslautakunta

Tuovila, Anne, puheenjohtaja
Seurujärvi, Miina, I varapuheenjohtaja
Titola, Lauri, II varapuheenjohtaja
Sanila, Tanja
Pietikäinen, Vesa
Roinesalo, Pekka
Savela, Ritva, 11.6.2020 asti
Kinnunen, Aleks
Sanila, Toini
Blomster, Göran, 11.6.2020 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Harmanen, Eeva
Jääskeläinen, Eija
Warséll, Essi
Harri, Markku
Akujärvi, Kari
Blomster, Göran, 11.6.2020 asti
Aikio, Satu
Palokangas, Reijo. 13.5.2020 asti
Pasanen, Annika
Karjalainen, Antero, 11.6.2020 alkaen
Vilponen, Aarre, 13.5.2020 alkaen

Tekninen lautakunta

Pekkala, Pekka, puheenjohtaja
Tammela, Kari, I varapuheenjohtaja
Katajamaa, Marko, II varapuheenjohtaja
Sanila, Tanja
Kemppainen, Tiitu
Harmanen, Eeva

Alenius, Hannu
Roos, Anna
Salonen, Velijosi

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen, Kalle
Pennanen, Tapani
Harri, Markku
Avaskari, Anu
Seipiharju, Jaana
Tuovila, Anne
Aikio, Laila
Seurujärvi, Miina
Luukkonen, Matti

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Oikarinen, Eira, puheenjohtaja
Pekkala, Aslak, I varapuheenjohtaja
Palokangas, Reijo, II varapuheenjohtaja, 13.5.2020 asti
Parviainen, Raimo
Hannola, Janne
Yliluoma, Satu
Kemppainen, Tiitu
Nieminen, Emilia
Fofonoff, Sergei Kp.
Tervaniemi Henna, 13.5.2020 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Jääskeläinen, Eija
Akujärvi, Kari
Hirvelä, Ritva
Harri, Markku
Nivasalo, Meeri
Roinesalo, Pekka
Savela, Ritva
Jentala, Kai
Kinnunen, Aleks

Tarkastuslautakunta

Pekkala, Aslak, puheenjohtaja
Kuhmonen, Kalle, varapuheenjohtaja

Katajamaa, Teuvo, 26.2.2020 asti
Knuutila, Kari, 26.2.2020 alkaen
Lettinen, Katja
Näkkäljärvi, Riitta
Valo, Arto
Yliluoma, Satu

Henkilökohtaiset varajäsenet

Väänänen, Veikko
Vilponen, Aarre, 26.2.2020 alkaen
Knuutila, Kari, 26.2.2020 asti
Aikio, Laila
Schenk, Birit
Jääskeläinen, Eija
Blomster, Göran
Roinesalo, Pekka

Elinvoimalautakunta

Seipiharju, Jaana, puheenjohtaja
Sanila Tanja, I varapuheenjohtaja
Kärnä, Miia, II varapuheenjohtaja
Avaskari, Anu
Katajamaa, Marko
Kuhmonen, Kalle
Pennanen, Tapani
Väisänen, Timo
Roinesalo, Pekka

Henkilökohtaiset varajäsenet

Blomster, Göran
Yliluoma, Satu
Alenius, Hannu
Warséll, Essi
Hannola, Janne
Sanila, Toini
Savela Ritva, 11.6.2020 asti
Seipiharju, Ari
Niskanen, Juho
Lukkari, Mari, 11.6.2020 alkaen

Tilapalvelu liikelaitos

Tammela, Kari, puheenjohtaja
Parviainen, Raimo, varapuheenjohtaja
Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Savela, Ritva, 18.5.2020 asti
Kemppainen, Tiitu, 18.5.2020 alkaen
Roinesalo, Pekka
Kinnunen, Aleks

Ruokapalvelu liikelaitos

Avaskari, Anu, puheenjohtaja
Kinnunen, Aleks, varapuheenjohtaja
Näkkäläjärvi, Riitta

henkilökohtaiset varajäsenet

Yliluoma, Satu
Kärnä, Miia
Salonen, Velijosi

6 Tuloslaskelman liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen ei ole merkitty vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintameno vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman esittämistapa

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalousrahaston, Elinvoimalkk/Elinkeinot & Kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Puolestaan talousarvion **tuotot ja kulut** ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2020 toteutumaan nähden.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot ovat vertailukelpoisia.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

5. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

6. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Toimintatuotot/Ulkoiset	v.2020	v.2019
Valtuusto	0,00	25 253,80
Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	826 803,88	449 633,39
Kunnanhallitus+ Eläkemenot	65 184,78	87 140,00
Sosiaali-ja terveystoimi	5 215 298,04	5 008 154,66
Sivistystoimi	2 400 523,59	2 664 413,93
Tekninen toimi	553 091,42	578 521,67
Toimintatuotot peruskunta yht. pl. maank.sop.per.tuotot	9 060 901,71	8 813 117,45
Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.	0,00	0,00
Toimintatuotot peruskunta yht.	8 957 414,90	8 743 204,75
Toimintatuotot kalatal.keh.rahasto	204 371,77	197 315,60
Toimintatuotot Ruokapalvelu-liikelaitos	31 803,99	46 470,97
Toimintatuotot Tilapalvelu-liikelaitos	216 168,46	224 697,94
Toimintatuotot Elinkeinot & kehitys Nordica	169 864,45	187 308,11
Toimintatuotot Saariselän kehittämisrahasto	269 500,00	196 000,00
Koko kunta/ulkoiset tuotot yht.	9 849 123,57	9 594 997,37
Palvelujen ostojen erittely		
Asiakaspalvelujen ostot peruskunta	15 153 108,52	15 080 103,91
Muiden palvelujen ostot peruskunta	6 784 232,11	6 419 664,95
Asiakaspalvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto	68 478,11	76 478,67
Asiakaspalvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos	167 254,40	177 006,20
Asiakaspalvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos	1 785 800,55	2 017 968,42
Asiakaspalvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica	576 623,54	639 126,08
Asiakaspalvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto	49 895,04	43 044,11
Palvelujen ostot yhteensä	24 585 392,27	24 453 392,34
Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet(erill.liite)		
Erittely:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 116 532,30	2 055 451,22
Pys.vast.arvonalentumiset	500 000,00	0,00
Yht.	2 616 532,30	2 055 451,22

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot

Muut toimintatuotot

Maa-alueiden myyntivoitot	97 918,70	448 978,82
Osakkeiden myyntivoitot	728 602,53	0,00
Yht.	826 521,23	448 978,82

Muut toimintakulut

Maa-alueiden myyntitappiot	0,00	0,00
Osakkeiden myyntitappiot	0,00	0,00
Yht.	0,00	0,00

Satunnaiset kulut

Käyttöomaisuuden lahjoitukset	0,00	0,00
-------------------------------	------	------

Rahoitustuotot ja kulut

Osinkotulot/Inergia Oy	800 000,00	800 000,00
Osinkotulot/Kuntarahoitus Oy	1 134,24	1 134,24
Yht.	801 134,24	801 134,24

Inari
Verotulojen erittely 31.12.2020

Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista
(tuloslaskelman liite)

	Talousarvio milj. €	Ta-muutos milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €
Verotulot v. 2020				
Ansio- ja pääomatuloverot	21,661	0	20,976	-0,685
Osuus yhteisöverotuotosta	2,869	0	3,041	0,172
Kiinteistövero	4,512	0	4,228	-0,284
	<u>29,042</u>	<u>0</u>	<u>28,245</u>	<u>-0,797</u>

Kunnallisvero	Tulovero-%	Kunnallisvero		Muutos-%	Muutos € milj. €
			milj. €		
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	19,0		17,881	3,8	0,656
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	19,0		18,496	3,4	0,615
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	19,0		18,891	2,1	0,395
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	19,0		19,358	2,5	0,467
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	19,0		19,598	1,2	0,240
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.	19,0		20,057	2,3	0,459
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.	19,0		20,346	1,4	0,289
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.	19,0		20,837	2,4	0,491

Kiinteistöveroprosentit	v. 2016	v. 2017	v. 2018	v. 2019	v. 2020
Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Vakituisten asuinrakennusten vero-%	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15
Rakentamattoman rak.paikan vero-%	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Voimalaitosrakennusten vero-%	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Yleishyödylliset yhteisöt vero-%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kiinteistövero		Kiint.vero milj. €	Muutos-%	Muutos milj. €
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.		3,836	4,1	0,156
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.		4,091	6,6	0,255
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.		4,234	3,5	0,143
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.		4,256	0,5	0,022
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.		4,288	0,8	0,032
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.		4,416	2,9	0,128
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.		4,584	3,8	0,168
Verovuosi 2020 maksuunpanon muk.		4,677	2,0	0,093

Yhteisövero		Yhteisövero € milj.€	Muutos-%	Muutos milj. €
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.		1,777	-21,3	-0,480
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.		1,912	7,6	0,135
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.		2,217	15,9	0,305
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.		2,379	7,3	0,162
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.		2,403	1,0	0,024
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.		2,361	-1,7	-0,042
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.		2,467	4,5	0,106
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.		2,601	5,4	0,134

Valtionosuudet v. 2020

	Ta2020 milj. €	Toteutuma2020 milj. €	Poikkeama milj. €	Tp2019 milj. €
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)		22,619		22,251
Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus		1,798		1,412
Järjestelmämuutoksen tasaus		0,000		0,000
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset		<u>24,417</u>		<u>23,663</u>
Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet		-0,542		-0,296
Ed, vuoden opetus- ja kultt. valt.os.		-0,033		
Verotulomenetysten kompensatio		3,288		0,000
Valtionosuudet yhteensä	25,346	27,130	1,784	23,367

INARIN KUNTA

POISTOSUUNNITELMA

1.7.2018 alkaen

Omaisuusryhmä	POISTOMENETELMÄ	INARIN KUNTA	KILA (v.2016) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet Kehittämismenot Aineettomat oikeudet Liikearvo Osallistuminen toisen yhteisön -tiahankkeisiin -ratahankkeisiin -väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen poistoajoja) Muut pitkävaikutteiset menot Atk-ohjelmistot Muut	Tasapoisto	2v. 5v. 2v. 15v. 30v. 2v. 2v.	2-5 vuotta 5-20 vuotta 2-5 vuotta 15-20 vuotta 30-40 vuotta 2-5 vuotta 2-10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelma Hallinto- ja laitosrakennukset -Männikön palvelukoti Tehdas- ja tuotantorakennukset Vapaa-ajan rakennukset Talousrakennukset Asuinrakennukset Kallioluolat ja -tunnelit, väestön- suojat	Ei poistoajoa <u>Tasapoisto</u> /menojään- nöspoisto	20v. 30v. 20v. 20v. 10v. 30v. 30v.	5-10 % /20-50 vuotta 10-15 % /20-30 vuotta 10-15 % /20-30 vuotta 15-20 % /10-20 vuotta 5-10 %/30-50 vuotta 4-10 %/30-70 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet Kadut, tiet, torit ja puistot Sillat, laiturit ja uimalat Muut maa- ja vesirakenteet *reitistöt, tulvasuojarakenteet Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet Muut putki- ja kaapeliverkot *mm. sadeviemäröinti, atk-verkot Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja -laitteet *mm. palovesiasemat Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet *mm. pumppaamot	<u>Tasapoisto</u> /menojään- nöspoisto	15 % 10 % 10 % 15 % 15 % 15 % 15 % 20 %	15 % -20 % /15-20 vuotta 10 % -25 % /10-30 vuotta 10 % -20 % /15-30 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 15 % -25 % /10-20 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 20 % -25 % /10-15 vuotta

