

Inarin kunta

Inarin kunnan tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2021



INARI
Voimakas luonnostaan

Dnro 513/02.06.01.05/2022

Valtuusto 23.6.2022 § 31

Inarin kunta

Sijainti	68°54'18"N, 027°01'49"E
Maakunta	Lapin maakunta
Seutukunta	Pohjois-Lapin seutukunta
Hallinnollinen keskus	Ivalo
Perustettu	1876
Viralliset kielet	suomi, pohjoissaame, inarinsaame, koltansaame

Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.

Inari on arktisen elämäntalouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Perinteisten elinkeinosten joukkoon on reilun kymmenen vuoden aikana noussut kylmätekniologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kuva: Jouni Männistö



Kuva: Pertti Turunen

Kunnan tuloveroprosentti on 19,0 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00

Kansikuva: Juha Kauppinen

Sisällys

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	5
2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE	7
2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2021	8
2.2 Talousarvion 2021 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen.....	8
2.3 Kuntastrategia ja visio	10
2.4 Yleinen taloudellinen kehitys	10
2.4.1 Toimintaympäristön kehitys.....	12
2.4.2 Työvoima, työllisyys.....	12
2.4.3 Väestörakenteen kehitys	14
2.5 Ympäristöasiat	15
2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa....	15
2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	20
2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta.....	22
2.9 Talousarvion sitovuus.....	24
2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet.....	27
3. KÄYTTÖTALOUSOSA.....	32
3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)	34
3.2 Kunnanhallitus	35
3.2.1 Yritys- ja kehittämispalvelut	39
3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	43
3.4 Eläkemenot.....	45
3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta	46
3.5.1 Avohoito	50
3.5.2 Laitoshoito ja asumispalvelut	53
3.5.3 Lääkäritoiminta.....	57
3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva.....	59
3.5.5 Suun terveydenhuolto	63
3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi	64
3.6 Erikoissairaanhoido	67
3.7 Sivistyslautakunta	69
3.7.1 Varhaiskasvatus	73

3.7.2 Esi- ja perustusopetus	78
3.7.3 Lukiokoulutus	80
3.7.4 Vapaa-aikapalvelut	83
3.7.4.1 Kansalaisopisto	83
3.7.4.2 Kirjasto	85
3.7.4.3 Kulttuuri	88
3.7.4.4 Liikuntapalvelut	91
3.7.4.5 Nuorisotyö	94
3.8 Tekninen lautakunta	96
3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu	100
3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen	102
3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta	105
3.8.4 Pelastuslaitos	106
4. TULOSLASKELMA	107
4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit	107
4.2 Valtionosuudet	109
4.3 Poistot	109
4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)	111
5. INVESTOINTIOSA	114
6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA	133
7. TASE	140
8. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TA LOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ	143
9. KONSERNITILINPÄÄTÖS	146
11. HENKILÖSTÖ	156
12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS	168
13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	170
1 Kuntakonsernin rakennekaavio	170
2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2021	171
3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	172
4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2021	173
5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet	175
6 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	182
7 Tasetta koskevat liitetiedot	188

8 Annetut takaukset	192
9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet	193
10 Tilintarkastajien palkkiot	195
11 Tilintarkastuskertomus 2021	196
14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	198
14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto	198
14.2 Ruokapalvelu liikelaitos	204
14.3 Tilapalvelu liikelaitos	212
14.4 Saariselän kehittämisrahasto	218

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuodesta 2021 muodostui Inarissa taloudellisesti elpymisen ja maltillisen kasvun tielle palaamisen vuosi. Paikallishallintoa kokonaisuutena katsottaessa valtion kuntatalouteen kohdistamat koronatukitoimet jatkuivat edelleen, mutta pienempinä kuin v. 2020. Vaikka koronapandemia edelleen heijastui aluetalouteen vaikealla tavalla, taloudellinen tulos muodostui Inarissa ennakoitua paremmaksi. Erityisesti matkailun elpyminen on ollut jopa yllättävän nopeaa vuonna 2021.

Merkittävää vuonna 2021 oli myös väkiluvun runsas kasvu suotuisan työpaikkakehityksen sekä mm. monipaikkaisuusilmion myötä, mikä nosti kunnan väkiluvun jälleen yli 7000 asukkaan. Vuonna 2021 Inari oli suhteellisesti Suomen 5. nopeiten väkiluvultaan kasvanut kunta. Kehitys vaikutti luonnollisesti jälleen myös asuntopulan pahenemiseen entisestään. Asuntorakentamisen lisäämiseen tähtäävät toimenpiteet ovatkin keskiössä vuoden 2022 toiminnassa ja viitteitä rakentamisen lähtemisestä liikkeelle on ilmassa.

Verotulot ylittyivät arvioituun nähden noin 0,5 Me. Merkittävimmät ylitykset olivat yhteisöverossa (0,8 Me) sekä kiinteistöverossa (0,2 Me). Yhteisöveron tuottoa nosti vuonna 2021 10 % -yksikön korotus kuntien jako-osuuteen. Kunnallisveron tuotto sen sijaan jäi arvioidusta noin 0,6 Me. Kunnan lainakanta pysyi pitkälti ennallaan, väestönkasvun seurauksena lainakanta/asukas –tunnusluku kuitenkin pieni.

Valtionosuuksia kertyi noin 0,5 Me arvioitua vähemmän, mutta toisaalta koronaan liittyviä tukia noin 1 Me, tiliöityjen koronakulujen ollessa noin 651te.

Nettoinvestoinnit toteutuivat n. 1 milj. euron tasolla ja siten, n. 1,4 milj. euroa pienempinä kuin talousarviossa. Syynä alitukseen olivat mm. omaisuuden myyntitulot, maanmyyntitulot sekä sosiaali- ja terveydenhuollon irtaimiston myyntitulot.

Kunnan osalta tilikauden tulokseksi vuodelta 2021 muodostui n. 2,5 Me, mikä on talousarvioon (0,24 Me) nähden huomattavasti parempi tulos. Merkittäviä kustannusaliuksia talousarvioon nähden syntyi erityisesti sivistystoimissa sekä sosiaali- ja terveydenhuollossa. Taseeseen kertynyt ylijäämä kasvoi vuonna 2021 yli 17 Me tasolle. Alaskirjausohjelmaa kyettiin jatkamaan heikkokuntoisten rakennusten osalta suunnitellusti.

Työllisyyden osalta vuosi 2021 meni kokonaisuutena hieman parempaan suuntaan, työttömyyden asetuessa vuoden lopussa noin 10,8 % tasolle, vuoden keskiarvon ollessa kuitenkin edelleen varsin korkea, noin 14,7 %. Pitkäaikaistyöttömyys säilyi edelleen varsin korkeana, avoimia työpaikkoja on kunnan alueella ollut jatkuvasti auki varsin runsaasti ja moni toimiala kärsii työvoimapulasta.

Inarin kuntakonsernin osalta tulos vuodelta 2021 oli kohtuullisen hyvä. Kuntakonsernin ylijäämäksi muodostui vuodelta 2021 n. 2,775 milj. euroa. Vuosi oli jälleen kunnan suurimmalle tytäryhtiölle Inergia Oy:lle haasteellinen. Inergia kuitenkin suoriutui vuodesta kohtuullisen hyvin olosuhteisiin nähden, Inergia-konsernin tuloksen asettuessa noin 1 Me tasolle. Positiivisena voidaan pitää erityisesti asiakasmäärien hyvää kehitystä, mikä luo vakautta tulevaisuutta ajatellen. Yleisesti Inarin kuntakonsernin haasteena on edelleen erityisesti kiinteistöjen korjausvelka, jota kuitenkin pyritään kuroma systemaattisesti kiinni.

Kokonaisuutena vuosi 2021 oli kaiken kaikkiaan erittäin haasteellinen ja kuormittava koko konsernin henkilöstölle poikkeavan tilanteen jatkuessa, mutta Inarin kunta ja kuntakonserni selvisivät kuitenkin toisesta koronavuodesta varsin hyvin talouden- ja toiminnan näkökulmista katsottuna.

Haluan lämpimästi kiittää osaavaa henkilöstöämme ja luottamushenkilöitämme vuodesta 2021.

Toni K. Laine
kunnanjohtaja

Arvio tulevasta kehityksestä

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen siirtyminen hyvinvointialueille vuonna 2023 tulee olemaan merkittävä muutos monella tasolla, mutta Inarin kunnan osalta sen taloudelliset vaikutukset jäänevät kunnan osalta vähäisiksi. Pandemian aluetalousvaikutusten vähentyessä, uusia huolia tuo kuitenkin Venäjän hyökkäys Ukrainaan, jolla on todennäköisesti kauaskantoisia taloudellisia vaikutuksia. Vaikutuksia on toistaiseksi vaikea arvioida kansantalouden sekä myös Inarin aluetalouden näkökulmista. Suomen Pankki kuitenkin ennustaa, että talouskasvu tulee merkittävästi hidastumaan aiempiin näkyymiin verrattuna ja inflaation kiihtymisen riski on olemassa. Suomen asema turvallisena investointiympäristönä ja matkailijoiden kokema turvallisuus ovat tekijöitä, jotka voivat heijastua myös Inarin aluetalouteen, vaikka tilanne onkin tällä hetkellä kaikin tavoin normaali. Kaikilta osin lienee todennäköistä, että turvallisuustilanne ja kauppasuhteet Euroopassa eivät palaudu entiselleen lähivuosien aikana. Tilanne heijastuu luonnollisesti myös inflaationa, vaikuttaen erityisesti energian hintaan ja siten lähes kaikkeen kunnalliseen toimintaan ja elinkeinotoimintaan kohonneiden kustannuksien muodossa.

Investointien osalta Inari kiinnostaa ja useita, erityisesti matkailuun liittyviä hankkeita on vireillä. Rakentamiskustannusten kehitystä on kuitenkin vaikea arvioida. Tiedossa on, että mikäli rakentamiskustannukset säilyvät korkealla tasolla, sillä on heijastusvaikutuksia hankkeiden toteuttamisaikatauluun. Kokonaisuutena Inarin ja kuntakonsernin taloudellinen tilanne on vakaa, mutta kunnasta riippumattomilla tekijöillä saattaa olla merkittäviä vaikutuksia tulevaisuuden näkyymiin. Korkeiden nousua on ennakoitu ja kunnan tuleekin tarkastella korkosuojausten riittävyttä vuoden 2022 aikana. Vaikka yleisellä tasolla paikallishallinnon menojen kasvu hidastuu v. 2022 pandemian vähitellen helpottaessa, voidaan rahoitusaseman myös ennustaa heikentyvän voimakkaasti, kun määräaikaisten tukitoimien vaikutus pienenee tai päättyy. Oma vaikutuksensa on myös tulevilla palkkaratkaisuilla, jotka eivät tätä kirjoitettaessa ole vielä arvioitavissa.

2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat (tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase), liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitoksia koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi liikelaitosten ja taseyksiköiden erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (KuntaL 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen kunnassa ja kuntakonsernissa. (KuntaL 115 §.) Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. (KuntaL 115 §.)

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa tulisi antaa lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §.)

2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2021

Talouden suunnittelun lähtökohtana on voimassa oleva kuntastrategia, kunnan toiminnalle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoitujen talouden kehitysnäkymät, väestöennusteet sekä muut toimintaympäristön mahdolliset muutokset. Talouden ja toiminnan suunnittelussa tulee lisäksi huomioida voimassa oleva Inarin kunnan elinvoimaohjelma sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen. Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskelman ja rahoituksen näkökulmista. Talousarviossa tulee osoittaa riittävät resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi sekä osoittaa, miten toiminta ja investoinnit rahoitetaan. Suunnitelmien tulee turvata kunnan tehtävien hoitaminen niin, että kunnan talouden tasapaino voidaan säilyttää tai saavuttaa suunnittelukauden aikana. Talousarvion laadinnassa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin näkökulmaa talouden vastuissa ja velvoitteissa sekä toiminnan ja talouden tavoitteissa.

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 15.6.2020 vuoden 2021 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2022 – 2023 laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys vuodelle 2021 on kuluvan vuoden toteutuma-arviot, lisättynä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset. Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Lisäksi tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous, joka pystyy kantamaan palvelukiinteistöjen investointikuorman (mm. koulut, päiväkodit) lähitulevaisuudessa.

2.2 Talousarvion 2021 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen

Taloussuunnittelun yhtenä lähtökohtana ollut kuluvan vuoden talouden toteutuma on arvioitu poikkeuksellisen kevään vuoksi enemmän myös viimeisen tilinpäätöksen perusteella. Myös verotulojen ja valtionosuuksien arvioiminen ensi vuodelle on tänä syksynä ollut erityisen vaikeaa. Kuntaliitto on kesän ja syksyn aikana julkaissut ennusteitaan sekä verojen että valtionosuuksien osalta. Koronapandemia ja sen aiheuttamat taloudelliset vaikutukset ovat muuttaneet kuntatalouden ennusteita viime kuukausina useaan otteeseen. Valtio on tukenut kuntien taloutta koronatukipäätöksillään, jotka kohdistuvat kuluvaan vuoteen ja ensi vuoteen. Nyt myös valtiovarainministeriö julkaisi lokakuussa kuntien valtionosuuksista ennakkotiedot koko suunnittelukaudelle.

Inarin kunnassa talouden tasapaino toteutuu vuonna 2021. Koko kunnan ulkoiset (sisäiset ostot ja myynnit eliminoitu) toimintakulut ovat ensi vuonna n. 62,8 milj. euroa. Toimintakulut kasvavat 2 % kuluvan vuoden talousarvioon verrattuna. Toimintatuottoja ensi vuonna on arvioitu kertyvän n. 9 milj. euroa, mikä tarkoittaa 2 %:n kasvua kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintakate (nettomenot) v. 2021 on n. -53,7 milj. euroa, mikä on vain n. 0,8 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa on.

Kunnan verotuloennusteena on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta (lokakuu 2020), jossa verotulokertymän arvioidaan olevan n. 29,8 milj. euroa eli 5,9 % enemmän kuin kuluvan vuoden toteutuma-arvio on tällä hetkellä. Kuluvan vuoden verokertymä tulee Kuntaliiton arvion mukaan jäämään 28 milj. euroon.

Valtionosuuksia on arvioitu valtiovaranministeriön tuoreen kuntakohtaisen ennusteen mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 26,7 milj. euroa. Lopulliset arviot vuoden 2021 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2020. Kuluvalle vuodelle valtionosuuksia on VM:n laskelman mukaan tulossa 26,8 milj., joka on n. 1,5 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa on arvioitu.

Vuoden 2021 vuosikate on n. 3,5 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen on arvioitu olevan n. 1,8 milj. euroa. Lisäksi ensi vuonna jatketaan alaskirjausohjelmaa heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Ylimääräisiä poistoja tehdään 1 milj. euroa. Vuosikate kattaa ensi vuonna kaikki poistot. Talouden tasapainoa kuvaavan tunnusluvun näkökulmasta tämä tarkoittaa, että talous on tasapainossa. Ensi vuonna koko kunnan tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 0,7 milj. euroa ylijäämäinen. Vuoden 2022 tulos on jäämässä reippaasti alijäämäiseksi, kun taas vuoden 2023 tulos olisi jälleen tasapainossa.

Vuoden 2021 investointiohjelma on maltillinen. Nettoinvestoinnit ovat n. 2,3 milj. euroa, kun taas suunnitteluvuosien 2022 – 2023 investointiohjelma on huomattavasti raskaampi, keskimäärin n. 6,5 milj. euroa. Lainaa investointien rahoittamiseen ensi vuodelle on arvioitu otettavan 1,5 milj. euroa. Suunnitteluvuosille lainaa otettaneen suhteessa investointien verran. Kunnan kassatilanne on vielä ensi vuonna kohtalaisen vahva, mutta heikkenee seuraavina kahtena vuotena.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuminen Inarin kunnassa toimintakatteen (nettomenot) osalta oli n. 51,114 milj. euroa eli n. 2,659 milj. euroa vähemmän kuin oli arvioitu. Toimintakatteen alitukseen vaikuttivat sivistyslautakunnan tulojen ylitys ja menojen alitus, nettovaikutuksen ollessa n. 0,9 milj. euroa sekä sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisen toiminnan nettomenojen alitus n. 0,8 milj. euroa. Sivistystoimen menojen alituksen yhtenä syynä oli edelleen koronapandemian vaikutukset. Sosiaalitoimen osalta nettomenojen alitus johtui mm. valtion avustuksista välitömiin koronakustannuksiin n. 1 milj. euroa ja erikoissairaanhoidon kohdistuneesta LSHP:n maksamasta hoitokustannusten tasauksesta, n. 0,6 milj. euroa.

Verotuloja kertyi n. 30,2 milj. euroa eli n. 0,470 milj. euroa arvioitua enemmän. Tuloveroja kertyi n. 0,588 milj. euroa arvioitua vähemmän, kun taas kiinteistöveroja kertyi n. 0,218 milj. euroa arvioitua enemmän ja yhteisöveron tuotto oli 0,839 milj. euroa arvioitua enemmän. Valtionosuuksia kertyi n. 26,167 milj. euroa eli n. 0,497 milj. euroa arvioitua enemmän. Valtionosuuksiin sisältyvää koronatukea Inarin kunta sai 53 607 euroa. Lisäksi korona-ajan tukiin liittyi vielä v. 2021 yhteisöveron jako-osuuden korotus 10 % -yksiköllä. Poistojen ja arvonalentumisten määrä oli yhteensä n. 3,7 milj. euroa. Tilinpäätös oli n. 2,5 milj. euroa ylijäämäinen, kun taas muutetussa talousarviossa tulos oli arvioitu n. 0,242 milj. euroa ylijäämäiseksi (alkuperäinen talousarvio oli n. 0,670 milj. euroa ylijäämäinen).

Investointien nettomenot olivat n. 1,041 milj. euroa. Nettoinvestoinnit toteutuivat n. 1,4 milj. euroa arvioitua pienempinä. Syynä alitukseen oli mm. omaisuuden myyntitulot eli kunnan ja Saariselän kehittämisrahaston maanmyynnit ja sosiaali- ja terveystoimen kaluston myyntitulo. Investointien toteutumaerittely on esitetty kohdassa *Investointiosa*. Vuodelle 2021 suunniteltua 1,5 milj. lainaa ei nostettu. Lainoja lyhennettiin n. 1,7 milj. euroa. Kunnan kassatilanne jatkuu vahvana. Kassan maksuvalmius oli 47 päivää.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä oli n. 2,775 milj. euroa (v. 2020 n. 1,904 milj. €). Kertynyt ylijäämä konsernitaseessa on nyt n. 32,443 milj. euroa. Vuosikate oli n. 12,268 milj. euroa (v. 2020 n. 11,033 milj. €) ja investointimenot (netto) olivat n. 7,694 milj. euroa (v. 2020 n. 10,869 milj. €).

2.3 Kuntastrategia ja visio

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee huomioida kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevat palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet ja elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Valtuusto on hyväksynyt 12.12.2019 Inarin päivitetyn kuntastrategian.

Kuntalaiset, alueen yhteisöt, luottamushenkilöt ja kunnan henkilöstö ovat luoneet yhdessä näkemyksen Inarin kunnan tulevaisuudesta ja tulevista tekemisen painopisteistä – Arktisen Inarin strategia 2030. Strategia ei ole ainoastaan suunnitelma, vaan se on tavoitteellista yhdessä tekemistä.

Kuntastrategian keskeiset painopisteet ovat inarilainen toimintatapa, arktinen luonto, voimakas identiteetti ja yhteisö sekä ainutlaatuinen kulttuuri.

Tavoitteiden toteutuminen

Strategia kantaa nimeä *Arktisen Inarin strategia 2030 visionaan: Suomen suurin. Euroopan kaunein. Luonnollisesti Inari.*

Kuntastrategia pohjaa vahvasti kunnan toiminnan arvoihin sekä sen toimintaympäristöön. Elinvoima-asiat on käsitelty yksityiskohtaisemmin valtuuston hyväksymässä elinvoimaohjelmassa, joka on tiiviisti mukana kuntastrategian toteuttamisessa ja muodostaa osan koko kunnan strategista ohjausta.

2.4 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön mukaan valtion kuntatalouteen kohdistamat covid-19-tukitoimet jatkuivat mittavina mutta pienempinä kuin v. 2020. Kulutusmenojen kasvu on kuitenkin vuoden 2021 aikana kiihtynyt, minkä on aiheuttanut mm. suojaruusteisiin ja covid-19-viruksen testaukseen käytettävien menojen kasvu, hallitusohjelman tehtävämuutokset ja kunta-alan palkankorotukset. Lisäksi epidemian aikana on kertynyt mm. palvelu- ja hoitovelkaa, joiden purkaminen on aiheuttanut ylimääräisiä menopaineita. Hallitus sitoutui rahoittamaan kuntien uudet ja laajenevat tehtävät täysimääräisesti sekä kompensoimaan koronavirukseen välittömästi liittyvät kustannukset kunnille.

Vaikka paikallishallinnon menojen kasvu hidastuu v. 2022 koronakriisin helpottaessa, heikkenee paikallishallinnon rahoitusasema voimakkaasti, kun määräaikaisten tukitoimien vaikutus pienenee tai päättyy. Lisäksi useamman kuntalaisen kunnallisvero kevenee kuin nousee, mutta verotettavilla tuloilla painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti jää likimain edellisvuoden tasolle olleen 20,01 %. Kertaluonteiset covid-19-kriisistä johtuvat tuet ovat helpottaneet paikallishallinnon talouden tilannetta ja lieventäneet pahimpia sopeutuspaineita, mutta eivät ratkaisseet kuntatalouden rakenteellista tulojen ja menojen epätasapainoa, joka on seurausta väestön ikääntymisen aiheuttamasta sosiaali- ja terveydenhuoltomenojen kasvupaineesta ja työkäisten määrän vähenemisestä. (VM; *Taloudellinen katsaus joulukuu 2021.*)

Kuntaliiton pääekonomistin mukaan Suomen kansantalous kääntyi huhtikuussa 2021 reippaaseen kasvuun alkuvuoden rajoitustoimien ja heikon talouskehityksen jälkeen. Ennakollisten suhdannetietojen mukaan talouskasvu jatkui pirteänä koko loppuvuoden ajan, vaikka aaltoilevat koronatartunnat, joulukuussa käyttöönotetut uudet rajoitustoimet, epävarmuuden lisääntyminen, inflaation kiihtyminen ja kustannuspaineiden nousu jättivät vuoden 2021 lopullisiin kasvulukuihin varmasti vielä jälkensä.

Tässä vaiheessa näyttää, että viime vuoden BKT:n volyymin muutos asettuu 3,5–4 prosentin tuntumaan. Kasvua on ylläpitänyt loppuvuonna erityisesti tavaroiden ja palvelujen vienti sekä kulutus. Neljännesvuositalojen perustella on kuitenkin jo selvää, että kansantalouden tuotantoluvut nousivat koronaedeltävälle tuotannon tasolle jo vuoden 2021 toisella neljänneksellä. Koronaedeltävälle kasvu-uralle päästään ennusteiden mukaan vasta myöhemmin. (Kuntaliitto, pääekonomistin palsta 27.1.2022.)

Suomen Pankki tuo esille tuoreessa tiedotteessaan talouden uudet käännteet. Viime vuoden positiivinen talouskehitys on saanut uuden varjon ylle Venäjän Ukrainaan tekemän hyökkäyksen vuoksi. Epävarmuus on lisääntynyt ja energian ja raaka-aineiden hinnat ovat nousseet voimakkaasti. "Suomessa talouskasvu hidastuu kuluvana vuonna 0,5–2 prosenttiin. Poikkeuksellisen tilanteen vuoksi Suomen Pankki julkistaa väliennusteen sijasta kaksi laskelmaa kriisin vaikutuksista Suomen talouteen.

Ensimmäisessä laskelmassa vaikutukset talouskasvuun ja inflaatioon rajautuisivat pääosin vuoteen 2022 ja Suomen talous kasvaisi noin 2 %. Toisessa laskelmassa Suomen vientimarkkinat heikentyvät enemmän ja raaka-aineiden ja energian hinnat pysyvät sodan takia pidempään korkeina. Talouden sopeutuminen ja menetettyjen Venäjän markkinoiden korvaaminen olisi hidasta. Tällöin Suomen talouskasvu voisi jäädä vain noin 0,5 prosenttiin vuosina 2022–2023. Molemmissa laskelmissa Suomen inflaation odotetaan nopeutuvan kuluvana vuonna 4–5 prosenttiin lähinnä energian ja raaka-aineiden hintojen nousun myötä. (Suomen Pankki tiedote 11.3.2022.)

2.4.1 Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön talouden kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön hyvään kehitykseen liittyy yleinen taloudellinen kehitys maailman talouden ja kansantalouden osalta. Erittäin oleellisena osana on myös alueellinen talouskehitys sekä eri toimijoiden merkitys elinvoiman, kasvun ja työllisyyden edistämässä.

Kuten yleisesti muuallakin, myös Inarin kunnassa olennaista on, miten koronan jälkeinen aika vaikuttaa alueen matkailun ja elämystalouden elpymiseen sekä ylipäättään koko elinkeinorakenteeseen. Elpyminen on selvästikin alkanut ja se näkyy mm. työllisyyden positiivisena kehityksenä mikä luonnollisesti näkyy puolestaan positiivisena väestönkehityksenä.

2.4.2 Työvoima, työllisyys

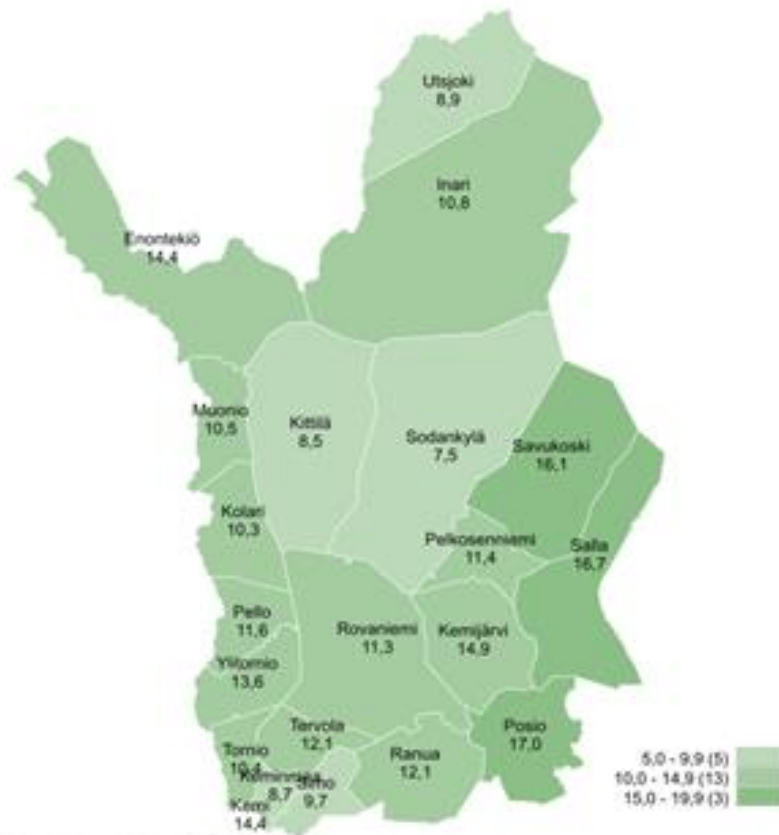
Työttömien osuus työvoimasta alitti joulukuussa 10 % viidessä Lapin kunnassa: Sodankylässä (7,5 %), Kittilässä (8,5), Keminmaassa (8,7 %), Utsjoella (8,9 %) ja Simossa (9,7 %). Korkein osuus oli Posiolla (17,0 %) ja 15 % ylittyi myös Savukoskella ja Sallassa. Työttömiä oli kaikissa kunnissa vähemmän (2-43 %) kuin vuotta aiemmin. Kahdeksassa kunnassa työttömien määrä väheni yli 30 prosentilla, eniten Kittilässä ja Inarissa. Kaupunkikunnista työttömyys on vähentynyt suhteellisesti eniten (24 %) Kemijärvellä ja Rovaniemellä. Kahdenvuodentakaisiin koronapandemiaa edeltäviin joulukuun 2019 lukuihin verrattuna kunnittaisessa kehityksessä on edelleen huomattavia eroja. Kahdessatoista kunnassa työttömiä oli vähemmän tai saman verran kuin kaksi vuotta aiemmin joulukuussa. Sen sijaan Rovaniemellä työttömiä oli edelleen 280 (9 %), Muoniossa 53 %, Utsjoella 30 % ja Inarissa 23 % enemmän kuin vuoden 2019 joulukuussa.

Työttömyyden trendejä Lapissa v. 2021:

Työttömiä oli 2 960 vähemmän kuin vuotta aiemmin ja enää alle 200 enemmän kuin vuonna 2019. Työttömyys on vähentynyt kaikissa kunnissa. Työttömistä joka kolmas on ollut työttömänä yli vuoden. Työvoiman kysyntä jatkui vilkkaana.

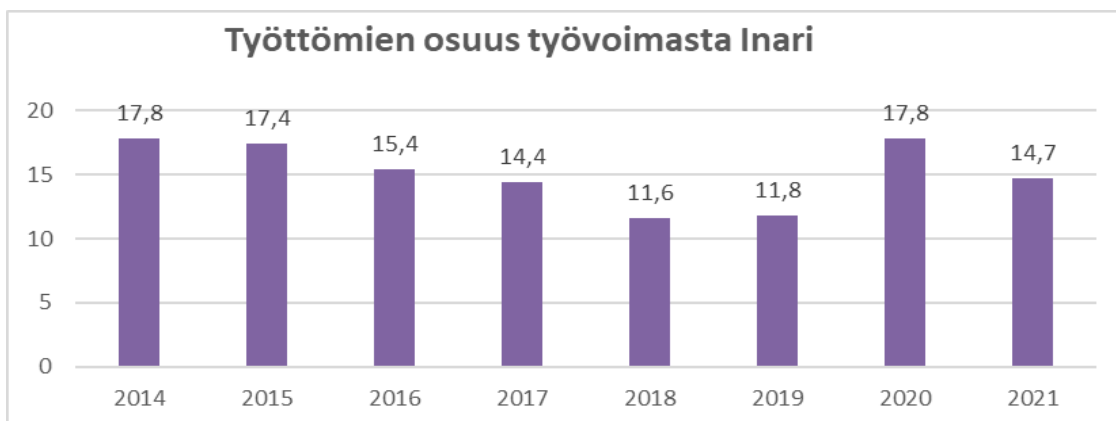
Inarin kunnassa työttömyysprosentti on edellisen vuoden tapaan vaihdellut huomattavasti vuoden 2021 aikana. Korkeimmillaan työttömyysprosentti oli toukokuussa 18,5 %. Työllisyyskatsauksen mukaan 31.12.2021 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta Inarissa oli 10,8 %. Vastaava luku vuonna 2020 oli 18 %. Työttömyysasteen vuoden 2021 keskiarvo oli 14,7 % vastaavan luvun ollessa vuonna 2020 17,8 %. Avoimia työpaikkoja Inarissa oli vuoden 2021 lopussa 159, kun taas vastaava luku v. 2020 oli 63. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 146 henkilöä, vastaavaan aikaan luku edellisellä vuonna oli 107 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto

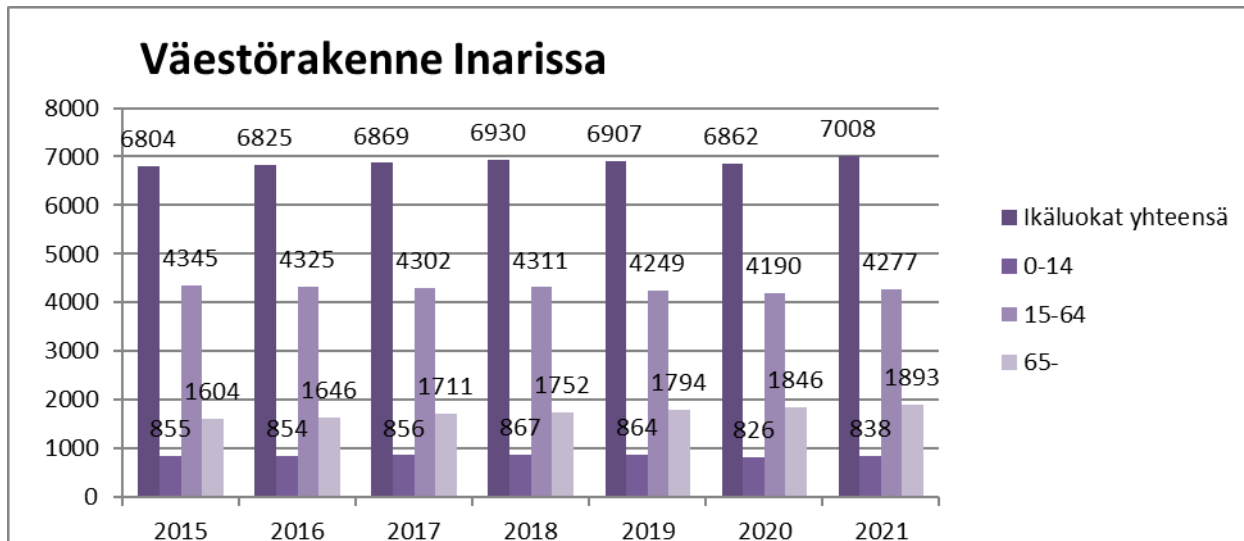
Lähde: TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto tilanne 31.12.2021



Lähde: Työllisyyskatsaus joulukuu 2021, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Lapin työ- ja elinkeinotoimisto

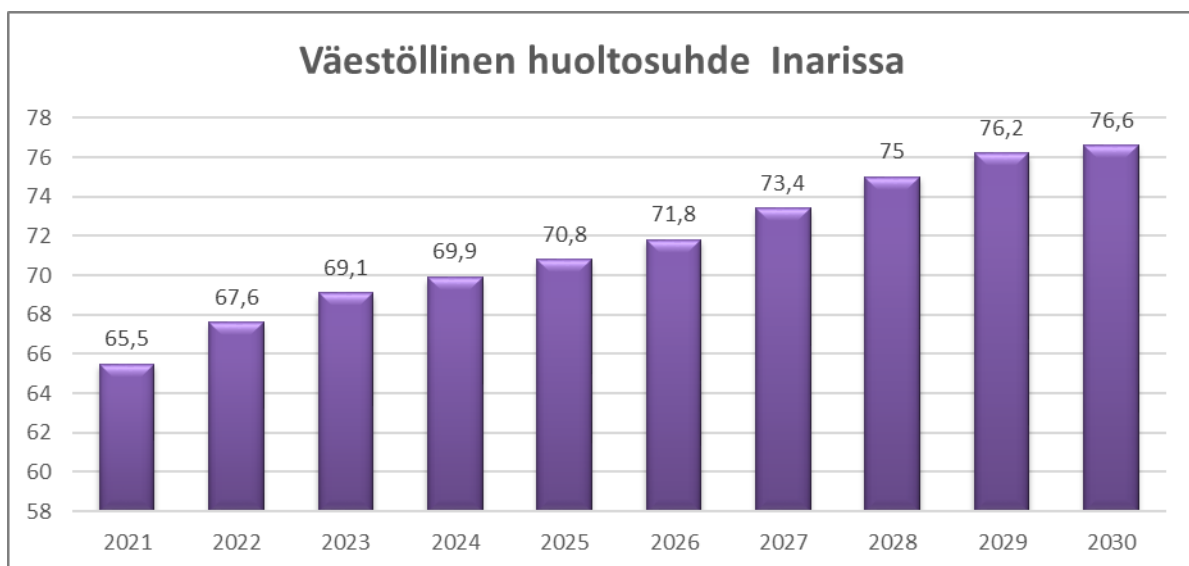
2.4.3 Väestörakenteen kehitys

Tilastokeskuksen vuoden 2022 alussa julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Inarin kunnan asukasmäärä on 31.12.2021 oli 7008. Lopullisen väkiluvun Tilastokeskus julkistaa kuluvan vuoden maaliskuun lopussa. Vuoden 2020 lopullinen väkiluku oli 6862.