Koneet ja kalusto Rautaiset alukset Puiset alukset ja muut uivat työkoneet Muut kuljetusvälineet *Henkilö- ja pakettiautot *Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot Muut liikkuvat työkoneet *mm, moottorikelkat, mönkijät Muut raskaat koneet Muut kevyet koneet Sairaala-, terveydenhuolto, yms. laitteet Atk-laitteet Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	15v. 8v. 4v. 5v. 10v. 5v. 5v. 3v. 3v.	15–20 vuotta 8-15 vuotta 4-7 vuotta 5-10 vuotta 10–15 vuotta 5-10 vuotta 5-15 vuotta 3-5 vuotta 3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet Luonnonvarat Arvo- ja taide-esineet	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset Osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Ei poistoaikaa

Pienet käyttömaysuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluoteisia poistoja (lisäpoistoja) mm, maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto suosittelee poistoaikojen alarajojen käyttämistä, ellei pidemmän poistoaajan käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta.

7 Tasetta koskevat liitetiedot

Tasetta koskevat liitetiedot	v.2020	v.2019
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot		
Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset	0	0
Arvonkorotukset	0	0
Arvonalentumiset	500 000	0
Aktivoidut korkomenot	0	0
Pysyvät vastaavat lainasaamiset		
Lainasaamiset tytäryhteisöiltä	6 375 040	6 225 989
Lainasaamiset muilta	260 128	260 128
Pysyvät vastaavat/Lainasaamiset yht.	6 635 168	6 486 117
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset tytäryhteisöiltä	0	19 350
Lainasaamiset muilta	85 000	85 000
Siirtosaamiset maankäyttö sopimukset	402 754	402 754
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 046 677	1 050 150
Lainasaamiset	320 000	100 000
Muut saamiset	577 404	388 754
Siirtosaamiset tytäryhteisöiltä	0	0
Siirtosaamiset muilta	1 183 361	904 815
Siirtosaamiset		
Siirtyvät korot	0	0
Valuuttakurssitappiot	0	0
Vaihtuvat vastaavat/Saamiset yhteensä	3 615 196	2 950 822
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit		
Kirjanpitoarvo 31.12 (hankintameno)	1 476 855	1 344 056
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot		
Investointivaraukset		
Peruskunta	0	0
Tilapalvelu liikelaitos	0	0
Yht.	0	0

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	v.2020	v.2019
Oma pääoma		
Peruspääoma 1.1.	37 122 295	37 122 295
Peruskunnan peruspääoman lisäys		
Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Peruspääoma 31.12.	37 122 295	37 122 295
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 1.1.	3 700 000	3 700 000
Muutokset tilikaudella		
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 31.12.	3 700 000	3 700 000
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 1.1.	606 251	613 175
Lisäykset tilikaudella	65 729	0
Vähennykset tilikaudella		6 924
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 31.12.	671 980	606 251
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1	10 965 701	9 313 198
Lisäykset tilikaudella		
Siirto peruskunnan peruspääoman lisäys	618 445	1 688 522
Siirto Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman vähennys	-68 608	84 334
Siirto Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman vähennys	-92 501	30 067
Siirto Elinkeinot & kehitys Nordican peruspääoman lisäys	102 165	30 125
Siirto Saariselän kehittämisrahaston peruspääoman vähennys	-280 165	-180 545
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	11 245 037	10 965 701
Tilikauden ylijäämä 31.12	3 375 475	279 336
Oma pääoma yhteensä	56 114 787	52 673 583

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	v.2020	v.2019
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	6 317 919,61	6 491 265,86
Lisäykset tilikauden aikana	126 175,63	83 089,72
Vähennykset tilikauden aikana	-73 161,47	-256 435,97
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 370 933,77	6 317 919,61
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	17 500 791,33	15 551 763,99
Siirto/erien välillä	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	1 641 871,39	2 928 885,95
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-158 967,85	-94 686,70
Tilikauden poisto	-928 237,71	-885 171,91
Pys.vast.arvon alentuminen	-500 000,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	17 555 457,16	17 500 791,33
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Hankintameno 1.1.	5 633 999,89	6 127 589,35
Lisäykset tilikauden aikana	2 053 453,64	429 837,75
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-48 986,40
Tilikauden poisto	-822 557,94	-874 440,81
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 864 895,59	5 633 999,89
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	835 741,54	684 107,87
Lisäykset tilikauden aikana	388 920,97	447 472,17
Tilikauden poisto	-365 736,65	-295 838,50
Poistamaton hankintameno 31.12.	858 925,86	835 741,54
Keskener.hankinnat/Talonrakennus		
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00
Siirto/erien välillä	0,00	0,00
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	0,00
Keskener.hankinnat/yhdyskuntarakentaminen		
Hankintameno 1.1.	0,00	78 985,06
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	78 985,06
Sijoitukset/Tytär yhteisöosakkeet		
Hankintameno 1.1.	24 158 500,91	24 158 500,91
Lisäykset tilikauden aikana	21 576,85	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-117 576,85	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	24 062 500,91	24 158 500,91
Sijoitukset/Kuntayhtymäosuudet		
Hankintameno 1.1.	1 136 271,96	1 136 271,96
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 136 271,96	1 136 271,96
Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	44 812,26	44 812,26
Kirjanpitoarvo 31.12.	44 812,26	44 812,26
Sijoitukset/Muut lainasaamiset ja muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	6 826 311,23	5 674 763,34
Lisäykset tilikauden aikana	218 752,32	1 151 547,89
Vähennykset tilikauden aikana	-3 271,80	
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 041 791,75	6 826 311,23

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt		
Inarin kunta		
Järjestelyn tarkoitus	2019	2019
<p>Koronvaihtosopimus 1</p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 8.7.2013, alkaa 2.12.2013 ja päättyi 2.6.2018. Lainapääoma 2 500 000,00 €.</p>		2 500 000,00 € päätyi 2.6.2018
<p>Koronvaihtosopimus 2</p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 7.12.2016, alkamispäivä 20.6.2017 ja päättyy 20.12.2026. Lainapääoma sopimushetkellä 2 470 000,00 €.</p>	2 470 000,00 €	2 470 000,00 €

8 Annetut takaukset

Annetut takaukset		Alkup. määrä	31.12.2020
		Eur	Eur
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 03.05.2001 §. 45)	Nordea	143 181	0
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 05.09.2003 §.45)	Valtion asuntorah.	376 200	0
Inergia Oy (kv.03.07.2008 § 55)	POP	420 000	0
Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)	Kuntarahoitus Oyj	1 100 000	550 010
Inergia Oy (kv 11.6.2015 § 26 ja khall 18.5.2015 § 188)	Kuntarahoitus Oyj	2 000 000	0
Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)	OP	2 800 000	883 300
Inergia Lämpö Oy (kv.28.8.1999 § 59)	Kuntarahoitus Oy	2 018 255	28 036
Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)	Kuntarahoitus Oyj	450 000	75 000
Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö	Kuntarahoitus Oy	1 800 000	590 000
Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähköas.investointi	Kuntarahoitus	1 800 000	1 500 000
Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)	Svenska Handelsb.	600 000	180 000
Inlike Oy (kv. 6.4.2006 § 28)	Svenska Handelsb.	177 000	13 034
Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)	Svenska Handelsb.	552 000	151 800
Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)	Kuntien eläkevak.	136 000	22 650
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)	Kuntien eläkevak.	934 000	455 920
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)	Kuntien eläkevak.	670 000	401 920
Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)	Kuntarahoitus Oy	2 419 536	408 167
Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)	Kuntarahoitus Oyj	383 000	128 850
Inlike Oy (kv. 19.5.2011 § 31)	Kuntarahoitus Oyj	190 000	0
Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)	Kuntarahoitus Oyj	525 000	153 125
Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)	POP	1 700 000	1 020 000
Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41)	POP	2 200 000	1 563 158
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.03.05.2001 § 45)	Nordea	3 108 954	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)	Nordea	1 235 000	611 700
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.8.2007 §67)	POP	100 000	35 000,00
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)	POP	3 000 000	2 632 653
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)	Kuntarahoitus Oyj	755 668	667 960
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)	Kuntarahoitus Oyj	1 496 000	872 675
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)	Kuntarahoitus Oyj	370 000	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)	Kuntarahoitus Oyj	550 000	233 750
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 j)	Kuntarahoitus	1 660 407	1 410 984
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)	Kuntarahoitus	450 300	424 191
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)	Kuntarahoitus	85 051	17 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24)	Kuntarahoitus Oyj	405 000	390 430
Inarin Vuokra-asunnot	Kuntarahoitus Oyj	2 750 000	2 640 000
Inarin Vuokra-asunnot (kv 16.9.2020 §40 ja khall 7.9.2020 §185)	Kuntarahoitus Oyh	700 000	700 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)	Nordea	1 412 000	255 960
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 12.6.03 § 31)	Kuntien eläkevak.	339 434	0
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 29.08.07§ 68)	Kuntarahoitus Oyj	640 000	196 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.8.2012 § 39)	POP	450 000	50 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv 10.12.2020 § 59)		1 000 000	0
Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418)	Svenska Handelsb.	2 200 000	648 434
Kalotin Oppimiskeskus-Säätiö (kv. 2.3.09 § 30)	POP	212 666	90 383
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 20.04.09 § 38)	Kuntien eläkevak.	170 000	0
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)	Kuntarahoitus	250 000	87 500
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)		150 000	0
Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)	Kuntarahoitus	482 773	313 807
Saariselkä Oy (kv. 27.3.2014 § 18 khall 17.3.2014 §144)	POP	1 650 000	1 229 861
Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50)	POP	600 000	360 000
	Kaikki Yhteensä	49 617 425	21 993 258

9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

1. Ohjeet

Inarin konserniin kuuluville tytäryhtiöille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille on lähetetty tietojen keräämiseksi konsernikirje.