Lähde: Tilastokeskus 22.2.2022

Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde, eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työkäistä kohden on nousussa, ja sen arvioidaan jatkavan nousuaan. Tilastokeskuksen tuoreimman julkaistun useamman vuoden ennusteen mukaan väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa vuoteen 2040 saakka. Huoltosuhde heikkenee myös Inarin kunnassa ainakin vuoteen 2030 saakka.



Lähde: Tilastokeskus

2.5 Ympäristöasiat

Viiden kunnan yhteistoiminta-alue, Arktisen Lapin ympäristönsuojelu, aloitti toimintansa 1.1.2020. Laajemat maa-aines- ja ympäristölupa-asiat on keskitetty Sodankylään, erityislakien mukaiset tehtävät ja valvontatehtävät on hajautettu eri toimialueiden viranhaltijoille siten, että kullakin viranhaltijalla on tiettyjä erityisosaamis- ja vastuualueita.

2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa

Kunnan elinvoimapaalvelut sisältyvät jatkossa kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon. Elinvoimapaalvelut toteuttaa kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

Kunnanhallitus edistää toiminnallaan myös elinvoimaohjelman painopisteitä: yritysten toimintaedellytysten edistäminen, fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen ja sijainnista etua ja elinvoimaa. Kunnanhallitus on nostanut kunnan edunvalvonnan pääpainopisteiksi mm. poikittaisten tieyhteyksien kehittämisen ja tietoliikenneyhteydet sekä autotestauksen 5G -yhteystarpeet.

Inarin kunnan viestinnässä tuodaan esiin elinvoimaohjelman tavoitteita aktiivisesti. Arktisuus, saavutettavuus ja yrittäjämönteisyys näkyvät viestinnässä ja kuntamarkkinoinnissa visuaalisesti, teksteinä sekä toimenpiteinä. Paikallisesta elinvoimasta viestiminen on kunnan tehtävä ja se vahvistaa paikallisten ylpeyttä Inarista ja sen arktisista erityispiirteistä. Digitaalisuus huomioidaan sähköisen asioinnin sekä etäkokous- ja koulutusmahdollisuuksien kehittämisessä. Turvallisuusviestintä ja yhteistyö viranomaisten ja järjestöjen kanssa on hallinnon keskeinen tehtävä. Kuntalaisten ja sidosryhmien osallistaminen mm. budjetointiin ja hyvinvoinnin edistämistyöhön kuuluu hallinnon koordinoimiin tehtäviin.

Inarin kunta on saanut valtionavustusta Kirakkajoen kunnostamisen ja luonnonuoman palauttamismahdollisuuksien selvittämiseen kalatalousvaikutuksineen. Kalatalouden kehittämisrahaston investointiohjelman mukaan Veskonien kalahallia laajennetaan vuosina 2020-2021. Laajennuksella edistetään paikallisen kalan käyttöä ja jalostamista alueella. Myös Inarin kalahallin laitteistoa parannetaan ja lisää hallin käyttöä.

Kunnan hyvinvointikoordinaattorin yhtenä tehtävänä on järjestöyhteistyön kehittäminen. Mm. kyläyhdistykset ovat tärkeä yhteistyötaho ja tavoitteena on edistää kylien kehittämistä mm. Leader –rahoituksen turvin.

MedInari Oy:n myynti tulee kehittämään ja lisäämään yksityisiä terveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja alueella.

Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2021 alusta kunnan yritys- ja kehittämisspalvelut siirtyivät osaksi hallinto-osastoa, kun Elinkeinot & kehitys Nordica eriytettynä taseyksikkönä lakkautettiin. Yritys- ja kehittämisspalvelut toteuttavat kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari. Organisaattiorakennetta muutettiin uudelle valtuustokaudelle siten, että elinvoimalautakunnan tilalle tuli kunnan-hallituksen alainen elinvoimajaosto.

Koronapandemian jatkuessa vuoden 2021 aikana, toi se omat haasteensa myös elinvoiman edistämiseen. Kunnanhallitus pyrki osaltaan helpottamaan yritysten toimintaedellytyksiä omistajaohjauksella tarvittaviin tilapäisiin joustoihin ja maapoliittisia helpotuksia myöntämällä.

Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen eteni. Inarissa kartoitettiin kotitalouksien, vapaa-ajan asukkaiden ja yrittäjien nettiyhteyksien nykytilaa ja valokuitutarpeita. Kyselyn perusteella Valokuitunen Oy alkoi suunnitella valokuituverkon rakentamista alueelle. Kunnassa julkaistiin ensimmäinen asukaslehti loppuvuodesta. Asukaslehden tarkoituksena on tarjota ajankohtaisia uutisia kunnan toiminnasta ja palveluista, asumisesta sekä vapaa-aikaan liittyvistä asioista 1-3 kertaa vuodessa. Koronapandemian jatkuessa etätyöstä, etäkouksista ja –koulutuksista on tullut arkipäivää.

Veskonniemen kalahallin laajennus ei toteutunut vuonna 2021, koska kustannusarvion nousi eikä ELY-keskus myöntänyt hankkeelle rahoitusta. Inarin kalahalliin investoitiin vakuumikone. Kirakkajoen kunnostamisen ja luonnonuoman palauttamismahdollisuuden selvittäminen on kesken.

Kuntalaisia ja sidosryhmiä on osallistettu mm. erilaisin kyselyin liittyen hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseen. Järjestöille on pidetty yhdistysiltoja, jossa on valmisteltu kunnan ja järjestöjen yhteistyöasiakirjaa. Inarin kylien neuvosto on kokoontunut säännöllisesti. Kyläyhdistyksiltä kerättiin kehittämisalotteita ja niitä jatkotyöstetään yhteistyössä toimialojen kanssa.

MedInari Oy:n myynti Suomen Terveystalo Oy:lle ei vuoden 2021 aikana lisännyt yksityisiä terveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja alueella. Myös työterveyshuoltopalvelujen tuottamisessa oli ongelmia erityisesti lääkäripalvelujen osalta.

Yritys- ja kehittämisspalvelut on käsitellyt elinvoimaohjelman toteuttamista omalta osaltaan kohdassa 3.2.1.

Sosiaali- ja terveyslautakunta:

Inarin kunnan elinvoimaohjelman toteuttamisessa sosiaali- ja terveyslautakunnan keskeinen vastuu on huolehtia riittävien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisestä ja alueellisesta saatavuudesta. Matkailu ja muut kehittyvät liiketoiminnat edellyttävät tekijöilleen tehokkaat ja hyvälaatuiset julkiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

Matkailijoille suunnattavien palvelujen osalta selvitetään mahdollisuutta tuottaa osa palveluista yksityisen palvelutuotannon toimesta.

Palvelujen tuottaminen vaatii henkilöstöresursseja. Sosiaali- ja terveysosasto osallistuu alueellisten rekrytointiprosessien valmisteluun. Tämän lisäksi selvitetään ulkomaalaisen työvoiman saatavuutta ja rekrytointia.

Tavoitteiden toteutuminen

Pandemiasta huolimatta riittävät sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutettiin kuntalaisille ja matkailijoille. Pandemiavuoden aikana korostui erityisesti pandemian torjuntaa liittyvä testaus- ja jäljitystoiminta, jota tehtiin sekä kuntalaisille että matkailijoille. Mittavan testaus- ja jäljitystoiminnan seurauksena palvelujärjestelmä kuormittui äärimmilleen vuoden lopulla. Yksityisen palvelutuotannon puolelta ei paikkakunnalla ollut tarjolla riittävästi matkailijoille suunnattuja terveysterveystoimintoja. Testaustoiminnan osalta 9lives Oy tarjosi palveluillaan merkittävän tuen kunnan omalle testaustoiminnalle.

Sijaistyövoiman saatavuudessa oli koko vuoden aikana haasteita. Ulkomaalaisen työvoiman rekrytoinnin osalta selvittelyt jäivät alkuvaiheeseen.

Sivistyslautakunta:

Sivistyslautakunnan toimialue suuntaa tulevaisuuteen toimintaympäristöä ja toimintamalleja uudistamalla. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä painopiste 2021 on toimintakulttuurin kehittämisessä. Resurssit suhteutetaan olemassa olevaan ja ennakoitavaan tarpeeseen nähden. Kuntalaisdemokratiaa pyritään edistämään vaikutusmahdollisuuksia lisäämällä ja vaikutuskanavia kehittämällä. Johtamisrakennetta tarkastellaan sivistystoimissa. Sähköisten palveluiden kehittäminen on osa toiminnan modernisointia.

Inarilaiselle nuorelle pyritään tekemään tutuksi omaa kotiseutuaan ja sen työllistymismahdollisuuksia. Oppilaitosyhteistyö omalla alueella kehittää nuorten minäkuvaa ja työllistymistä oma kunnan alueen ammatteihin. Sitä tuetaan työelämään tutustumista kehittämällä ja yhteistyöllä esimerkiksi yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Tarjolla olevaan toisen asteen koulutukseen pyritään vaikuttamaan siten, että se vastaisi alueella olevaan tarpeeseen mahdollisimman hyvin.

Tavoitteiden toteutuminen

Toimintakulttuurin kehittäminen on edennyt toimintavuoden aikana monella taholla. Toimintasuunnitelmat ovat edistyneet ja niitä muokattu valtion ohjauksen mukaisesti niin varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa kuin lukiossakin. Perusopetuksessa on valmistauduttu kolmen laitoksen yhdistymiseen Ivalossa kouluttamalla henkilöstöä. Ulkoinen ympäristö on ohjannut kehittämisen suuntaa aiempaa enemmän verkko-työskentelyyn.

Vaikutusmahdollisuuksia on kehitetty sekä hankkeen avulla, että muutenkin tarjoamalla erilaisia osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksia. Johtamisrakennetta muutettiin elokuussa varhaiskasvatuksessa, kunnan

järjestämän kielipesätoiminnan laajetessa. Perusopetuksen hallintorakenteen muutoksen päätökset toteutuvat vasta seuraavana vuonna, mutta valmistelua on viety eteenpäin. Sähköisiä palveluita on otettu käyttöön, mutta ei siinä mitassa, joka oli aikomus. Haasteena on ollut tietojärjestelmien yhtensovittaminen.

Yritys- ja oppilaitosyhteistyö on ollut rajoitettua pandemiasta johtuen. Koulutukseen vaikuttaminen on laaja-alaista ja sitä on tehty sekä paikallisesti, että valtakunnan tasolla. Toisen asteen sisältyminen pidentyneen oppivelvollisuuden piiriin on antanut tarvetta vaikuttaa kunnan alueella olevan 2. asteen oppilaitoksen opintomahdollisuuteen ja erityisnuorten tarpeisiin yksilöllisesti määritellyissä tapauksissa.

Tekninen lautakunta:

Tarpeita vastaavat tontit ja joustavat tilaratkaisut/yhteistyön selkiyttäminen ja koordinointi

Maankäyttö- ja rakennusluvissa on siirrytty nettipohjaiseen hakuprosessiin (Lupapiste.fi).

Maankäytön suunnittelulla tuotetaan tontteja erilaisiin käyttötarkoituksiin. Konsernin sisäistä tiedonsiirtoa kehitetään ja parannetaan.

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä:

Teknisellä osastolla ei ole erillistä hyväksytyä hankintastrategiaa, mutta sisäisenä toimintamallina on, että pienet hankinnat kilpailutetaan suoraan alueella toimivilta yrityksiltä ja laajemmat hankinnat kilpailutetaan Hilmassa ja uutena portaalina Clouidiassa. Kilpailutuksesta pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

Toimivat ja turvalliset yhteydet/ Turvallisen tie ja reittiverkoston rakentaminen: Katuverkoston saneeraamista jatketaan, Virkistysreittien saneeraus ja pohjustus miellyttävän liikuntakokemuksen mahdollistamiseksi.

Tavoitteiden toteutuminen

Tarpeita vastaavat tontit ja tilaratkaisut/yhteistyön selkeyttäminen ja koordinointi

Vuonna 2021 uusista rakennuslupahakemuksista n. 90 % jätettiin sähköisesti.

Kunnassa on vireillä useita yritystoimintaa tukevia asemakaavan muutoksia ja laajennuksia. Vuonna 2021 hyväksyttiin ranta-asemakaava ja asemakaavamuutoksia, jotka mahdollistavat matkailupalvelurakentamista, rivitalorakentamista teollisuusrakentamista.

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä.

Hankinnat ovat toteutuneet tavoitteiden mukaisesti.

Toimivat ja turvalliset yhteydet/Turvallisen tie- ja reittiverkoston rakentaminen

Kunta toteutti yhdessä Inarin Lapin Vesi Oy:n kanssa Sudentien alkupään ja siihen liittyvän vesi- ja viemäriverkoston saneerauksen.

Juutuanpolun pohjoinen haara otettiin käyttöön joulukuussa 2020, mutta hanke valmistui lopullisesti kesällä 2021. Juutuanpolun pohjoinen haara toteutettiin yhteistyössä Metsähallituksen Luontopalveluiden kanssa. Hankkeelle saatiin EAKR-rahoitusta.

Käyräniemen veneenlaskupaikka rakennettiin maatöiden osalta vuonna 2021. Veneenlaskupaikkaan tuleva laiturit hankittiin varastoon ja asennetaan kesällä 2022.

Ruokapalvelu liikelaitos:

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä

Ruokapalvelu liikelaitoksella ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa. Elintarvikesopimuksissa tukeudutaan Lapin sairaanhoitopiirin hankintarenkaaseen. Sopimuksen ulkopuolelle on jätetty tuore leipä, peruna, kasvikset, tuore kala ja poro, nämä hankinnat voidaan esim. kilpailuttaa suoraan alueella toimivilta yrityksiltä. Hankinnat, jotka liikelaitos kilpailuttaa, kilpailutus tehdään Clouidia-portaalissa. Kilpailutuksista pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

Ruokapalvelu liikelaitokseen tehdään hankintastrategia.

Ruokapalvelu liikelaitos on mukana hankkeessa, jonka tavoitteena on luoda lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut/Digitaalisen liikkumisen palvelualueen ja mobiilipalveluiden kehittäminen

Ruokapalvelu liikelaitoksen tehtäväkohtaisena tavoitteena on edistää alueellista yhteistoimintaa.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisten luonnontuotteiden saaminen markkinoille

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii käynnistämään toimenpiteitä aiemmin tehdyn ” Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021 ” –julkaisun pohjalta.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisuuden, arktisuuden ja erityispiirteiden hyödyntäminen matkailussa

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii suosimaan lähiruokaa hiilijalanjäljen pienentäjänä.

Tavoitteiden toteutuminen

Liikelaitokselle ei laadittu erillistä hankintastrategiaa. Osallistuminen lähiruokahankkeeseen jatkui vuonna 2021. Lähialueen kuntien kanssa toteutettiin leipähankinnassa yhteiskilpailutus. *Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021* –julkaisun pohjalta ei käynnistetty toimenpiteitä. Toiminnassa hyödynnettiin lähiruokaa noin kerran kuukaudessa.

Tavoitteiden toteutumiseen vaikutti mm. varautuminen COVID -19 pandemian ja COVID-19 ohjeistukset. Inarin koulun suunnittelua jatkettiin Ruokapalvelun osalta.

2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Terveydenhuoltolaki (1326/2010) 12 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet.

Inarin hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö rakentuu hyvinvointikertomustyön ympärille. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin työväline ja tärkeä osa kunnan vuosittaista talous- ja toimintasuunnittelua. Valtuustolle valmistellaan kerran valtuustokaudessa laaja hyvinvointikertomus, jossa asetetaan koko valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä niitä tukevat toimenpiteet. Laajan hyvinvointikertomuksen tavoitteita ja toimenpiteitä päivitetään vuosittain hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa, joka valmistellaan vuosittain samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa. Hyvinvointikertomusta hyödynnetään toimialojen seuraavan vuoden talouden ja toiminnan suunnittelussa. Näin hyvinvointikertomus tukee kunnan päätöksentekoa, auttaa priorisoimaan toimintaa ja varmistaa toiminnan resurssit. Se liittyy strategisen hyvinvointijohtamisen kiinteästi eri toimialojen käytännön työhön.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä koordinoi hyvinvointikoordinaattori. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävinä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialojen ja järjestöjen kanssa, osallisuuden edistäminen ja hyvinvointikertomuksen laadinta. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja. Työryhmään on nimetty hallintojohtaja, sosiaali- ja terveystyöntekijä, sivistysjohtaja, tekninen johtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, talouspäällikkö ja hyvinvointikoordinaattori.

Inarin kunnassa on vuonna 2018 hyväksytty laaja hyvinvointikertomus vuosille 2017–2020. Laajassa hyvinvointikertomuksessa on määritelty seuraavat ko. valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet:

- terveellinen ja turvallinen ympäristö
- yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen
- terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen.

Hyvinvointikertomuksen vuosiraportti 2019 ja hyvinvointisuunnitelma vuodelle 2021 on hyväksytty valtuustossa 11.6.2020 § 32. Vuosiraportti pohjautuu meneillään olevan valtuustokauden laajaan hyvinvointikertomukseen, ja se koostuu ajankohtaiskatsauksesta kuntalaisten hyvinvoinnin tilaan, laajan hyvinvointikertomuksen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisen seurannasta sekä hyvinvointisuunnitelmasta vuodelle 2021.

Hyvinvointisuunnitelmassa on asetettu toimenpiteitä vuodelle 2021. Asetetut toimenpiteet pohjautuvat kuluvaan valtuustokauden kärkitavoitteisiin ja ajantasaiseen tietoon kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta. Asetettujen toimenpiteiden toteutumista tullaan seuraamaan vuoden 2021 aikana, ja toteuma raportoidaan valtuustolle seuraavan hyvinvointikertomuksen vuosiraportin yhteydessä.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman toimenpiteet on kirjattu talousarviossa lautakuntien alle kohdassa 'Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet'. Hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden lisäksi toimialat ovat voineet kirjata muita hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä, jotka pohjautuvat hyvinvointikertomuksen vuosiraporttiin, valtuustokauden laajaan hyvinvointikertomukseen tai toimialakohtaiseen hyvinvointitietoon.

Seuraavan valtuustokauden laajan hyvinvointikertomuksen valmistelu aloitetaan loppuvuodesta 2020. Keväällä 2021 kautensa päättävä valtuusto hyväksyy laajan hyvinvointikertomuksen sisältyvän katsauksen kuntalaisten hyvinvoinnin tilaan valtuustokauden 2017–2021 lopussa. Kesäkuussa 2021 kautensa aloittava valtuusto hyväksyy katsauksen perusteella asetettavat kärkitavoitteet ja hyvinvointisuunnitelman valtuustokaudelle 2021–2025.

Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2021 aikana Inarin kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyössä korostui valtuustokausittaisen hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen- ja suunnitelman valmistelu. Valtuustokauden 2021–2025 hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus ja -suunnitelma valmistellaan kahdessa osassa. Ensimmäinen osa, hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2017 – 2020, hyväksyttiin valtuustossa kesäkuussa 2021. Se sisälsi laajan katsauksen kuntalaisten hyvinvointiin sekä valtuustokauden 2017–2020 tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumiseen. Toisen osan, hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman vuosille 2022-2025, valmistelu aloitettiin elokuussa 2021. Suunnitelmaa on tarkoitus käsitellä valtuustossa kesäkuussa 2022.

Hyvinvointiin ja arjen turvallisuuteen vaikuttavat monilta osin samat asiat. Hyvinvointia ja arjen turvallisuutta myös edistetään yhteisillä toimenpiteillä. Valtuustokauden 2021–2022 hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksessa ja suunnitelmassa on huomioitu arjen turvallisuuden edistämisen näkökulma, ja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnittelun yhdistämiseen on kiinnitetty erityistä huomiota vuoden 2021 hyvinvointi- ja turvallisuustyössä. Vastaavaa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnittelun yhdistämistä on toteutettu useimmissa Lapin kunnissa.

Valtuustokausittaisen hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen ja -suunnitelman lisäksi kunnassa valmistellaan useita hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseen liittyviä erillissuunnitelmia ja -ohjelmia (esim. lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi). Tällä hetkellä eduskunnan käsittelyssä on hallituksen esitys nk. sote100-lakipaketista, jossa linjataan muun muassa erillissuunnitelmien ja -ohjelmien valmisteluvastuista hyvinvointialueiden ja kuntien välillä. Esityksen mukaan jatkossa kunnan suunnitelmat kattaisivat kuntaan jäävät toiminnot ja hyvinvointialueen alueellinen suunnitelma hyvinvointialueen palvelut. Hyvinvointialueen tulisi sovittaa alueensa suunnitelmat toimivaksi kokonaisuudeksi. Koska erillissuunnitelmien ja -ohjelmien valmistelusta ei ole vielä tarkempaa tietoa Lapin hyvinvointialueelta, osaa kunnan erillissuunnitelmien ja -ohjelmien valmistelusta ei ole aloitettu suunnitellusti.

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on huomioitu vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaisesti toimialojen toiminnassa. Suunnitellut toimenpiteet toteutuivat pääsääntöisesti. Kaikkien erillis-suunnitelmien ja -ohjelmien valmistelua ei ole aloitettu suunnitellusti, koska suunnitelmien valmistelusta n odotettu tarkempaa tietoa Lapin hyvinvointialueelta. COVID-19-tilanteeseen liittyvien rajoitusten ja erityisjärjestelyiden vuoksi joitakin suunnitelmaan kirjattuja tapahtumia, koulutuksia ja yhteisiä tilaisuuksia ei järjestetty. Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteutumisesta raportoidaan tarkemmin lautakuntien alla kohdassa ”Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset toimenpiteet”.

2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdysten, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalla valvonnalla pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (KuntaL 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tulee tehdä vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä annettujen ohjeiden mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Inarin kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ns. itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Konserniyhteisöiltä on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää. Raportointi on toteutettu Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvällä sisäisen valvonnan arviointilomakkeella.

Tämä selonteko perustuu kunnan konserniyhteisöjen raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu *sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin; riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan; valvontatoimenpiteiden sekä seurannan* näkökulmista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytila kuntakonsernissa on keskimäärin edelleen hyvällä tasolla. Valvontaympäristö koostuu pääosin kunnan säännöistä ja ohjeistuksista, joissa määritellään vastuut ja tehtävät sekä yhdenmukaiset toimintatavat. Kunnan yhteiset, sisäiset ohjeet ovat ajan tasalla ja ne tunnetaan melko hyvin. Tunnistettujen riskien dokumentaatio ja valvonta kunnan toimialoilla voidaan sanoa olevan jokseenkin kattavaa, joskin joissakin yhtiöissä riskien tunnistaminen, arviointi ja dokumentointi vaativat edelleen kehittämistä. Riski on siis tunnistettu ja osalla yhtiöistä kyseinen kehittämistyö onkin käynnistetty. Yhteisöissä on käytössä omia erilaisia työkaluja säännölliseen riskien arviointiin ja dokumentointiin. Toisaalta jotkut yhteisöt tuovat esille arvioinnin ja dokumentoinnin työkalujen puutteen. Kunnan sisäisen valvonnan ohjeeseen on liitetty tätä varten työkalu *Inarin kuntakonsernin riskianalyysilomake*, joka helpottaa arviointia ja dokumentointia. Sisäisen valvonnan koko prosessi on vakiintunut osaksi koko kuntakonsernin tavanomaista toimintaa. Vuosittainen raportointi tilinpäätöksen yhteydessä on sisäistetty hyvin ja pääsääntöisesti esille tuotujen epäkohtien ja epävarmuuksien osalta sisäiseen valvontaan esitetään kehittämissuunnitelmia.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista talouden ja toiminnan riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Kohtalainen riski ja haitta on kuitenkin tunnistettu kaikilla kunnan toimialoilla uuden talousjärjestelmän toimivuuden osalta. Vuoden 2021 alusta otettiin kunnassa käyttöön uusi talousjärjestelmä, jonka käyttöönotossa on ilmennyt ongelmia. Tältä osin talousraportoinnissa on tunnistettu luotettavuusriski. Järjestelmän muutosprojekti kesti suunniteltua kauemmin, mikä heijastui puutteellisesti kunnan sisäiseen raportointiin sekä valtakunnalliseen kuntatietoraportointiin.

Omaisuuksien tasearvostus on todettu viimeisten vuosien aikana liian korkeaksi eräiden emokunnan heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Tätä ryhdyttiin korjaamaan alaskirjauksilla jo viime vuonna ja korjausta jatketaan vielä kuluvan vuoden aikana.

Pitkäaikaisten lainojen korkoriskikartoitus on tehty vuosien 2019 ja 2020 vaihteessa puolueettoman rahoitusriskien hallinnan asiantuntijan toimesta. Inarin kunnan lainasalkun suojausaste on tuolloin ollut kohtuullisella tasolla. Kuluvan vuoden aikana valmistellaan lainasalkun suojaamista mahdollisia korkomarkkinoiden muutoksia silmällä pitäen.

Korkoriskiin liittyen nyt uutena riskinä on Euroopan Keskuspankin rahoituslaitoksilta perimä negatiivinen korko talletuksista. Rahoituslaitokset puolestaan perivät kyseistä korkoa asiakkailtaan laskennallisen euro-määräisen rajan ylittäviltä kassavaroilta. Nyt myös Inarin kunta on joutunut maksamaan negatiivista korkoa kassavaroistaan. Negatiiviset korot ovat edelleen olleet tähän mennessä vielä jokseenkin vähäiset, mutta riski on tunnistettu. Tunnistetun riskin hallintaan tullaan valmistautumaan muun muassa ylimääräisten kassavarojen lyhytaikaisella sijoittamisella.

Seuraavassa tuodaan esille konserniyhteisön keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

Sisäiseen toimintaympäristöön ja toimintakulttuuriin liittyvässä arvioinnissa esille tuotiin resurssipula tehtävien edellyttämästä henkilöstömäärästä sekä normaalioloissa että mahdollisissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Terveystoimessa on jatkuva puute sijaisista.

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta toteutuvat keskimäärin kohtuullisesti. Kaikkia toimintaan liittyviä riskejä ei kuitenkaan voida ennakoita. Tunnistettujen riskien merkitystä ei aina arvioida systemaattisesti. Riskien dokumentoinnissa koetaan myös jonkun verran puutteellisuutta. Pandemiatilanteen ennakoimattomuuteen liittyvä riski on myös tunnistettu.

Valvontatoimenpiteitä arvioitaessa esiin nousi joidenkin toimialojen taholta kokonaisvaltaisen toimintaprosessien säännöllisen seurannan ja dokumentoinnin puutteellisuus.

Talousjärjestelmän muutoksen yhteydessä talousdatan konversiot vanhasta järjestelmästä uuteen eivät toteutuneet suunnitellusti. Sarastia Oy:n mukaan taloustietojen siirron yhteydessä ei ole pystytty huomioimaan siirron jälkeen esille tulleita ongelmia. Tämä on heijastunut pitkin vuotta talousraportointiin ja sen myötä raporttien luotettavuuteen. Järjestelmän toimittaja Sarastia OY:n kanssa on tehty runsaasti yhteistyötä käyttöönottoon liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi. Lisäksi uusien tiliöintitunnisteiden ja raportointiohjelman käyttöönotot joiltakin osin ovat osoittautuneet henkilöstölle hankaliksi. Ratkaisuksi tähän on suunniteltu osaamisen kehittämistä järjestelmään liittyvillä lisäkoulutuksilla. Lisäksi Sarastia Oy:lle on kunnasta lähtenyt viestiä järjestelmän mahdollisesta kehittämisestä käyttäjäystävällisemmäksi.

Sisäisen valvonnan *seuranta* koetaan toteutuvan pääsääntöisesti kohtalaisesti.

Yksityiskohtaisemmat yhteisökohtaiset raportit, joiden perusteella tämä selonteko on laadittu, löytyvät Inarin kunnan hallinto-osastolta.

2.9 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat *kuntalain 110 §:n* mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien

esityksiä eikä perusteluja. Varsinaiset valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet talouspäällikkö, hallintojohtaja, toimialajohtajat sekä liikelaitosten ja taseyksiköiden johtajat.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuu seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus ja arvio tulevasta kehityksestä
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma
- Eriytetyt tilinpäätökset, kohderahoitteiset (liikelaitokset ja taseyksiköt)

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan. Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston, tietohallinnon ja yritys- ja kehittämisspalvelut) ja kehittämiss- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämissrahaston ja Saariselän kehittämissrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriyttetyt taseyksiköt kalatalouden kehittämissrahasto ja Saariselän kehittämissrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio, taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmassa hyväksytyyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimitelmille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimitelin toisin päättä.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alitettiin sitovuuden osalta. Toimintakatteen toteutuma oli n. 51,114 milj. euroa eli n. 2,659 milj. euroa arvioitua vähemmän. Toteutumaprosentti oli 95,1 %. Tilapalvelu liikelaitoksen investoinneissa tehtiin muutos Kalottia koskevassa kaupassa sekä joitakin pieniä muutoksia toimialan sisällä, kuitenkin varatun määrärahan puitteissa. Talousarvioon tehtiin muutos myös sosiaali- ja terveyslautakunnan ja erikoissairaanhoidon osalta sekä valtuuston osalta. Lisäksi Tilapalvelu liikelaitokselle tehtiin määrärahamuu-
tos lisäpoistoihin.

Tavoitearvot, väkiluku

Talousarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

Vuosi	2017	2018	2019	2020	2021
Väkiluku	6869	6930	6907	6862	7008 (TA 2021: 6855)

Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2021 asukasluku on ennakkotieto joulukuun lopusta Tilastokeskuksen julkistuksen mukaan. Sen mukaan vuodelle 2021 asetettu tavoite ylittyisi reippaasti eli 153 asukkaan verran. Myös vuoden 2020 lopulliseen lukuun verrattuna asukasluku v. 2021 nousisi 146 asukkaan verran. Tilastokeskus julkaisee lopullisen v. 2021 asukasluvun 31.3.2022.

2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

Erityistavoitteet vuosina 2021 -2023:

Inergia Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

-Yhtiön tuloutuksen taso omistajalle on vuosittain noin miljoona euroa.

- Konsernijaoston yhtiölle asettama ympäristötavoite saattaa Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras toimivaksi, on vanhentunut. KH on käsitellyt luonnonuoman palauttamishanketta 4.11.2019 ja ohjeistanut yhtiötä tukemaan sitä.

-Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden sähkön siirron, veden ja lämmön hintataso pysyy pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella keskitasolla.

Erityistavoitteet:

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.
3. Osallistutaan Kirakkakönkään luonnonuoman palauttamishankkeeseen

Tavoitteiden toteutuminen

1. Liikevoitto oli 12% liikevaihdosta, joten tavoite ei toteutunut. Tavoitteeseen pääsemistä esti liikevaihdon osalta alkuvuoden vähäinen matkailu ja kulupuolen osalta sähköverkon verkostohäviön sekä kaukolämmön polttoaineiden kohonneet hankintakustannukset.

Osinkoa maksettiin 800 000 euroa vuonna 2021. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 800 000 euroa vuonna 2022. Osinkotavoite on toteutunut.

2. Sähkön osalta hintataso oli sähkölämmittäjille ja isoille sähkökäyttäjille valtakunnan keskiarvojen alapuolella kesäkuun 2021 tilastojen mukaan. Lämmön osalta hinta oli helmikuun 2021 tilastojen mukaan valtakunnan keskiarvohinnoissa. Veden hinta oli omakotitaloasujalle valtakunnan keskiarvohintaa edullisempi toukokuun 2021 tilastojen mukaan.
3. Oltiin mukana vaelluskalaselvityksessä ja jatketaan vuonna 2022.

Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Valmistautua Inarin Kiinteistöjen osalta InLike Oy:n toimitusjohtajuuden ja isännöinnin haltuunottoon 30.6.2019 mennessä ja osallistua selvittämään Inergia Oy:n kiinteistöjen siirtämistä InLike Oy:n taseeseen.
2. Konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun vienti ja kiinteistöjen myynti salkutuksen perusteella.
3. Tietojohdamisen kehittäminen kiinteistöjen kunnan ja huollon hallinnassa ja kiinteistöhuolto-osaamisen keskittäminen Inarin Kiinteistöt Oy:öön.
4. Inarin Kiinteistöt-konsernin tarkoitus on edistää kunnan asuntokannan uusiutumista ylläpitäen tasapainoista taloutta.
5. Inarin Vuokra-astuntojen tulee ottaa käyttöön takuuvuokrat

Erityistavoitteet:

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistöhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 1,50 €/m²/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohtaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasema-toiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisien vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. InLike Oy:n haltuunotto on toteutettu täysin omistajatavoitteiden mukaisesti
 2. Kiinteistöjen salkutus on totutettu osaksi kiinteistöpoliittista ohjelmaa ja luovuttavat kiinteistöt laitetaan myyntiin, kunhan kiinteistöpoliittinen ohjelma hyväksytään omistajan toimesta.
 3. Kiinteistöt-konserni ja InLike Oy ovat Haahtelan ylläpito-ohjelmiston piirissä. Toimintaa laajennetaan kulu- van vuoden aikana myös Vasatokkaan.
 4. Hankkeet toteutettu tapauskohtaisesti omistajaohjauksen mukaisesti
 5. Takuuvuokrat käytössä kaikissa yhtiöissä
-
1. Hankkeet toteutettu tapauskohtaisesti omistajaohjauksen mukaisesti
 2. Toteutunut

3. Rakennuttamispalveluita tuotetaan Tilapalvelulle, Vasatokalle ja Inarin vuokra-asunnot Oy:lle
4. Peruskorjauksia tehdään omana työnä n. 1M€:lla vuodessa siten, ettei kokonaisvelkamäärä kasva
5. Toteutunut
6. Toteutunut
7. Toteutunut

Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Yhtiö toteuttaa InLiken kiinteistöjen salkutuksen ja toteuttaa strategian pidettävistä kiinteistöistä ja luovuttavista kiinteistöistä yhdessä Inarin Kiinteistöt Oy:n kanssa 30.6.2019 mennessä.
2. Yhtiö valmistautuu toimitusjohtajuuden siirtoon Inarin Kiinteistöt Oy:lle 30.6.2019 mennessä.
3. Yhtiö pyrkii aktiivisella omistajapolitiikalla vapauttamaan pääomia uusien kiinteistökehityshankkeiden aikaansaamiseksi.

Erityistavoitteet:

1. Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.
2. Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittämistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltyjen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.
4. Yhtiö investoi vuosina 2021-2022 olemassa olevien rakennusten energiatehokkuuteen, jotta liiketoiminta pystytään pitämään kannattavana myös tulevaisuudessa.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Kiinteistöjen salkutus on totutettu osaksi kiinteistöpoliittista ohjelmaa ja luovuttavat kiinteistöt laitetaan myyntiin, kunhan kiinteistöpoliittinen ohjelma hyväksytään omistajan toimesta
2. Toimitusjohtajuuden siirto toteutettu omistajatavoitteiden mukaisesti
3. Kaksi kohdetta myyty sinä aikana, kun yhtiö ollut Kiinteistöt Oy:n hallinnassa. Saadut varat käytetty energiatehokkuushankkeisiin
4. Kunnan vuokrasopimuksien päättymisen jälkeen vapautuneisiin kohteisiin on saatu vuokralaisiksi valtion virastoja
5. Aktiivista vuoropuhelua yritysten kanssa käydään jatkuvasti
6. Energiatehokkuushankkeiden investoinnit ovat rasittaneet tulosta. Kuluvan tilikauden odotetaan olevan selvästi edellisiä parempi.
7. Vuonna 2021 keskityttiin seurantaan ja kulutusten optimointiin. 2022 listalla Inarin paloaseman lämmitystapamuutos sähköstä maalämpöön.

Nuoris- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

Omistajatavoitteet:

- yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa
- yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa
- yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä
- yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena.

Erityistavoitteet:

1. Yhtiön taloutta pyritään kehittämään niin, että koronan aiheuttamat taloudelliset vahingot jäisivät mahdollisimman pieniksi.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, mihin liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2022 – 2023. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, jolloin omarahoitusosuudeksi jää 150 000,00 – 180 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomalainalla tai kunnan lainatakauksella. Ensimmäisessä vaiheessa (2019) on suoritettu päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan tarkemmin. Hankkeen investointisuunnitelman ja aikataulutuksen teko aloitetaan vuoden 2021 aikana.
3. Lisärakentamisen mahdollisuutta kartoitetaan ja suunnitelma tehdään vuoden 2021 aikana.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin kunnan, Lapin alueen, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön ja -matkailun kehittämiseen.
5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut sekä esteettömyys matkailussa.

Tavoitteiden toteutuminen:

Omistajatavoitteet ovat toteutuneet suurelta osin.

1. Taloutta on pystytty kehittämään niin että korona-ajan taloudelliset vahingot ovat jääneet mahdollisimman pieniksi.
2. Toimintaa ei olla pystytty kehittämään, johtuen vielä 2021 jatkuneesta poikkeustilanteesta. Päärakennuksen suunnittelun tavoitteet on siirretty vuodelle 2022.
3. Lisärakentamisen mahdollisuutta ei ole kartoitettu epävakaasta tilanteesta johtuen.
4. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti nuorisotyön kehittämiseen.
5. Yhtiö on osallistunut kirkonkylän matkailun kehitystyöhön ja edistänyt sekä kehittänyt palveluitaan luontoliikunnan ja esteettömyyden saralla.

Saariselkä Oy (konserni)

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä jatketaan vuoden 2021 aikana. Loppuvuoden 2020 aikana hiihtokeskuksen kiinteistöt on tarkoitus liittää kunnan viemäriverkoston.

Tavoitteiden toteutuminen:

Vuoden 2020 aikana hiihtokeskuksen kiinteistöt on liitetty kunnan viemäriverkoston. Kesällä 2021 saatettu loppuun rakennusten ulkopuolisten vesieristysten korjaustyöt. Vuoden 2022 aikana selvitetään Teollistamissopimuksen aikataulun nopeuttamisen mahdollisuuksia.

Saariselän Siula Oy

Saariselän Siulan tilannetta selvitetään tällä hetkellä. Kunta pyrkii hankkimaan haltuunsa koko yhtiön osakekannan vuosien 2019 – 2020 aikana.

Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

Tavoitteiden toteutuminen:

Inarin kunnalla on nyt hallussaan koko osakekanta. Yhtiön järjestelyt ovat edelleen kesken.

Kalotin oppimiskeskus -säätiö

1. Kalotin oppimiskeskus-säätiö puretaan ja olemassa oleva varallisuus siirretään Inarin kunnalle ja
2. jatkaa omistamansa kiinteistön myyntiä.

Tavoitteiden toteutuminen:

Kalotin oppimiskeskus-säätiön tavoitteet ovat lähes toteutuneet;

1. Säätiön purkuprosessi on vielä kesken ja varallisuus siirretty Inarin kunnalle. Säätiön purkuprosessista puuttuu tilintarkastuskertomus, jotta purkamisilmoitus voidaan lähettää Patentti- ja rekisterihallitukselle.
2. Kiinteistö on myyty 10.12.2021.

Inarin paikallisradioyhdystys ry

Radio Inarin siirryttyä kokonaan nettiradioksi, yhdistys on käynyt tarpeettomaksi ja näin ollen se lakkauteen vuoden 2020 aikana. Yhdistyksen jäljelle jäävät varat käytetään yhdistyksen tarkoitusta palvelevalla tavalla Inarin kunnan viestintäpajan toimintaan. Vuonna 2021 hoidetaan yhdistyksen lopettamistoimet päätökseen niiltä osin kuin vuoden 2020 aikana ei ehditä.

Tavoitteiden toteutuminen:

Paikallisradion toiminta lakkautettiin v. 2021.

3. KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat toimitusten ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimitukset jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimitusten vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimituksen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksytyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimituksen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

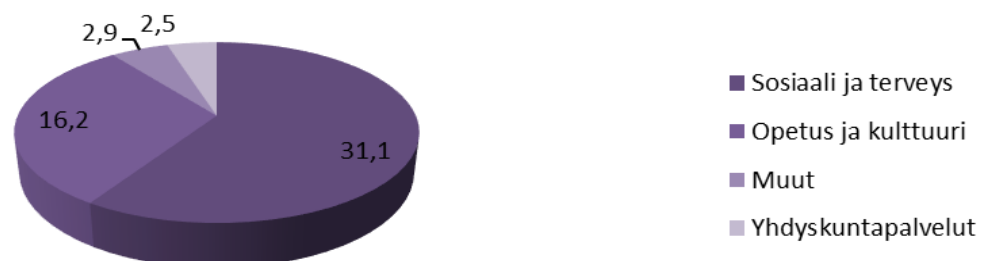
Toimitukset vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenot toteutuivat peruskunnassa n. 2 milj. euroa arvioitua pienempinä. Sivistyslautakunnan nettomenot alittuivat n. 0,858 milj. euroa. Sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisen toiminnan nettomenot alittuivat n. 0,788 milj. euroa. Kunnanhallituksen nettomenot alittuivat 0,167 milj. euroa. Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeiden nettomenot alittuivat n. 0,115 milj. euroa.

Nettokäyttökustannukset peruskunta 2021 (milj. €)



Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma v. 2021.

Peruskunta

Talousarvion toteutuminen 31.12.2021

Käyttötalous, tulojen ja menojen erotus eli netto

	Tilihierarkia	TA 2021	TP 2021	Jäljellä
VALTUUSTO	Total	-117 199	-121 130	3 931
	Toimintatuotot		8 249	-8 249
	Toimintakulut	-117 199	-129 379	12 180
KUNNANHALLITUS	Total	-2 750 131	-2 582 564	-167 567
	Toimintatuotot	271 559	405 982	-134 423
	Toimintakulut	-3 021 690	-2 988 546	-33 144
ELÄKEMAKSUT	Total	-351 982	-338 891	-13 091
	Toimintakulut	-351 982	-338 891	-13 091
KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET	Total	-2 100	112 423	-114 523
	Toimintatuotot	200 600	277 540	-76 940
	Toimintakulut	-202 700	-165 117	-37 583
SOSIAALI- JA TERVEYSLAUTAKUNTA	Total	-31 943 162	-31 155 579	-787 583
	Toimintatuotot	5 223 979	7 401 578	-2 177 599
	Toimintakulut	-37 167 141	-38 557 157	1 390 016
SIVISTYSLAUTAKUNTA	Total	-17 057 234	-16 199 678	-857 556
	Toimintatuotot	2 267 213	2 541 608	-274 395
	Toimintakulut	-19 324 447	-18 741 286	-583 161
TEKNINEN LAUTAKUNTA	Total	-1 720 238	-1 663 867	-56 371
	Toimintatuotot	599 665	1 444 761	-845 096
	Toimintakulut	-2 319 903	-3 108 628	788 725
LAPIN PELASTUSLAITOS	Total	-794 000	-793 829	-171
	Toimintakulut	-794 000	-793 829	-171
Total		-54 736 046	-52 743 116	-1 992 930

Talousarvion toteutuma 96,4 %

INARIN KUNTA
Peruskunta

3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)

Toiminta-ajatus

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

Tehtävät

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.

Strategiset painopisteet:

Arktinen luonto
Voimakas identiteetti ja yhteisö
Ainutlaatuinen kulttuuri

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kuntastrategia</p> <p>Talous- ja toimintasuunnitelma</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p>	<p>Hyvinvoinnin edistäminen, osallistaminen, organisaation kehittäminen</p> <p>Tasapainoinen ja kestävä talous</p>	<p>Maapoliittisen ohjelman valmistelu jatkuu, saamen kielistrategian täytäntöönpano edistyi, kuntalaisten ja sidosryhmien osallistaminen mm. osallistavan budjetoinnin kautta, organisaatiota muutettiin elinvoimapalvelujen osalta. Koronapandemia vaikutti kuntalaisten hyvinvointiin.</p> <p>Koko kunnan tilinpäätös oli n. 2,5 milj. euroa ylijäämäinen.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Talousarvion toteuttaminen</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>	<p>Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon</p>	<p>Koko kunnan toimintakate oli 95,1 %.</p>

Tunnusluvut, valtuusto

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	25			8	
Toimintamenot	-115	-55	-117	-129	-10
Toimintakate (sitova)	-90	-55	-117	-121	-3
Tunnusluvut €/asukas	-13	-8	-17	-17	

Tavoitteiden toteutuminen

Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita. Valtuusto piti kertomusvuonna 7 kokousta ja käsitteli 79 asiaa. Valtuusto mm. hyväksyi kunnan sijoitustoiminnan perusteet ja laajan hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen vuosilta 2017-2020, muutti toimielinorganisaatiota perustamalla kunnanhallituksen alaisen elinvoimajaoston elinvoimalautakunnan tilalle sekä teki periaatepäätöksen Inarin kouluhankkeen toteuttamisesta kokonaisvastuurakentamisen muodossa leasing-rahoituksella. Kuntavaalit siirrettiin koronapandemian johdosta pidettäväksi kesäkuussa ja uusi valtuustokausi käynnistyi 1.8.2021.

Talousarvion toteutuminen

Valtuuston talousarvion toteutuma oli 103 %. Vaalien kohdalla valtuusto myönsi lisämäärärahaa 35 000 euroa korona-ajan terveysturvallisuuteen varautumiseen. Valtiolta saatiin laskennallinen, asukaslukuun perustuva korvaus kuntavaalien siirtämisestä aiheutuviin kustannuksiin, n. 8 000 euroa.

3.2 Kunnanhallitus

Toiminta-ajatus

Kunnanhallituksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on keskittyä kuntalain edellyttämien tehtävien hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten elinolojen ja hyvinvoinnin kehittyminen.

Tehtävät

Kunnanhallituksen omana tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta. Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu ja henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta, saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat, saamenkielinen tiedotus.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

Palvelusuunnitelma

Hallinnossa tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen kuntalaisten hyvinvointia silmällä pitäen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Keskeinen tehtävä on toimia valtuuston ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä. Kunnan hyvinvointikertomuksen mukaisesti vakinaistetaan hyvinvointikoordinaattorin toimi, jonka tehtävänä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialoilla ja järjestöjen kanssa, hyvinvointikertomuksen laadinta ja arviointi.

Hallinto-osaston henkilöstöön kuuluvat hallintojohtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, taluspäällikkö, hyvinvointikoordinaattori, hallintosihtööri, arkistosihtööri ja kolme toimistosihtööriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kuntastrategian toteuttaminen

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kuntalaisten hyvinvointi; palvelun laatu, toimivat palvelut, hyvä hallintotapa</p> <p>Kuntastrategian toteuttaminen</p> <p>Onnistunut elinkeinopolitiikka</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p>	<p>Palvelun saatavuus, riittävyys, kohdentuvuus, asiakastyytyväisyys</p> <p>Avoin ja tehokas hallinto, työhyvinvointi</p> <p>Hyvinvoinnin edistäminen, osallistaminen, organisaation kehittäminen; asiakaspalaute</p>	<p>Tavoitteet toteutuivat. Palvelut tuotettiin suunnitellusti koronapandemiatilanteen vaikutukset huomioiden.</p> <p>Tavoitteet toteutuivat. Etätyötä jatkettiin tarpeen ja mahdollisuuksien mukaan. Henkilöstön työhyvinvointikysely toteutettiin. Koulutukset järjestettiin pääosin etäkoulutuksina.</p> <p>Tavoitteet toteutuivat. Maapoliittisen ohjelman valmistelu jatkui. Yritystointia pyrittiin tukemaan koronapandemian aikana.</p>

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>	Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon Verrokkikuntajoukon tunnusluvut.	Talousarvio alittui. Toimintakateen toteutuma % oli 93,9.
Tasapainoisen talouden turvaaminen			
Talousarvion toteutuminen			

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Toteutuma
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Hyvä arjen turvallisuus	Turvallisuussuunnittelun huomioiminen laajassa hyvinvointikertomuksessa / toimialat Kylien ensiapuvalmiuden edistäminen / hallinto- ja elinvoimaosasto, kylien neuvosto	Laaja hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2017-2020 valmisteltiin ja hyväksyttiin. Kunnanhallitus päätti varata kyläyhdistysten avustuksiin määrärahan sydäniskureiden hankintaan vuodelle 2022.
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen Asiakaslähtöistä palvelua nykyaikaisesti Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen Kunnan ja järjestöjen yhteistyön parantaminen	Saavutettavuuslain toimenpiteet viestinnässä / toimialat Osallistuvan budjetoinnin kehittämisen / toimialat Open agenda –hankkeeseen osallistuminen Sähköisten palvelujen lisääminen / toimialat Saamen kielistrategian toimeenpano / toimialat Tervetulo- ja osallisuusohjelman laatiminen / hallinto-osasto ja muut toimialat Kyläyhdistysten aktiivisuutta painotavien avustuskäytäntöjen käyttöönotto / hallinto-osasto, kylien neuvosto, kyläyhdistykset Kunnan ja järjestöjen yhteistyöasiakirjan laatiminen / hallinto-osasto, vapaa-aikatoimi ja järjestöt	Saavutettavuuslain mukainen toiminta verkkoviestinnässä. Osallistuvan budjetoinnin prosessia edelleen kehitettiin ja ehdotusten määrä kasvoi 50 %. Open agenda –hanke ja sähköisten palvelujen lisääminen eivät edenneet vuoden 2021 aikana. Toimeenpano eteni mm. ohjaimisen, viestinnän, henkilöstön perehdytyksen ja koulutuksen kautta. Ohjelman laatiminen siirtyi vuodelle 2022. Kyläyhdistysten avustuskäytännöt päivitettiin vuodelle 2021. Laadinta kesken.
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen			

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	78	65	272	406	49
<i>Toimintamenot</i>	-1 703	-1 752	-3 022	-2 989	1
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 625	-1 687	-2 750	-2 583	6
Tunnusluvut €/asukas 6861	-236	-246	-401	-369	

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 19 kokousta ja käsitteli 314 asiaa. Kunnalliset palvelut tuotettiin laadukkaasti asukkaiden, matkailijoiden ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti. Myös koronapandemian aikana pystyttiin tuottamaan tarvittavat palvelut. Osa henkilöstöstä on tehnyt etätöitä. Osallistuva budjetointi on vakiintunutta toimintaa. Kyläyhdistysten avustuskäytännöt uudistettiin niin, että avustuksia myönnettäessä painotetaan myös kyläyhdistyksen aktiivisuutta. Samalla avustusten läpinäkyvyyttä ja hakijoiden yhdenvertaisuutta parannettiin. Maapoliittisen ohjelman valmistelu jatkui. Laajan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2022-2025 painopisteet päätettiin.

Koronapandemialla oli edelleen monenlaisia vaikutuksia talouteen ja toimintaan vuonna 2021. Sen hoitaminen vei paljon työaikaresursseja hallinnossa erityisesti kunnanjohtajan, hallintojohtajan sekä viestintä- ja yhteistointapäällikön osalta. Kunnan koko henkilöstö on osoittanut erityistä sitoutuneisuutta ja joustavuutta pandemiatilanteessa.

Henkilöstölle tehtiin työhyvinvointikysely ja tulokset käsiteltiin toimialoilla. Koko kunnan tasolla työhyvinvoinnissa ei ollut tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kehityskeskusteluita järjestetään edelleen odotettua vähemmän ja työterveyshuollon lääkäripalveluihin ei oltu tyytyväisiä. Koronatilanteen aiheuttamiin poikkeusoloista koettiin selviytyneen hyvin ja etätöyhemahdollisuudet nähtiin myönteisesti.

Saamen kielistrategian täytäntöönpano eteni hyvin hanketyöntekijän avulla. Hankkeessa keskityttiin tiedottamisen ja viestinnän kehittämiseen sekä käynnistettiin kehittämistoimia saamenkielisen henkilöstön tukemiseen kielen käyttämisessä. Henkilöstölle järjestettiin perehdytystä saamelaisen kielellisiin oikeuksiin ja saamen kielilakiin ja heille laadittiin ohjeistus asiakkaan ohjauksesta saamenkieliseen palveluun.

Hankkeet: Kunta oli mukana Saamen kielten tulkkaus –hankkeessa, jossa koulutettiin uusia tulkkeja Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Diakonia ammattikorkeakoulun ja Oulun yliopiston Giellagas-instituutin toimesta. Kestävä kuntatalous –hankkeessa 2020-2021 tehtiin kuntakohtainen talousanalyysi. Inarin kunta osallistuu Lapin liiton Tekijöiden Lappi –työhyvinvointia kunta-alalle –hankkeeseen vuosina 2021-2023.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ei toteutunut sitovuuden osalta, nettomenot alittuivat n. 167 500 euroa, toteutuman ollessa 93,9 %. Tähän oli syynä mm. kunnanhallituksen alle kuuluvan Yritys- ja kehittämispalveluiden nettomenojen alitus n. 168 000 euroa.

3.2.1 Yritys- ja kehittämispalvelut

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Yritys- ja kehittämispalvelujen tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino- ja yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinvoimapaalvelut toimii hallinto-osaston alaisuudessa.

Palvelusuunnitelma:

Yritys- ja kehittämispalvelut toteuttaa vuonna 2021 valtuuston hyväksymää Inarin kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Toteutuma
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Hyvä arjen turvallisuus	Selvitetään, onko hankerahoituksella mahdollista hankkia kyliin defibrillaattoreita ja/tai järjestää kylissä ensiapukursseja.	toteutunut Leader rahoittajana.
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen	Yrittäjien koulutukset vuonna 2021 toteutettavan laajamittaisen koulutustarpeiden kartoituksen pohjalta.	Ei toteutunut korona-ajasta johtuen
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Yhteisön jäsenten hyvinvoinnin kehittäminen / tapahtumat	Hyvinvointimessut /	ei toteutunut korona-ajasta johtuen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TA (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	1 151	1 121	204	285	40
<i>Toimintamenot</i>	-1 048	-1 121	-1 195	-1 099	8
Toimintakate (sitova)	102	0	-991	-814	18
Tunnusluvut €/asukas					

Tavoitteiden toteutuminen 2021

Yritys- ja kehittämisspalveluiden vuoden 2021 talousarvion toteuma perustui valtuuston 22.8.2019 § 29 hyväksymään Inarin kunnan elinvoima 2019-2025 -ohjelmaan. Elinvoimaohjelman kärjet ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari. Valituilla painopisteillä korostetaan tahtotilaa toimia yritysmyönteisesti, edistää Inarin saavutettavuutta ulkoisesti ja kunnan alueen sisällä sekä vahvistaa Inarin arktisia erityispiirteitä. Jokainen painopiste on purettu tarkemmin tavoitteiksi, toimenpiteiksi ja mittareiksi sekä vuosibudjetiksi.

Talousarvion toimintatulojen osuus perustuu vuosittain vaihtelevaan hankerahoitukseen sekä tapahtumien ja mainoskampanjoiden yritysosuuksiin. Toimintamenot liittyvät elinvoiman kärkien seuraaviin päämääriin: Yrittäjän Inari: a) Osaavan työvoiman saatavuus (mm. oppilaitosyhteistyö, oppisopimustuet, rekrytointi, muuttajakampanjat), b) sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut (mm. neuvontapalveluiden organisointi, verkostoyhteistyö, uusien yrittäjien houkuttelu, yrittäjäkasvatus, Leader-yhteistyö), c) tarpeita vastaavat tontit ja tilaratkaisut (kuuluvat konsernitasolle). Saavutettava Inari: a) Toimivat ja turvalliset yhteydet (mm. lentoliikenneyhteyksien lisääminen, turvallisen tie- ja reittiverkoston kehittäminen, tietoliikenneyhteydet, turvallisuushankkeet), b) Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut (mm. liikennepalvelujen kehittäminen, asiointiliikenne, digitaalisuus palveluissa), c) Maakuntakaavan kasvukäytävien tunnistaminen ja hyödyntäminen (kuuluu myös kunnanhallitukselle ja valtuustolle). Arktinen Inari: a) Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus (mm. matkakohteen vastuullisuus, luonnontuotteet, paikallisuuden ja arktisuuden hyödyntäminen; esim. Inari-Saariselkä Matkailu -yhteistyö, House of Lapland -yhteistyö, varautuminen ilmastomuutoksen ja lentoliikenteen vaikutuksiin), b) ympäri- vuotinen vetovoimaisuus (lumettoman ajan kehittäminen, lähiyhteistyö), c) Elinkeinorakenteen monipuolisuus (arktisen testaustoiminnan kehittäminen ja laajentaminen, potentiaaliselvitykset ja elokuvatuotanto). Budjetissa oli varattu määrärahaa myös hallintokuluille sekä sitomattomille määrärahoille.

Yrittäjän Inari

Yritysneuvonnassa pääpaino oli uuden asiakkuushallintajärjestelmän hankinta ja käyttöönotto. Merkittävää on, että Inarin kunnan kotisivuilla luettavissa olevassa yritys- ja palveluhakemistossa on mukana kaikki runsaat 700 inarilaista yritystä. Yrityskoulutuspuolella palveluina olivat oppisopimuskoulutustuen myöntäminen sekä tenttipalvelujen ja lyhytkurssien järjestäminen, mutta Covid19-pandemian aikana kursseja ei aktiivisesti pidetty.

Asukasmarkkinoinnin osalta Tervetuloa Inariin -muuttajakampanjan kautta lähetettiin Inari-passeja uusille Inarin kuntalaisille. Vuoden 2021 lopussa aloitettiin Inarilaista elinvoimaa -uutiskirjeiden lähettäminen yrityksille ja sidosryhmille.

Saavutettava Inari

Yrityspalvelujen henkilöstö osallistui lentoliikenneyhteyksien ja muiden liikkumispalveluiden kehittämiseen yhteistyössä maakunnallisten toimijoiden kanssa. Yrityspalveluissa vastattiin asiointiliikenteestä sopimusten mukaisesti reiteillä Nellim-Ivalo, Lisma-Inari, Angeli-Inari ja Nitsijärvi-Näätäjä, kuljetettavia henkilöitä oli yhteensä noin 520 ja asiointiliikenteen kustannukset olivat 32 130 euroa. Inarin kunta tuki ns. skibussitoimintaa välillä Ivalo-Saariselkä ja Inari-Saariselkä. Asiointiliikenteeseen saadaan valtiontukea.

Vuonna 2021 Ivalon lentoasemalle saapui 110 520 (-3,9%) lentomatkailijaa. Ennen koronapandemiaa matkustajamäärä oli runsaat 240 000. Uutena lentoyhteytenä vuodelle 2021 saimme Tranavian Ivalo - Pariisi suoran reittilennon talvikaudelle 2021 – 2022.

Arktinen Inari

Matkailutoimintaa on kehitetty myöntämällä matkailumarkkinoinnin toimintamäärärahaa Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle ja House of Lapland Oy:lle. Yritys- ja kehittämispalveluilla oli ostopalvelusopimus Metsähallituksen kanssa Inarin kunnan matkailuneuvontatyöstä. Leader Pohjoisin Lappi ry:lle myönnettiin kuntarahoitusta, jota Leader käytti edelleen yritysten ja yhdistysten hankkeiden kuntaosuuksien kattamiseksi. Rahoituskaudella 2014-2021 Leader Pohjoisin Lappi myönsi rahoitusta Inariin 7 yleishyödylliselle kehittämishankkeelle, 14 kehittämishankkeen investoinnille ja 33 yritystukihankkeelle eli Inariin myönnettiin Leader-tukea 1,45 miljoonan euron edestä. Yrityspalveluissa autettiin yrittäjiksi suunnittelevia ja toimivia yrityksiä tukien hakemisessa ja tukineuvonnassa.

Yrityspalveluissa autettiin useampaa kotimaista ja kansainvälistä elokuvatuotantoyhtiötä etsimällä kuvauspaikkoja ja tuotantoon liittyviä oheispalveluja. Elokuvatuotantojen avustamista tehdään yhteistyössä House of Laplandin Lapin elokuvakomission kautta yhteistyössä Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n kanssa.

Vuonna 2021 Inari-Saariselkä-matkailualueella oli 392 000 yöpymistä (+6,5 %), joista kotimaisten yöpymisiä 276 300 (+35,2 %) ja ulkomaalaisten yöpymisiä 115 000 (-29,8 %). Kansainvälisistä asiakkaista eniten oli englantilaisia, alankomaalaisia, saksalaisia ja ranskalaisia.

Elinkeinojohtaja ja kehittämiskoordinaattori osallistuivat Inari-Saariselkä Matkailun brändiuudistukseen liittyviin työpajoihin. Uusi brändi julkaistaan huhtikuussa 2022.

Hankkeet

Vuoden 2021 aikana käynnissä oli neljä hanketta; Sujuvasti arktiseen elämään, työperäisten maahanmuuttajien asettautumispalvelujen kehittäminen Inarissa 2019 - 2021, Saariselkä kansainväliseksi pyöräilymatkailukohteeksi -hanke, Golden Route of Lapland -hanke ja Inari monipaikkaisuuden huippukohteeksi -hanke.

Sujuvasti arktiseen elämään, työperäisten maahanmuuttajien asettautumispalveluiden toimintamalli -hankkeen pääasiallisina lopputuotoksina olivat toimintamalli ja maahanmuuttajien palvelupolku. Make Inari your home -sivusto on vieraskielisille kuntalaisille ja kuntaan muuttaville tukena ja apuna esimerkiksi viranomaispalveluissa. Make Inari your Home -sivusto on englanniksi ja venäjäksi www.inari.fi-kotsivuilla. Lisäksi hankkeessa teetettiin

viisi lyhytvideota. Hankkeessa toimi kokoaikainen työntekijä lähes koko hankeajan. Hankeaika oli 1.10.2019 - 31.10.2021.

Saariselkä kansainväliseksi pyöräilymatkailukohteeksi -hankkeessa teetettiin vuoden 2021 aikana mm. Saariselän kesäpyöräily- ja talvipyöräilyreititkartat ja tuotettiin runsaasti pyöräilyyn liittyvää tietoa inarisaariselka.fi-sivustolle. Hankeaika 1.1.2020 - 31.3.2022. Hankkeessa toimi kokoaikainen hanketyöntekijä.

Yritys- ja kehittämispalvelut hallinnoi Ely-keskuksen ja yhdeksän paikallisen yrityksen rahoittamaa Golden Route of Lapland -yritysryhmähanketta, jossa kehitetään kiertomatkatuote ja markkinoidaan kehitettyjä matkailupalveluja kansainvälisesti. Hankeaika on 1.1.2021 - 31.5.2022. Hankehallinnointi tehdään Inarin kunnassa oman työn ohessa.

Inari monipaikkaisuuden huippukohteeksi -hankkeen teemat ovat etätyön ja monipaikkaisuuden edistäminen Inarissa. Tavoitteena on etätyön osalta vapaan ajan majoituskapasiteetin hyödyntäminen uudella tavalla ja etätyömahdollisuuksien tuotteistaminen sekä viestintään kehittäminen. Hankeaika on 17.5.2021 - 30.4.2022. Hankkeessa on ollut osa-aikainen hanketyöntekijä ja hanketta hallinnoidaan oman työn ohessa.

Vuoden 2021 alkupuolella tehtiin loppumaksatushakemus 31.12.2020 päättyneeseen Leader-rahoitteiseen Inarijärven aarteet, kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli -hankkeeseen.

Joulukuussa 2021 Lapin liitto teki hankerahoituspäätöksen syksyllä 2021 hankehakuun jätettyyn Kestävää matkailua ja digitaalista vastuullisuusviestintää -hankkeelle. Hankeaika 1.1.2022 – 30.9.2023.

Vuonna 2021 suunniteltiin Inarin kylän masterplan-, Invest in Inari- ja Tiedolla johtamisen -hankkeita. Rahoitushakemukset jätetään vuonna 2022.

Yritys- ja kehittämispalvelujen henkilöstö oli mukana useiden ulkopuolisten hankehallintoijien hankkeissa kuntarahoitusosuudella, partnerina tai ohjausryhmän jäsenenä.

Inarin kunnan yritys- ja kehittämispalvelut edesauttaa inarilaisten kylien kehittymistä hankkeiden avulla mm. Inarin kylien neuvoston kautta.

Kansainvälisyys

Pandemiatilanteessa yrittäjiä kiinnosti erityisesti verkkokauppamyyni Norjaan ja EU-maihin, mitä selvitettiin eri asiantuntijatahoilta. Myös verkkokauppamyynnin arvonlisäverotus uudistui EU:ssa 1.7.2021 ja käyttöön otettiin EU:n arvonlisäveron One Stop Shop -erityisjärjestelmä. Yrittäjille järjestettiin yhteistyössä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa 11.5. digitaalinen koulutustilaisuus verkkokaupan käytännöistä EU-maissa ja Norjassa. Koulutukseen osallistui 50 henkilöä.

Koronapandemian vuoksi kansainvälisiä tilaisuuksia ja tapaamisia ei voitu järjestää, lukuun ottamatta Spirit of Inari -matkailuseminaaria 12.11.2021. Seminaariin osallistui paikan päällä runsaat sata henkilöä ja etäyhteydellä noin viisikymmentä. Teemoina olivat kansainväliset markkinakatsaukset, inklusiivinen matkailu, matkailurakentaminen luontoympäristössä ja outdoor-matkailu.

Kansainvälisessä toiminnassa vuotta 2021 leimasi koronapandemia ja siitä tiedottaminen suomeksi, englanniksi ja norjaksi. Erityisesti Norjan raja-alueen yritysten toimintaedellytyksien parantamiseksi oli selvitettävä kulloisetkin Norjan ja Suomen rajanylityssäännöt ja tiedotettava niistä kumpaankin suuntaan. Myös vieraskieliset matkailualan yrittäjät tarvitsivat tietoja sekä koronarajoituksista, matkustusohjeista että koronatukirahoituksesta.

Henkilöstö

Yritys- ja kehittämispalveluissa työskenteli vuoden 2021 aikana elinkeinojohtaja, kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori, yritysneuvoja ja kolme määräaikaista hankekoordinaattoria. Yritysneuvojan irtisanouduttua, uuden yritysneuvoja rekrytointi saatiin päätökseen vuoden 2021 puolella.

Talousarvion toteutuminen

Vuodelle 2021 Inarin kunnan Yritys- ja kehittämispalveluille oli budjetoitu toimintatuottoja 203 599 € ja toimintakuluja 1 194 599 €. Toteutuneet toimintatuotot olivat 284 913 € ja toimintakulut 1 099 289 €. Toimintatuottojen talousarvio oli 81 314 € ylijäämäinen. Ylijäämä koostui kahden budjettiin sisällyttämättömän hankkeen tuotoista. Golden Route of Lapland ja Monipaikkainen Inari -hankkeiden toteuttamisesta saatiin päätös 2021 budjetoinnin valmistumisen jälkeen. Edellä esiteltyjen hankkeiden budjetoimattomia maksatuksia tiliöitiin vuodelle 2021 yhteensä 70 117 €. Tämän lisäksi joukkoliikenteen valtionavustusta saatiin 8 994 € budjetoitua enemmän.

Toimintakulujen osalta vuoden 2021 budjetti oli 95 310 € ylijäämäinen. Ylijäämää tuli seuraavista kustannuspaikoista lähinnä koronapandemiasta johtuvista syistä; hallinnon kuluissa säästöä kertyi mm. palveluiden ostoissa ja vuokrakuluissa, jotka johtuivat siirtymisestä Elinkeinotalolta sairaalantieltä kunnantalon tiloihin. Tapahtumia ja koulutuksia ei myöskään järjestetty suunnitellussa mittakaavassa. Joukkoliikenteen kuluissa tuli siirtoja vuodelle, koska liikennöitsijät laskuttivat osan matkoista tilikauden sulkemisen jälkeen. Kansainvälistä - ja lähialue toimintaa ei myöskään ollut matkustusrajoituksista johtuen.

Budjetin ulkopuolisia toimintamenoja, joista päätökset tehtiin toimintavuoden 2021 aikana olivat Inarin kunnan jouluilmeen parantamiseen käytetyt 19 156 €, yritysneuvonnan tietojärjestelmien päivityksiin käytetty 14 630 € ja House of Laplandin business -ohjelmaan osallistumiseen käytetty 19 836 €. Budjetin ulkopuoliset toimintamenot katettiin "irroittamattomat määrärahat" -kustannuspaikasta. Hankkeisiin palkkujen hankekoordinaattoreiden palkkakustannukset nostivat henkilöstökuluja 43 787 € yli budjetoidun määrärahan.

3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet

Toiminta-ajatus

Kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden, toimialojen yhteisiin avustuksiin ja muihin kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin valtuuston hyväksymän elinvoimaohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntastrategia ja elinvoima-ohjelma	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Turvataan valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttaminen kehittämis- ja yhteistyöhankkeissa	Asiakastyytyväisyys, asiakaspalautteet	Tavoitteet toteutuivat lukuun ottamatta kaavoitusta.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen		Talousarvio alittui johtuen mm. käyttöomaisuuden arvioitua suuremmasta myyntivoitosta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	450	827	201	277	38
<i>Toimintamenot</i>	-1 058	-1 592	-203	-165	19
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-635	-766	-2	112	5500
Tunnusluvut €/asukas	-92	-112	0	16	

Tavoitteiden toteutuminen

Käyttöomaisuuden myynnistä kertyi myyntivoittoa suunniteltua enemmän. Toiminnan tavoitteet muutoin toteutuivat suunnitellusti lukuun ottamatta kaavoituksen kohtaa. Ivalon alueen yleiskaavan laatiminen on edelleen kesken koronapandemian vaikutusten vuoksi. Toteutuneet kustannukset muodostuivat pääosin konsulttipalveluista.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui reippaasti johtuen käyttöomaisuuden myyntivoitoista, jota kertyi n. 76 000 € arvioitua enemmän. Maanmyynnin voiton, n. 252 000 € lisäksi myös Medlnarin v. 2020 arvioidun kauppahinnan ja lopullisen kauppahinnan erotus n. 24 000 € kirjautui vuodelle 2021. Kaavoitukseen oli määrärahaa varattu 50 000 €, mutta toteutuma oli 1 125 €.

3.4 Eläkemenot

Toiminta-ajatus

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia, kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistöhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tehtävänä on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuveloitteet ajallaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Eläkemaksuveloite	Turvataan veloitteen täyttämisen		Huolehdittu vuosittaisen veloitteen täyttämisestä.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	9		0	0	
<i>Toimintamenot</i>	-321	-348	-352	-339	4
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-312	-348	-352	-339	4

Tunnusluvut €/asukas 6861	-45	-51	-51	-48
--	-----	-----	-----	-----

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoite eläkkeiden maksuvelvoitteesta toteutui suunnitellusti.

Talousarvion toteutuminen

Eläkemaksut lasketaan Kuntien Eläkevakuutuksen budjetoitiohjeen mukaisesti. KEVA:n ilmoittamalla kertomella kerrotaan kuluvan vuoden eläkemenoperusteinen ennakkomaksu.

3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveystoimi järjestää kuntalaisille ja asiakkaille tarvittavat ja laadukkaat sosiaali- ja terveystalvet oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti ja osaltaan edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.

Tehtävät

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut. Sosiaali- ja terveystoimen tulosalueet ovat sosiaalityö, avohoito, laitoshoido ja asumispalvelut, lääkäritoiminta, suun terveydenhuolto sekä ympäristöyksikkö.

Palvelusuunnitelma

Tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti kuntalaisten ja asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Palvelut järjestetään lakisääteisissä määräajoissa ja pääosin omana tuotantona. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut, ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä kasvaa suunnittelukaudella noin 20 %. Ikäihmisten määrän ja palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja kodinomaisen asumisen kehittämistä. Palveluilla tuetaan ikääntyvien toimintakykyä ja itsenäistä suoriutumista heidän omassa arjessaan kuntoutuksellisin keinoin.

Lastensuojelutyön painopiste jatkossakin perheiden kanssa tehtävässä työssä.

Covid-19 pandemian seurauksena työmarkkinatuen kuntaosuus kääntyi kasvuun vuoden 2020 toisella puoliskolla. Kasvua selittää yrittäjille myönnettävän työttömyysturvan laajentuminen. Pandemiasta johtuen tilanteen arvioidaan jatkuvan vuoden 2021 puolella.

Kuntalaisten osallisuutta parantamaan vuonna 2020 avatun Osallisuuskeskus Ainolan toiminta pyritään vakiinnuttamaan vuoden 2021 aikana. Sosiaali- ja terveystoimen toiminnoista kuntouttava työtoiminta sekä päihde- ja mielenterveystyön ryhmätoiminnan järjestetään jatkossa Ainolan tiloissa.

Sosiaali- ja terveystoimi osallistuu hyväksytyyn sopimuksen puitteissa Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus hankkeeseen ja Sote-rakennemuutostusta tukevaan alueelliseen valmisteluun.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p> <p>Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p> <p>Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti</p>	<p>Palvelujen saatavuus, asiakaspalautteet</p> <p>Lakisääteiset määräajat, valtakunnalliset ja alueelliset vertailut</p>	<p>Asiakastytyväisyyskyselyjä on tehty ikäihmisten palveluissa. Pandemian johtuen terveyskeskuksessa olevat Roidu-asiakaspalautelaitteet ovat olleet hygieniasta pois käytöstä lähes koko vuoden. Rekrytoinnissa on ollut haasteita. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on tapahtunut pääosin etänä. Työhyvinvointia edistävä johtamista on pyritty toteuttamaan Pandemian ehdoilla.</p> <p>Määräaikoja on pystytty noudattamaan vuoden loppua lukuun ottamatta hyvin. Pandemiasta johtuen valtakunnallisia ohjeita ja suosituksia on tullut erityisen paljon. Ohjeistuksia on noudatettu.</p> <p>Sote-uudistuksen valmisteluun ja Hyvinvointialueen valmisteluun osallistuttiin käytettävissä olleiden resurssien puitteissa. Potilastietojärjestelmää päivitettiin.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kustannustehokkaat palvelut</p> <p>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kustannustehokkaat palvelut</p> <p>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä</p>	<p>Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset alle Lapin kuntien keskiarvon.</p> <p>Asiakasmäärän seuranta.</p>	<p>Talousarviossa pysyttiin pandemian torjunnasta aiheutuneista ylimääräisistä kuluista huolimatta. Valtiolta saadut korvaukset merkittävässä roolissa. Sähköisten palvelujen kehittämisen ja teknologian hyödyntäminen osalta etävastaanottojen määrää pyritty kasvattamaan.</p>

		Tehostetun palveluasumisen määrän valtakunnalliset suositukset.	Omaolon käyttöönotto siirrettiin vuodelle 2022. Tehostetun palveluasumisen henkilöstömitoituksen lain edellyttämällä tasolla.
--	--	---	--

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Toteutuma
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Tapaturmien ja onnettomuuksien ehkäisy	Toimintakyvyn mittaaminen RAI-mittaristolla kaikille kotihoidon piiriin ja asumispalveluihin tuleville sekä omaishoidon hakijoille.	Mittariston käyttöaste. RAI-mittaristo on käytössä kattavasti avohoidon sekä laitoshoidon ja asumispalveluiden tulosalueilla. RAI-mittauksen tulokset. Tuloksia käytetään palvelun tarpeen arvioinnissa.
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Osallisuuden vahvistaminen Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen	Osallisuuskeskus Ainolan toiminnan vakiinnuttaminen. Etävastaanottojen vakiinnuttaminen osaksi toimintaa. Sähköisten palvelujen lisääminen.	Tilojen käyttöaste. Pandemiasta huolimatta tilojen käyttö on ollut aktiivista. Etävastaanottojen määrää kasvanut pandemian aikana. Sähköisten palvelujen määrä. Ajanvarauspalveluja pyritty lisäämään (mm. rokotukset)
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Terveysneuvontaa kaiken ikäisille Päihteiden käytön vähentäminen	Terveys- ja liikuntaneuvonnan huomioiminen erityisryhmien palveluohjauksen suunnittelussa. Ehkäisevän päihdetyön suunnitelman laatiminen laajan hyvinvointikertomuksen valmistelun yhteydessä.	Kirjausten määrä. Ei ole toteutunut toivotusti pandemian vuoksi. Suunnitelman laadinta ei toteutunut.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	4 978	5 166	5 185	6 758	30,3

<i>Toimintamenot</i>	-25 002	-26 549	-27 148	-28 295	-4,2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-20 024	-21 383	-21 962	-21 537	1,9
Tunnusluvut €/asukas	-2 902	-3 116	-3 130	-3 073	

Tavoitteiden toteutuminen

Pandemiatilanteesta huolimatta toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Lääkäreiden vastaanottotoiminta jatkui tasaisesti aivan vuoden loppua lukuun ottamatta, jolloin kiireettömille vastaanotoille pääsyajat venyivät. Hoitajien vastaanotoille pääsy tapahtui pääsääntöisesti määräaikojen sisällä. Pandemiatilanteesta johtuen vastaanottotoiminnan kehittämiseksi ei ollut aikaresursseja. Lisäksi työterveyshuollon heikko lääkäritilanne kuormitti syksyn 2021 aikana terveyskeskuksen vastaanottotoimintaa. Loppuvuoden aikana matkailijoiden testaaminen, jäljitystoiminta ja karanteenit kuormittivat koko palvelujärjestelmän aivan ääri rajoille.

Lastensuojelun osalta palvelut tuotettiin määräajoissa. Lastensuojelussa sijoitusten tarvetta oli edelleenkin. Työvoiman rekrytointi oli haastavaa.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä ei ole kasvanut niin nopeasti, kuin aiemmin on arvioitu. Ikäihmisten palvelujen tarve on kuitenkin kasvanut. Palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja kodinomaisen asumisen kehittämisen lisäksi myös palveluasumisen lisäämistä, koska ikäihmisille yhteisöllinen asuminen tuo turvallisuutta ja vähentää yksinäisyyttä. Palveluasumisen lisäämisen osalta ei päästy suunniteltuun tavoitteeseen vuonna 2021.

Sosiaali- ja terveysosasto osallistui resurssiensa puitteissa Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus-hankkeen ja Rakenneuudistus-hankkeen (Raku) toteutukseen vuoden 2021 aikana.

Roidu-asiakaspalautepäätteet otettiin uudelleen käyttöön vasta alkusyksystä pandemiaan liittyvistä hygieniasyistä johtuen.

Pandemian seurauksena Kela alkoi myöntää korvauksia yksin työskenteleville yrittäjille. Työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi koko vuoden ajan.

Osallisuuskeskus Ainolan toiminta jatkui vuoden 2021 aikana Pandemiatilanteesta aiheutuneita kokoontumisrajoituksia noudattaen.

Hankkeet

Inarin kunta osallistui ikäihmisten perhehoitoa Lappiin-hankkeen toimintaan. Hanketta hallinnoi Leader Pohjoisin Lappi ry. Kehittämishanke alkoi 1.8.2021 ja jatkuu 31.7.2022 saakka. Tällä rahoituskaudella ei ole omaa työntekijää Inarin alueella.

Inarin kunnan sosiaalitoimi osallistui pilottikuntana Sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamista vahvistavan (SoHoVa-hanke) toimintaan. Hanke aloitti toimintansa v. 2019 ja päättyy 2023. Hankkeen avulla pyritään lisäämään sosiaalialan asiantuntijoiden osaamista hyvinvointi- ja sosiaalioikeuden näkökulmista.

Talousarvion toteutuminen

Toimintatuottoja kertyi 30,3 %:a suunniteltua enemmän. Toimintamenot puolestaan ylittivät 4,2 %:a talousarvioon verrattuna. Talousarvio kokonaisuudessaan toteutui suunnitellun mukaisesti.

Valtuusto siirsi 509 000 euroa erikoissairaanhoidosta sosiaalityön alle. Määrärahan siirto liittyi mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen uudelleen järjestelyyn.

Sosiaali- ja terveysosasto teki valtuuston päätöksellä omaisuuden myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn 3 Step Oy:n kanssa sosiaali- ja terveysosaston lääkinnällisten ja kuntoutukseen liittyvien laitteiden osalta. Siirtyneen omaisuuden arvo kaupantekohetkellä oli 31.12.2021 oli 592 500 euroa.

Lastensuojelussa vahvistettiin perheissä tehtävää työtä. Pandemian aikana lastensuojelun palvelujen tarve on jonkin verran kasvanut.

Perusterveydenhuollon osalta järjestettiin lakisääteiset ja tarpeelliset terveyspalvelut kuntalaisilla sekä ulkopaikkuntalaisille ja ulkomaalaisille. Matkailun vapautuminen loppuvuodesta lisäsi ulkomaalaisten asiakkaiden määrää merkittävästi.

Vuoden viimeisellä puoliskolla pandemiaan liittyvä testaustoiminta ja jäljitystoiminta kuormittivat palveluja merkittävästi. Toiminnoista aiheutui myös lisäkustannuksia. Valtiolta saadut korvaukset kattoivat pääsoin syntyneet kulut.

Taloushallinnon ohjelmamuutokset ja toiminnalliset haasteet vaikeuttivat huomattavasti talousseurantaan koko vuoden ajan.

3.5.1 Avohoito

Toiminta-ajatus

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää ja ylläpitää väestön terveyttä, hyvinvointia, työ- ja toimintakykyä sekä sosiaalista turvallisuutta tarjoamalla väestölle laadukkaita, kustannustehokkaita ja oikea-aikaisia perusterveydenhuollon ja kotihoidon palveluita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Tehtävät

Avohoidon toimintaa linjaavat ajantasainen lainsäädäntö, kansalliset ohjeistukset sekä Inarin kunnan strategia ja toimintaohjeet. Lisäksi palveluiden tuottamisessa huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja väestön palvelutarpeet. Kaikissa toiminnoissa työtä ohjaavia periaatteita ovat terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä kuntouttava työote. Näillä tekijöillä vahvistetaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa. Ikäihmisten kotiin järjestettävillä palveluilla autetaan asiakkaita selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään.

Palvelusuunnitelma

Avohoidon toiminnan keskeisin tavoite on palveluiden tarjoaminen oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti olemassa olevat resurssit huomioiden. Kuntalaisten omaa aktiivisuutta ja vastuuta korostetaan terveyden edistämässä ja sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa.

Sairaanhoitajan vastaanottotoimintaa laajennetaan akuuttisairaanhoidon osalta. Fysioterapiayksikössä aloitetaan kuntoneuvolatoiminta osana ennalta ehkäiseviä palveluita. Säännöllisen kotihoidon piirissä olevien sekä omaishoidettavien omahoitajapalveluita lisätään. Ivaloon valmistuvien uusien vanhusten asumisratkaisujen valmistumisen myötä Etelä-Inarin kotihoidossa siirrytään tiimityömalliin. Ympäri vuorokautista, tehostettua kotihoitoa kehitetään edelleen ja tämä edellyttää kahden uuden lähihoitajan toimen perustamista. Kotipalvelu ja kotisairaanhoito ovat yhdistyneet uudeksi kokonaisuudeksi ja palveluohjaajan ammattinimike muutetaan vastaavan palveluohjaajan ammattinimikkeeksi. Lähiesimiestyön osuus on kasvanut viime vuosina kovasti ja tä-

mänhetkinen ammattinimike ei vastaa nykyistä toimenkuvaa. Kotisaattohoitoa kehitetään edelleen yhteistyössä vuodeosaston kanssa. Kotisairaaloiminnan suunnittelu aloitetaan yhdessä vuodeosaston ja lääkäritoiminnan kanssa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Hyvinvoiva kuntalainen	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Hyvinvoiva kuntalainen	Hoitoon pääsyajkojen seuraaminen Asiakastyytyväisyyskyselyt	Hoidon- ja palvelutarpeeseen on vastattu lainsäädännön edellyttämässä määräajassa. Asiakastyytyväisyyskyselyt on tehty saamenkielisiä palveluita käyttäville asiakkaille. Roidu-palautejärjestelmällä on seurattu vastaanotoilla käyneiden asiakkaiden palautteita.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	Hakemusten käsittelyajkojen seuranta Asiakasmäärän seuranta Laadukas ja yhdenmukainen kirjaaminen kaikissa työyksiköissä kyllä/ei	Palvelupäätökset on tehty määräajkojen puitteissa. Yhdenmukainen kirjaaminen toteutuu pääsääntöisesti, ja kirjaamiskoulutuksia järjestetään säännöllisesti. ONMI 360 kertomusjärjestelmän käyttöönotto on edesauttanut yhdenmukaista kirjaamista.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP 2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Sairaanhoitajan vastaanotokäynnit	5 588	7 598	6 600	5 372	-23
Omaishoidon tuen piirissä olevat	108	95	82	99	+21
Säännölliset kotihoidon käynnit	35 789	45 201	35 200	60 364	+71

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					

<i>Toimintatulot</i>	855	989	997	991	-0,6
<i>Toimintamenot</i>	-5 313	-5 979	-6 429	-6 352	1,2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-4 458	-4 989	-5 432	-5 361	1,3
Tunnusluvut €/asukas	-646	-727	-792	-775	

Tavoitteiden toteutuminen

Avohoidon palvelut on pystytty pääsääntöisesti tarjoamaan oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti kaikilla osaluilla, joskin se edellytti koronaepidemiasta johtuen sekä toiminnallisia että rakenteellisia muutoksia. Vastaanotolla lisättiin määräaikaisesti henkilöstöresursseja rokotustoimintaan, koronanäytteenottoon ja jäljitykseen. Koronatilanteesta johtuen vastaanoton muuhun kehittämistoimintaan ei ollut aikaresursseja. Sairaanhoidtajien vastaanottokäyntejä oli 23 % arvioitua vähemmän. Tämä johtuu osaltaan siitä, että preoperatiiviset tutkimukset hoidettiin Lapin keskussairaalan toimesta. Koronapikatestejä tehtiin 3480 kappaletta, kun vuonna 2020 määrä oli 300.

Vastaanoton puheluiden määrä oli 19808, joka on 7 % edellistä vuotta vähemmän ja saapuvissa puheluissa tavoitettavuusaste oli 94 %. Kipsausten määrä oli 104, joka on 46 % edellistä vuotta vähemmän. Tämä selittyy matkailijoiden määrän vähenemisellä. Sytostaattihoidoja annettiin 261, joka on 36 % edellistä vuotta enemmän. Äitiysneuvolassa tarjottiin vauvaa odottaville perheille perhevalmennuksen vaihtoehtona myös etäperhevalmennusta. Lastenneuvolassa on aloitettu ryhmäneuvolatoiminta ja sosiaalisen median kautta tiedottamista on lisätty. Puheterapiapalvelua on syksystä lähtien tuotettu suomen kielen lisäksi pohjoissaamenkielellä. Mielenterveyspalveluiden käyntimäärä oli 2684. Viiden vuoden tarkastelujakson aikana käyntimäärät ovat lisääntyneet 14 %. Mielenterveyspalveluissa etävastaanottoa on lisätty ja sitä ovat käyttäneet etenkin kaukana asuvat asiakkaat. Terveyskeskuspsykologin tointa ei olla saatu täytettyä ja psykologin tutkimuspalvelut hankittiin ostopalveluna. Muut psykologin toimenkuvaan kuuluvat tehtävät on hoitanut määräaikaiseen työhön palkattu psykiatrinen sairaanhoitaja. Röntgentutkimusten määrä oli 2702, joka on 8 % edellistä vuotta vähemmän johtuen matkailijoiden vähäisestä määrästä. Myös spirometriatutkimukset vähenivät, koska Terveystalo Oy tuotti niitä omana palveluna. Röntgenhoitaja osallistui Lapin sairaanhoitopiirin kuvantamisen järjestelmäkokonaisuuden uudistamisen projektiin, jonka tavoitteena on yhdenmukaistaa radiologian järjestelmäkokonaisuus. Tämä uudistus mahdollistaa muun muassa kuva-aineiston siirtymisen KanTa-arkistoon. Laboratoriotutkimusten määrä oli 70 095, joka on samaa tasoa, kuin edellisenä vuonna. Fysioterapiatoiminnassa kuntoneuvolatoiminta aloitettiin suunnitellusti ja lisäksi on aloitettu yhteistyössä kouluterveydenhuollon kanssa koululaisten ergonomia- ja liikuntatottumusten kartoittaminen. Uusia ryhmämuotoisia kuntoutustoimintoja ovat psykofyysinen ryhmä ja kipu-ryhmä.

Kotihoidon toimintaprosesseja on muokattu asiakkaiden palvelutarpeiden lisääntymisen myötä ja Etelä-Inarin alueelle on lisätty viikonlopuille kotipalvelua. Kotihoidon toimintaperiaatteet päivitettiin vastaamaan nykyistä toimintaa. Asiakkaiden turvapuhelinjärjestelmä uudistettiin. Kotihoito Mukana mobiilin käyttöönnottoon liittyen kaikkien säännöllisen kotihoidon asiakkaiden palvelu- ja hoitosuunnitelmat päivitettiin. Mobiilin käyttöönnoton myötä asiakkaiden kirjaukset tehdään kotikäynneillä, joka lisää asiakkaan osallisuutta omaan hoitoonsa. Psykogeriatristen asiakkaiden sekä omaishoitajien ja -hoidettavien kotiin annettavaa tukea lisättiin määräaikaiseen työhön palkatun saamenkielisen psykogeriatristen sairaanhoitajan toiminnan kautta.

Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 235, heistä yli 75-vuotiaita oli 180. Tämä on 24 % kaikista Inarin kunnan yli 75-vuotiasta. Säännöllisen kotihoidon piirissä olevien asiakkaiden määrä on lähes sama kuin edellisenä vuonna. Käyntimäärät ovat lisääntyneet 34 % edellisestä vuodesta, joka johtuu pääosin Palvelukeskus Koivikossa asuvien asiakkaiden palvelutarpeen lisääntymisestä. Tukipalveluiden piirissä oli 453, joka on sama määrä kuin edellisenä vuonna. Kaikille omaishoidon tuen kriteerit täyttäneille on tehty myönteinen palvelupäätös. Vanhusten asumisratkaisusuunnitelma ei toteutunut odotusten mukaisesti, joten tehostettua kotihoitoa ei ole pystytty kehittämään alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Palveluasumista tarvitsevien ikäihmisten määrä on lisääntymässä ja vuodenvaihteessa Palvelukeskus Koivikkoon oli jonossa 14 ikäihmistä.

Avohoidon henkilöstö on osallistunut Lapin sairaanhoitopiirin järjestämiin koulutuksiin sekä erillisiin ensiapu- ja lääkehoidon koulutuksiin. Vastaanoton henkilöstön kipsausosaamista on vahvistettu koulutuksilla ja mentorointitoiminnalla. Lastenneuvolan henkilöstö osallistui Perhepolku-ohjaajakoulutukseen sekä Voimaperheet – digitaaliset ohjelmat koulutukseen. Fysioterapiahenkilöstön ammatillista osaamista on vahvistettu alaselkävun fysioterapiakoulutuksella sekä selkärangan ja lantioperäisten kiputilojen tutkimiseen ja hoitoon liittyvällä koulutuksella. Kotihoidon henkilöstö osallistui ”Miten jaksat omaishoitaja” pilottikoulutukseen. Lisäksi ONMI 360 kertomusjärjestelmän ja Pegasos Kotihoito Mukana mobiiliin käyttöönottoon liittyviä koulutuksia on ollut paljon.

Talousarvion toteutuminen

Talousarviototeuma oli 98,7 %. Toimintatuotot olivat 99,4 %. Myyntituottoja oli arvioitua vähemmän ja vastavasti maksutuottoja arvioitua enemmän. Toimintakulut olivat 98,8 %. Henkilöstön kulujen toteuma oli 98,4 %.

3.5.2 Laitoshoidon ja asumispalvelut

Toiminta-ajatus

Tulosalueen keskeisenä toiminta-ajatuksena on tuottaa kuntalaisille nykyaikaiset, kuntoutumista tukevat asuminen ja laitoshoidon palvelut.

Tehtävät

Asumispalveluiden tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaneille henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen, työ- ja päivätoiminnan lisäksi myös kehitysvammaisille lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoitoon, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös kiireellistä apua tarvitseville ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

Palvelusuunnitelma

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina.

Asumispalveluiden sekä laitoshoidon myöntäminen perustuu palvelujen tarpeen kattavaan arviointiin huomioiden toimintakyky, avuntarve sekä toiminta- ja asuinolosuhteet. Hoidon tarpeen arviointi ja asiakassijoitustoiminta toteutetaan laitoshoidon ja kotihoidon toimijoiden kesken palveluohjausryhmän (SAS) kautta.

Kotisairaaloiminnan suunnittelu aloitetaan yhdessä vuodeosaston, kotihoidon ja lääkäritoiminnan kanssa. Kotisaattohoitoa kehitetään edelleen yhteistyössä kotihoidon kanssa.

Kehitysvammahuollon omaa tuotantoa ja toimintaa kehitetään vastaamaan muuttuviin tarpeisiin vahvistamalla yhteistyötä ja uusia toimintamalleja. Päivä- ja työtoiminnan uudelleenjärjestäminen ja kehittäminen jatkuvat.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Riittävät ja toimivat palvelut</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelujen laatu</p> <p>Palvelujen oikea-aikaisuus</p> <p>Palvelujen saatavuus</p> <p>Vuodeosaston muuttuminen akuuttihoitoon ja kuntoutuksen yksiköksi ja avokuntoutuksen kehittäminen</p>	<p>Asiakastyytyväisyys</p> <p>Sovitut kriteerit esim. RAI-mittari</p> <p>Palvelun tarpeen arviointi</p> <p>Pitkä- sekä lyhytaikaispotilaiden määrä ja hoitajaksojen kesto</p>	<p>Palvelutyytyväisyys kysely toteutettiin joulukuussa 2021 sekä vuodeosaston pitkäaikaispotilaiden, että tehostetun palveluasumisen yksiköiden omaisille.</p> <p>RAI-mittaristo on käytössä pitkäaikaispotilailla, tehostetun asumispalvelun asiakkailta sekä kehitysvammahuollossa.</p> <p>SAS –työryhmä on kokoontunut säännöllisesti. Tehostetun asumispalvelun paikkoja on vapautunut vuoden aikana 18. Ikääntyneiden kuntalaisten määrä sekä palveluntarve myös tehostettuun palveluasumiseen kasvavat vuosittain.</p> <p>Vuodenvaihteessa vuodeosastolla oli hoidossa yhdeksän pitkäaikaispotilasta.</p> <p>Fysioterapian suunnitelmallinen toteuttaminen vuodeosastolla sekä palvelukodilla on toteutunut.</p> <p>Tehostetussa palveluasumisessa täyttyi vanhuspalvelulain mukainen henkilöstömitoitus.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Talousarvion toteutuminen</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>		<p>Korona-aika vaikutti edelleen palveluiden toteuttamiseen. Toiminnan rajoitukset koskivat merkittävästi kehitysvammaisten ja iäkkäiden virkistystoimintaa. Hoito- ja siivoustarvikkeiden</p>

Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut	Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut	Tarkoituksenmukaisen palvelun piirissä olevat asiakkaat	sekä siivous- ja pesupalveluiden kustannukset pysyvät edelleen korkeina. Henkilöstökulujen ylitystä muodostui korona-altistusten ja -sairastumisten kateenien aikaisista henkilöstöjärjestelyistä sekä henkilöstön tekemästä laajasta testaus- ja jäljitustoiminnasta.
		Jonotiedot ja odotusajat	Tehostettu palveluasuminen alkaa heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty, vuonna 2021 keskimäärin 120 vrk:ssa. Laitoshiito muut palvelut alkavat heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Yli 75-vuotiaita	727	824	819	764	-6,7
Vuodeosasto, käyttöpäivät	10 972	9 934	11 000	8 464	-14,8
Hilla/Puolukka + Kaarnikka (v. 2019)	11 454				
Mustikka	7 631				
Kaarnikka	-				
Männikkö yhteensä v. 2020 alkaen	19 085	19 986	21 000	19 711	-1,4
Kaamosranta Ryhmäkoti	3 936	3 879	3 650	3 650	0
Vanhusten ja eläkeläisten tuki ry	3 244		0		
Yksityiset palveluntuottajat	12 439	12 913	12 500	13 048	4,2

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	2 468	2 620	2 612	2 360	-9,6

<i>Toimintamenot</i>	-10 811	-11 012	-11 073	-11 147	-0,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-8 343	-8 392	-8 461	-8 787	-3,9
Tunnusluvut €/asukas	-1 209	-1 223	-1 234	-1 254	

Tavoitteiden toteutuminen

Toisen koronavuoden 2021 aikana keskityttiin peruspalveluiden tuottamiseen sekä potilaiden, asiakkaiden ja henkilöstön suojaamiseen korona-infektiolta. Lähes kaikki kokoukset ja koulutukset toteutettiin etänä sähköisten järjestelmien kautta. Potilastietojärjestelmän päivitys ja siihen liittyvä koulutus toteutettiin syksyllä ja käyttöönotto oli 1.12.2021. Taloushallinnon ohjelmamuutokset ja toiminnalliset haasteet vaikeuttivat huomattavasti talousseurantaa koko vuoden ajan.