2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernista on laadittu täydellinen konsernitilinpäätös sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman.

3. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymänosuuden mukaisella määrällä. Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n (osakkuusyhteisö) on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen sovelletun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

4. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen väliset olennaiset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

5. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta Saariselän Siula Oy:ltä.

6. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä konserniin kuuluvien yhteisöjen poistot on oikaistu vastaamaan emon suunnitelman mukaisia poistoja.

7. Vertailutiedot

Ei muutoksia vertailutietoihin.

8. Muutokset konsernin rakenteessa

Kunnan tytäryhteisö MedInari Oy myyty 31.10.2020 Terveystalo Healthcare Oy:lle. Inarin Kiinteistöjen konsernista myyty As. Oy Inarin Rajanraito sekä As. Oy Inarin Vuopajanranta 30.9.2020 Lapin Terminaalit Oy:lle.

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

	Eliminoinnit				Kokonais- tarkastelu Tuloslaskelma kunnan tilin- päätyksessä
	Talousarvion toteutuminen				
	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	
Toimintatuotot					
Myyntituotot, ulkoiset	1 705 765	88 553			1 794 319
Myyntituotot, sisäiset	679 271	2 280 666	-679 271	-2 280 666	0
Maksutuotot, ulkoiset	2 832 821	23 792			2 856 613
Maksutuotot, sisäiset	2 740	0	-2 740	0	0
Tuet ja avustukset	2 348 078	154 613			2 502 690
Muut toimintatuotot, ulkoiset	2 070 750	624 751			2 695 501
Muut toimintatuotot, sisäiset	53 417	4 520 922	-53 417	-4 520 922	0
Toimintamenot					
Henkilöstömenot	-26 039 062	-1 149 217			-27 188 278
Palvelujen ostot, ulkoiset	-21 937 341	-2 648 052			-24 585 392
Palvelujen ostot, sisäiset	-2 878 347	-54 424	2 878 347	54 424	0
Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset	-2 555 637	-1 891 424			-4 447 062
Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset	-4 715	-3 730	4 715	3 730	0
Avustukset	-2 257 870	-24 833			-2 282 703
Avustukset, sisäiset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut, ulkoiset	-1 158 506	-386 758			-1 545 264
Muut toimintakulut, sisäiset	-4 463 914	-131 885	4 463 914	131 885	0
Toimintakate	-51 602 549	1 402 973	6 611 549	-6 611 549	-50 199 576
Verotulot	28 244 585	0			28 244 585
Valtionosuudet	27 129 423	0			27 129 423
Rahoitustulot ja -menot					
Korkotuotot	60 276	63 061			123 337
Korkotulot, sisäiset	0	9 760			9 760
Muut rahoitustuotot	806 943	106 554			913 497
Muut rahoitustulot, sisäiset	0	0			0
Korkomenot, ulkoiset	-52 389	-85 935			-138 323
Korkomenot, sisäiset	-9 760	0			-9 760
Korvaus peruspääomasta	0	0			0
Muut rahoitusmenot	-1 141	-14 065			-15 206
Muut rahoitusmenot, sisäiset	0	0	0	0	0
Vuosikate	4 575 389	1 482 347	6 611 549	-6 611 549	6 057 736
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn. mukaiset poistot	-817 324	-1 299 208			-2 116 532
Pys.vast.arvonalentumiset	0	-500 000			-500 000
Satunnaiset erät					
Tilikauden tulos	3 758 065	-316 861	6 611 549	-6 611 549	3 441 204

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

	Kalatalous	Ruokapalvelu	Tilapalvelu	Nordica	Saar.keh.rah.	Yhteensä
Toimintatuotot						
Myyntituotot, ulkoiset	11 767	25 751	31 425	19 610	0	88 553
Myyntituotot, sisäiset	0	1 273 641	16 025	991 000	0	2 280 666
Maksutuotot	23 792	0	0	0	0	23 792
Tuet ja avustukset	0	5 370	0	149 242	0	154 613
Muut toimintatuotot, ulkoiset	168 813	682	184 743	1 012	269 500	624 751
Muut toimintatuotot, sisäiset	0	0	4 520 922	0	0	4 520 922
Toimintamenot						0
Henkilöstömenot	-79	-633 158	-130 451	-385 528	0	-1 149 217
Palvelujen ostot, ulkoiset	-68 478	-167 254	-1 785 801	-576 624	-49 895	-2 648 052
Palvelujen ostot, sisäiset	-120	-6 336	-47 630	-338	0	-54 424
Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset	-159 240	-662 716	-1 064 818	-4 651	0	-1 891 424
Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset	-131	-3 599	0	0	0	-3 730
Avustukset	0	0	0	-24 833	0	-24 833
Muut toimintakulut, ulkoiset	-231	-8 373	-319 984	-58 170	0	-386 758
Muut toimintakulut, sisäiset	-77	-77 652	-53 417	-739	0	-131 885
Toimintakate	-23 985	-253 644	1 351 015	109 981	219 605	1 402 973
Verotulot						0
Valtionosuudet						0
Rahoitustulot ja -menot						0
Korkotuotot	63 061	0	0	0	0	63 061
Korkotulot, sisäiset	9 760	0	0	0	0	9 760
Muut rahoitustuotot	106 050	34	470	0	0	106 554
Muut rahoitustulot, sisäiset	0	0	0	0	0	0
Korkomenot, ulkoiset	0	0	-58 143	0	-27 792	-85 935
Korkomenot, sisäiset	0	0	0	0	0	0
Korvaus peruspääomasta	0	0	0	0	0	0
Muut rahoitusmenot	-13 826	0	-200	-24	-15	-14 065
Muut rahoitusmenot, sisäiset						0
Vuosikate	141 060	-253 610	1 293 143	109 957	191 798	1 482 347
Poistot ja arvonalentumiset						0
Suunn. mukaiset poistot	-75 331	-23 890	-859 243	0	-340 744	-1 299 208
Pys.vast.arvonalentumiset	0	0	-500 000	0	0	-500 000
Satunnaiset erät						0
Käyttöomaisuuden lahjoitukset						0
Tilikauden tulos	65 729	-277 500	-66 100	109 957	-148 946	-316 861

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

RAHOITUSLASKELMA	Peruskunta	Liikelaitokset yhteensä	Toteutunut Koko kunta yhteensä	Eliminoinnit Kunta	Eliminoinnit Liikelaitokset	Rahoituslaskelma kunnan tilin- päätöksessä
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	4 575 389	1 482 347	6 057 736	6 621 309	-6 621 309	6 057 736
Satunnaiset erät	0	0	0			0
Tulorah.korj.erät	-826 521	0	-826 521			-826 521
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-1 698 609	-1 936 718	-3 635 327			-3 635 327
Rah.os. invest.m.	234 169	37 600	271 769			271 769
Pys.vast.hyöd. luovutustulot	1 016 957	22 698	1 039 655			1 039 655
Toiminnan ja invest. rahavirta	3 301 384	-394 073	2 907 312			2 907 312
Rahoituksen rahavirta						
Antolainojen muutokset						
Antolainojen lisäykset	-290 385	0	-290 385			-290 385
Antolainojen vähennykset	141 334		141 334			141 334
Liikel.peruspo muutos	0	0	0			0
sis.eliminointi	0					
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	700 000	1 800 000	2 500 000			2 500 000
Pitkäaik. lainojen vähennys	-740 998	-2 904 009	-3 645 007			-3 645 007
Lyhytaik.lainojen lisäys	0	0	0			0
Lyhytaik.lainojen vähennys	0	0	0			0
Oman pääoman muutokset		0	0			0
Muut maksuvalm. muutokset		0	0			0
Toimeksiant.var.ja po.muut.	327	0	327			327
Pitkäaik.saamisen muutos	0	0	0			0
Lyhytaik.saamisten muutos	-2 193 769	82 270	-664 374	-4 546 327	-187 166	-5 397 867
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	730 714	1 424 066	774 083	187 166	4 546 327	5 507 577
Rahoituksen kassavirta	-1 652 778	402 326	-1 250 451			-1 250 451
Rahavarojen muutos	1 648 606	8 254	1 656 860			1 656 860

10 Tilintarkastajien palkkiot

	v.2020	v.2019
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	20 771,00	15 047,61
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	2 250,00	6 288,00
Muut palkkiot yht.	105 599,65	37 580,45
sis. Taloudelliset ja lainopilliset neuvonannot	103 512,50	
Lunastusmenettelyyn liittyvät toimenpiteet	1 792,15	
Viranomaiskulut	295,00	
Palkkiot yhteensä	128 620,65	58 916,06

11 Tilintarkastuskertomus 2020



KPMG Oy Ab
Rovakatu 20-22
96200 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Tilintarkastuskertomus 2020

Inarin kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 12. toukokuuta 2021

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö


Juha Väärälä
JHT, KHT

14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston eriytystavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.
5. Tehdään yhteistyötä kunnan elinkeinotoimen ja Pohjois- ja Itä-Lapin kalatalousryhmän kanssa.

Palvelusuunnitelma:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Alfred Berg Oy:n (nyk. Elite) kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalastusalueesta ja Saamelaiskäräjistä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET			
Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Kannattavuus			
Inergia Oy:n antolainan (1,2 milj. korkotuotto	5,2 % / 5,3 %	kannattavuustavoite	valtuusto
Sijoitetun pääoman tuotto	vähintään 3 % / 6,1 %	kannattavuustavoite	valtuusto
Investoinnit			
Kustannusarvio netto	151 000 € / 5 750 €	tuottavuustavoite	valtuusto

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	197	197	233	204	-12
<i>Toimintamenot</i>	-245	-242	-286	-228	20
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-57	-45	-52	-24	54
Tunnusluvut €/asukas	-8	-7	-7	-3	

Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui. Sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 344 056 euroa, päättävässä taseessa 1 476 855 euroa. Toteutunut nettotuotto oli 81 421 euroa eli 6,1 %.
2. Tavoite ei toteutunut toimintakatteen osalta, rahaston toimintatulot olivat pienemmät kuin toimintamenot. Kunnanhallitus päätti 18.5.2020 rekisteröityneiden kaupallisten kalastajien esityksestä, että kalahallien käyttömaksua ei peritä vuonna 2020.
3. Rahaston ylijäämä oli 65 728,52 euroa, rahastoa lisättiin vastaava määrä. Talousarviossa tulokseksi oli arvioitu 7 013 euroa alijäämää. Syy ylijäämään oli mm. nettomyyntivoitto, joka kirjataan tuloslaskelmaan.
4. Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä. Kylmälaitteisiin ja jäähilekoneisiin liittyvät toimet sekä tilikaudelle suunniteltu investointi toteutettiin ulkopuolisella toimijalla.
5. Tavoite toteutui. Lapin kalatalousryhmän elinkeinokalatalouden koordinaattorin kanssa tehdään säännöllistä yhteistyötä mm. kalatalouden kehittämisessä ja investoinneissa.