Henkilöstön saatavuus oli koko vuoden haasteellista, erityisesti lähihoitajien kohdalla. Toistaiseksi voimassa oleviin palvelussuhteisiin on vielä ollut hakijoita ja paikat on saatu täytettyä mutta sijaistilanne on vaikea. Vanhuspalvelulain mukainen henkilöstömitoitus ympärivuorokautisessa hoidossa (vuoden 2021 alusta henkilöstömitoituksen oli oltava vähintään 0,55) on saatu täytettyä. Henkilöstö on myös joutanut tehden lisä- ja ylityötä tarvittaessa. Työterveyshuollon toimijan vaihtuminen vaikeutti vuonna 2021 huomattavasti palveluiden saatavuutta ja yhteistyön sujuvuutta.

Vuodeosaston kuormitusprosentti oli keskimäärin 63,6 vuonna 2021. Helmikuu oli kiireisin kuukausi yli 72 %:n kuormituksella ja heinäkuu hiljaisin 57 %:n kuormituksella. Pysyväishoidossa oli osastolla vuodenvaihteessa yhdeksän (vuonna 2020 14) potilasta. Päivystyskäynnit ja puhelut hoitajan osastovastaanotolla kasvoivat 21 % edellisestä vuodesta, kiireisintä aikaa olivat kevätkuukaudet. Vuodeosaston henkilöstö toteutti eristyshoitojaksojen lisäksi koko vuoden päivystysaikana korona-näytteidenottoa, jäljitelyä sekä ohjausta ja neuvontaa asiain liittyen. Tämä lisääntynyt työmäärä ei näy kuormitusprosentteissa koska näitä asiakkaita ja potilaita ei sisään kirjata yksikköön. Vuodeosaston fysioterapeutin kontaktit kasvoivat vuoden aikana 25%.

Männikön palvelukodin pysyväispaikkojen kuormitusprosentti oli 95 ja asiakasvaihtuvuus vuoden aikana oli yhdeksän asukasta. Lisäksi oli käytössä kaksi lomapaikkaa, joissa hoidettiin 18 eri asiakasta mm. omaishoitajien lomapäivien järjestämiseksi erillisen suunnitelman mukaisesti. Koronatilanne rajoitti Männikön viriketoimintoja läpi vuoden. Ryhmäliikunnat toteutettiin pienryhmätoimintoina tai yksilötuokioina, bingot ja muut yhdessäolot järjestettiin osastoittain pienemmille porukoille.

Toimintakeskuksessa ja ryhmäkodilla jouduttiin edelleen rajoittamaan toiminnan toteuttamista johtuen koronatilanteesta. Liikunta- ja musiikkiryhmät toteutettiin osittain oman henkilökunnan toimesta. Ulkopuolisten käyntejä rajoitettiin vain välttämättömiin suurimman osan vuodesta. Päivä- ja iltapäiväkerhot, päivätoiminta ja työtoiminta toteutettiin normaalisti. Vuosittainen Tieva-leiri toteutui suunnitellusti. Omaisten kanssa tehtävä yhteistyötä jouduttiin rajoittamaan mm. juhlien ja tapahtumien osalta. Yksilökäyntejä suositeltiin ja mahdollistettiin. Tärkeänä osana kehitysvammahuoltoa ovat vammaisten oikeudet. Itsemääräämisoikeus oli vuoden teema, jota käsiteltiin yhteisesti ja asiakkaat osallistuivat aktiivisesti heitä koskeviin suunnitelmiin ja kokouksiin. Asiakasvaihtuvuutta ei ollut vuonna 2021 ryhmäkodilla eikä toimintakeskuksella. Ryhmäkodilla oli käytössä yksi lomahoitohuone. Lisäksi pihapiirin rivitalolla oleva huoneisto oli lomahoitokäytössä nuorille kehitysvammaisille. Tehostetun palveluasumisen ja laitoshoidon omaisille kohdennettu tyytyväisyyskysely toteutettiin joulukuussa 2021:

Vastausprosentti oli 36. Vastaajien läheisistä oli 75 % ollut tämänhetkisessä hoitopaikassa yli kaksi vuotta. Kyselyn kohderyhmäksi valittiin omaiset koska suurimmalla osalla laitoshoidon ja tehostetun palveluasumisen asiakkaista on muistisairaus tai yleiskunto sairauksien vuoksi sellainen, että asukkaille kohdennetun kirjallisen kyselyn

toteuttamista ei nähty tarkoituksenmukaiseksi. Vastanneista 8,4 % ilmoitti omaksi sekä omaisensa päivittäiseksi käyttö- ja asiointikieleksi saamenkielen.

Vastanneista n. 70 % oli tyytyväisiä yksikön yleisten tilojen ja huoneiden viihtyisyyteen ja siisteyteen. Asukkaiden turvallisuus yksiköissä toteutui 94 %:n mielestä hyvin. Vastanneista kaikki pitivät yksikköä läheisenä asuinpaikana erittäin hyvänä tai hyvänä. Sekä saatua hoitoa erittäin hyvänä tai hyvänä 92 %.

Ilmeisesti korona-ajan rajoituksista ja varovaisuudesta johtuen vastaajista lähes puolet koki, ettei ollut tietoinen läheisensä omatoimisuuden, yksilöllisten tarpeiden ja virkistystoiminnan riittävästä määrästä tai huomioinnista. Suurin osa vastaajista piti henkilöstöä ystävällisenä ja suhtautumista asukkaisiin ja omaisiin erittäin hyvänä tai hyvänä. Läheistensä kulttuuri- ja kielitaustan huomioinnista vastaajista oli puolet epätietoisia.

Suurin kehittämisen kohde kyselyn mukaan on omaisten tiedonsaanti sekä osallistaminen läheisensä hoitoon. Nämä tulivat esille myös avoimissa vastauksissa. Vastaajista kaikki suosittelisivat yksikköä varmasti tai melko varmasti muille.

Kyselyn lisäksi kaikissa yksiköissä on käytössä palautelaatikko, johon annetut palautteet käsitellään säännöllisesti. Sähköinen automaattinen palautteenantolaite oli käytössä vuodeosastolla vain osan vuotta 2021 koronapandemian vuoksi.

Kunnassa toimivilta yksityisiltä palveluntuottajilta ostettiin palveluasumista 41 henkilölle. Asukasvaihtuvuus oli vuoden aikana yhdeksän asukasta. Lisäksi kunnan ulkopuolelta on ostettu tehostettua palveluasumista neljälle henkilölle.

Talousarvion toteutuminen

Ikäihmisten kasvava palvelun tarve sekä palveluiden tuottaminen keskitetysti lisää sekä tehostetun että tavallisen ja välimuotoisen palveluasumisen tarvetta tuleville vuosille. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta ei lisää suunnitelmallisesti omaa asumispalvelutuotantoaan vuosina 2020 -2022 vaan laitoshoidon pyrkii osaltaan, mm. kuntoutuksen tehostamisella, tukemaan kotihoitoa.

Kunta ostaa kilpailutuksen tuloksena solmitun puitesopimuksen perusteella palveluja ja/tai yksilökohtaisilla sopimuksilla tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta.

Toimintatuotot jäivät arvioitua alhaisemmiksi.

Vuoden 2021 henkilöstökulut ylittivät johtuen pääasiassa korona-ajan vaikutuksista. Osaavan, riittävän ja ammatillisen henkilöstön turvaamiseen pyritään aktiivisella rekrytoinnilla sekä tarjoamalla henkilöstölle ajankohdasta koulutusta ja työssäjaksamista tukevia toimenpiteitä sekä hyviä työskentelyolosuhteita.

3.5.3 Lääkäritoiminta

Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten terveyden edistäminen ja sairauksien ennaltaehkäisy ja hoito.

Tehtävät

Järjestetään lakisääteiset ja hoidon tarpeen arvion mukaiset terveyspalvelut kuntalaisille. Vastataan ennaltaehkäisevästä terveydenhuollosta ja terveyden edistämisestä. Kehitetään vuodeosaston kuntouttavaa toimintaa. Vastataan päivystystarpeeseen ympärivuorokautisesti. Jatketaan päivystysajan perusterveydenhuollon puhelinkonsultaatiosopimusta sairaanhoitopiirin kanssa sovitulla tavalla. Tuotetaan osin ostopalveluna erikoissairaanhoidon lähipalveluita. Pyritään vastaamaan matkailun kasvavaan tarpeeseen terveyspalvelujen osalta yhteistyössä yksityisen palvelun tuottajan kanssa. Huolehditaan tartuntatautien ehkäisystä.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään taloudellisesti kestävää hoitoa, hoitopolkuja ja yksilöllisiä hoitosuunnitelmia moniammatillisesti. Vastaanotto toiminta on tehokasta, yksilöllistä ja viiveetöntä. Osaaminen on korkeatasoista ja ajan tasalla. Henkilökunta on motivoitunut pitämään ammattitaitoa yllä koulutusten avulla. Panostetaan lapsiin ja nuoriin sekä omaishoittoon, kotisairaanhoitoon ja saattohoidon kehittämiseen. Inarilla on myönnetty poikkeusluvalla ympärivuorokautinen päivystys vuoden 2020 loppuun. Uusi poikkeuslupahakemus on jätetty Sosiaali- ja terveysministeriöön elokuussa 2020. Lääkäritoimella on vahva tahtotila säilyttää ympärivuorokautinen päivystys kunnassa ja ylläpitää vuodeosaston monipuolista toimintaa. Turvallista ja kestävä matkailua pyritään kehittämään myös matkailijoiden ja matkailualan työntekijöiden terveyden valossa. Tehostetaan tartuntatautien ehkäisyä ja diagnostiikkaa sekä tiedottamista. Valmistaudutaan yhdessä sairaanhoitopiirin kanssa tulevaan SOTE-uudistukseen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Terveyden edistäminen, potilastyytyväisyys</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>yhdenvertainen laadukas hoito, riittävät resurssit</p>	<p>potilastyytyväisyysmittaukset, hoitojonot, T3-mittaus</p>	<p>Hoitojonot olivat maltilliset aivan vuoden loppua lukuun ottamatta. Pandemiatilanne on vienyt aikaresursseja hoitopolkujen kehittämistyöltä. Pandemian vuoksi tauolla ollut Roidu-palauttejärjestelmä otettiin uudelleen käyttöön alkusyksystä.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>osaava henkilöstö hoitamassa potilaita oikea-aikaisesti ja taloudellisesti ja pitkäjänteisesti</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>terveyshyötymalli, omahoidon edistäminen, esh-kulujen hallinta, syrjäytymisen ehkäisy</p>	<p>hoitojonot, T3-mittaus, henkilökunnan hyvinvointimittaus, ESH:n menojen seuranta, potilastyytyväisyysmittarit</p>	<p>ESH:n menot ovat pysyneet hallinnassa. Vastaanottokäyntien määrää ei pystytty pandemiatilanteesta johtuen lisäämään suunnitellusti.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP 2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Vastaanottokäynnit	12 089	12 656	15 500	12 584	-18,8
Päivystyskäynnit lääkärillä	2 445	2 085	2 300	2 142	-6,9
Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	913	872	853	906	6,2
<i>Toimintamenot</i>	-2 282	-2 354	-2 340	-2 322	0,8
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 369	-1 482	-1 486	-1 416	4,7
Tunnusluvut €/asukas	-198	-216	-217	-202	

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnassa on toteutettu potilaslähtöistä ja tasokasta lääkäritoimintaa. Vastaanottoaikoja oli tasaisesti saatavilla lähes koko vuoden ajan pandemiatilanteesta huolimatta. Aivan vuoden lopulla palvelujärjestelmä kuormittui pandemiantorjuntaan liittyvistä tehtävistä niin, että lääkäreiden avovastaanotoille pääsyajat venyivät 3 kuukauteen. Ympäri vuorokautinen päivystys jatkuu poikkeusluvalla 31.12.2024 saakka. Sairaanhoitopiirin kanssa tehdystä puhelinkonsultaatiosopimuksesta on saatu edelleen positiivista palautetta, toiminta jatkuu toistaiseksi. Kotimaisen matkailun suotuisa kehitys ja ulkomaalaisten matkailijoiden palaaminen näkyvät varsin korkeina päivystyskäyntimäärinä. Työterveyshuollon heikko lääkäritilanne kuormitti lääkäritoimintaa vuoden viimeisellä puolikkaalla.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui lääkäritoiminnan osalta suunnitelman mukaisesti. Myyntituottoja kertyi arvioitua enemmän. Toimintamenot toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Lääkäritilanne oli hyvä ja sijaisia oli hyvin tarjolla.

3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

Toiminta-ajatus

Sosiaalityö ja toimeentuloturva ylläpitävät ja edistävät kuntalaisten sosiaalista turvallisuutta ja hyvinvointia, tukevat arkielämässä selviytymistä. Sosiaalityöllä pyritään ehkäisemään syrjäytymistä sekä tukemaan ihmisten omatoimisuutta.

Tehtävät

Tehtävänä on järjestää kuntalaisten hyvinvoinnin turvaamiseksi suunnitellut, laadukkaat ja riittävät lakisääteiset sosiaalipalvelut moniammatillisista verkostotyötä käyttäen. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä lainmukaisten tukitoimien järjestämistä.

Tulosalueeseen kuuluvat palvelut ovat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, kuntouttava työtoiminta, työllisyyden hoito sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki.

Palvelusuunnitelma

Aikuissosiaalityö on ennaltaehkäisevää, tavoitteellista, pitkäjänteistä ja monialaista työtä sosiaalisen ja taloudellisen tuen ja palvelun tarpeessa olevien asiakkaiden parissa. Aikuissosiaalityössä asiakassuunnitelma laaditaan kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille ja työssä tavoitteena on kokonaisvaltainen kuntoutuminen ja elämänhallinnan edistäminen.

Lastensuojelussa valtakunnallisena tavoitteena on siirtää painopistettä ennalta ehkäisevän lastensuojelun suuntaan. Ehkäisevällä lastensuojelulla tuetaan vanhemmuutta ja lasten kasvua ja kehitystä ennen ongelmien moninaistumista ja kasaantumista. Tiivis ja toimiva yhteistyö viranomaisten kesken edellyttää toimivia yhteistyöprosesseja sekä asenteiden ja toimintakulttuurin muutosta. Kulttuurin muutosta edistetään mm. kouluttamalla viranomaisia ja yhteistyökumppaneita.

Perhetyön resursointi ja uudenlaiset toimintamallit vähentävät sosiaalityön kuormitusta ja tehostavat perheissä tapahtuvaa työskentelyä. Tehokas perhetyö vaikuttaa myös laskevasti tulevien sijoitusten määrään. Oikea-aikaisesti tehdyt huostanotot voidaan sijoittaa perhehoitosijoituksina sijaisperheisiin, joka osaltaan vähentävät kalliita ostopalvelu laitossijoituksia. Suurin osa sijoitetuista lapsista on tällä hetkellä perhehoidossa. Perhehoidon kustannukset ovat vain ¼ yhden laitossijoituksen kustannuksesta. Inarin kunta suhtautuu myönteisesti perhehoitoa ja tukiperhetoimintaa kohtaan.

Vammaispalveluissa asiakkaille tehdään palvelusuunnitelmat moniammatillisesti kotihoidon ja terveydenhuollon kanssa. Yhteistyötä tiivistetään keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa. Tavoitteena on tukea kotona asumista mahdollisimman pitkään.

Päihdetyön toimintamallit päivitetään. Päihdetyössä panostetaan edelleenkin ennaltaehkäisevään päihdetyöhön ja koulujen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien ryhmätoiminnot siirtyvät Osallisuuskeskus Ainolaan.

Lastenvalvojan palveluissa tehdään lakisääteiset isyyden selvitykset sekä lapsen huoltoon, asumiseen, tapaamiseen ja elatukseen liittyvät sopimukset.

Kuntouttavaa työtoimintaa on järjestetty kunnan omana toimintana. Jatkossa tavoitteena on ottaa työskentelyyn mukaan yhdistys- ja järjestöpuoli mukaan. Osallisuuskeskus Ainolan toiminnan vakiinnuttaminen vuonna 2021 tukee tätä tavoitetta.

Työttömät, joiden työ- ja toimintakyky on alentunut, ohjataan työttömien terveystarkastukseen ja tarvittaessa tarkempaan moniammatillisesti tehtävään työ- ja toimintakyvyn arviointiin. Työllisyyden hoidossa pääpaino on pitkäaikaistyöttömille tarjottavissa palveluissa. Kunta osallistuu työttömien aktivointisuunnitelmien laadintaan. Työllisyyden hoidossa pyritään löytämään työllistymispolkuja mm. palkkatukityöllistämisen, kuntouttavan työtoiminnan sekä te-palveluiden kanssa tiiviin yhteistyön avulla. Nuorten kesätyöllistymistä tuetaan yhdessä muiden toimialojen kanssa.

Kunnan pitkäaikaistyöttömien osallistaminen vaikuttaa Kelalle maksettavien maksuosuuksien vähentymiseen. Työttömille itselleen toiminta on yksi työkalu kuntoutumiseen ja oman elämän hallintaan sekä suuntautumiseen takaisin työelämään.

Lakisääteistä täydentävää ja ehkäisevää toimeentulotukea kunnassa myönnetään kunnan omien soveltamisohjeiden mukaisesti.

Jatketaan pilotointia "Sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen- laadun tae koulutuksessa ja työelämässä (2019-2022) - hankkeen" kanssa. Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlaisia yhteistoimijuuden malleja sosiaalityön juridisen osaamisen vahvistamiseksi. Vuoden 2021 aikana hanke järjestää juridiseen osaamiseen liittyvää koulutusta pilottikuntien sosiaalityöntekijöille.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti	Lakisääteiset palvelut järjestetään kuntalaisille Määräaikojen noudattaminen Palveluprosesseista ajantasaiset kuvaukset ja soveltamisohjeet	Lakisääteisten määräaikojen noudattaminen Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti	Lastensuojelun perhetyönresurssia lisätty. Moniammatillisen yhteistyötä kehitetty.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
	Talousarvion toteutuminen		Menot ovat ylittyneet asiakaspalvelujen ostoista johtuen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP 2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Toimeentulotuen käsittely-aika	1 pv	1 pv	2 pv	1 pv	
Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t	37	23	35	27	-34
Työmarkkinatuen kuntaosuus €	312 001	357 005	372 000	533 273	-43,2

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	108	92	106	16	58,3
<i>Toimintamenot</i>	-3 710	-4 024	-4 415	-5 160	-16,9
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-3 602	-3 932	-4 309	-4 992	-15,9
Tunnusluvut €/asukas	-507	-573	-628	-712	

Tavoitteiden toteutuminen

Lakisääteiset palvelut on kyetty järjestämään kuntalaisille asiakaslähtöisesti ja määräaikoja noudattaen vallitsevasta pandemia tilanteesta huolimatta.

Sosiaalityöntekijöiden rekrytointi on edelleen ollut haastavaa ja lisääntynyt työmäärä on aiheuttanut työntekijöiden kuormittumista.

Sosiaalityön Effica -tietojärjestelmä on päivitetty ja siirryntä KANTA-arkistointiin 1.3.2021.

Osallisuuskeskus Ainolassa on järjestetty kaikkia asiakasryhmiä osallistavaa toimintaa. Ainola on ollut kunnan toimijoiden sekä eri järjestöjen ja yhdistysten aktiivisessa käytössä. Ainolassa on myös kokeiltu ylijäämäruuan jakelua menestyksekkäästi. Aikuissosiaalityön toimintamallien kehittäminen on lähtenyt käyntiin Ainolan avaamisen myötä ja sitä jatketaan.

Lastensuojelun laadullinen kehittäminen ja työntekijöiden osaaminen on edelleen vahvistunut. Osaksi pandemian aiheuttamiin perhetilanteiden kriisiytymisiin on kyetty vastaamaan perhetyön resurssien lisäämisellä. Huostaanottojen ja kiireellisten sijoitusten tarve on kuitenkin selvästi lisääntynyt.

Sosiaalityöntekijät ovat osallistuneet SOHOVA-hankkeen järjestämään 10 OP opintokokonaisuuteen. (Sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä).

Kunnan työllisyyden kasvaminen on pysähtynyt pandemia-tilanteen takia ja työmarkkinatuen kuntaosuudet ovat jälleen nousussa.

Talousarvion toteutuminen

Kuljetuspalveluiden kustannukset ovat edelleen nousussa väestön ikääntymisen takia.

Työmarkkinatuen kuntaosuus on noussut työttömyyden kasvun myötä.

Lastensuojelun sijaishuollon kustannukset ovat nousussa.

Valtuusto siirsi 509 000 euroa erikoissairaanhoidosta sosiaalityön alle. Määrärahan siirto liittyi mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen uudelleen järjestelyyn.

3.5.5 Suun terveydenhuolto

<p>Toiminta-ajatus Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.</p>

<p>Tehtävät Tuotetaan korkeatasoiset julkiset suun terveydenhuollon palvelut Inarin kunnan koko väestölle.</p>

<p>Palvelusuunnitelma Tuotetaan lähipalveluna hammaslääketieteelliset ehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Kiireettömään hoitoon tarjotaan aika 6 viikon kuluessa. Kiireelliseen päivystykseen potilas pääsee samana päivänä. Oikomishoidon erikoishammaslääkäri on palkattu suunnittelemaan ja toteuttamaan oikomishoito valtakunnallisten kriteerien mukaan. Suukirurgin palveluja ostetaan Ivalon hammashoitolaan sellaisten potilaiden vaativiin kirurgisiin hoitoihin, jotka eivät vaadi sairaalaolosuhteita. Näin pyritään vähentämään erikoissairaanhoidon kustannuksia. Asetusten mukaiset lasten hammastarkastukset toteutetaan hammaslääkärin tarkastuksina, jolloin aina yksi ikäluokka tarkastetaan ja hoidetaan heti valmiiksi periaatteiden mukaan yhden päivän aikana. Ikäihmisten palveluasumisyksiköissä hammashoitaja ja suuhygienisti tekevät 1-2 v välein suun terveystarkastukset. Tehdään tiivistä yhteistyötä kaikkien terveydenhuollon ja sosiaalihuollon ammattihenkilöiden kanssa. Inarin hammashoitolassa jatketaan palvelua neljänä päivänä viikossa. Pyritään aktiiviseen vaikuttamiseen kuntalaisten terveyskäyttäytymiseen myös sähköisten kanavien kautta.</p>
--

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Potilaiden suun terveyden edistäminen, asiakastytyväisyys</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asetusten mukaisten tarkastusten tekeminen, hoitohenkilökunnan tarkoituksen mukainen työnjako.</p>	<p>Asiakastytyväisyyskysely</p> <p>Lasten tarkastusten mittarit DMF jne.</p>	<p>Asiakastytyväisyyskyselyn läpikäynti.</p> <p>Mitattavien arvojen (lasten DMF jne.) vertailu Lapin alueen tilastoihin.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Koulutettu ja osaava henkilöstö hoitamassa potilaita</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Potilaiden hoito hoitotakuun ja käypä hoito-suositusten puitteissa</p>	<p>Hoitoon pääsyaikojen aktiivinen seuranta, seuraavien vapaiden erityyppisten vastaanottoaikojen seuranta</p>	<p>Henkilökunnan koulutussuunnitelmat ja koulutuksen toteutumisen seuranta, koulutukseen määrääminen.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP 2021	Poikkeama % TA/TP 2021
käynnit	8 151	6 756	9 000	7 725	-14
asiakkaat	2 931	2 703	3 250	2 906	-10,6
kiireetön aika	1,5 kk	1,5 kk	1,5 kk	1,5 kk	0
perushoidon hoitojakson pituus	3 kk	3 kk	3 kk	3 kk	0

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	305	229	284	344	21,1
<i>Toimintamenot</i>	-1 154	-1 113	-1 223	-1 125	8,1
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-849	-884	-939	-780	12,8
Tunnusluvut €/asukas	-123	-129	-137	-111	

Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2021 tavoitteet toteutuivat hyvin. Henkilöstötilanteen vakauduttua vuonna 2020 lopulla hammashuollon toiminta on ollut vakaata myös vuonna 2021. Koronapandemian myötä hoitovelkaa on kertynyt jonkin verran.

Erikoishammaslääkäripalveluja ostettiin oikomiseen ja kirurgiaan. Oikojan vastaanottokäyntejä oli 435 ja suukirurgin vastaanottokäyntejä oli 72.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui hyvin. Hyvän perustoiminnan ja vähäisten sairauspoissaolojen takia päästiin hyvään taloudelliseen tulokseen. Suuria investointeja ei tehty tällä kaudella.

3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

Toiminta-ajatus

Ympäristöyksikön vastuualueena on huolehtia terveysvalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen, viihtyisä ja monimuotoinen ympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ovat siirtyneet 1.1.2020 Arktisen Lapin ympäristönsuojelu yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi.

Tehtävät

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä ja terveyshaittoja. Terveysvalvontaan sisältyy elintarviketurvallisuuden, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonta. Elintarvikevalvonnassa valvotaan elintarvikkeita ja niiden valmistusta, markkinointia, kuljetusta, kaupantaitoa ja tarjoilua sekä selvitetään elintarvikeperäisiä epidemioita. Terveysuojelulain mukaiseen valvontaan sisältyvät mm. asuinhuoneistot, koulut ja oppilaitokset, lasten päivähoitopaikat, hoitokodit ja palvelutalot, koontumishuoneistot, uimarannat, uimahallit ja talousveden terveydellinen valvonta.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinsuojelu ja eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteinä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii sosiaali- ja terveyslautakunnan ympäristöjaosto.

Ympäristönsuojelun viranomaispalvelut tuotetaan Arktisen Lapin ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueelta. Lupapalvelut on keskitetty Sodankylään (vastuukunta), mutta Inari-Utsjoen alueen valvovan viranhaltijan toimipiste sijaitsee ympäristöyksikössä.

Palvelusuunnitelma

Ympäristöterveydenhuolto: Ympäristöterveydenhuollon valvontaohjelma on laadittu ja hyväksytty vuosille 2020-2024. Valvonnassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma paikalliseen valvontasuunnitelmaan nähden.

Eläinlääkintähuolto: Tuotetaan kunnalle määrätyt lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen, että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan valvontasuunnitelman 2020-2024 mukaisesti.

Maaseututoimi: Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ja -palvelut tuotetaan yhteistoiminta-alesopimuksen mukaisesti.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palvelukyky, tehokkuus, osaaminen	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Asiantunteva, luotettava, tasa- puolinen ja joustava viranomais- toiminta		Poikkeusoloista huolimatta palvelut pystyttiin tarjoamaan sekä toimijoille että kuntalaisille. Eläinlääkintähuollon palvelut pystyttiin tarjoamaan kiitettävällä tasolla. Resurssitilanne kevään jälkeen hyvä.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Ympäristö- ja terveyshaittojen ennakoiva ehkäiseminen	Toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat	Valvontasuunnitelmien toteutuma jäi kohtalaiseksi. Joulukuulle suunniteltua kattavaa Saariselän kohteiden valvontaa ei voitu toteuttaa koronatilanteesta johtuen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP 2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Ympäristöterveydenhuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, asterv) Näytteet	151	84	100-180	120	-
Eläinlääkintähuollon käynnit + valvonta käynnit	2827	2725	2000-2800	3231 (2960/271)	15
Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+ lausunnot ja tarkastukset)	432 (22 lausuntoa, 15 tarkastusta)	434 (22 lausuntoa, 59 tarkastusta)	300-500	451 (24 lausuntoa, 20 tarkastusta)	-
Ympäristönsuojelulain mukaiset - luvat ja ilmoitukset - valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset (muut tarkastukset)	17				

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	161	117	118	121	2
<i>Toimintamenot</i>	-566	-606	-651	-600	7,9
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-405	-489	-533	-479	10,1
Tunnusluvut €/asukas	-58	-71	-78	-68	

Tavoitteiden toteutuminen

Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelmien toteuma jäi hieman suunniteltua alhaisemmaksi loppuvuoden poikkeusoloista johtuen, mutta toteuma oli kuitenkin huomattavasti parempi kuin edellisenä vuonna.

Eläinlääkintähuollon palveluiden kysyntä näyttää kasvaneen poikkeusolojen aikana. Kevään puutteellisista resursseista huolimatta palvelut voitiin tarjota kysynnän mukaisesti.

Maaseutuhallinnon tehtävät hoidettiin suunnitelmien mukaisesti. Maastotarkastuksia tehtiin vahinkomäärään suhteutettuna yhtä paljon kuin edellisenäkin vuonna.

Arktisen Lapin ympäristönsuojelu toimittaa raportin toimintavuodesta 2021 kevään 2022 aikana.

Talousarvion toteutuminen

Eläinlääkintähuollon sijaisuudet aiheuttivat ylimääräisiä henkilöstökuluja, mutta vastaavasti palveluiden ostoja ja muita ostoja oli normaalia vähemmän ja tuloja arvoitua enemmän. Talousarvion toteuma 89,9 %.

3.6 Erikoissairaanhoito

Toiminta-ajatus

Erikoissairaanhoidon toiminnan tulee olla yhdenvertaista ja oikea-aikaista. Hoitopolkujen tulee olla sujuvat eikä hoitoketju saa katketa.

Tehtävät

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden tutkimiseen ja hoitoon liittyviä palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Erikoissairaanhoito tarjoaa konsultaatiopalvelua ja koulutusta. Pieni osa erikoissairaanhoitoa on jalkautettu terveyskeskukseen ostopalveluna kuntalaisten palveluiden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi. Terveyskeskuksessa on kardiologin, geriatrin, gynekologin, psykiatrin sekä ihotautilääkärin palveluja sopimusten mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään tiedonsiirtoa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä ja tehostetaan hoitoketjuja. Pyritään kehittämään rajat ylittävää erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuoltoa. Pyritään kehittämään erikoissairaanhoidon etävastaanottoja toiminnan tehostamiseksi ja kuntalaisten palveluiden parantamiseksi. Pyritään pitämään erikoissairaanhoidon läheteiden määrä vuosittain viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvuun ja kehittämään ensihoidon toimintaa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy ammattitaitoinen henkilökunta	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon tarkoituksenmukainen tehtäväjako	keskimääräiset odotusajat, potilastytyväisyys, hoitopalautteiden määrä	Odotusaikoja seurattu. Sairaanhoitopiirin koulutuksiin on osallistuttu ja niitä pidetään laadukkaina.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> hoitoajat, lähetemäärät, konsultaatiomäärät, odotusajat	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Käypä hoito –suositukset, oikea hoidon porrastus	lähetemäärät, hoitopäivät, kuntalaskutus, hoitoon pääsy	Lähetemääriä ja kustannuksia seurattu. Etävastaanottoja lisätty. Lääkehoidon kustannukset vaihtelevat vuosittaisen tarpeen mukaisesti ja ovat vaikeasti ennakoitavissa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	30	49	39	643	100
<i>Toimintamenot</i>	-9 867	-9 996	-10 020	-10 151	-1,3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-9 836	-9 946	-9 981	-9 507	4,7
Tunnusluvut €/asukas	-1 426	-1 450	-1456	-1 357	

Tavoitteiden toteutuminen

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy on tapahtunut muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta lakisääteisessä 3 kuukauden määräajassa. Sairaanhoitopiiri on tarjonnut monipuolista koulutusta, johon terveyskeskuksesta on osallistuttu pääosin etäyhteydellä. Hoitoketjujen kehittämiseen ei pandemian aikana ole ollut riittävästi aikaresursseja. Sähköiset palautteet ja hoitoyhteenvedot tulevat keskussairaalasta viiveellä. Osa erikoissairaanhoidosta tuotetaan lähipalveluna Ivalon terveyskeskuksessa.

Talousarvion toteutuminen

Erikoissairaanhoidon talousarvio on toteutunut odotusten mukaisesti. Erikoissairaanhoidon lähetemäärät ovat pysyneet tasaisina, samoin käyntimäärien ja hoitopäivien määrä. Pandemian seurauksena syntyneet hoitotaksot eivät aiheuttaneet merkittävää nousua erikoissairaanhoidon kustannuksissa.

Valtuusto siirsi 509 000 euroa erikoissairaanhoidosta sosiaalityön alle. Määrärahan siirto liittyi mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen uudelleen järjestelyyn.

Lapin sairaanhoitopiiri oikaisi jäsenlaskutustaan 613 000 eurolla. Palautus näkyy myönteisesti erikoissairaanhoidon toimintakatteessa.

3.7 Sivistyslautakunta**Toiminta-ajatus**

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

Tehtävät

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	2664	2401	2267	2542	11,9
<i>Toimintamenot</i>	-18201	-17450	-19324	-18741	3,0
Toimintakate (sitova)	-15537	-15049	-17057	-16200	5,0
Tunnusluvut €/asukas	-2255	-2194	-2488	-2312	

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari	Toteutuminen
<ul style="list-style-type: none"> hyvinvointisuunnitelman tavoite 			
<p>Terveellinen ja turvallinen ympäristö</p> <ul style="list-style-type: none"> Esteetön ja turvallinen asumis, kasvu- ja liikuntaympäristö 	Jänkkävaaran ulkoilureitin kunnostaminen rahoituksen toteutuessa / Tekninen toimi, vapaa-aikatoimi	Ulkoilureitin käyttäjämäärä, asiakaspalautteet.	<ul style="list-style-type: none"> Jänkkävaaran kuntoportaat 2021
<p>Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> Osallisuusohjelman laatiminen Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen Syrjäytymisen ehkäiseminen ja sosiaalisen turvallisuuden vahvistaminen 	<p>Sivistystoimi mukana laadinnassa</p> <p>Verkkopohjaisten palveluiden kehittäminen ja vakiinnuttaminen/Varhaiskasvatus, vapaa-aika, kulttuuri, kirjasto, kansalaisopisto</p> <p>Kulttuurikasvatussuunnitelman laatiminen, lasten ja nuorten kulttuuritapahtumat/ kulttuuritoimi</p> <p>Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman laatiminen /Sivistystoimi, sosiaali- ja terveystoimi, hyvinvointikoordinaattori</p>	<p>Tarjottavien palveluiden määrä, palveluiden käyttäjämäärä, asiakaspalautteet.</p> <p>Lasten ja nuorten tapahtumien määrä, osallistujämäärät, asiakaspalautteet.</p> <p>Tarjottavien palveluiden määrä, asiakaspalautteet, lasten ja nuorten hyvinvointi (mm. kouluterveyskyselyn tulokset).</p>	<p>Pandemia ja kuntavaalien siirto viivyttäneet</p> <p>Pandemia haitannut osallistamisen kehittämistä, mutta verkkopohjaisesti on edennyt</p> <p>Tapahtumien järjestäminen oli pandemian johdosta rajoitettua</p> <p>Hyvinvointisuunnitelman laatiminen viivästynyt, kouluterveyskysely toteutettu ja tulokset saatu, tuloksia käsitelty</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Kunnan ja järjestöjen yhteistyön parantaminen 	Yhteistyöasiakirjan laatiminen/vapaa-aikatoimi osallisena	Yhteistoiminnan määrä ja laatu. Järjestöjen ja kuntalaisten palaute.	Yhteistoiminta on ollut rajoitettua pandemiasta johtuen. Joitakin yhteistapaamisia on järjestetty.
<ul style="list-style-type: none"> - Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen - Liikunnan lisääminen kohderyhmälle sopivalla tavalla - Terveysneuvontaa kaikikäisille 	Voimaa vanhuuteen ohjelma, vertaisohjattu liikkuminen, päivätanssit/ vapaa-aikatoimi Terveys- ja liikuntaneuvonnan huomioiminen erityisryhmien palveluohjauksen suunnittelussa /Vapaa-aikatoimi	Vertaiskoulutettujen määrä, osallistujamäärät, asiakaspalautteet, kuntalaisten hyvinvointi. Yksilöohjaukseen tai ryhmään osallistuneiden määrä, asiakaspalautteet, kuntalaisten hyvinvointi.	Erityisryhmien kanssa yhteistoiminta on ollut rajoitettua pandemiasta johtuen Liikuntatilojen käyttö ja ryhmäohjaus ollut rajoitettua pandemiasta johtuen

Tavoitteiden toteutuminen

Koulujen toiminta oli edelleen koronaviruksen rajoittamaa. Toiminnassa jouduttiin huomioimaan moninaiset varotoimenpiteet. Arkipäiväisessä käytössä olivat turvavälit, kasvomaskit, etäisyydet ja väljennykset tilojen käytössä. Etäopetukseen ei jouduttu turvautumaan, mutta joitakin yksittäisiä oppilaita ja oppilasryhmiä oli kotiopetuksessa lyhyitä aikoja. Iltapäivätoimintaan osallistuminen väheni merkittävästi, vaikka muut toiminnan ehdot pysyivät ennallaan.

Koronavirus rajoitti kuitenkin sivistystoimen toimintaa merkittävästi rajaamalla tapahtumien järjestämistä. Se vaikutti sekä koulutoimen, että vapaan sivistystyön kokonaisuuteen, - kun ei ollut toimintaa, ei ollut myöskään kuluja. Edellisvuonna kehitettyjä etäosallistumismahdollisuuksia kehitettiin edelleen, jotta osallistuminen mahdollistuisi mahdollisimman monelle.

Varhaiskasvatuksessa vanhempia kehoitettiin seuraamaan lastensa vointia ja koronarajoitusohjeistus vähensi lasten varhaiskasvatuksen tarvetta flunssaoireisina, ja toisaalta vanhemmat pitivät lapsiaan herkemmin kotona, mikäli ryhmissä oli havaittavissa sairastumisia.

Rekrytointitilanne on säilynyt opetustoimessa lähes ennallaan. Koltansaamenopetukseen on saatu rekrytoitua kaksi työntekijää, mikä helpottaa yksittäisen kielen opetusta. Varhaiskasvatuksen rekrytointia pyrittiin edistämään kehittämällä palkkausta. Se onkin vaikuttanut vakinaisten paikkojen kiinnostavuuteen, mutta edelleen on puutetta etenkin lyhyiden määräaikaisten palvelussuhteiden hakijoista. Saamenkielisessä opetuksessa on myös puutetta kelpoisista opettajista. Koulupsykologi saatiin rekrytoitua, samoin kirjastotoimenjohtaja, joiden rekrytoiminen edellisinä vuosina on ollut haastavaa.

Suunnitelluista investoinneista Sevettijärven kiinteistön rakentaminen on edelleen siirtynyt vuodelle 2022. Inarin koulun suunnittelu on edennyt ja Ivalon koulukeskuksen rakentaminen on täydessä vauhdissa.

Hyvinvointisuunnitelman mukaisista tavoitteista kuntoportaiden rakentaminen edistyi ja ne valmistuivat alkuvuoteen 2022. Jänkkävaaran alueen kehittäminen jatkuu. Varhaiskasvatuksen sähköistäminen ei ole edennyt suunnitellulla tavalla henkilöstöhaasteista johtuen. Kirjaston demokratia-hankkeella edistettiin kuntavaalien näkyväksi tekemistä ja kuntalaisvaikuttamista osallistavassa budjetoinnissa korona-aikana ja erityisesti tietoverkon kautta. Kulttuurikasvatussuunnitelma ei valmistunut vielä, vaan sen työstämistä jatketaan, samoin lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma. Osansa hyvinvointisuunnitelmien valmistumiseen oli kuntavaalien viivästyksellä koronarajoitteista johtuen. Kouluterveyskysely toteutettiin ja tulokset siitä saatiin. Useat

osallisuuteen tähtäävät toiminnot ja hankkeet ovat viivästyneet koronaviruksen tuomien kokoontumisrajoitusten johdosta, eikä erityisryhmille, kuten vanhukset ja sairaat, suunniteltua toimintaa ole juurikaan voitu toteuttaa.

Kunta on ollut mukana useissa valtiollisissa hankkeissa. Kirjaston demokratia-hanke, koltansaamen koulupolku, saamenopetuksen kehittämishanke, saamenkielen etäopetushanke ja harrastamisen Suomen malli mainittakoon. Luonteeltaan ne ovat olleet toiminnan kehittämiseen tähtääviä, jotka on suoritettu omassa kunnassa. Sosiaali- ja terveystieteiden osasto on lisäksi luonut useita rajapintahankkeita, joissa sivistystoimi on ollut mukana, erityisesti lapsia ja nuoria koskeissa. Kansainväliset yhteistyöhankkeet ovat olleet vaikeasti toteutettavissa, mutta Ivalon yläasteen oppilaat osallistuivat koronasta johtuen jatkoajan saaneeseen Erasmus-hankkeen vaihtoihin syksyn aikana.

30.12.2020 säädetty pidennetty oppivelvollisuus astui voimaan hakeutumismääräyksen osalta 1.1.2021 ja 1.8.2021 alkaen muiden kohtien osalta asteittain. Kunnalle tuli velvoitteita maksuttoman opiskelun järjestämiseen toiselle asteelle. Inarin kunnassa se ei toistaiseksi ole aiheuttanut merkittäviä lisäkustannuksia, mutta velvoitetta on opintoetuisuuksien järjestämiseen ja opintojen suorittamisen ohjaamiseen sekä valvomiseen. Tilanteen kehittymistä seurataan, ja reagoidaan tarvittaessa.

Talousarvion toteutuminen

Sivistystoimen talousarvion toteutumaprosentti oli 95 % .Nettomenot olivat yhteensä 16 199 678 €. Poistojen määrä ylitti suunnitellun 89 655 €, ollen 111 154 €.

Toimintatuotot ylittivät merkittävästi ennakoidun. Tuet ja avustukset ylittivät 274 395 €. Maksutuotot pienenevät 15 183 eurolla, samoin muut toimintatuotot, johtuen mm. varhaiskasvatuksen maksutuottojen leikkaantumisesta uudesta lainsäädännöstä ja koronaviruksesta johtuvasta toiminnan supistumisesta.

Arvioidut toimintakulut alittuivat 583 161 eurolla, toteutuma jäi aiotusta 3 %. Koronaviruksella oli merkittävä vaikutus sivistystoimen toimialaan. Toiminnasta aiheutui vain vähän lisäkuluja ja merkittävä varojen käyttämättä jättäminen johtui osin siitä, että toimintaa ei voitu järjestää rajoituksista johtuen. Henkilöstökulujen aiottua alhaisempi toteutuminen on tästä hieman yli puolet, 343 000 €. Sijaiskulujen väheneminen on yksi merkittävä tekijä, sillä lapsimäärän väheneminen vähensi tarvetta työvoimalle, omat työntekijät sijaistivat, kun omassa yksikössä oli väljää. Asiakaspalvelujen ostot ylittivät 238 600 euroa ja muiden palvelujen ostot alittuivat 283 100 eurolla. Palveluiden ostot yhteensä alittuivat 1,2 %. Aineiden ja tarvikkeiden ostot alittui 133 600 eurolla suunnitellusta. Muut toimintakulut ylittivät 13 500 eurolla ja vuokratulot alittuivat 87 300 eurolla.

Kunnassa on menossa myös merkittäviä kiinteistöuudistuksia sivistystoimen alalla, joka vaikuttaa alentavasti kuluihin juuri vuonna 2021, kun hankintoja ei tehdä uusien tilojen ja toimintamallien lähestyessä vaan vanhoja pyritään käyttämään pois. Yksi merkittävä haaste, joka ostoissa liittyy talouden seurantaan ja varojen käyttämiseen oli se, että kunnassa otettiin käyttöön uusi taloushallintajärjestelmä ja raportointi koettiin vaikeaksi ja monimutkaiseksi.

Sivistystoimen hallinnon talousarvio toteutui 84 prosenttisesti. Hallinnon talousarvio alittui 81 600 eurolla, joista isoja toteutumattomia kokonaisuuksia olivat matkustus-, hankinta ja koulutuskustannukset. Lähikoulutuksia ei järjestetty, eikä ulkopuolisiin koulutuksiin osallistuttu, aiheuttaen matkakuluja. Osansa on myös pitkään auki olleessa koulupsykologin toimessa, joka syksyllä saatiin täytettyä.

Varhaiskasvatuksen talousarvion toteutuma oli 91,8 %. Nettomenot alittuivat 316 800 eurolla.

Esi- ja perusopetuksen toteutuma oli 98,4 % ja nettomenot olivat 8 795 500 €. Talousarvio alittui 144 500 eurolla. Lukio-opetuksen toteutuma oli 970 400 €, toteutumaprosentti 91,5 %. Talousarvio alittui 89 800 eurolla.

Muun sivistystyön osalta talousarvion toteutuma oli 97,1 %. Nettomenot olivat 2 178 600 €. Talousarvio alittui 65 900 eurolla.

Investointiosaan merkitty 50 000 euroa Sevettijärven koulun kalustamistarpeisiin jäi käyttämättä rakennushankkeen siirryttyä vuodelle 2022.

3.7.1 Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatusstyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun.

Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Perusopetuslain mukaista esiopetusta järjestetään Saariselän alueen lapsille Saariselän päiväkodissa. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lakisääteisen (subjektiivisen) varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen. Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Maksutonta esiopetusta järjestetään 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteistä lasten kotihoidontukea maksetaan Kelan toimesta alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille. Inarin kunta maksaa harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää alle 2-vuotiaille lapsille sekä sisaruksille kunnan päättämin ehdoin.

Varhaiskasvatus toteutetaan Opetushallituksen 19.12.2018 päättämän varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman 1.12.2019 mukaisesti.

Varhaiskasvatussuunnitelmia päivitetään huoltajien ja henkilöstön palautteiden pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä varhaiskasvatussuunnitelman toteuttamista. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden toiminnan ja yhteistyön kehittämiseksi.

Muut varhaiskasvatuspalvelut:

Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään Ivalossa ja Sevettijärvellä. Inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa Inarissa ja Ivalossa toteutetaan ostopalveluna ajalla 1.1.-31.7.2021.

1.8.2021 alkaen toiminta siirtyy Inarin kunnalle liikkeenluovutusperiaatteen mukaisesti.

Koululaisten hoitoa järjestetään 1. luokan oppilaille koulun loma-aikoina. Vuorohoitoa sekä tukea tarvitseville 1-2. luokan oppilaille järjestetään hoitoa kunnan päättämin ehdoin. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa järjestetään 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämin ehdoin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet Kunnallista lakisääteistä varhaiskasvatusta ja esiopetusta järjestetään kysyntää vastaavasti. Inarinsaamenkielisiä kielipesäpalveluita järjestetään ostopalveluna. Varhaiskasvatuspalvelut tukevat ennaltaehkäisevää lastensuojelu- ja perhetyötä. Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden sekä kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti.			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
Vaikuttavuustavoitteet Varhaiskasvatuksen osaamisen kehittäminen Varhaiskasvatuksen toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittäminen	Vaikuttavuustavoitteet Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan ja yhteistyön kehittäminen Varhaiskasvatuksen lomakkeiden ja ohjeistuksen kehittäminen ja käyttöönotto <ol style="list-style-type: none"> Kasvuilmapiiri tukee lapsen kasvua, oppimista ja hyvinvointia. Turvallinen ja myönteinen ilmapiiri Varhaiskasvatuksen toiminnassa painotetaan kielten rikasta maailmaa, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä liikunnan merkitystä lapsen hyvinvoinnin ja oppimisen mahdollistajana S2-kielisten lasten tukitoimet ja henkilöstön ohjaus 	Henkilöstön koulutukset (määrä ja sisältö) Laadunarviointi (itsearviointi/tiimi) Kysely yksiköille tavoitteiden toteutumisesta, toimintakertomus Kysely yksiköille tavoitteiden toteutumisesta, toimintakertomus Hankkeen kirjallinen arviointi v. 2021.	Henkilöstön täydennyskoulutukset: osaamisen kehittäminen mm. vuorovaikutus- ja yhteistyötaidot, arvioivan työotteen kehittäminen Vasulomakkeiden ja Tuen portaati-ohjeistukset, koulutusmateriaalit ja koulutukset Projektioppiminen Työpajatoiminta - sadutusmenetelmä - luontoretket - liikunta - kierrätyksen mahdollistaminen S2-hanke ajalla 11.9.20-28.2.2021 Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoituksella. S2-kielen opettajan palkkaaminen ja hankkeen toteutus
Tuottavuustavoitteet Joustavat, oikea-aikaiset ja muutoskykyiset palvelut	Tuottavuustavoitteet <ol style="list-style-type: none"> Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kysyntää vastaavasti (järjestelyaika 4 kk, kiireellisessä tilanteessa 2 vk) Muutoskykyinen organisaatio ja riittävä henkilöstö, joka vastaa palvelutarpeeseen. 	Varhaiskasvatuspaikkojen järjestäminen lain edellyttämässä aikataulussa Henkilöstön rakenne ja määrä/lasten määrä, ikä Lasten tuen tarve ja päätökset tukitoimista	Palveluohjaus ja tiedottamisen kehittäminen (mm. tiedotteet, menetelmät, www.sivut) Rekrytoinnin tehostaminen Lasten Tuen portaati-ohjeistuksen käyttöönotto ja tuen oikea-aikainen ja -laajuinen kohdentaminen sitä tarvitseville lapsille

Sähköisen asioinnin ja tiedot- tamisen kehittäminen	Sähköisen asioinnin käyttöönotto ja tarvittavien ohjelmien han- kinta: Sähköiset varhaiskasvatushake- mukset ja päätökset, Wilma, perhepäivähoidon Läsna-sovellus	Hakemusten määrä ja käsittely Tiedotteiden määrä ja oi- kea-aikaisuus Tiedonkulku ja proses- sien selkeyttäminen	Sähköisen asioinnin käyttöönoton yh- teydessä tehtävät henkilöstön käyttö- koulutukset ja asiakkaiden tiedotus ja neuvonta
--	---	---	---

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP	2020 TP	2021 TA+M	TP2021	Poikkeama % TA/TP 2021
Todelliset hoitopäivät	32601	29077	33000	34364	-4,1
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12.	250	220	250	217	13,2
-joista ostopalvelut lapsia/ 31.12.	24	24	24	19	20,8
-joista vuorohoidossa 31.12. (ilta-, yö- ja/tai viikonloppu)	85	40	85	44	48,2
Lapsia esiopetuksessa 31.12. (Saariselän päiväkotit)	2	3	2	0	100
Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	31	32	40	32	20,0
-joista kotihoidontuen kuntalisän saajat/ KA	16 *	19,25*	20	20	0
-joista yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	0	0	0	0	0

*Kotihoidontuen kuntalisää on mahdollista hakea takautuvasti 6 kk:n ajalta.

Tavoitteiden toteutuminen

Lapsen äidinkielen mukainen suomen- tai saamenkielinen varhaiskasvatuspaikka on järjestetty kaikille alle kouluikäisille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Varhaiskasvatuspaikkojen tarve on vaihdellut matkailusesongin mukaan jopa kuukausittain painottuen talvisesonkiaikaan. Lasten hoitotarpeet ovat olleet edelleen useimmiten äkillisiä ja vuorohoitotarve vaihtelevaa. Lasten kokonaismäärä oli edelleen vähäisempi kuin vuonna 2019, mutta lasten hoitopäivien määrä lisääntyi. Vuorohoitotarve oli edelleen huomattavasti vähäisempää kuin vuonna 2019 ja on kasvanut vain hieman vuoteen 2020 verrattuna.

Inarin kunnassa on järjestetty tarvittaessa myös määräaikaista ja tilapäistä vuorohoitoa. Määräaikaista työntekijöitä on palkattu lähinnä vuorohoidon tarpeeseen sekä sijaisiksi, joita on tarvittu keskimääräistä enemmän erityisesti koronaepidemian jatkumisen vuoksi sekä lasten tuen tarpeista johtuen.

Varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen ja turvaaminen muuttuvissa tilanteissa on kyetty pääosin toteuttamaan oikea-aikaisen rekrytoinnin ja joustavan, työhönsä sitoutuneen henkilöstön avulla. Henkilöstöä on siirretty tarvittaessa tilapäisesti yksiköstä toiseen äkillisten tilanteiden niin vaatiessa.

Näätämö-Sevettijärven alueen lasten määrä on ollut edelleen vähäinen. Ryhmäperhepäiväkodin toimintaa on jatkettu väliaikaisissa tiloissa Sevettijärven koulun yhteydessä yhdessä koltansaamen kielipesäryhmän kanssa, joka nykyisen lapsimäärän perusteella on perusteltua.

Varhaiskasvatuksen toimintaan vuonna 2021 vaikutti edelleen maailmanlaajuinen Koronaviruspandemia. Koronaan liittyvät suositukset ja ohjeet vaikuttivat edelleen mm. kokoontumisiin ja palaverien järjestämiseen, vierailuihin ja retkiin. Koulutukset ja kokoukset on järjestetty joko pienimuotoisesti tai verkon kautta, jolla on ollut vaikutusta koulutusten sisältöön, yhteistyöhön ja toimintaan. Jatkuvat muutokset, vaihtuva lapsi- ja henkilöstötilanne sekä työjärjestelyt ja tiedottaminen työllistivät paljon yksiköiden esimiehiä ja lisäsivät toimistotyötä. Henkilöstön ja lasten sairauspoissaoloja oli edelleen keskimääräistä enemmän. Koronatestien tulosten saanti nopeutui vuonna 2021, mutta vastaavasti erityisesti loppuvuonna altistumisesta johtuvat 10 päivän koronakaranteeniajat vaikuttivat poissaolojen määrään. Ohjeistusten mukaisesti koronatestaukseen hakeuduttiin edelleen lievissäkin koronaan viittaavissa oireissa.

Vuonna 2021 on ollut eniten henkilöstöpulaa edelleen saamenkielisistä työntekijöistä ja sijaisista erityisesti Inarin kirkonkylässä ja Sevettijärvellä. Yleinen sijaispula on kuitenkin näkynyt vaihdellen myös muissa yksiköissä. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa varhaiskasvatuksessa ei ole enää järjestetty 1-2. luokan oppilaille.

Vuonna 2021 toteutettiin Inarin kunnassa toistamiseen koko henkilöstölle parempi työyhteisö (ParTy) - kysely. Inarin varhaiskasvatuksen osalta kyselyn tulokset olivat edelleen hyvät ja vähintään kuntatasolla. Parannusta kyselyn mukaan oli tapahtunut työyksiköiden toimivuudessa ja kehittämisaktiivisuudessa, työnilossa, tehtävien ja tavoitteiden tuntemisessa sekä työnhallinnassa ja kuormitustekijät työssä olivat vähentyneet. Kyselyn tuloksia ja kehittämisehdotuksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.

Inarin kunnassa vieraskielisten lasten määrä on kasvanut huomattavasti, joten varhaiskasvatuksessa haettiin Opetus- ja kulttuuriministeriöltä hankerahoitusta varhaiskasvatuksen koronavirukseen aiheuttamien poikkeusolojen tasoittamiseksi lukuvuodelle 2020-2021. Hankkeen tavoitteena oli Inarin kunnan varhaiskasvatuksen tukitoiminen tehostaminen vieras- ja monikielisille lapsille sekä henkilöstön ohjaus S2-opetukseen (S2/Suomi toisena kielenä). Hankerahoitusta myönnettiin 20 000 € ja kuntaan palkattiin hanketyöntekijä ajalle 11.9.20-28.2.2021. Hankkeelle asetetut tavoitteet toteutuivat aikataulussa ja hankkeen aikana laadittiin Inarin kunnan varhaiskasvatuksen S2-suunnitelma sekä siihen liittyvä oheismateriaali. Henkilöstö koulutettiin S2-suunnitelman käyttöönottoon ja hankkeeseen osallistuivat myös kunnan vieraskieliset lapset sekä perheet.

Vasutavoitteiden toteutumisen kyselyä ei tehty henkilökunnalle erikseen, koska varhaiskasvatuksessa osallistettiin Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin toteuttamaan arviointityökalun pilotointiin vuonna 2021. Ivalon päiväkodissa yöstettiin arviointityökalun avulla teemaa henkilöstön ja lasten välinen vuorovaikutus. Teema liittyi vahvasti Inarin kunnan toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittämiseen liittyviin tavoitteisiin; kasvuilmapiiri tukee lapsen kasvua, oppimista ja hyvinvointia sekä turvallinen ja myönteinen ilmapiiri. Henkilöstön ja lasten välistä vuorovaikutusta arvioitiin aluksi itsearviointina, jonka pohjalta käytiin jokaisen lapsiryhmän henkilöstön kesken arviointikeskustelut, joissa nostettiin esiin ryhmän henkilöstön ja lasten vuorovaikutukseen liittyvät vahvuudet ja kehittämiskohteet. Vahvuudet ja kehittämiskohteet ohjasivat ryhmän pedagogisen toiminnan kehittämistä. Arvioinnista tiedotettiin koko henkilöstöä. Saatuja tuloksia hyödynnetään valtakunnallisesti laadun

arviointityökalujen kehittämisessä, joka jatkuu vuoteen 2022 saakka. Saariselän päiväkoti osallistuu vv. 2021-2023 valtakunnalliseen viisivuotiaiden lasten esiopetuskokeiluun verrokkikuntana. Esiopetuskokeilussa osallistutaan tilastoinnin lisäksi lapsia koskevaan seurantatutkimukseen.

Varhaiskasvatuksessa otettiin käyttöön yhteistyössä erityisopettajan kanssa tehty valtakunnallisiin suosituksiin perustuva Lasten tuen portaat-ohjeistus, joka tehostaa tuen oikea-aikaista ja -laajuista kohdentamista tukea tarvitseville lapsille. Henkilöstöä on perehdytetty ohjeistuksen käyttöönottoon. Jokaisen lapsen tehostetun tai erityisen tuen tarpeesta tehdään pedagogiset selvitykset sekä viranhaltijapäätökset.

Inarisaamen kolme kielipesää siirtyivät 1.8.2021 alkaen liikkeenluovutuksena Inarin kunnan varhaiskasvatukseen. Kaikki työntekijät siirtyivät Inarin kuntaan ja kielipesien toimintaa jatkettiin entisissä toimitiloissa vuokralalla. Inarin kunnan vuokra-asunnot Oy osti Inarinsaamen yhdistykseltä Ivalon kielipesän talon. Inarinsaamen kielipesätoiminta siirrettiin varhaiskasvatusyksikön johtajan alaisuuteen, jonka toimialueeseen kuuluu myös perhepäivähoito sekä koltansaamen kielipesätoiminta.

Henkilöstölle järjestettiin vuonna 2021 osaamisen kehittämiseen liittyvää ajankohtaista koulutusta mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Avin toteuttamia ajankohtaisia verkkokoulutuksia. Lisäksi järjestettiin muuta tarvittavaa ajankohtaista koulutusta mm. lakimuutoksiin ja pedagogiseen arviointiin liittyviä koulutuksia, työssä tarvittaviin ohjelmiin liittyviä koulutuksia sekä esimieskoulutuksia. Kielipesien työntekijät ja varhaiskasvatusyksikön johtaja osallistuivat vuonna 2021 Saamelaiskäräjien järjestämiin yhteisiin kaksipäiväisiin kehittämis- ja koulutuspäiviin. Henkilöstön kehityskeskusteluja käytiin mahdollisuuksien mukaan joko yksilö- tai ryhmäkeskusteluina.

Varhaiskasvatuksen henkilöstöä tiedotettiin Teams-kokouksissa 1.8.2021 voimaantulleesta lakimuutoksista erityisesti päiväkotien mitoituksen poikkeamisen säädöksistä sekä lakiin perustuvasta henkilöstön ilmoitusvelvollisuudesta, joka koskee varhaiskasvatuslain vastaista toimintaa. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle laadittiin ilmoitusvelvollisuutta koskevat menettelyohjeet 1.8.2021.

Varhaiskasvatuksessa toteutettiin henkilöstön työkykyyn liittyviä neuvotteluja sekä työjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Vuonna 2021 järjestettiin varhaiskasvatuksen henkilöstölle tarpeen mukaan yksilötyönohjausta etänä.

Varhaiskasvatuksen sähköisten palvelujen suunnittelua ja kehittämistä jatkettiin yhteistyössä kunnan Atk-päällikön ja ohjelmantoimittajien kanssa. Perhepäivähoitoon hankittiin vuonna 2021 hoitopäivien/laskutuksen kirjaamiseen liittyvä Läsna-sovellus, jonka laajentamista muihin yksiköihin jatketaan vuonna 2022. Sähköisten hakeusten/päätösten hankinta ja käyttöönotto sekä Wilman käyttöönotto varhaiskasvatuksen tiedottamisessa siirtyi vuoteen 2022. Sähköisen asioinnin käyttöönoton siirtyminen johtui sekä henkilöstöresursseista että tarvittavien ohjelmiin liittyvien haasteiden vuoksi, koska kuntaan käyttöönotettu sähköinen asiointijärjestelmä ei soveltunut varhaiskasvatuksessa olevaan ohjelmaan.

Talousarvion toteutuminen

Varhaiskasvatuksen talousarvio alittui yhteensä 316 800 eurolla, menot olivat 4 566 000 € ja tulot 1 008 300 euroa, toteutuma 91,8 %. Varhaiskasvatuksen talousarvion alitus vuonna 2021 johtui suurimmaksi osaksi henkilöstökulujen alituksesta (yhteensä 272 700 euroa), mikä aiheutui pääasiassa koronan vaikutuksesta seuranneesta lapsimäärän ja työvoimatarpeen vähentymisestä sekä vuorohoidon vähentymisestä.

3.7.2 Esi- ja perustusopetus

Toiminta-ajatus

Esi- ja perustusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itsenään, kanssaihmiä ja ympäristöön arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perustusopetuslain edellyttämää esi- ja perustusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perustusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perustusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityistuen pienluokka vuosiluokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perustusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityistuen pienluokka vuosiluokille 7-9
4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perustusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perustusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perustusopetuslaki, 10§).

Tehtävät

Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perustusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatusyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Oppilaiden jatko-opintojen ja ammatinvalinnan kannalta tarpeellisten tavoitteiden saavuttaminen</p> <p>Motivoitunut ja kelpoisuusvaatimukset täyttävät henkilöstö</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Opetusmenetelmien kehittäminen, uuden opetussuunnitelman toteuttaminen</p> <p>Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen</p> <p>Uuden opetussuunnitelman mukaiset oppimisympäristöt, joissa</p>	<p>Peruskoulun päättötodistuksen saaneiden lukumäärä, jatko-opintoihin pääsy</p> <p>Vuosittainen koulutuksen järjestäjän suorittama toiminnan arviointi</p>	<p>Toteutui kaikkien saadessa päättötodistuksen. Uudet veloitteet pidennetyn oppivelvollisuuden myötä säädettiin 30.12.2020 talousarvion hyväksymisen jälkeen.</p> <p>Mitattiin keväällä 2021. Koulutusmahdollisuus on ollut rajallista, mutta toimintaa on kehitetty yksiköiden sisällä, joka on ollut aika ajoin mahdollista kouluttajaa kunnassa käyttäen</p>

Terveet ja turvalliset koulujen tilat	opiskelu on terveellistä ja turvallista	Päätökset koulurakentamisesta	Inarin koulun rakentamispäätös tehtiin syksyllä 2021. Sevettijärven tilojen uudistaminen hyväksyttiin talousarvion hyväksymisen yhteydessä joulukuussa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kustannustehokas- ja vaikuttava palvelutoiminta talouden tasapainossa pitämiseksi	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Opettajien virkojen määrän tarkistaminen	Opettajien virat/oppilas	Kokonaisuuden rakentaminen vielä kesken Ivalon koulukeskukseen siirryttäessä.

Tunnusluvut (sivistystoimen hallinnon kustannukset sisältyvät perusopetuksen tunnuslukuun)

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Esiopetus	-54	-47	-73	-82	-11,9
Perusopetus	-1247	-1137	-1231	-1233	-0,2
Iltapäivätoiminta	-38	-37	-64	-39	38,4

Tavoitteiden toteutuminen

Valtuuston määrittämiä oppilasryhmien rajoja ei ylitetty vuonna 2021. Suurimmassa opetusryhmässä oli 22 oppilasta Ivalon ala-asteella ja Inarin koululla.

Inarin kunnan 87 opettajaa täyttivät kelpoisuusehdot 93 prosenttisesti, mikä on merkittävä paraneminen pitkässä aikajänteessä. Edellisenä vuonna tilanne oli vielä prosentin parempi. Suurin puute on saamenkielisten opettajien saatavuudessa, mutta tilanne on parantunut koulutuksessa olleiden henkilöiden saatua kelpoisuuden, erityisesti mainittakoon koltansaamenkielen opetuksen tilanteen parantuminen. Kunnalla on saamenkielen koulutuksessa opettaja lukuvuonna 2021-2022. Opettajavirkojen tarkastelua tehdään Ivalossa eläkepoistuma huomioiden lukuvuoden 2021-2022 aikana, ennen siirtymistä uuteen koulukeskukseen.

Peruskoulun päästötodistuksen sai 59 oppilasta, eli koko ikäluokka. Heistä lukio-opintoihin jatkoi 34 opiskelijaa, kaksoistutkintoon 4 opiskelijaa, ammatilliseen tutkintokoulutukseen 20 ja yksi työelämään valmentavaan TELMA-koulutukseen.

Esiopetuksessa aloitti syksyllä 55 oppilasta. Perusopetuksessa oli 548 oppilasta ja lukiossa 66 opiskelijaa. Oppilasmäärät jakaantuivat kouluittain Inarin koulussa 150, Ivalon ala-asteen koulussa 299, Ivalon yläasteen koulussa 131 ja Sevettijärven koulussa 23 oppilasta. Yhteensä esi- ja perusopetuksessa sekä lukiossa oli oppilaita ja opiskelijoita 615.

Lukuvuoden arviointikohteena arvioitiin henkilöstön työiihtyvyyttä, ammatillisia ja yhteistyötaitoja sekä työn kehittämistä. Tulokset käsiteltiin sivistyslautakunnan kokouksessa kesäkuussa. Uusi arviointisuunnitelma seuraavalle kolmevuotiskaudelle hyväksyttiin joulukuussa.