Talousarvion toteutuminen

Nettomenot alittuivat talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa 45,7 %. Toimintamenoja oli suunniteltua vähemmän, mutta myös tuloja oli suunniteltua vähemmän. Poistojen määrä oli n. 75 000 euroa. Ylijäämäinen tilikauden tulos oli 65 729 euroa. Rahastoa lisättiin vastaava määrä. Kertomusvuodelle suunnitelluista investoinneista toteutui Kirakkajoen luonnonuoman kunnostaminen v. 2020 osalta. Investointien toteutumat on esitetty tilinpäätöskirjan investointiosassa.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.6.2017 – 31.5.2021

Anu Avaskari, pj	Eeva Harmanen	Inarin kunta
Toini Sanila	Kalle Kuhmonen	Inarin kunta
Vesa Pietikäinen	Raimo Parviainen	Inarin kunta
Kari Kyrö	Yrjö Mattila	Inarin kalastusalue
Kirsti Kustula	Jouni Aikio	Saamelaiskäräjät
Arto Seppälä	Jari Pasanen	Lapin ELY-keskus
Markku Seppänen		Metsähallitus
Petri Heinimaa		Luonnonvarakeskus
Tapio Hakaste		MMM

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnanhallitus päätti 2.9.2019 § 212 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Nikulaisen kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2021.

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	TA ALKUP.+MU	TOTEUTUMA	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	65 975	0	65 975	35 558,57	30 416,43	53,9
LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	167 475	0	167 475	168 813,20	-1 338,20	100,8
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARV. JA TAVARAT OSTOT TILIK.AIKANA						
	-182 700	0	-182 700	-159 371,52	-23 328,48	87,2
PALVELUJEN OSTOT	-101 500	0	-101 500	-68 598,11	-32 901,89	67,6
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT						
	-200	0	-200	-61,83	-138,17	30,9
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT						
	0	0	0	-10,8	10,8	0
MUUT HENKILÖSIVUKULUT						
	0	0	0	-6,25	6,25	0
POISTOT JA ARVONALENT. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT						
	-79 500	0	-79 500	-75 331,05	-4 168,95	94,8
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-1 523	0	-1 523	-308,07	-1 214,93	20,2
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-131 973	0	-131 973	-99 315,86	-32 657,14	75,3
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT KORKOTUOTOT						
	74 760	0	74 760	72 820,80	1 939,20	97,4
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
	50 200	0	50 200	106 049,94	-55 849,94	211,3
MUUT RAHOITUSKULUT						
	0	0	0	-13 826,36	13 826,36	0
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	-7 013	0	-7 013	65 728,52	-72 741,52	-937,2
SATUNN. TUOTOT JA KULUT YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK						
	-7 013	0	-7 013	65 728,52	-72 741,52	-937,2
RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)	7 013	0	7 013	-65 728,52	72 741,52	-937,2
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	0	0	0	0	0	0

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	TA ALKUP.+MU	TOTEUTUMA	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-131 973	0	-131 973	-99 315,86	-32 657,14	75,3
Poistot ja arvonalentumiset	79 500	0	79 500	75 331,05	4 168,95	94,8
Rahoitustuotot ja -kulut	124 960	0	124 960	165 044,38	-40 084,38	132,1
Investoinnit						
Investointimenot	-480 000	0	-480 000	-43 349,84	-436 650,16	9
Rah.osuudet investointimenoiksi	329 000	0	329 000	37 600,00	291 400,00	11,4
Pys. vast. hyöd .luovutustulot	0	0	0	0	0	0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-78 513	0	-78 513	135 309,73	-213 822,73	-172,3
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	136 672,17	-136 672,17	0
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	14 770,40	-14 770,40	0
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	151 442,57	-151 442,57	0
KASSAVAROJEN MUUTOS	-78 513	0	-78 513	286 752,30	-365 265,30	-365,2

KALATALOUDEN KAEHITTÄMISRAHASTO

2020

Tilinpäätös/saldo

T A S E**VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

142 847,99

RAKENNUKSET

1 143 223,87

KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

126 495,81

KESKENERÄISET HANKINNAT

5 749,84

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

1 418 317,51

SIJOITUKSET

LAINASAAMISET

1 206 008,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

2 624 325,51

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

45 955,19

MUUT SAAMISET

49 021,75

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

94 976,94

SAAMISET YHT.

94 976,94

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.

1 476 854,69

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

210 894,27

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

1 782 725,90

VASTAAVAA YHTEENSÄ

4 407 051,41

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

MUUT OMAT RAHASTOT

-4 371 979,65

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-4 371 979,65

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

OSTOVELAT

-35 071,76

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-35 071,76

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-35 071,76

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-4 407 051,41

14.2 Ruokapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateria- ja cateringpalveluita kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Ruokapalvelun liikevaihdosta 95% muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tavoitteena on ravitsemussuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalvelujen tuottaminen ja oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö ja mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteesta, jota voidaan hyödyntää ruokapalvelun toiminnassa. Jatketaan edelleen reseptiikan kehittämistä ja edistetään alueellista yhteistoimintaa.

Asiakastytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä ja asiakaspalautteella. Ravitsemussuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Liikelaitoksen tavoitteena on kustannuksellisesti ja ajallisesti hallittu toiminta, joiden saavuttamiseksi toiminnassa hyödynnetään ruokatuotannon ohjausjärjestelmää.

Palvelusuunnitelma:

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet ja odotukset, toiminnan kannattavuus sekä laadukkaat ja tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Liikelaitos pyrkii huomioimaan toiminnassaan tavoitteiden mittaamisen, arvioinnin ja tuottavuuden seurannan.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Toiminnan laajuus Liittymien osuus kunnan talouksista Markkinaosuus Toiminta-aste			
Palvelun laatu Asiakastytyväisyys Toimitusaika			
Taloudellisuus ja hinnoittelu			

Yksikköhinta kunnallisen tuotannon keskiarvosta			
Kannattavuus			
Katetuotto %			
Sijoitetun pääoman tuotto	-100 % (v. 2019 -16,16 %)		
Investoinnit			
Kustannusarvio	50 000 € / 11 000 €		
Jaksotus			

Tunnusluvut

	2018 TP	Talousarvio 2019 TP	TA2020	TP 2020	Poikkeama TA/TP 2020
Ateriamäärät:					
Ivalon alue	285101	283716	292117	281620	4
Inarin kirkonkylä	56407	54328	55557	51734	7
Sevetijärvi	9386	9869	10793	8481	21
Yhteensä	350894	347913	358467	341835	3
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	113	113		-225	-
Investointien tulorahoitus, %	199,24	-207,58		-2228,7	-
Kassan riittävyys, pv	84,48	75,73		28,73	-
Taseen tunnusluvut					-
Omavaraisuus %	67,00	47,36		12,97	-
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	11,19	18,48		25,03	-
Tuloslaskelman tunnusluvut					-
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,74	-16,16		-100	-
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	4,74	-16,16		-100	-
Voitto, %	2,07	-6,43		-21,36	-
Quick ratio	2,83	1,73		0,79	-
Current ratio	2,82	1,73		0,79	-

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	1 463	1 443	1 478	1 305	-12
<i>Toimintamenot</i>	-1 417	-1 514	-1 455	-1 559	-7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	46	71	23	-254	-1211
Tunnusluvut €/asukas					

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Tavoite ei toteutunut eri asiakasryhmille kohdennetussa asiakyselyssä ja kustannuksellisesti hallitussa toiminnassa. Omaa toimintaa kehitettiin edelleen varhaiskasvatuksen ateriapalveluissa ja aloitettiin ikäihmisten ateriapalveluiden kehittäminen. Kouluruokailun kehittämistä jatkettiin yhdessä Ivalon yläasteen ja lukion ruokailun kehittämisryhmän kanssa. Ateriapalveluissa hyödynnettiin satunnaisesti paikallista kalaa ja kalamassaa sekä poroa. Alueellista yhteistoimintaa kartoitettiin. Toiminnassa varauduttiin COVID-19 pandemiaan ja huomioitiin COVID-19 ohjeistukset. Aloitettiin kokeilu Ivalon alueen koulujen hävikkiruuan jakamisesta yhteistyössä sosiaali -ja terveysosaston kanssa. Terveyskeskuksen ruokasalin annospakatun hävikkiruuan myyntiä ei toistaiseksi aloitettu.

Talousarvion toteutuminen

Tilinpäätös oli alijäämäinen noin 277 000 €. Alijäämään vaikutti kunnan myyntituottojen alittuminen arvioon verrattuna noin 170 000 € ja henkilökunnan ateriamaksut alittuivat arvioon verrattuna noin 15 000 €. Myyntituottojen alittumiseen vaikutti COVID-19 ohjeistukset mm. etäkouluun siirtyminen, terveyskeskuksen työpaikkaruokailun rajaaminen ainoastaan terveyskeskuksen tiloissa työskenteleville ja kokouksia järjestettiin teams-kokouksina.

Ostot nousivat talousarvioon verrattuna, talousarviossa ei oltu varauduttu nousuun. Ostojen nousuun vaikutti varautuminen COVID-19 pandemiaan. Huomattava nousu oli puhdistusaineissa ja -tarvikkeissa, elintarvikkeissa ja kalustohankinnoissa.

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

31.12.2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	1 478 067	0,00	1 478 067	1 299 392,31	178 674,69	87,9
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	0,00	0,00	0,00	6 052,69	-6 052,69	0
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
PALVELUJEN OSTOT	-170 099	0,00	-170 099	-173 590,65	3 491,65	102,1
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-559 148	0,00	-559 148	-523 283,76	-35 864,24	93,6
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-98 223	0,00	-98 223	-93 261,18	-4 961,82	94,9
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-22 490	0,00	-22 490	-16 613,19	-5 876,81	73,9
POISTOT JA ARVONALENTUM. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT						
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-78 898	0,00	-78 898	-86 025,14	7 127,14	109
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	727,00	0,00	727,00	-277 533,52	278 260,52	-38 175,20
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0,00	0,00	0,00	33,83	-33,83	0
MUUT RAHOITUSKULUT	0,00	0,00	0,00	-0,15	0,15	0
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	727,00	0,00	727,00	-277 499,84	278 226,84	-38 170,50
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	727,00	0,00	727,00	-277 499,84	278 226,84	-38 170,50

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

31.12.2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MUOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA					
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta					
Tulorahoitus					
Liikelylijäämä (-alijäämä)	727,00	0,00	727,00	-277 533,52	278 260,52 -38 175,20
Poistot ja arvonalentumiset	50 000	0,00	50 000	23 889,83	26 110,17 47,8
Rahoitustuotot ja kulut	0,00	0,00	0,00	33,68	-33,68 0
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Muut tulorahoituksen korjause	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-50 000	0,00	-50 000	-11 379,29	-38 620,71 22,8
Rah.osuudet investointeihin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Käyttöom.myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	727,00	0,00	727,00	-264 989,30	265 716,30 -36 449,70
Rah.toiminnan kassavirta					
Lainakannan muutokset					
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 0
Lyhytaik.saam. muutos kunnalt	0,00	0,00	0,00	-380,25	380,25 0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	7 745,71	-7 745,71 0
Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.	0,00	0,00	0,00	60 054,12	-60 054,12 0
Rah.toiminnan nettokassavirta	0,00	0,00	0,00	67 419,58	-67 419,58 0
KASSAVAROJEN MUUTOS	727,00	0,00	727,00	-197 569,72	198 296,72 -27 176,00

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS


31.12.2020	Tilinpäätös/saldo
T A S E	
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
KONEET JA KALUSTO	32 725,16
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	32 725,16
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	32 725,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	121 804,23
MUUT SAAMISET	11 571,30
LYHYTAIK.SAAMISET YHT.	133 375,53
SAAMISET YHT.	133 375,53
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	123 623,52
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	256 999,05
VASTAAVAA YHTEENSÄ	289 724,21
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-198 796,95
ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ	-41 173,08
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	277 499,84
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	37 529,81
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKS.	
VIERAS PÄÄOMA	
LYHYTAIKAINEN	
OSTOVELAT	-44 901,36
MUUT VELAT	-200 352,47
SIIRTOVELAT	-82 000,19
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-327 254,02
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-327 254,02
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-289 724,21

INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIIKELAITOKSEN V. 2020 TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUS

Ivalossa 3. maaliskuuta 2021



Anu Avaskari
puheenjohtaja



Alekski Kinnunen
jäsen



Riitta Näkkäläjärv
jäsen



Marika Liimatainen
ruokapalvelujohtaja

14.3 Tilapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Palvelusuunnitelma:

Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteutuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Korjausvelan pienentäminen Korjausvelan määrä 2018 lopussa 14,6 milj. €, 470€ / htm ²	100 € / m ² Korjausvelan määrä 2020 lopussa 14,6 milj. €, 437€ / htm ²		
Energiankulutuksen vähentäminen Rakennusten energiatodistusten mukaiset energialuokat 2016 pää- sääntöisesti luokkaa F	Uudisrakentamisessa vähintään luokka C		
Toimintojen tiivistäminen Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopu- minen. Rakennusten pinta-ala v. 2018 n. 4,5 htm ² / asukas (31046 htm ²)	4 m ² / asukas (27 444 m ²) Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopuminen. Rakennusten pinta-ala v. 2020 n. 4,9 htm ² / asukas (33394 htm ²)		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	4180	4393	4739	4753	0,3
<i>Toimintamenot</i>	-3309	-3586	-3934	-3401	13,5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	871	207	805	1352	42
Tunnusluvut €/asukas 6861		117	116	197	

Talousarvion perustelut

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset. Vuoden 2020 aikana puretaan Ivalon ala-asteen tontilta pikkukoulu. Purkukulut katetaan käyttötalousvaroin, mikä aiheuttaa menon kasvun.

Tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden aikana toteutettiin kunnantalolla tilamuutoksia entisen ravintola Lounatuulen kohdalla sekä hallinnon siiven alakäytävän viereisissä tiloissa. Koivikon palvelukeskuksella muutettiin puutyötilat kodihoidon toimisto, varasto ja sosiaalituloiksi. Inarin koululle rakennettiin lisätila B. Saariselän päiväkodin piha ja Inarin koulun lisätila A:n pihat asfaltointiin. Ivalon koulukeskuksen rakennustöiden käynnistäminen kesällä, rakennustyöt jatkuvat syksyyn 2022 saakka, Tilapalvelu vastaa hankkeen rakennuttamistehtävistä.

Talousarvion toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto ei kattanut toiminnasta aiheutuneita kustannuksia sekä investoinneista aiheutuneita rahoituskustannuksia.

Tilikauden alijäämä on 66.100,26 euroa. Poikkeaman alkuperäiseen talousarvioon ja muutoksiin aiheutti Tilapalvelulle siirtyneen Koivikon palvelukeskuksen ylläpitokustannusten arviointi, korona-ajan pienentyneet energia-kustannukset. Alijäämää vähensi Saariselän ryhmäpäiväkodin myynnistä saatu tulo.

TILAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
31.12.2020						
KUNNAN LIIKELAITOKSEN						
TUOSLASKELMA						
LIIVEVAIHTO	4 687 779	0,00	4 687 779	4 606 482,59	81 296,41	98,3
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	51 503	0,00	51 503	146 632,75	-95 129,75	284,7
MATERIAALIT JA PALVELUT						
AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT						
OSTOT TILIK. AIKANA	-1 050 453	0,00	-1 050 453	-1 064 817,50	14 364,50	101,4
PALVELUJEN OSTOT	-2 451 332	0,00	-2 451 332	-1 833 430,31	-617 901,69	74,8
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-100 940	0,00	-100 940	-108 472,64	7 532,64	107,5
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-17 634	0,00	-17 634	-17 377,83	-256,17	98,5
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-4 038	0,00	-4 038	-4 600,85	562,85	113,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET						
SUUNNITELMAN MUK. POISTOT	-1 416 286	500 000	-916 286	-859 243,07	-57 042,93	93,8
ARVONALENTUMISET	0,00	-500 000	-500 000	-500 000,00	0,00	100
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-309 533	0,00	-309 533	-373 400,96	63 867,96	120,6
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-610 934	0,00	-610 934	-8 227,82	-602 706,18	1,3
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0,00	0,00	0,00	469,76	-469,76	0
MUILLE MAKS. KORKOKULUT	-85 000	0,00	-85 000	-58 142,51	-26 857,49	68,4
MUUT RAHOITUSKULUT	0,00	0,00	0,00	-199,69	199,69	0
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	-695 934	0,00	-695 934	-66 100,26	-629 833,74	9,5
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	-695 934	0,00	-695 934	-66 100,26	-629 833,74	9,5

TILAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
31.12.2020						
KUNNAN LIIKELAITOKSEN						
RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-610 934	0,00	-610 934	-8 227,82	-602 706,18	1,3
Poistot ja arvonalentumiset	1 416 286	0,00	1 416 286	1 359 243,07	57 042,93	96
Rahoitustuotot ja kulut	-85 000	0,00	-85 000	-57 872,44	-27 127,56	68,1
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Muut tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Investoinnit						
Investointimenot	-1 828 580	0,00	-1 828 580	-1 628 831,54	-199 748,46	89,1
Rahoitusosuudet invest.men.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	0,00	0,00	0,00	22 698,06	-22 698,06	0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-1 108 228	0,00	-1 108 228	-312 990,67	-795 237,33	28,2
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Antolainas.m./liitt.m.+valt.os	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	2 500 000	0,00	2 500 000	1 800 000,00	700 000,00	72
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	-951 500	0,00	-951 500	-1 041 409,16	89 909,16	109,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-51 554,52	51 554,52	0
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0,00	0,00	0,00	27 856,54	-27 856,54	0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-13 722,68	13 722,68	0
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0,00	0,00	0,00	-211 602,90	211 602,90	0
Rah.toiminnan nettokassavirta	1 548 500	0,00	1 548 500	509 567,28	1 038 932,72	32,9
KASSAVAROJEN MUUTOS	440 272	0,00	440 272	196 576,61	243 695,39	44,6
KASSAVAROJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	-196 576,61	196 576,61	0

TILAPALVELU LIIKELAITOS

T A S E 31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

335 647,31

RAKENNUKSET

16 412 233,29

KIINTEÄT RAKENT.JA LAITT.

23 812,43

ENN.MAKSUT JA KESK.ER.H.

175 765,82

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

16 947 458,85

SIJOITUKSET

MUUT SAAMISET

385 374,04

SIJOITUKSET YHT.

385 374,04

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

17 332 832,89

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

21 006,11

MUUT SAAMISET

77 421,52

SIIRTOSAAMISET

19 625,48

LYHYTAIK. SAAMISET YHT.

118 053,11

SAAMISET YHT.

118 053,11

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

201 784,24

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

319 837,35

VASTAAVAA YHTEENSÄ

17 652 670,24

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

-9 014 290,37

ED.TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ

40 125,80

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

66 100,26

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-8 908 064,31

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN

LAINAT VAK. - JA RAH.LAIT.

-7 551 901,82

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-48 400,00

PITKÄAIK.VIERAS PO YHT.

-7 600 301,82

LYHYTAIKAINEN

LAINAT RAH.-JA VAK.LAIT.

-587 943,46

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-96 800,00

OSTOVELAT

-276 794,16

MUUT VELAT

-152 572,60

SIIRTOVELAT

-30 193,89

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-1 144 304,11

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

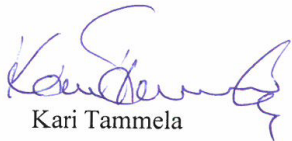
-8 744 605,93

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-17 652 670,24

Inarin kunnan Tilapalvelu -liikelaitoksen vuoden 2020 tilinpäätöksen allekirjoitus

Ivalossa 3. maaliskuuta 2021



Kari Tammela

puheenjohtaja



Jaakko Korppila

kiinteistöpäällikkö



Miia Kärnä

jäsen

14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino- ja yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinkeinot & kehitys Nordica toimii elinvoimalautakunnan alaisuudessa.

Palvelusuunnitelma:

Yksikkö toteuttaa vuonna 2019 valtuuston hyväksymää Inarin kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	TA2018 (1000 €)	TP2019 (1000 €)	TA 2020 (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	1064	1151	1121	1161	+4
<i>Toimintamenot</i>	-1064	-1048	-1121	-1051	-6
<i>Toimintakate (sitova)</i>	0	102	0	110	+ 110

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019-2025 hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 22.9.2019.