Rakennushankkeet etenevät, mutta samanaikaisuus hieman hidastuttaa suunnittelussa olevien eteenpäin viemistä. Henkilöstöresurssi on rajallinen.

Talousarvion toteutuminen

Kouluissa järjestettävä esi- ja perusopetus ovat 8,8 miljoonan kokonaiskustannuksellaan reilut puolet sivistystoimen kokonaisuudesta. Talousarvion toteutuma oli 98,4 %. Perusopetuksen toteutuma oli 97,5%. Kouluihin olennaisesti liittyvän aamu- ja iltapäivätoiminnan talousarvio alittui 159 000 eurolla, ja toteutumaprosentiksi tuli 63. Tämän osaltaan merkittävä selitys on ohjattu kuluttajakäyttäytyminen koronaviruspandemian aikana, koska vanhemmat pitivät enemmän lapsiaan kotona ja palvelun käyttö pieneni merkittävästi. Koko koulutoimen toteutuma, mukaan lukien myös lukion, oli 96,2 %.

Saamenopetukseen henkilöstökulut olivat 962 800 € ja opetuksen järjestämisen avustukset valtiolta 918 800 € ja toteutuma 95,4 %. Henkilöstökulut kokonaisuudessaan esi- ja perusopetuksessa olivat 5 389 700 €.

Tavoite ostojen rajaamisesta onnistui, sillä ostojen toteutuma arvoidusta oli 74 % ja alittui 83 000 eurolla.

3.7.3 Lukiokoulutus

Toiminta-ajatus

Lukiokoulutuksen aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa ja -katso-
mustaan sekä paikkaansa maailmassa. Samalla opiskelija kehittää suhdettaan menneisyyteen ja suuntautuu
tulevaisuuteen. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää
valmiuksia jatko-opintoihin ja työelämään.

Tehtävät

Lukiokoulutus tuottaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuuden korkea-asteen opintoihin sekä antaa opiskelutai-
dot, joita elinikäinen opiskelu vaatii. Ivalon lukiossa tuetaan nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esi-
merkiksi siten, että heille tarjotaan mahdollisuus opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

Palvelusuunnitelma

Ivalon lukio tekee yhteistyötä niin paikallisesti kuin kansainvälisesti. Yhteistyössä Saamelaisalueen koulutuskes-
kuksen kanssa opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen
perustutkinto. Kansainvälistä toimintaa toteutetaan koronarajoitukset huomioon ottaen.

Lukuvuonna 2020-2021 laaditaan uusi opetussuunnitelma ja opetussuunnitelmatyötä tehdään yhdessä muiden Lapin lukioden kanssa. Opiskelijat osallistuvat opetussuunnitelmatyöhön. Lukiolaisten jaksamista tuetaan kehittämällä heidän hyvinvointiaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Nuorten hyvinvoinnin kehittäminen ja laadukkaat lukiokoulutuspalvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit. Eri koulujen toimintakulttuureiden yhteen sopeuttamisen valmistelu ennen kuin siirrytään Ivalon uuteen koulukeskukseen.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Opiskelijoiden yhteisöllisyyden ja verkostoitumisen tukeminen</p> <p>Motivoitunut ja ammatillisesti kehittyvä opettajakunta</p> <p>Opettajien osallisuus</p> <p>Yhteisöllinen opiskeluhoito</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Aktiivinen ja osallistuva kansalainen, verkostoituminen</p> <p>Opettajakunnan verkostoituminen ja vertaisoppiminen kotimaassa ja ulkomailla</p> <p>Henkilöstön työhyvinvoinnin turvaaminen</p> <p>Erityisopetus lukiossa</p>	<p>Verkostoitumisen vaikutukset koulun toiminnassa</p> <p>Opettajien toiminta verkostoissa ja heidän kouluttautuminen</p> <p>Opettajien tiimityöskentely ja sen arviointi</p> <p>Erityisopetuksen palveluiden tarjoaminen</p>	<p>Verkostoituminen suomalaisten ja ulkomaisten oppilaitosten kanssa</p> <p>Opettajien itsearviointi ja säännölliset kehityskeskustelut esimiehen kanssa</p> <p>Opettajien tiimien toiminnan kehittäminen, tiimien tehtävien tarkentaminen</p> <p>Tukipalveluista tiedottaminen, yksilöllisten tukitoimien suunnittelu, erityisopetuksen resurssit</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Taloudelliset ja tehokkaat rakenteet ja toimintamallit</p> <p>Yhteistyön tiivistäminen perusopetuksen koulujen kanssa</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Henkilöstön virkojen määrän tarkistaminen</p> <p>Koulujen välisen yhteistyön hyödyt</p>	<p>Tarvittavat virat/koulu</p> <p>Yhteistyön toteutumisen arviointi opettajakunnan kanssa</p>	<p>Opetushenkilöstön virkojen kokonaisvaltainen suunnittelu ja tarkistaminen koko Ivalon alueella</p> <p>Uuden koulukeskuksen koulukulttuurin rakentaminen koulutusten avulla sekä Ivalon koulujen koulukohtaisten toimintakulttuuritiimien yhteistyö.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Lukiokoulutus	-145	-131	-155	-138	10,7

Tavoitteiden toteutuminen

Koronatilanne vaikutti Ivalon lukion toimintaan monin tavoin vuonna 2021. Maaliskuussa 2021 Ivalon lukion opiskelijat olivat etäopetusjaksolla kaksi viikkoa. Kittilän ja Sodankylän lukioiden kanssa yhdessä suunniteltu opettajien koulutustilaisuus jouduttiin perumaan koronapanepidemian vuoksi. Kansainvälistä yhteistyötä jatkettiin FINAL2.0-hankkeessa, mutta koronatilanteen takia hankematkat Kanadaan peruuntuivat. Kanadalaisten koulujen kanssa järjestettiin etäseminaari huhtikuussa ja marraskuussa hankkeen suomalaiset partnerikoulut koontuivat päätösseminaariin Kiilopäälle. LUKE-verkostossa tehtiin yhteistyötä Lapin muiden lukioiden kanssa.

Ivalon lukio koordinoi koko kunnan Erasmus +KA1 –opettajien täydennyskoulutushanketta, jonka toteuttamista koronatilanne myös haittasi. Yhtään osallistumista täydennyskoulutuskursseille ulkomailla ei pystytty toteuttamaan vuonna 2021.

Ivalon lukio tiivistyi yhteistyötä Ivalon peruskoulujen kanssa. Elokuussa järjestettiin Ivalon koulujen henkilöstön yhteiset koulutuspäivät, joiden aiheena oli toimintakulttuurin kehittäminen ja valmistautuminen siirtymiseen Ivalon uuteen koulukeskukseen. Koulutuksen lisäksi kaikissa Ivalon kouluissa perustettiin toimintakulttuuritiimit, jotka aloittivat yhteistyön uuden koulukeskuksen toimintakulttuurin rakentamiseksi.

Yhteistyö Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa jatkui. Koulut tarjoavat yhteistyössä opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto.

Keväällä 2021 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 31 kokelasta, joista 16 sai tutkinnon valmiiksi, 10 kokelaalla tutkinto oli kesken, eli he jatkoivat tutkinnon suorittamista seuraavilla tutkintokerroilla, ja lisäksi mukana oli 5 tutkinnon täydentäjää ja/tai korottajaa. 16 ylioppilaasta yksi oli yhdistelmäopiskelija, joka suoritti ammatillisen perustutkinnon, lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon. Syksyllä 2021 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 33 kokelasta, joista tutkinnon täydentäjiä ja/tai korottajia oli 8. Syksyllä 2021 valmistui yksi ylioppilas. Vuonna 2021 valmistui yhteensä 17 ylioppilasta.

Vuoden 2021 ylioppilaista 82,35 % suoritti toisen kotimaisen kielen kokeen, 94,12 % englannin pitkän oppimäärä kokeen ja 76,47 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 76,92 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 23,08 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat biologia (35,29%), historia (29,41 %), psykologia, terveystieto ja yhteiskuntaoppi (23,53%). Seuraavina tulivat fyysikka (17,65 %) sekä kemia ja maantiede (11,76 %). Saksan kielen lyhyen oppimäärän kokeen suoritti 29,41% kokelaista ja ranskan kielen lyhyen oppimäärän kokeen 11,76%. Muissa aineissa oli vain yksittäisiä suorittajia. Saamenkielen äidinkielen kokeen (pohjoissaame) suoritti 5,88 % kokelaista. Vuoden 2021 ylioppilaiden arvosanapisteiden keskiarvo oli 27,38 pistettä ja he suorittivat keskimäärin 5,9 koetta.

Lukion oppimäärä sisältää vähintään 75 kurssia. Vuoden 2021 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 79,12 kurssia.

Syksyn laskentapäivänä 20.9.2021 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 66 opiskelijaa.

Talousarvion toteutuminen

Ivalon lukion talousarvion nettototeuma vuonna 2021 oli 91,5 %. Opiskelijamäärän pienentyminen näkyi muun muassa siten, ettei osassa oppiaineita kaikkia syventäviä kursseja enää valittu ja siten kursseja jäi toteutumatta. Tämän johdosta opettajien ylitunnit vähenivät tai osalta opettajista ylitunnit poistuvat kokonaan. Kaikki hankinnat eivät myöskään toteutuneet. Ensimmäisen vuoden opiskelijoille tilatut tietokoneet jäivät tulematta vuoden 2021 aikana, joten niihin varatut rahat jäivät käyttämättä. Tilaukset tehtiin hyvissä ajoin keväällä, mutta maailmanlaajuinen komponenttipula vaikutti tietokoneiden saatavuuteen.

3.7.4 Vapaa-aikapalvelut

3.7.4.1 Kansalaisopisto

Toiminta-ajatus

Inarin kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistaa itsensä kehittämisen, lisää henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoaa onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Tehtävät

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaavoitteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

Palvelusuunnitelma

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen. Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi. Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten sekä laajemmin muiden Lapin sekä valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen.</p> <p>Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen hyödyntäminen.</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kansalaisopisto antaa elinikäisen oppimisen, kansalaisvalmiuksien ja itsensä kehittämisen mahdollisuuden ja lisää henkistä ja fyysistä hyvinvointia.</p> <p>Monipuolinen, mielenkiintoinen ja ajassa oleva kurssitarjonta,</p>	Opistopalaute	<p>Työkauden 2020-2021 opistopalaute ei kerätty koronaepidemian aiheuttamien muutosten vuoksi.</p> <p>Opiskelijoita yhteensä 2044. Netto-opiskelijoita 962.</p>

	joka ottaa huomioon eri ikäryhmät ja kunnan eri asuinalueet. Etäopetuksen kehittäminen. Kuntalaisille tarjotaan vuositasolla 6400 tuntia opetusta.	Opiskelijoiden määrä (kaikki / netto-opiskelijat) Opetustuntien määrä	Opetustuntien määrä toteutuneilla kursseilla 5957.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kurssimaksutuotot vuositasolla n. 60 000 euroa.	Kurssimaksutuottojen määrä.	Toimintatuotot 51 258 euroa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Kansalaisopisto	-70	-67	-72	-70	3,3

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kansalaisopisto tekee yhteistyötä kunnan muiden oppilaitosten ja kirjaston kanssa, sekä laajemmin Lapin läänin alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa. Opisto on mukana Lapin kansalaisopistojen yhteistoimintaelimen, Lapin Opistopiirin, toiminnassa.

Kalenterivuodelle kursseja suunniteltiin kaikkiaan 7334 tuntia. Tästä opetustuntimäärästä toteutui 5957 tuntia. Kursseja suunniteltiin koko kunnan alueelle 10 kylälle (Inari, Ivalo, Koppelo, Tolonen, Törmänen, Saariselkä, Nellim, Kaamanen, Sevettijärvi ja Solojärvi). Määräaikaisiin työsuhteisiin palkattiin 46 tuntiopettajaa.

Ainealueista suosituimpia olivat musiikki (2082 tuntia), kädentaidot (1428 tuntia), tanssi ja liikunta (1009 tuntia) sekä kuvataiteet ja muotoilu (825 tuntia).

Opiskelijoita vuonna 2021 oli yhteensä 2044. Näistä netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain yhden kerran) oli 962. Netto-opiskelijoista työssä käyviä oli 42 % ja eläkeläisiä 24 %. Opiskelijoita oli 16 % ja työttömiä 7 %. Muita (kotiäiti/-isä, varusmies, alle kouluikäinen) oli 11 %.

Talousarvion toteutuminen

Kansalaisopiston nettomenot olivat yhteensä 487 800 euroa. Talousarvio alittui 0,6 %. Talousarvio alittui 3000 eurolla.

3.7.4.2 Kirjasto

Toiminta-ajatus

Kirjasto on helposti saavutettava sivistys- ja kulttuurilaitos, joka pyrkii aktiivisesti tavoittamaan kaikki kuntalaiset. Kirjasto edistää aktiivista kansalaisuutta, joka lisää luottamusta ja hyvinvointia yhteiskunnassa. Kirjasto oppimisympäristönä tukee elinikäistä oppimista sekä etäopiskelua ja –työskentelyä. Kirjastotilat ovat kaikille avoimia, esteettömiä yhteisöllisiä kohtaamispaikkoja. Kirjasto edistää aktiivisesti monilukutaitoa ja kirjallisuuden harrastusta.

Tehtävät

Kirjasto toteuttaa kirjastolain 29.12.2016/1492 6 §:n mukaisia tehtäviä. Kirjasto tarjoaa asiakas- ja tietopalvelua sekä tilojen aukiolokäyttöä laajentavaa omatoimiaikaa. Lukemisharrastusta, monipuolista lukutaitoa, yhteiskunnallista osallisuutta, harrastamista ja kulttuurin kokemista edistetään opastus- ja opetuspalveluiden sekä tapahtumien avulla. Kirjasto ylläpitää uudistuvaa, monipuolista kokoelmaa, johon kuuluu perinteisiä ja verkkoaineistoja, sekä niihin liittyviä palveluita. Toiminnassa otetaan huomioon erilaiset asiakasryhmät.

Palvelusuunnitelma

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen esteettömyys, saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Kirjaston kokoelmia ja palveluita arvioidaan systemaattisesti.

Kirjasto tarjoaa tilojaan oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan. Kirjastoauton avulla lähipalvelua viedään maantieteellisesti laajan kunnan eri osiin. Omatoimikirjaston avulla lisätään merkittävästi aukiolopalvelua Ivalon ja Inarin kirjastopisteissä.

Palvelut tuotetaan laadukkaasti, taloudellisesti ja kaikkia osapuolia vastavuoroisesti hyödyttävässä yhteistyössä kunnan sivistystoimen, muiden paikallisten toimijoiden ja Lapin kirjaston kesken. Kirjasto tekee tiivistä yhteistyötä koulujen kanssa. Kirjastossa on liikuntatoimen liikuntapassien myyntipiste ja liikuntavälineiden lainausmahdollisuus. Yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa kirjasto tuo elämyksiä arkeen kulttuuritapahtumien avulla. Kirjasto on mukana osallistavan demokratian hankkeessa muiden kunnallisten toimijoiden kanssa. Inarin kirjasto osallistuu aktiivisesti Lapin kirjaston yhteiseen kehittämistyöhön.

Kirjasto tuottaa näyttelyitä sekä kirjallisuuteen ja lukemiseen liittyvää toimintaa ja tapahtumia kuten saamen- ja suomenkielisiä satutunteja, kirjavinkkausta ja lukupiirejä. Kirjastossa markkinoidaan lukemisesteisille tarkoitettuja erityispalveluita (Celia). Asiakkaita opastetaan verkkopalvelujen ja tiedonlähteiden käytössä sekä autetaan löytämään mieluisia sisältöjä kirjaston kokoelmista.

Kotiseututuntemusta lisätään ja paikallista kulttuuriperinnettä säilytetään ylläpitämällä ja kartuttamalla kirjaston Inari-kokoelmaa ja Tarinoiden Inari –verkkoarkistoa.

Kirjasto hakee aktiivisesti hankerahoitusta toiminnan kehittämiseksi ydintehtävälalueillaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Aktiivinen, osallistuva ja osaava kuntalainen</p> <p>Elinikäisen oppimisen ja osaamisen kehittäminen</p> <p>Lukemisen edistäminen</p> <p>Kuntamarkkinointi</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palveluja kehitetään asiakasnäkökulmasta ja yhdessä asiakkaiden kanssa.</p> <p>Kokoelmat ovat ajantasaiset, monipuoliset ja asiakkaiden tarpeisiin sopivat. Tilat ja välineet ovat toimivat.</p> <p>Lapset ja nuoret lukevat monipuolisesti ja osaavat soveltaa lukemaansa.</p> <p>Tarinoiden Inari -verkkopalvelun kehittäminen ja markkinointi</p>	<p>Kokeilujen ja kyselyiden määrä ja tulokset</p> <p>Tavoite: Seurattavat tunnusluvut ovat valtakunnallisella tasolla. kokoelmat/asukasluku hankinnat/kokoelma poistot/kokoelma kirjastoaineistokulut/asukas</p> <p>Käyttäjäkoulutuksien ja vinkkauksien osallistujamäärä</p> <p>Tarinoiden kuvailumäärä</p>	<p>Lapin kirjastojen yhteisen asiakastytyväiskyselyn tulokset olivat erittäin hyvät. Muita kyselyitä ei tehty.</p> <p>Tavoitteet ovat toteutuneet. Kokoelmat: 14 yksikköä/asukas Hankinnat: 479 yksikköä/asukas Poistot: 8 poistoa/asukas Kirjastoaineistokulut: 12€/asukas</p> <p>1602 osallistujaa kirjavinkkauksiin ja käyttäjäkoulutuksiin</p> <p>Uutta sisältöä ei ole juuri lisätty.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Lainamäärät</p> <p>Käyntien määrät</p> <p>Koulutus- ja kulttuuritapahtumien osanottajamäärä</p> <p>Laajat aukioloajat</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Aktiivisesti käytetyt palvelut</p> <p>Koulutus- ja kulttuuritapahtumia järjestetään aktiivisesti.</p> <p>Laaja palvelu- ja omatoimiaika kahdessa toimipisteessä. Kunnan kattava kirjastoautoreitistö.</p>	<p>Tavoite: Seurattavat tunnusluvut ovat valtakunnallisella tasolla. kokonaislainaus/asukas fyysiset käynnit/asukas lainaajat/asukasluku % verkkokäyntien määrä kasvava</p> <p>3 000 osallistujaa/v</p> <p>Aukiolotunnit</p>	<p>Tavoitteet ovat toteutuneet. Kokonaislainaus: 14 lainaa/asukas Fyysiset käynnit: 12/asukas Lainaajat: 42%/asukas 61923 verkkokäyntiä (9/asukas)</p> <p>1957 osallistujaa</p> <p>8290 h aukioloaika/vuosi, josta 4240 h palveluaikaa ja 4050 h omatoimiaikaa. 66 kirjastoauton pysäkkiä</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Kirjastopalvelut	-94	-87	-105	-84	19,6

Tavoitteiden toteutuminen

Koronapandemiolla oli voimakas vaikutus kirjaston toimintaan myös vuonna 2021. Toimintaa sopeutettiin valtakunnallisten ja alueellisten hygieniaohteiden mukaisesti, mm. asiakaspaikkojen lukumäärä oli edelleen rajoitettu eikä tapahtumia juurikaan järjestetty. Aukioloaika pystyttiin kuitenkin normalisoimaan syksyllä 2021: kokonaisaukioloaika kasvoi edellisvuoteen verrattuna kokonaisuudessaan 31 prosenttia ja omatoimiaukiolo 52 prosenttia. Asiakkaiden fyysisten käyntien määrä omatoimikäynnit mukaan lukien kasvoi edellisvuodesta 16 prosenttia ja verkkovierailuiden määrä 13 prosenttia.

Kirjaston osuutta alakoulun opetussuunnitelmassa alettiin uudistaa vuoden 2020 keväällä ja työ jatkui edelleen vuonna 2021. Kouluyhteistyöhön panostettiin aktiivisesti. Kirjastolla oli vilkas hanketoiminnan vuosi. Sitran rahoittamassa Kirjastoista kansanvallan areenoita – hankkeessa (10/2020 - 6/2021) tehtiin osallistavan demokratian kokeiluja. Lukemisen edistämisen alalla oli kaksi valtionavusteista hanketta: helmikuussa päättyneessä Lukeminen harrastukseksi -hankkeessa kohderyhmänä olivat lapset ja Lukukunta! -hankkeessa nuoret aikuiset ja aikuiset. Lukukunta! (3-12/2021) -hanke oli osa Opetushallituksen valtakunnallista Lukuliike-kokonaisuutta.

Kirjaston henkilöstötilanne oli koko vuoden ajan poikkeuksellinen ja se vaikutti myös kirjaston toimintaan. Kirjastotoimenjohtajan tehtäviä hoidettiin sijaisjärjestelyin, kunnes uusi viranhaltija aloitti työnsä 7.6.2021. Kirjastossa jouduttiin muidenkin tehtävien hoitamisessa turvautumaan määräaikaisiin sijaisuuksiin. Elokuussa 2022 rekrytoitiin oppisopimuskoulutettava jatkamaan vuonna 2022 eläkkeelle jäävän pitkäaikaisen kuljettaja-virkailijan työtä.

Kokoelmien kehittämisessä tavoitteena olivat valtakunnalliset, kokoelmien uusiutumista kuvaavat suositukset. Tässä onnistuttiin hyvin. Kirjaston kokoelma oli yhteensä 97208 yksikköä. Kirjastoon tuli 179 lehtivuositietoa. Kirjaston toimintaa kuvaavat laajat tilastotiedot ovat luettavissa Suomen yleisten kirjastojen tilastot -verkkopalvelussa (tilastot.kirjastot.fi, vuoden 2021 tilastot julkaistaan 1.4.2022).

Talousarvion toteutuminen

Kirjaston menot eivät toteutuneet vuonna 2021 suunnitellusti. Budjetin toteuman ylijäämään vaikuttivat mm. koronarajoitukset ja hanketoiminta sekä hankala henkilöstötilanne. Lisäksi kirjaston tilojen varvointisopimus lakkautui 6/2021 ja Inarin Saamelaiskirjaston valaisinremontti ei toteutunut.

3.7.4.3 Kulttuuri

Toiminta-ajatus

Inarin kulttuuritoimi noudattaa 1.3.2019 voimaantullutta lakia kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019.

Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Tavoitteena edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä. Kulttuuritoiminta pyrkii innovatiivisesti tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa täydentäviä kulttuuripalveluita ostopalveluina.

Kulttuuritoimi toimii aktiivisesti yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa, pyytäen tarvittaessa yhteistyöhön kolmannen ja neljännen sektorin toimijoita. Yhteistyö ulottuu kotimaisten kulttuurillisten kiertue-esitysten saattamisesta inarilaisille kansainväliseen ystävyyskuntatoimintaan saakka. Toiminnan motivaattorina toimii ”kulttuuri kuuluu kaikille” –ajatus.

Tehtävät

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea kulttuurilain 3 § mukaisia palveluita eli helposti koettavia, mahdollisimman esteettömästi saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukio-opetuksen kanssa taaten erilaisia kulttuurielämyksiä läpi lapsen opinpolun. Kulttuuritoimi kannustaa lapsia ja nuoria etsimään kulttuuripalveluista lisäsisältöä ja kokemuksia arkeen. Aikuisväestölle, ikäihmisille ja erityisryhmille tarjotaan helposti koettavia, virkistäviä kulttuuritapahtumia arjessa jaksamisen tueksi.

Inarin kulttuuritoimi vastaa kulttuurillisen perustoiminnan ohella kunnallisen elokuvateatteri Aslakin toiminnasta sekä Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden koordinoinnista, että markkinoinnista. Kulttuuritoimi avustaa kulttuurialan toimijoita ja eri kulttuuritapahtumien järjestäjiä harkinnanvaraisesti sekä resurssien mukaisesti. Tavoitteena osallistava kulttuuripalveluiden ideointi. Kulttuuritoimi myöntää kulttuuriavustuksia paikallisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen ja taiteellisten töiden toteuttamiseen. Avustushakuprosessi on siirretty kunnan yhteisen avustushaun alle vuodesta 2020 alkaen. Vuosittain palkitaan ansioitunut paikallinen kulttuurialan edistänyt henkilö tai yhteisö tuhannen euron arvoisella Inarilaisteko-stipendillä. Palkinto luovutetaan itsenäisyyspäivän juhlan yhteydessä. Kuntalaiset saavat jättää ehdotuksia Inarilaistekopalkinnon saajasta, mutta Inarin sivistyslautakunta ratkaisee palkinnon saajan.

Palvelusuunnitelma

Kulttuuripalveluita pyritään tarjoamaan läpi vuoden eri-ikäisille kohderyhmille sen mukaan, mitä kulttuurikiertueita on saatavilla. Pyritään tarjoamaan monipuolisia kulttuurilajeja; konsertteja, teatteria, tanssikursseja, kuvataidetta ja innovatiivisia poikkitaiteellisia tapahtumia.

Kulttuuritoimi pyrkii mahdollisuuksien mukaan huomioimaan toiminnassa juhlavuodet ja teematapahtumat sekä kuulemaan kunnan asukkaiden toiveita, kuten kulttuurilain 5 §:ssä ohjeistetaan. Inarin kulttuuritoimi huolehtii vuosittaisista kuntaliiton suosittelamista kulttuuritapahtumista, kuten veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhlallisuuksista.

Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan avulla voidaan tarjota mediakasvatuksellisia palveluita koulukinoesitysten ja varhaiskasvatusikäisten lasten päiväelokuvaesitysten avulla. Elokuvaesityksiä tarjotaan myös päiväaikaan, jolloin tavoitetaan eläkeläisiä, vuorotyössä käyviä ja kuntalaisia, jotka eivät pääse iltaisin elokuvien äärelle.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kulttuuripalvelut parantavat ihmisten viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Monipuolisten kulttuuripalveluiden avulla voidaan lisätä yhteisöllisyyden tuntua.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisääminen kulttuuripalveluiden avulla.</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuripalvelut kuuluvat kaikille –periaatteella toteutettavia kulttuurielämyksiä.</p> <p>Monipuoliset kulttuuripalvelut.</p> <p>Eri ikäryhmille vuosittain vaihtuvat tapahtumat sekä kulttuuritoimen vuosittain järjestettävät tapahtumat.</p> <p>Kulttuuriavustusten myöntäminen niitä hakeville kulttuurialan henkilöille ja yhdistyksille.</p>	<p>Vuosittain järjestettävien kulttuuritapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneiden henkilöiden määrä.</p> <p>Kulttuuritoimelta jaettavien kulttuuriavustusten määrä.</p>	<p>Kulttuuritoimi järjesti 147 kulttuuritapahtumaa ja 7 nettitapahtumaa lapsille, koululaisille, aikuisille ja palvelukotien asiakkaille.</p> <p>Vuoden aikana varsinaisiin tapahtumiin osallistui n. 4000 henkilöä ja kulttuuritoimen tuottamia videotallenteita toteutettiin 7 kpl.</p> <p>Kulttuuritoimi sai Lapin Lastenkulttuuriverkoston kautta toiminnan monipuolistamiseen avustusta 2 688,40 €.</p> <p>Kulttuuritoimi myönsi kulttuuriin liittyviä avustuksia kunnan avustushaussa 10 200 €:n edestä ja myönsi 1000 € Inarilaistekopalkintoon, jonka sai Pekka Hermanni Kyrö. Kulttuuritoimi loi keväällä 2021 Kulttuuristipendisäännön peruskoulun 6. ja 9. luokkalaisille sekä lukion ylioppilaille, jonka sivistyslautakunta hyväksyi. Kulttuuristipendejä myönnettiin 350 €:n edestä.</p>

	Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan ylläpitäminen saavutetulla tasolla.		
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuritapahtumien tuotot vuosittain n. 8 000 €.</p> <p>Elokuvateatteri Aslakin tuotto riippuvainen vuosittain vaihtuvasta elokuvaohjelmistosta. Vuosituotto lipunmyynnistä n. 40 000 €.</p>	<p>Kävijämäärät ja lipputulot.</p> <p>Lapin lastenkulttuuriverkoston alla järjestetyt tapahtumat inarilaisille.</p> <p>Elokuvateatteritulojen seuranta.</p>	<p>Kulttuuritoimen järjestämien perustapahtumien määrä putosi koronarajoitusten vuoksi ja sen myötä tapahtumien lipputulot pienenevät merkittävästi. Kulttuuritoimi järjesti enemmän ilmaistapahtumia.</p> <p>Kulttuuritapahtumien kävijämäärä oli n. 4000 henkilöä ja lipputulot 1500 €</p> <p>Kulttuuritoimi järjesti Lapin lastenkulttuuriverkoston jäsenkuntana lapsille ja nuorille suunnattuja tapahtumia kpl, jotka tavoittivat yhteensä 2360 lasta, nuorta, opettajaa ja/tai vanhempaa.</p> <p>Elokuvateatterissa esitettiin vuonna 2020 esitettiin 338 elokuvanäytöstä, joissa kävi 4678 katsojaa ja elokuvalipputuottoja kertyi 30275,71 €, mikä oli normaalivuotta vähemmän. Elokuvateatterin oheismyyntituottoja eli popcorn-limsa-karkkimyyntiä kertyi 5286,44 €.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Kulttuuripalvelut	-27	-22	-29	-30	-4,5

Tavoitteiden toteutuminen

Kulttuuritoimen tavoitteet toteutuivat Covid-19 vuoksi AVI:n antamien katsojamäärärajoituksiin nähden kohtuullisesti. Kulttuuritoimi sai järjestettyä 147 varsinaista tapahtumaa ja 7 nettitapahtumaa lapsille, koululaisille, aikuisille ja palvelukotien asiakkaille.

Kansallinen veteraanijuhla toteutettiin etukäteen kuvattuna ja Viestintäpajalla toteutettuna tallenteena YouTube-kanavalla. Itsenäisyyspäivän juhla päästiin toteuttamaan Ivalon kirkossa juuri ennen covid-tilanteen heikentymistä Inarin kunnan alueella ja Lapissa.

Varhaiskasvatukseen, kouluille ja ikäihmisille toteutettiin konsertteja ja musiikkityöpajoja mm. Konserttikeskukseen ja Kulttuurikeskus Uulun kautta ja tanssityöpajoja paikallisilta kulttuurialan ammattilaisilta.

Kulttuuritoimi palkkasi puoleksi vuodeksi kulttuurityöntekijän edistämään taidenäyttelytoimintaa ja järjestämään kuvataidekerhoa koululaisille sekä vetämään taidenäyttelyopastuksia. Vaihtuvia taideäyttelyitä saatiin koko vuodelle Kulttuuritila Kuulaaseen, joissa vieraili aktiivisesti varhaiskasvatusikäisten lasten, koululaisten ja Toimintakeskuksen ryhmiä.

Kulttuuritoimi haki avustusta Taiteen edistämiskeskukselta julkisen prosenttitaidehankkeen toteuttamiseksi Ivalon koulu- ja kulttuurikeskukseen. Kunnan omakustanneosuus on 15 000 € ja Taike myönsi avustusta 15 000 €. Julkinen prosenttitaidehanke päätettiin toteuttaa taiteilijan portfoliopakuna. Hakemuksia saapui parikymmentä, joista valittu jury valitsi joulukuun alussa taiteilijan tekemään luonnoksen tilaan. Luonnos julkaistaan keväällä 2022 ja hyväksytään, mikäli jury niin päättää. Juryssa on mukana kunnan, koulujen, koulujen oppilaskuntien puheenjohtajien, Rovaniemen taidemuseon, Taiteen edistämiskeskuksen, Nuorisovaltuuston, sivistyslautakunnan sekä kulttuuritoimen edustajat.

Inariviikot 2021 peruttiin koronaturvallisuuden vuoksi kevään 2021 tilanteen vuoksi. Kulttuuritoimi ei ottanut vastaan kesätyöntekijöitä Inariviikkojen peruuntumisen vuoksi.

Kesällä palattiin järjestämään tapahtumia ilman rajoituksia. Elokuvateatteri Aslak toimi poikkeuksellisesti läpi kesän ja otti käyttöön huolelliset siivousohjeistukset jokaisen esityksen välille. Kosketuspintojen puhdistamiset, kasvomaskien ja käsidesinfiointin käyttö sekä turvavälien noudattaminen olivat vakiintuneita toimintatapoja koko 2021 vuoden ajan.

Kulttuuritoimi jatkaa Lapin lastenkulttuuriverkoston jäsenenä ja edistää lasten ja nuorten kulttuuritapahtumien toteutumista kunnassa. Lapin lastenkulttuuriverkostolle tukee jäsenkuntien toimintaa OKM:sta saatavan avustuksen turvin.

Inarin kulttuurikasvatussuunnitelman tekoa jatkettiin yhteistyössä koulujen, kirjaston, vapaa-aikatoimen, kansalaisopiston ja Saamelaiskäräjien sekä NUVA:n yhdyshenkilöiden sekä Kulttuurikeskus Uulun kanssa.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ylittyi Covid-19 aiheuttaman tapahtumien osallistujarajoitusten vuoksi johtuneesta lipputulojen kadosta. Tapahtumia sai järjestää useana kuukautena kuuden, 20 tai 50 henkilön rajoitusten kera. Kesällä rajoituksia ei ollut, mutta tapahtumiin osallistuttiin hyvin varovasti. Osallistujarajoituksilla ei saa kerättyä riittävästi pääsylippituloja, jotta tapahtumat olisivat taloudellisesti kannattavia. Uusia toimintamalleja keksittiin kulttuuritoimessa ja etätapahtumien esittäminen tuli uudeksi toimintatavaksi. Talousarvion toteutuma on vuonna 2021 normaalivuodesta poikkeava.