Vuoden 2020 alussa elinvoimalautakuntassa laadittiin yksityiskohtainen tavoiteohjelma vuodelle 2020, joka pohjautui elinvoimaohjelmaan. Koronavuosi kuitenkin osoitti, että täsmällisten toimenpiteiden läpisaattaminen osoittautui joiltain osin mahdottomaksi. Tämä johtui pääasiassa resurssien kohdistumisesta koronakriisin hoitamiseen, mutta myös ulkoisista tekijöistä, kuten pandemian aiheuttamista matkustuskielloista ja rajojen sulkeutumisista. Suurin yksittäinen kokonaisuus ja ponnistus olivat yksityrittäjien tukien käsittelyyn, maksatukseen ja raportointiin liittyvät toimet, jotka työllistivät joko osa- tai kokopäiväisesti koko vakinaista henkilökuntaamme useamman kuukauden ajan.

Ohessa listaus laadituista tavoitteista ja tavoitteiden toteutumisista.

YRITTÄJÄN INARI

Investoijien saaminen alueelle, tiedonjakoa tehostetaan, yhteistyössä Inari-Saariselkä Matkailun (ISM) kanssa:

- Inarin kiinnostus investoijien keskuudessa ei olennaisesti ole laskenut koronakriisistä johtuen, alueella on yhä vetoa niin matkailun näkökulmasta, kuin muidenkin toimialojen osalta. Koronan vuoksi tosin jotkin hankkeet ovat olleet keskeytetyssä tilassa ja jotkin ovat edenneet poikkeusoloista huolimatta. Koronan vaikutuksia on osaltaan lieventänyt isot julkiset investoinnit alueellemme, kuten Ivalon kylän kouluhanke sekä Inarissa Siidan laajennus.

Lähialuemarkkinointikampanjat ja yrittäjävierailut lähialueille:

- Pääosin kampanjat ja vierailut on peruttu koronan vuoksi. Tämä näkyy osaltaan myös budjetissa ylijäämänä.

Kunnan oma ”yrityspörssi” tai linkitys toimiviin sivustoihin osaksi sähköisiä palveluita ja Nordicainari.fi sivustolta siirrytään inari.fi sivuston alle:

- Yritys- ja kehittämispalveluille on luotu täysin uudet verkkosivut inari.fi:hin ja vanhoista Nordicainari.fi sivuista on ohjaus uudistetulle alustalle. Sivuston kehitys on vielä joltain osin kesken, mukaan lukien ”yrityspörssi” -osio.

Yritysneuvontapalvelun organisointi yhden luukun periaatteella, yrityspalveluiden tuotteistaminen:

- Tavoitteessa ollaan edetty monella tavoin. Koko Nordican henkilöstö muutti kunnantalon tiloihin loka-kuussa 2020. Tällöin olemme saman katon alla muun muassa teknisten palveluiden kanssa. Nyt meillä on kokoaikainen henkilöresurssi yritysneuvonnassa ja asiakkaita on riittänyt hyvin koronasta huolimatta. Erityisesti uusia mikroyrityksiä on ilahduttavan paljon perustettu vuonna 2020, ulkoisista olosuhteista huolimatta. Yrityspalveluiden tuotteistamista tullaan jatkamaan kuluvan vuoden aikana.

Asiakastietojärjestelmän (CRM) käyttöönotto:

- CRM-järjestelmä on otettu käyttöön, mutta ohjelman tekninen toteutus ei kaikilta osin ole osoittautunut tarpeisiin soveltuvaksi. Toiminnan tehostamista teknisin ratkaisuin jatketaan vuonna 2021.

Koulutukset, ”vuosikello”:

- Koulutuksille on oma kattava osionsa uudistuneilla verkkosivuillamme.

SAAVUTETTAVA INARI

Lentoliikenteen kehittäminen; Pyritään vahvistamaan yhteistyötä alueelle jo lentävien lentoyhtiöiden, kunnan ja aluemarkkinointiorganisaatioiden kesken sekä aktiivisesti kartoittamaan uusia potentiaalisia yhteyksiä sekä, selvitetään osallistumista kansainvälisille messuille; osallistuminen kansainvälisille messuille ja tapaamiset lentoyhtiöiden, aluemarkkinointiorganisaatioiden ja kunnan kesken. Koronan vuoksi lentoliikenne on kärsinyt kaikista toimialoista ehkä eniten. Olemme jatkaneet strategia- ja saavutettavuustyöryhmytyötä tärkeimpien kumppaneidemme kanssa.

Paikallisliikenteen kehittäminen/Skibussi: Skibussi-liikenne Saariselkä – Ivalo –välillä jatkuu uudella elokuussa 2020 päivättyllä sopimuksella. Kevätviikkojen aikana kuljetukset suunniteltiin tehtäviksi välillä Inari – Ivalo – Saariselkä – Ivalo – Inari, mutta koronapandemian johdosta liikennöinti peruttiin.

Asiointiliikenne: Asiointiliikenteen uudet kolmivuotissopimukset on kilpailutettu ja solmittu syksyllä 2020.

ARKTINEN INARI

Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n vuoden 2020 toimintasuunnitelman painopisteet ovat saavutettavuus, ympärivuotisuus, jäsenyhteistyö, strategiatyö, digitaalisen markkinointi, kestävä matkailu ja tunnettuus:

Nordica on ollut mukana ISM strategiatyöryhmässä ja strategia julkaistaan 1.3.2021. Kevään aikana elinvoimaohjelman ja ISM strategian yhteensovittamiselle on jo suunniteltu tapaamisia.

Käsityö- ja luonnonvara-alat, kylmätestaus: Luonnonvara-alalla toimivien yrittäjien ja Nordican yhteistyön tiivistäminen jatketaan vuonna 2021.

Vuoden 2020 elinkeinoseminaarissa oli oma osionsa sekä kylmätestaukselle että luonnonvara-aloille.

Mittaristo elinvoimaohjelman tulosten seuraamiseen

Elinvoimaohjelman tulosten seurantaan luotiin ohjelman teon yhteydessä seitsemänkohtainen mittaristo. Vuoden 2020 mittariston tavoite- ja toteumaluvut ovat tämän toimintakertomusosion jälkeen.

Kansainvälisyys

Koronapandemian johdosta Nordica järjesti perinteisen kansainvälisen Spirit of Inari –matkailuseminaarin sijasta kotimaisena elinkeinowebinaarina 12.11.2020, johon osallistui virtuaalisesti noin 200 henkilöä. Vuoden 2020 Elinkeino-seminaarin pääteemoina olivat tuotteistaminen ja toiminnan jatkuvuuden varmistaminen talouden suunnittelulla.

Koronapandemian vuoksi monet muutkin kansainväliset toimenpiteet lykkääntyivät tai peruttiin, esim. kv. elinkeinohankkeen hakeminen Kolarctic-ohjelmasta, jota varten oli otettu työharjoitteluun projektiosaamisen asiantuntijakoulutuksen opiskelija 17.2.-14.8. Vuoden loppuun suunniteltu koulutus Norjan tulli- ja verkkokauppa-asioista lykättiin vuodelle 2021 tulevan verkkokauppa koskevan lainsäädäntömuutoksen vuoksi.

Koronatilanteessa Inarin kuntaan sijoittuneet kansainväliset yrittäjät ovat ottaneet aiempaa enemmän yhteyttä Nordicaan, samoin kansainvälisestä verkkokaupasta kiinnostuneet paikalliset yritykset. Muuten kv. asioiden

koordinaattorin työ on suuntautunut entistä enemmän kunnan kv. asioihin, erityisesti käännöksiin ja tiedottamiseen, ja Pohjoisten rajakuntien neuvoston asioiden hoitamiseen.

Uudet kotisivut

Vuonna 2020 Nordicassa keskityttiin kunnan uusien suomen- ja englanninkielisten kotisivujen tekemiseen. Inarin kunnan kotisivujen yhteyteen luotiin uusi Yritys- ja kehittämispalvelut –sivusto.

Tapahtumat

Inarin elinkeinoseminaari järjestettiin 12.11.2020 verkossa webinaarina. Webinaarin tärkeimmät teemat olivat tuotteistaminen, toiminnan jatkuvuuden varmistaminen talouden suunnittelulla, katsaus Lapin elinkeinoelämään ja koronatilanteen vaikutuksiin. Lisäksi kuultiin eri hankkeiden ajankohtaiskatsauksia ja yrityspuheenvuoroja.

Hyvinvointipäivää ei järjestetty vuonna 2020 koronapandemian johdosta.

Yrittäjän päivä 5.9. –tapahtuma järjestettiin seitsemännettä kertaa yhteistyössä Inarin Yrittäjät ry:n, Ivalon yrittäjänaiset ry:n, Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Ivalon lukion ja Ivalon yläasteen sekä Viestintäpajan kanssa. Vuoden 2020 tapahtuma järjestettiin etänä ja tapahtuman teemana oli kansainvälisyys.

Yritysneuvonta

Inarin kunnan yritysneuvonnalle vuosi 2020 oli ensimmäinen toimintavuosi kunnan omana toimintana. Koronapandemian aiheuttaman tilanteen vuoksi yritysneuvonnassa keskityttiin kevään jälkeen avustamaan yrittäjiä erilaisten yritystukien hakemisessa. Huhtikuussa Nordicalle tuli koordinoitavaksi yksinyrittäjien koronatuki, joka jatkui syyskuun loppuun saakka. Koronatukihakemusten käsittelyyn sidottiin koko Nordican vakituinen henkilöstö. Myös tavallista yritysneuvontatyötä tehtiin. Vaikeasta tilanteesta huolimatta Inarin kunnassa starttirahaa saaneiden päätoimisten yrittäjien määrä kasvoi viime vuodesta. Yritysneuvontaa Nordicassa hoitaa pääasiassa päätoiminen yritysneuvoja, mutta oman työn ohessa yrittäjiä palvelevat myös kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori sekä elinkeinojohtaja.

Matkailun kehittäminen

Elinkeinot & kehitys Nordican kautta on kehitetty matkailutoimintaa myöntämällä matkailumarkkinoinnin toimintamäärärahaa Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle 250 000 euroa ja House of Lapland Oy:lle 67 300 euroa. Lisäksi Nordicalla oli ostopalvelusopimus Metsähallituksen kanssa matkailuneuvontatyöstä 47 600 euron arvosta. Leader Pohjoisin Lappi ry:lle myönnettiin vuosittainen kuntarahoitusosuus 59 0525 euroa, jota Leader käytti edelleen yritysten ja yhdistysten hankkeiden kuntaosuuksiin. Inarilaiset yritykset ja yhdistykset ovat olleet aktiivisia hakemaan Leader-tukia. Nordica auttoi yrityksiä tukien hakemisessa ja tukineuvonnassa.

Vuonna 2020 lentomatkestajien määrä Ivaloon oli 114 992 matkustajaa (- 52,1 %), Raja-Joosepin rajanylityspaikan ylittäneitä 16 593 hlöä (-79,5 %), matkailijoiden yöpymisten määrä oli 368 000 yötä (-36,2%). Rajanylittäneitä Suomen Näätämostä Norjan Neideniin ja takaisin oli 240 991 henkilöä.

Elinkeinot & kehitys Nordica on ollut aktiivinen logistisen saavutettavuuden osalta, eritoten lentoliikenteen kehittämisessä. Lisäksi Nordica tuki määrärahallisesti 47 201 eurolla kerran viikossa toteutettavaa asiointiliikennettä reiteillä Nitsijärvi-Näätämostä, Nellim-Ivalo, Angeli-Ivalo ja Lisma-Inari. Alkuvuonna 2020 kilpailutettiin avoimella tarjouskilpailulla kaikki kunnan kuljetukset ja uudet kuljetussopimukset tulivat voimaan 1.8.2020.

HANKETOIMINTA

Inarijärven aarteet –hanke 1.11.2019-31.12.2020

Inarijärven aarteet, kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli –hankkeen päätavoitteina oli luoda Inarijärven toiminta-alueelle kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli sekä jakaa ymmärrystä ja tietoa kestävän kehityksen mahdollisuuksista matkailuyrityksille ja paikallisyhteisölle. Hankkeen budjetti oli 81.055,69 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 34.488 euroa. Hankekoordinaattori aloitti hanketyönsä 1.1.2020. Hankkeen pääkonsultiksi valittiin FCG Suunnittelu ja tekniikka Oy. Konsulttiyhtiön vetämissä suunnittelutyöpajoissa ja infoluennoilla käsiteltiin sosiaalista, kulttuurista, ekologista ja taloudellista kestävyttä. Hankkeen rahoitus tuli Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta Leader Pohjoisin Lapin kautta alueelle.

Hankkeen toiminta-alueeksi valikoitui Inarijärvi ja sen läheinen vaikutuspiiri, sillä kyseisen alueen toimijat olivat aktiivisesti ideoimassa hanketta ja sen toimenpiteitä. Keskeisimmäksi tarpeeksi alueen toimijat ilmaisivat kestävän matkailun toimintatapojen viemisen käytäntöön. Hankkeeseen osallistui 25 inarilaista matkailuyritystä ja kaksi kyläyhdistystä, jotka rakensivat tiiviisti yhteistä päämäärää, toimintamallia ja visionäärisiä kehittämisen- ja investointitarpeita Inarijärven matkailualueelle.

Kansainvälistä kestävän matkailun toimintamallia varten pidettiin yhteensä 10 infotilaisuutta, viisi hanketoimijoiden välistä kehittämistyöpajaa sekä neljä kylätilaisuutta, joiden pohjalta yhteinen näkemys kestävästä tulevaisuuden suunnasta on rakennettu. Työskentely eteni suunnitelmanmukaisesti siten, että ensimmäisessä työpajassa helmikuussa 2020 määriteltiin visio, tavoitteet ja kärjet. Lisäksi käytiin läpi työskentelyn suunnitelma, jossa infopaketeista luotiin kolme teemaa (luonto, vastuullinen tuotekehitys ja vastuullinen paikallisuus). Jokaisen teeman jälkeen pidettiin työpaja. Viimeisessä työpajassa käytiin läpi koko toimintamalli ja siihen liittyvät täsmennykset.

Kylätilaisuudet pidettiin helmikuussa 2020 Inarissa ja syyskuussa 2020 Nellimissä. Joulukuussa pidettiin kaksi etäkylätilaisuutta, joissa käytiin läpi toimintamallia ja kyläkyselyn tuloksia sekä suunniteltiin tulevaa.

Hankkeen toimintamalli on luettavana inari.fi-sivuilla, kuten myös joulukuussa 2020 kirjoitetut neljä kestävän matkailun artikkeleita sekä yleisartikkeli Inarijärvestä.

Sujuvasti arktiseen elämään –hanke 1.9.2019- 30.8.2021

Sujuvasti arktiseen elämään –hankkeen tavoitteena on luoda inarilainen toimintamalli kotouttamiselle ja asettautumispalveluille. Työperäisten maahanmuuttajien integroimiseksi hankkeessa kehitetään ja tuotteistetaan kotoutumista edistävä toimintatapa ja edistetään palvelujen saatavuutta ja palvelutarpeiden tunnistamista. Toiminnassa paneudutaan eri palvelujen toimivuuden selvittämiseen ja varmistamiseen sekä palvelujen kohdentamisen problematiikkaan esimerkiksi palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen. Asettautumispalvelujen merkittävyys näyttäytyy sosiaalisessa kestävydessä, asukkaiden yhdenvertaisessa kohtelussa ja asioiden sujumuuden varmistamisessa. Hankkeen kokonaisbudjetti on 150.746 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 14320 euroa. Hankkeessa on kokopäiväinen hankekoordinaattori, joka vaihtui toukokuussa 2020. Vuoden 2020 loppupuolella kilpailutettiin hankkeen toimintamallin tekemistä varten pääkonsulttiyhtiö ja konsultiksi valittiin Ramboll Oy. Toimintamallin työstämistä tehtiin koko loppuvuosi ja työpajat pidettiin 18.-19.11.2020. Työpajassa työstettiin sidosryhmien kanssa maahanmuuttajien palvelupolku, joka kiteytyy vuonna 2021 toimintamalliksi. Koronan johdosta hankkeen ohjausryhmä päätti, että hankkeen pääpaino on toimintamallin tekemisessä ja harvennetaan teemallisia tapaamisia.

Hanke jatkuu vuonna 2021.

Saariselkä kansainväliseksi pyöräilykohteeksi-hanke 1.1.2020-31.5.2022

Saariselän pyöräilymatkailuhankkeen tavoitteina on määritellä Saariselän pyörämatkailun potentiaaliset kohde-ryhmät ja markkinat, USPit ja mitä Saariselkä voi heille tarjota. Tämän perusteella määritellään tuotteistamisen raamit ja konseptoidaan tuotteet kullekin valitulle markkina-alueelle asiakkaan ostopolun eri vaiheita varten. Olemassa oleva reitti-informaation digitalisoidaan ja jaetaan mahdollisimman laajasti potentiaalisten asiakkaiden käytettäväksi. Hankkeen aikana toteutetaan media- ja matkanjärjestäjien tutustumismatkoja Saariselälle, järjestetään potentiaalisilla markkina-alueilla yhteisiä myyntikäyntejä ja osallistutaan kansallisiin pyörämatkailun kehittämistoimenpiteisiin, seminaareihin ja workshoppeihin. Hankkeessa tehdään kansainvälisillä markkina-alueilla markkinakampanjoita valituissa kanavissa. Rullaava toimintasuunnitelma mahdollistaa toimenpiteiden jatkuvan arvioinnin ja kohdentamisen juuri oikeisiin toimenpiteisiin.

Hanketta rahoittaa Lapin liitto aluekehitysohjelmasta, hankkeen budjetti on 189.000 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 52.439,14 euroa. Hankkeeseen rekrytoitiin kokoaikainen hankekoordinaattori 1.3.2020 alkaen, mutta hänen irtisanoutumisen johdosta hankkeelle valittiin uusi hankekoordinaattori 1.11.2020 alkaen. Hankkeelle kilpailutettiin kesällä 2020 pääkonsulttiyhtiöksi Nordkapp Creative Oy. Lisäksi vuoden aikana kilpailutettiin pyöräilyreittien gpx-jälkien ja reittikuvausten tekijä, joksi valittiin Navico Oy. Vuoden 2020 aikana pidettiin useita työpajoja ja yhteistyöneuvotteluja.

Golden Route of Lapland –hanke 1.1.2021-31.5.2020

Inarin kunta päätti hallinnoida yhdeksän paikallisen yrityksen suunnittelemaa ja toteuttamaa yritysryhmähanketta nimeltä Golden Route of Lapland ajalla 1.1.2021-31.5.2022. Vuoden 2020 puolella saatiin tieto hankkeen rahoituksen hyväksymisestä, mutta kaikki varsinainen toiminta aloitetaan tammikuussa 2021. Hankkeeseen ei rekrytoida erillistä hankekoordinaattoria vaan hallinnointityön tekee yritysneuvoja oman työn ohessa.

Muut hankkeet

Elinkeinot & kehitys Nordica osallistui partnerina Lapin liiton Välkky-vähähiilinen Lappi –hankkeeseen ja Älykäs- ja kansainvälinen Lappi –hankkeeseen sekä Lapin yrittäjien omistajanvaihdonhankkeeseen. Nordica oli kuntarahoittajana myös Lapin kalatalousalueen toimintaryhmähankkeessa. Vuonna 2020 valmisteltiin myös kahta muuta hanketta, jotka laitetaan hakuun vuoden 2021 aikana.

Talousarvion toteutuminen

Talous

Vuoden 2020 tuotot olivat 1.150.864,53 euroa ja kulut olivat 1.050.907,60 euroa, joten vuoden 2020 tilinpäätös oli 109.956,93 euroa ylijäämäinen. Toiminnallisesti rahaa käytettiin eniten matkailun kehittämiseen; toimintamäärärahana Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle, House of Laplandille, kunnan hallinnoimina matkailuhankkeina, markkinointiyhteistyönä ja varsinaisena toimintana. Tuottoja tuli toimintamäärärahana Inarin kunnalta, myyntituottoina ja hankerahoituksena (yritys- ja tukirahoituksena). Ylijäämä johtui pääasiassa koronasta johtuvien toimenpiteiden peruuntumisina. Etenkään kansainvälisiä toimenpiteitä ei voitu toteuttaa valtakunnan rajojen kiinni ollessa.

Henkilöstö

Elinkeinot & kehitys Nordicassa työskenteli vuoden 2020 aikana elinkeinojohtaja, kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori, yritysneuvoja ja kolme määräaikaista hankekoordinaattoria.

Nordican työntekijät muuttivat elinkeinotalolta kunnantalolle 1.10.2020.

Elinkeinot & kehitys Nordica

Erillinen taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordica lakkautettiin 31.12.2020, jonka jälkeen toiminta siirtyi osaksi Inarin kunnan hallintoyksikköä. Uudeksi nimeksi valittiin yritys- ja kehittämispalvelut. Samalla osa tukipalvelutehtävistä siirrettiin Nordicalta hallinto-osastolle. Työntekijät ja tehtävät pysyvät pääasiassa samoina.

INARIN KUNNAN ELINVOIMAOHJELMA 2019-2025		Evltk 4.3.2021 §8			
MITTARISTO		Toteuma vuosittain	Huomioita mittauksien tulkitaan	Tavoitetaso 2025 ja mittausjakso	Toteutuminen perustelu 2020 tilinpäätöksessä
Perustelut yritykset kpl	Vuosi 2014	39 kpl	Keskitytään laatuun, ei määrään	> 10 yritystä/vuosi, tavoite korjattava	Tavoite saavutettu
	Vuosi 2015	31 kpl			
	Vuosi 2016	40 kpl			
	Vuosi 2017	57 kpl			
	Vuosi 2018	51 kpl			
	Vuosi 2019	49 kpl			
	Vuosi 2020	52 kpl+syys-joulu			
Yritysten nettomuutos, kpl	Vuosi 2014	0 kpl	Suurten ikäluokkien eläköityminen vaikuttaa yritysten lopettamiseen	Positiivinen	Tavoite saavutettu
	Vuosi 2015	+10 kpl			
	Vuosi 2016	+14 kpl			
	Vuosi 2017	tietoa ei saatavilla			
	Vuosi 2018	+32 kpl			
	Vuosi 2019	+21 kpl			
	Vuosi 2020	+35 kpl			
Yritysten liikevaihdon kehitys, €	Vuosi 2014	222.952.000 €	Kapasiteetin nopea kasvu vaikuttanut viime vuosina, markkinat tasaantumassa	>3 % per vuosi	Tavoitetta ei ole saavutettu. Muutos: * 2014-2015; -7,2 % * 2015-2016; +16,9 % * 2016-2017; +24,8 % * 2017-2018; +10,6 % * 2018-2019; -3,7%
	Vuosi 2015	206.931.000 €			
	Vuosi 2016	241.921.000 €			
	Vuosi 2017	301.832.000 €			
	Vuosi 2018	333.863.000 €			
	Vuosi 2019	321.600.000 €			
	Vuosi 2020	tietoa ei vielä saatavilla			
Työttömyysaste, %	Vuosi 2016	13,6 %	Korkea luku johtuu rakenteellisista tekijöistä. Vuosi 2020 ns. koronavuosi	<10 % per vuosi	Tavoitetta ei ole saavutettu.
	Vuosi 2017	11,2 %			
	Vuosi 2018	9,5 %			
	Vuosi 2019	8,9 %			
	Vuosi 2020	18,0 %			
Yöpymiset Inari-Saariselkä -matkailualueella (pl. Utsjoki)	Vuosi 2016	462.000 yötä	Majoituskapasiteetin nopea kasvu vaikuttanut positiivisesti yöpymismääriin, keskitytään laatuun. Vuosi 2020 ns.koronavuosi	>3 % per vuosi	Tavoitetta ei ole saavutettu. * v. 2016-2017; +1,9 % * v. 2017-2018; +23,8 % * v. 2018-2019; +2,7 % * v. 2019-2020; -36,2%
	Vuosi 2017	453.000 yötä			
	Vuosi 2018	561.000 yötä			
	Vuosi 2019	576.500 yötä			
	Vuosi 2020	368.000 yötä			
Myönnetyt avustukset € (Elyn ja Leaderin osalta, ei sisällä Lapin liiton avustuksia)	Vuosi 2016	2.486.000 €	Kertoo investointien määrästä, vaihtelu on suurta	Seurataan vuosittain	Seurattu ja kirjattu. * V 2020: Leader-tuet 292.199 €, Ely-tuet 2.898.845 €, Lapin liitto 152.837 €, Yksinyrittäjätuet 182.000 €, Business Finland 2.731.329 €, Kustannustuki I 549.56 €, Kustannustuki II 898.756 €.
	Vuosi 2017	1.047.000 €			
	Vuosi 2018	164.000 €			
	Vuosi 2019	2.117.000 €			
	Vuosi 2020	3.343.881€			
Kunnallisveron kehitys €	Vuosi 2014	x	Kunnallisveron kehitys kertoo kunnan elinvoimaisuudesta enemmän kuin yhteenveto	Seurataan vuosittain	Seurattu ja kirjattu.
	Vuosi 2015	19.358.000 €			
	Vuosi 2016	19.590.000 €			
	Vuosi 2017	20.056.000 €			
	Vuosi 2018	21.114.000 €			
	Vuosi 2019	20.440.000 €			
	Vuosi 2020	20.976.000 €			

ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA
ELINVOIMALAUTAKUNTA

V. 2020	TALOUSARVIO	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA				
LIKEVAIHTO	1 001 000,00	1 010 610,05	-9 610,05	101,00
LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	201 539,00	150 254,48	51 284,52	74,60
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARV. JA TAVARAT OSTOT TILIK.AIKANA				
	-27 300,00	-4 650,68	-22 649,32	17,00
PALVELUJEN OSTOT				
	-694 937,00	-576 961,88	-117 975,12	83,00
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT				
	-238 940,00	-322 655,58	83 715,58	135,00
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT				
	-34 066,00	-52 109,37	18 043,37	153,00
MUUT HENKILÖSIVUKULUT				
	-17 101,00	-10 763,41	-6 337,59	62,90
POISTOT JA ARVONALENT.				
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
	-190 195,00	-83 742,28	-106 452,72	44,00
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)				
	0,00	109 981,33	-109 981,33	0,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT MUUT RAHOITUSTUOTOT				
	0,00	0,07	-0,07	0,00
MUUT RAHOITUSKULUT				
	0,00	-24,47	24,47	0,00
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.				
	0,00	109 956,93	-109 956,93	0,00
SATUNN. TUOTOT JA KULUT YLI/ALIJÄÄMÄ				
	0,00	109 956,93	-109 956,93	0,00

ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA
ELINVOIMALAUTAKUNTA

v. 2020

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	0	0	0	109 981,33	-109 981,33	0
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	-24,40	24,40	0
Investoinnit						
Vars.toim. ja inv.kassavirta	0	0	0	109 956,93	-109 956,93	0
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-28 000,00	28 000,00	0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	3 394,31	-3 394,31	0
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	-17 499,62	17 499,62	0
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	-42 105,31	42 105,31	0
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	67 851,62	-67 851,62	0
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-67 851,62	67 851,62	0

ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

T A S E**VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

19 415,00

SIJOITUKSET YHT.

19 415,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

19 415,00

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

3 622,81

MUUT SAAMISET

4 165,68

SIIRTOSAAMISET

83 866,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

91 654,49

SAAMISET YHT.

91 654,49

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

567 860,57

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

659 515,06

VASTAAVAA YHTEENSÄ

678 930,06

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-458 349,22

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

-109 956,93

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-568 306,15

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT

-10 049,72

MUUT VELAT

-56 749,30

SIIRTOVELAT

-43 824,89

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-110 623,91

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-110 623,91

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-678 930,06

14.5 Saariselän kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 al-lekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.” Inarin kunta ja Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttö sopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 euroa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa. Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000 euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämisrahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli. Saariselän kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita tarkastellaan edelleen vuoden 2019 aikana.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinnealueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2018 TP (1000 €)	2019 TP (1000 €)	2020 TA+M (1000 €)	TP2020 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2020
Talous					
Toimintatulot	399	196	300	270	-10
<i>Toimintamenot</i>	-82	-49	-86	-50	42
Toimintakate (sitova)	317	147	214	220	3

Tavoitteiden toteutuminen

Sopimus Metsähallituksen kanssa maankäyttökorvausten maksamisesta on toteutunut. Vuodelle 2020 suunniteltu investointi toteutui; Vaeltajantie ja Vaeltajantien kevytväylät asfaltoitiin.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion tuotto-odotus lähes toteutui tehdyn suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2020 toimintatulojen toteutuma oli 90 %. Tulot muodostuivat Metsähallituksen maksamista, sopimuksen mukaisista maankäyttökorvauksista. Tilikausi oli alijäämäinen n. 149 000 euroa. Poistojen määrä oli n. 341 000 euroa.

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

31.12.2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	300 000	0,00	300 000	0,00	300 000,00	0
LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	0,00	0,00	0,00	269 500,00	-269 500,00	0
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARV. JA TAVARAT						
PALVELUJEN OSTOT	-86 275	0,00	-86 275	-49 895,04	-36 379,96	57,8
HENKILÖSTÖKULUT HENKILÖSIVUKULUT						
POISTOT JA ARVONALENT. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	-336 593	0,00	-336 593	-340 744,47	4 151,47	101,2
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-122 868	0,00	-122 868	-121 139,51	-1 728,49	98,6
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
MUILLE MAKS.KORKOKULUT	-28 530	0,00	-28 530	-27 792,10	-737,90	97,4
MUUT RAHOITUSKULUT	0,00	0,00	0,00	-14,81	14,81	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	-151 398	0,00	-151 398	-148 946,42	-2 451,58	98,4

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

31.12.2020	ALKUPER.TA	TA-MUUTOS	ALKUP.+MU	TOTEUTUNUT	POIKKEAA	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-122 868	0,00	-122 868	-121 139,51	-1 728,49	98,6
Poistot ja arvonalentumiset	336 593	0,00	336 593	340 744,47	-4 151,47	101,2
Rahoitustuotot ja kulut	-28 530	0,00	-28 530	-27 806,91	-723,09	97,5
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Muut tulorahoituksen korjause	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Investoinnit						
Investointimenot	-625 000	0,00	-625 000	-253 157,30	-371 842,70	40,5
Rah.osuudet investointeihin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	276 000	0,00	276 000	0,00	276 000,00	0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-163 805	0,00	-163 805	-61 359,25	-102 445,75	37,5
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	-1 862 600	0,00	-1 862 600	-1 862 600,00	0,00	100
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Lyhytaik.saam. muutos kunnalt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	258,33	-258,33	0
Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.	0,00	0,00	0,00	1 578 344,01	-1 578 344,01	0
Rah.toiminnan nettokassavirta	-1 862 600	0,00	-1 862 600	-283 997,66	-1 578 602,34	15,2
KASSAVAROJEN MUUTOS	-2 026 405	0,00	-2 026 405	-345 356,91	-1 681 048,09	17
KASSAVAROJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	345 356,91	-345 356,91	0

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

TASE 31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

1 330 875,00

KIIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

2 235 349,21

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

3 566 224,21

SIJOITUKSET

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

3 566 224,21

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

SIIRTOSAAMISET

402 753,94

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

402 753,94

LYHYTAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

100 000,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

100 000,00

SAAMISET YHT.

502 753,94

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

222 408,70

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

725 162,64

VASTAAVAA YHTEENSÄ**4 291 386,85****VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

572 718,38

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

148 946,42

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

721 664,80

POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.

-730 400,00

PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.

-730 400,00

LYHYTAIKAINEN

MUUT VELAT

-4 281 963,35

SIIRTOVELAT

-688,30

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-4 282 651,65

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-5 013 051,65

VASTATTAVAA YHTEENSÄ**-4 291 386,85**