3.7.4.4 Liikuntapalvelut

Toiminta-ajatus

Inarin kunnan Vapaa-aikatoimen tehtävänä on järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia ja tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymi-

sen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan sekä tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveysliikuntaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunnan Vapaa-aikatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä kansainvälisesti järjestettävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

Tehtävät

Vapaa-aikatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnan harrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Vapaa-aikatoimi järjestää monipuolista perustoimintaa ja tapahtumia kaikenikäisille kysynnän mukaan. Vapaa-aikatoimi huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä ja ylläpidosta yhteistyössä tilojen omistajien kanssa. Vapaa-aikatoimi osallistuu ulkoliikuntapaikkojen ylläpitoon teknisen toimen tukena.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnyksiä.

Toimintaa kehitetään tarjoamalla etäyhteyksin toteutettavia ohjauksia. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia sekä tarjoamalla urheiluseuroille maksuttomien liikuntapaikkojen käyttöä.

Vapaa-aikatoimi kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen ja edistää hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä liikuntapaikkoja ja pitämällä ne helposti saatavilla.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p><i>Elämäntapasairauksien ennaltaehkäisy</i></p> <p><i>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen sellaisille henkilöille joilla on jokin vamma tai sairaus joka vaikeuttaa henkilön osallistumista yleisesti tarjottuun liikuntaan.</i></p> <p><i>Lasten liikunnan lisääminen ja tutustuttaminen ulkoliikunta mahdollisuuksiin Inarin kunnan alueella.</i></p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p><i>Kuntalaisten aktiivinen liikuntatilojen ja -paikkojen käyttö.</i></p> <p><i>Monipuolinen ohjaustoiminta.</i></p> <p><i>Hyvinvoinnin edistämisen palveluketjun kehittäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.</i></p> <p><i>Ohjaustoimintaa kunnan alueella toimiville erityisryhmille.</i></p> <p><i>Vähän liikkuvien koululaisten aktiivointi ja ulkoliikuntaan tutustuttaminen. Monipuoliset lajikokeilut ja kerhot koulun oheen.</i></p>	<p>Kävijämäärä tilastot</p> <p>Kävijämäärät.</p> <p>Kuntalaisten hyvinvointi.</p> <p>Palautteet ryhmiltä.</p> <p>Kouluhenkilökunnan palaute</p>	<p>Kunnan liikuntapaikoille kirjattiin n. 33 000 käyntiä. Luvusta puuttuvat urheilukenttien, hiihtolatujen, luistelualueiden, pururatojen ja Skeittiparkin käyttö.</p> <p>Kuntosalit ovat olleet erityisryhmien sekä kuntoutustoiminnan käytössä. Liikunnanohjaaja piti useita erilaisille ryhmille suunnattuja ohjattuja liikuntoja. Ryhmät muodostuivat niiden tarpeen mukaan.</p> <p>Ivalon ja Inarin kuntosaleille nuorille oma vuoro, jossa ohjaaja paikalla nuorten tukena tarvittaessa.</p> <p>Lasten liikuntaharrastuksia tuettiin perustoiminnan lisäksi erilaisilla tapahtu-</p>

			<p>millä. Tapahtumat järjestettiin pääasiassa kesällä: erilaisia retkiä, toimintapäivät (Inari, Saariselkä, Sevettijärvi), melontapäivät sekä syksyllä nuorille suunnattu yön yli vaellus Saariselällä. Syksyllä järjestettiin uimahallissa vesiseikkailupäivä kaksi kertaa. Keppiheppakerho toimi aktiivisesti kesän ja syksyn ajan. Ivalon skeittiparkin oli avoinna koko kesän ja Inarin uusi skeittiparkki avattiin syyskuussa. Liikennepuisto 28.6.-27.7. välisen ajan, kävijöitä 849 hlöä. Vapaa-aikatoimi jatkoi syksyllä sählykerhojen ohjaamista yt. MLL:n kanssa. Harrastamisen Suomen mallin hankerahoituksella aloitettiin kerhotoiminta kaikissa Inarin kunnan kouluissa syyslukukauden alussa.</p>
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
	Liikuntapassien ja kertalippujen tuotto n. 40 000€	Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen määrä.	Liikuntapalvelumaksujen tuotto (liikuntapassit ja kertaliput) n. 21 700 €. Inarin kunnan TYKY-kortteja käytettiin liikuntapalveluihin 6120 €:lla.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nettokustannukset €/asukas					
Liikuntapalvelut	-81	-87	-89	-93	-4,1

Tavoitteiden toteutuminen

Vallitseva Covid-19 tilanne vaikutti myös vuonna 2021 liikuntatilojen käyttömääriin sekä ohjaustoimintaan. Tapahtumia järjestettiin maltillisesti ulkotapahtumina. Uimahallin aukioloajat olivat vuoden aikana rajoitetut, joten ne olivat hyvin epäsäännöllisiä. Tapahtumien painopiste oli kesällä. Tapahtumat ja toiminnot olivat maksuttomia, pl. uimakoulusta perittiin maksu. Vakituisten henkilöstön poissaoloista johtuen, uimakouluihin tarvittiin ulkopuolisia ohjaajia, joka kokonaisuutena nosti sen toteuttamisen kuluja.

Seurojen kanssa tehtävä yhteistyö oli vähäistä vallitsevasta tilanteesta johtuen. Avustuksia liikunnan osalta jaettiin 30 800€. Urheilijastipendit jaettiin kymmenelle menestyneelle urheilijalle yhteensä 2 600 €.

Talousarvion toteutuminen

Liikuntapalvelujen osalta ennalta suunnittelemtomia toimintakuluja olivat mm. henkilöstökulut uimahallin sijaisjärjestelyn osalta, Saariselän frisbeegolfradan parannus ja uuden radan rakennus sekä Inarin skeittiparkin rakennuksessa syntyneet lisäkulut.

3.7.4.5 Nuorisotyö**Toiminta-ajatus**

Vapaa-aikatoimen nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

Tehtävät

Nuorisotilatoiminta sekä tavoitteelliset toimintaryhmät Inarissa ja Ivalossa, tiedotus- ja yhteistoiminta, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpaja, nuorisopoliittiset tehtävät, nuorisovaltuustotoiminta.

Palvelusuunnitelma

Nuorisotyön kohderyhmänä 13-29 –vuotiaat nuoret. Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä -yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Järjestetään kaikille avointa nuorisotilatoimintaan Ivalossa ja Inarissa. Nuorisotilojen kohderyhmänä pääasiassa 10-18 –vuotiaat. Nuorisotiloilla järjestetään perustoiminnan lisäksi teematapahtumia valtakunnallisten aiheiden mukaisesti. Lisäksi järjestetään nuorille monipuolisia toimintoja ja tapahtumia kysynnän mukaan.

Tiedottamisessa käytetään monipuolisesti eri kanavia. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien vanhemmat, työn kannalta keskeiset yhteistyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä.

Nuorisotyöllä on vahva yhteistyöverkosto ja sitä kehitetään edelleen.

Nuorisotyö vastaa nuorten työpajan, Viestintäpaja, toiminnasta ja kehittämisestä. Viestintäpajan uudet tilat mahdollistavat toimintojen monipuolistamisen. Etsivä nuorisotyöntekijä huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaiksi sekä tukee nuoria muutoinkin. Nuoret voivat ohjautua työkokeiluun työpajalla, kunnan muihin omiin toimintoihin tai yritysten palvelukseen.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät on merkittävä osa nuorisotyötä. Nuoria kannustetaan tuomaan aktiivisesti esille omia ajatuksiaan ja tarpeitaan kuulemalla heitä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään ottamalla nuoret mukaan heitä koskeissa asioissa jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<p>Nuorisotilatyö Inarissa ja Ivalossa. Pienryhmätoiminta.</p> <p>Viestintäpaja nuorten matalan kynnyksen palvelupisteenä. Viestintäpaja tarjoaa nuorille monipuolisia tehtäviä erilaisten asiakaspalvelutehtävien kautta. Nuoren ohjaaminen työpajajakson jälkeen opintoihin tai työelämään.</p> <p>Nuorisotyöllä on eritasoisia yhteistyöverkostoja paikallisella ja maakunnallisella tasolla</p> <p>Toiminnoista tiedottaminen.</p> <p>Nuorisovaltuustotoiminnan tukeminen ja kehittäminen</p>	<p>Kävijämäärät.</p> <p>Nuorten hyvinvointi.</p> <p>Työpajan asiakasmäärät, etsivän nuoriso-ohjaajan asiakasmäärät. Pajan asiakaspalvelutyöt.</p> <p>Osallistumiskerrat.</p> <p>Nuorten tietoisuuden lisääminen ja osallistuminen toimintoihin.</p> <p>Edustukset kultakin koululta ja SAKK:sta. Kokoukset, osallistuminen kunnan päätöksentekoprosessiin, kärkihankelista.</p>	<p>Nuorisotiloilla vuoden aikana n. 10 000 kävijää. Erilaisissa kerhoissa ja tapahtumissa n. 1 500 kävijää.</p> <p>Viestintäpajalla asiakkaita 10 nuorta erilaisissa toimenpiteissä sekä 4 henkilöä kehitysvammaisten päivätoiminnassa.</p> <p>Etsivässä nuorisotyössä tavoitettu 39 nuorta.</p> <p>Kuntalaisille tehtyjä asiakastöitä n. 80 kpl (äänentoisto, kuvauspalvelut, digitoinnit, editointi, graafinen suunnittelu, passikuvaus). Kunnalle tuotetut sisäiset palvelut 84 kpl (mm. erilaiset videot, streamit ja juhlatallenteet). Radiolähetysten tuottaminen (valmistelut, haastattelut, ohjelmiston käyttö yms).</p> <p>Toiminnasta ja tapahtumista on tiedotettu nuoria aktiivisesti useiden eri kanavien kautta. Pääasiallinen ja toimivin tiedotuskanava nuorten kanssa on sosiaalisen median eri kanavat.</p> <p>Uusi NuVa valittiin syksyllä 2021. NuValta pyydetty lausuntoja ja kommentteja kunnassa kehittäviin/toteutettaviin asioihin, erityisesti nuorten asioihin.</p> <p>Nuorisovaltuusto toimi toimintasuunnitelman mukaisesti ja osallisuutta kunnan päätöksentekoon ja toimieliimiin lisättiin. Nuorisovaltuustolle nimettiin NuVa-kummit kunnanvaltuustosta ja sivistyslautakunnasta. He tukevat Nuva:n henkilöstöä mm. kokouksiin valmistautumisessa ja niiden läpikäynnissä jälkikäteen.</p>

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Nuorisotyön palvelumaksut n. 2000 €	Viestintäpajan tuotetut palvelut.	Nuorisotyön palvelumaksujen tuotto n. 2000 €. Isoin osa Viestintäpajan tehtävistä on kunnalle tehtyjä projekteja. Tapahtumat oman kunnan alueella ovat olleet nuorille ilmaisia.
-----------------------------	--	-----------------------------------	--

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Nuorisotyö	-43	-35	-32	-34	-5,9

Tavoitteiden toteutuminen

Nuorisotilojen, Stönö ja Vintti, perusviikkotoimintaa pidettiin aktiivisesti yllä sekä järjestettiin erityisesti kesäkautena lapsille ja nuorille erilaista toimintaa ja tapahtumia.

Viestintäpajalla tehtiin monipuolisesti erilaisia kuva- ja videoprojekteja sekä muita asiakastöitä yhteensä n. 160 kpl. Radio Inari teki ohjelmia käytössä olevien resurssien mukaisesti.

Nuorisotyötä tekeville yhdistyksille jaettiin toiminta-avustuksia 4 800 €.

Talousarvion toteutuminen

Nuorisotyön rahoituksesta iso osa tulee tukina ja avustuksina (viestintäpaja ja etsivä nuorisotyö). Nuorten työpajatoimintaan saatu AVI:n avustus oli 42 000 € ja Etsivään nuorisotyön avustus 30 000€.

Pääosa työpajan tehtävistä on kunnan sisäisiä, joten niistä ei tule palvelutuloja.

3.8 Tekninen lautakunta

Toiminta-ajatus

Tekninen lautakunta tukee ja edistää kunnan strategian toteutumista.

Tekninen lautakunta vastaa viihtyisän, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittamisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä.

Tehtävät

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaustoiminnasta, kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii rakennusvalvontaviranomaisena maankäyttö- ja rakennuslain 21 §:n mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Teknisen toimen toimintaperiaate on luoda kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa. Asemakaavoitus ja kunnallistekninen suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus osallisten kanssa. Tekninen toimi tuottaa maankäytön suunnittelun omana työnä.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Ympäristöissä pyritään työllistämään pitkäaikaistyöttömiä.

Rakennusvalvonta tukee asiakaskeskeisellä neuvonnalla hyvää rakentamiskulttuuria ja edistää rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista. Rakennusvalvonta huolehtii lainsäädännössä rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden kuten kaavoituksen, hyvän kuntakuvan, turvallisuuden, terveellisyyden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottamisesta rakentamisessa ja rakennusten käytössä sekä rakennushanketietojen tuottamisesta rakennus- ja huoneistorekisteriin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnan maankäyttöä ohjataan yhteen sovittaen ja tarkoituksenmukaisesti

Kansainvälinen ajattelutapa

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Toimivat palvelut</p> <p>Yritysten ja elinkeinojen edellytysten luominen.</p> <p>Monipuoliset ja viihtyisät elinympäristöt</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelutason säilyttäminen ja parantaminen peruspalveluissa</p> <p>Asemakaavojen laatiminen kunnan kehittämisen mahdollistamiseksi</p> <p>Matkailu- ja ulkoilureitistöjen kehittäminen</p> <p>Satamatoiminnan kehittäminen</p>	<p>Asiakaspalaute</p> <p>Rakentamisen määrä</p> <p>Vapaiden tonttien määrä</p> <p>Kävijämäärät</p> <p>venepaikat tavoite/toteutuneet</p>	<p>Palautteet huomioitu toiminnassa.</p> <p>Laatimisessa otettu huomioon.</p> <p>Reitistöjen ja veneenlaskuluiskien turvallisuutta on kehitetty edelleen. Reitistöistä saatu hyvää palautetta.</p> <p>Käyräniemeen rakennettiin sataman maarakenteet ja telaranta. Myös Käyräniemeen tuleva laituri hankittiin varastoon. Laituri asennetaan keväällä 2022.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Yhteensovittava maankäyttö</p> <p>Laadukas infrastruktuuri</p> <p>Innovatiivisuus</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Asemakaavoituksen sujuvoittaminen</p> <p>Ympäristörakentamisen ja hoidon laadun parantaminen</p> <p>Lupakäytäntöjen sujuvoittaminen</p> <p>Digitaalisten aineistojen avoimien rajapintojen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön</p>	<p>Asemakaavan laatimisaajat</p> <p>investointien suunnitelmallisuus</p> <p>Lupien käsittelyajat</p> <p>Avoimien rajapintojen määrä</p>	<p>Toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Atk-pohjainen lupakäsittelyjärjestelmä sujuvoittaa lupien käsittelyä.</p> <p>Poikkeamislupien sähköinen hakeminen käynnistyi 2020</p> <p>2</p>

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Toteutuma
Terveellinen ja turvallinen ympäristö			
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen			
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Jänkävaaran ulkoilureitin kunnostamisen aloittaminen	Jänkävaaran ulkoilureittien pohjustus ja kuntoportaiden rakentaminen	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	TP 2020 (1000 €)	TA 2021 (1000 €)	2021 TP (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	579	553	600	1445	141
<i>Toimintamenot</i>	-2256	-2163	-2320	-3109	-33,9
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1677	-1610	-1720	-1664	3,3
Tunnusluvut €/asukas 7008	-243	235-	-245	-237	

Tavoitteiden toteutuminen

Keskeiset tavoitteet

Toimivat palvelut:

Nykyinen palvelutaso säilytettiin peruspalveluissa sekä matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistyspalveluissa.

Juutuanpolun pohjoinen haara avattiin joulukuussa 2020 ja se valmistui lopullisesti kesällä 2021. Hankkeeseen saatiin EAKR-rahoitusta.

Yhteensovittava maankäyttö:

Yhteensovittavan maankäytön suunnittelun merkitys taloudellisen noususuhdanteen hyödyntämisessä on korostunut.

Laadukas infrastruktuuri:

Kunta toteutti yhdessä Inarin Lapin Vesi Oy:n kanssa Sudentien alkupään ja siihen liittyvän vesi- ja viemäriverkoston saneerauksen.

Ympäristöhoitoa jatkettiin työllisyystöinä. Hyvä työllisyystilanne vaikeutti merkittävästi työllisyystöitä.

Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitettiin v. 2017 ja jatkettiin edelleen vuonna 2019. Uusi rakennusvalvontaohjelmisto otettiin käyttöön loppuvuodesta 2018. Vuonna 2021 uusista rakennuslupahakemuksista yli 90 % jätettiin sähköisesti.

Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Käyräniemen veneenlaskupaikka uusittiin.

.

Viihtyisyys:

Jänkkävaaraan rakennettiin kuntoportaat.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakate oli 96,7 % arvioidusta. Kate alittui 56 371 e.

3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus

Teknisten palveluiden hallinnosta ja kehittämisestä huolehtiminen. Maankäytön suunnittelua toteutetaan asiakaslähtöisesti kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti. Mittaukseen ja kartoitukseen liittyvät tehtävät sekä niihin liittyvän tiedon tuottaminen.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- alueiden vuokraus
- rakennuspaikkojen myynti

Palvelusuunnitelma

Maankäytön suunnitelmia laaditaan ennakoiden tehtävät priorisoiden kulloisenkin hetken ja tulevaisuuskuvan mukaisen tarpeen mukaan. Mittaus- ja kartoitustietoihin pyritään avaamaan avoimet rajapinnat mahdollisuuksien mukaan.

Hallintopalveluiden tuottaminen koko teknisen osaston tarpeisiin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Kunnan suunnitelmallinen kehittäminen	Kunta on aktiivinen maankäytön kehittämisessä ja suunnittelussa.	Kaavoitusreservi	
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Matkailun ja elinkeinojen hallitun kasvun turvaava asemakaavoitus	Kaunispään, Ivalon ja Inarin asemakaavojen saneeraus ja laajentaminen asiakaslähtöisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä	Vuosittain rakennettavat alueet, Työpaikkojen määrän kehitys Väestön määrän kehitys	Asuntorakentaminen oli vilkasta Ivalossa ja Inarissa. Rivitorakentaminen pysähtyi, koska Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus (ARA) ei myöntänyt kunnan alueelle tukea vuokra-asuntojen tuotantoon.
Yhdyskuntien kasvun edellyttävän maankäytön suunnittelun sujuvoittaminen	Sähköisten palveluiden kehittäminen	Asemakaava-alueen pinta-ala	Matkailurakentaminen hiipui koronaepidemian tuoman markkinahäiriön vuoksi.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Asemakaavapinta-ala	1686 ha	1686 ha	1686 ha	1686 ha	
Vapaat lomarakennustontit	3	5		3	
Vapaat asuinrakennustontit	90	95		96	
Vapaat teollisuustontit	4	4		11	
Vapaat liiketontit	7	6		3	
Asemakaavan muutosala	29,6 ha	11,76 ha		12,56 ha	

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	349	377	477	537	-12,5
<i>Toimintamenot</i>	-668	-505	-783	-607	22,5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-318	-129	-306	-70	77,2
Tunnusluvut €/asukas 7008	46,1	-18,8	-43,7	-10	

Tavoitteiden toteutuminen

Koronaepidemia hyydytti matkailurakentamisen, mutta omakotitonttien kysyntä jatkui vilkkaana. Asemakaavoitusta painottui omakotialueiden laajennuksiin ja asemakaavojen saneerauksiin. Yritystoimintaa tulevia asemakaavamuutoksia valmistui mm. Peräsaajon teollisuusalueen asemakaavan muutos sekä Inarin asemakaavan muuttaminen Juutuanpolun varressa yritystoimintaa tukevaksi.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakate oli 44,05 %. Kate alittui 88.977 €. Ilman sisäisiä kirjauksia kate oli 71 % ja alitus 77.526 e. Tähän kohtaan merkitään lunastuskorvaukset sekä tonttivuokratulot.

3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen

Toiminta-ajatus

Yhdyskuntarakentaminen tuottaa turvallista ja viihtyisää asumista ja elinkeinotoimintaa tukevaa elinympäristöä.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- hylättyjen ajoneuvojen siirtämiset (laki ajoneuvojen siirtämisestä 828/2008)

Palvelusuunnitelma

Yhdyskuntarakentamisen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

katujen rakentaminen ja kunnossapito

yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito

satamien rakentaminen ja kunnossapito

virikistysreittien rakentaminen ja kunnossapito

moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito

venereittien merkitseminen

pitkäaikaistyöttömien työllistäminen

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Yhdyskuntasuunnittelun vastuualue hoitaa sille kuuluvat tehtävät tehokkaasti, joustavasti ja taloudellisesti	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Viihtyisän ja turvallisen kunnan kehittäminen	Asiakaspalaute	Palautteet huomioitu
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Asumisen ja elinkeinojen toimintaympäristöjen tuottaminen.	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Uusien alueiden rakentaminen Vanhojen alueidensaneeraukset Ulkoilu- ja virkistysalueiden tuottaminen	Vuosittain rakennettavat uudet alueet Vanhojen alueiden saneeraukset	Suunnitelmat toteutuneet

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP 2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Kaavateiden pituus	108,3 km	107,4 km	105,4 km	107,4 km	
Venepaikkojen lukumäärä	456	456	455	455	
Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus	10,1 km	14,3 km	10,1 km	19,1 km	
Moottorikelkkareittien pituus	170 km	170 km	170 km	170 km	
Työllistettyjen lukumäärä	23	19		14	
Henkilötyövuodet	11,5	9,5		6,1	

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	75	77	51	704	-1380
<i>Toimintamenot</i>	-1363	-1442	-1474	-2263	53,5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1288	-1365	-1423	-1559	9,5
Tunnusluvut €/asukas 7008	-187	-199	-203	-222	

Tavoitteiden toteutuminen

Katujen rakentamiskohteet:

Inarin kirkonkylä

Juutuanvaaran ensilumenladun lumetusjärjestelmän suunnittelu.

Pommikuopantien liittymään varatut määrärahat käytettiin teknisen lautakunnan päätöksellä Sudentien alkupään saneerauksen kustannusten kattamiseksi.

Ivalo:

Sudentien alkupään saneeraus. Sudentien saneerauksen kustannusten ylittyessä tekninen lautakunta päätti jättää toteuttamatta Pommikuopantien liittymän rakentamisen, Kettuojantien jatkon rakentamisen ja päällystyskohteet. Yksityisteiden kunnossapitoa tuettiin 61.000 eurolla vuonna 2021.

Löytöeläintarhassa oli vuoden aikana laskutustietojen mukaan 19 eläintä 35 laskutusvuorokautta.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakate oli 103,59 %. Kate ylittyi 53.969 e.

3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus

Lakisääteisten rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

Tehtävät

Valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

Palvelusuunnitelma

- Auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakennuslupa-asioissa.
- Pyrkii nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa, asiakasläheiseen palveluun sekä joustavaan rakennusaikaiseen valvontaan ja ohjaukseen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteutuma
<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelukyky, tehokkuus</p> <p>Innovatiivisuus</p>	<p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Nopea ja joustava päätöksenteko</p> <p>Paperittomaan lupamenettelyyn siirtyminen</p>	<p>Lupamenettelyn käsittelyaika</p>	<p>Käsittelyaika n. 42 päivää.</p> <p>Lupapiste.fi käyttöön otettu</p> <p>Etäaloituskokouksen käyttöönotto koronan leviämisen estämiseksi. Otetaan toimintatavaksi myös tulevaisuudessa.</p>
<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö</p> <p>Tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus</p>	<p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Sujuva lupakäsittely ja rakennusaikainen valvonta ja ohjaus</p> <p>Oikeudenmukaiset päätökset</p>	<p>Katselmusten saatavuus</p> <p>oikaisuvaatimusten määrä</p>	<p>Tilatut katselmuksat pystytään pitämään.</p>

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Myönnetyt luvat yhteensä	323	383	260	413	+ 59
Rakennus- ja toimenpide- luvut	200	181	230	210	8,7
Myönnetyt m ²	24488 m ²	24547 m ²		15366 m	
Valmistuneet m ²	13160 m ²	8895 m ²	25000 m ²	11323 m ²	- 54
Rakennuslupakatselmukset	418	423	368	518	+ 40

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	150	99	172	207	-19,9
<i>Toimintamenot</i>	-217	-211	-229	-237	3,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-66	-113	-56	-31	54
Tunnusluvut €/asukas 7008	-9,6	-16,5	-5,6	-4,4	

Tavoitteiden toteutuminen

Rakennus- ja toimenpidelupia myönnettiin 210 kpl. Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen on käynnistetty vuonna 2017. Vuoden 2018 aikana arkistosta saatiin digitoitua n. 60 %. Digitointi on keskeytynyt.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakate oli 54,13 %. Kate alittui 25.877,13 e.

3.8.4 Pelastuslaitos

Toiminta-ajatus

Pelastustoimesta Inarin kunnan alueella vastaa Lapin pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden, joka on sijoitettu teknisen osaston talousarvioon erillisenä määrärahana.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>					
<i>Toimintamenot</i>	-741	-759	-794	-794	0
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-741	-759	-794	-794	0
Tunnusluvut €/asukas 7008	-107	-1111	-113	-113	

Tavoitteiden toteutuminen

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

Talousarvion toteutuminen

Toteutui suunnitelman mukaisesti.

4. TULOSLASKELMA

4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2021 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2020:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Verotuloja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 29,750 milj. euroa. Kunnallisveroa (ansio- ja pääomaverotuloa) arvioidaan kertyvän n. 21,6 milj. euroa, mikä on n. 1,1 milj. euroa enemmän kuin Kuntaliiton kuluvan vuoden ennuste on tällä hetkellä.

Yhteisöveroa arvioidaan saatavan n. 3,6 milj. euroa, mikä on n. 0,6 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden ennuste on nyt. Yhteisöveron jako-osuuden korotus lisää kuntien yhteisöverotuloja erityisesti ensi

vuonna. Kuntien yhteisöveroennuste nousee selvästi syyskuun arvioista. Osittain siitä syystä, että arvioitu maksettava yhteisövero kasvaa verovuosina 2020 -2024 sekä osittain johtuen korotetuista yhteisöveron jako-osuuksista, josta päätettiin budjettiriihessä. Osana kuntien koronatukipakettia päätettiin valtion talousarvioesityksessä korottaa myös kuntien osuuksia yhteisöveron tuotosta. Kuntien yhteisöveron jako-osuuteen tehdään näin ollen 10 prosenttiyksikön määräaikainen korotus myös vuodelle 2021. Lisäksi kunnille kompensoidaan varhaiskasvatuseräysten alentamiset korottamalla yhteisöveron jako-osuutta pysyvästi 2 prosenttiyksiköllä verovuodesta 2021 eteenpäin.

Kiinteistövero saataaneen saman verran kuin kuluvana vuonna eli n. 4,5 milj. euroa. Kunnan verotuloennustepohjana on käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikkoa.

1 000 €

Yhteenveto					
Inari					
TILIVUOSI	2019	2020	2021	2022	2023
Verolaji					
Kunnallisvero	20 440	20 540	21 641	21 938	22 678
<i>Muutos %</i>	-3,2	0,5	5,4	1,4	3,4
Yhteisövero	2 705	3 037	3 601	3 194	3 053
<i>Muutos %</i>	8,7	12,3	18,6	-11,3	-4,4
Kiinteistövero	4 508	4 512	4 512	4 512	4 512
<i>Muutos %</i>	2,7	0,1	0,0	0,0	0,0
VEROTULO KIRJATTAVA	27 653	28 090	29 753	29 644	30 242
<i>Muutos %</i>	-1,2	1,6	5,9	-0,4	2,0

Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2021 verotuloja kertyi kaikkiaan n. 30,223 milj. euroa. Verotuloja kertyi 1,6 % enemmän talousarvioon verrattuna ja 7 % enemmän vuoteen 2020 verrattuna. **Kunnallisveroa** kertyi n. 0,588 milj. euroa arvioitua vähemmän. **Yhteisöveron** tuotto puolestaan oli n. 0,839 milj. euroa arvioitua enemmän. Yhteisöveron myönteinen kehitys johtui mm. 10 % -yksiköllä korotetusta yhteisöveron jako-osuudesta, mikä kuului valtion koronatukitoimiin vielä v. 2021. **Kiinteistöveroa** kertyi n. 0,218 milj. euroa arvioitua enemmän.

Verot tilinpäätöksessä				muutos TP 2020/TP 2021		Ero tal.arv.
TILIVUOSI	TP 2020	TA 2021	TP 2021	muutos €	muutos %	
Verolaji						
Kunnallisvero (1000 €)	20 976	21 640	21 052	76	0,36	-588
<i>Muutos %</i>						-2,7
Yhteisövero (1000 €)	3 041	3 601	4 441	1 400	46	840
<i>Muutos %</i>						23,3
Kiinteistövero (1000 €)	4 228	4 512	4 730	502	11,9	218
<i>Muutos %</i>						4,8
VEROTULOKSI KIRJATTAVA (1000 €)	28 245	29 753	30 223	1 978	7	470
<i>Muutos %</i>						1,6

4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arviot perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin. Kuntatalousohjelman julkaisun yhteydessä (5.10.2020) valtiovarainministeriö on nyt tuottanut uutena tuotteena myös *kuntakohtaisen painelaskelmakehikon*, joka sisältää esimerkiksi kunta-kohtaisen valtionosuusarvion vuosien 2020-2024 valtionosuusrahoituksesta. Panielaskelman muut kunta-kohtaiset arviot perustuvat pitkälti koko maan ennustettuun muutokseen sekä Tilastokeskuksen kuntien väestöennusteeseen. Talousarviovuoden ja suunnitteluvuosien valtionosuuksien arvioinnissa on nyt käytetty VM:n tuotetta kuntakohtaista painelaskelmaa.

Valtionosuuksia arvioidaan VM:n mukaan kertyvän kuluvalle vuodelle 26,822 milj. euroa ja ensi vuonna n. 26,664 milj. euroa. Valtionosuuksia kasvattaa erityisesti hallituksen kuntien koronatukipaketit, mutta kasvun taustalla vaikuttavat myös lakisääteinen indeksikorotus ja verokompensaatioiden kasvu. Lopulliset päätökset vuoden 2021 valtionosuusrahoituksesta saadaan perinteisesti joulukuun lopussa.

Talousarvion toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 26,167 milj. euroa eli n. 0,497 milj. euroa arvioitua vähemmän ja n. 0,963 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Valtionosuuksiin sisältyvää koronataukea Inarin kunta sai 53 607 euroa vuonna 2021.

4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuustossa (2018) tarkistettujen periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin n. 1,8 milj. euron tasolla. Vuoden 2021 suunnitelman mukaiset poistot koko kunnassa ovat n. 1,843 milj. euroa. Lisäksi suunnittelukaudella jatketaan alaskirjausohjelmaa heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Lisäpoistoja on tarkoitus tehdä 0,5 milj. euroa vuotta

kohden vuoteen 2022 saakka. Alaskirjausohjelmaa on nyt muutettu siten, että myös tuloksen osalta heikommalle vuodelle 2022 alustavasti tarkoitettu 0,5 milj. euron kirjaus siirretään jo ensi vuodelle ja ohjelmaa jatkettaneen vuonna 2023 riippuen vuoden 2021 tuloksesta.

Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

Talousarvion toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin n. 2,298 milj. euroa, mikä oli n. 0,455 milj. euroa arvioitua enemmän. Lisäksi heikkokuntoisten rakennusten osalta tehtiin alaskirjauksia suunnitellusti yhteensä 1,392 milj. euroa.

4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)

Inarin kunta

Tuloslaskelma 31.12.2021 ulkoinen

Tilihierarkia	Alkup. TA	TA-muutokset	TA+muutos	Toteuma	Jäljellä	Tot.-%	TP 2020
Toimintatuotot	8 746 728	0	8 746 728	12 276 008	-3 529 280	140,3 %	9 849 124
Myyntituotot	1 441 662	0	1 441 662	2 573 922	-1 132 260	178,5 %	1 794 319
Maksutuotot	3 087 505	0	3 087 505	3 143 445	-55 940	101,8 %	2 856 613
Tuet ja avustukset	2 592 922	0	2 592 922	3 913 469	-1 320 547	150,9 %	2 502 690
Muut toimintatuotot	1 624 639	0	1 624 639	2 645 171	-1 020 532	162,8 %	2 695 501
Toimintakulut	-62 484 830	-35 000	-62 519 830	-63 390 410	870 580	101,4 %	-60 048 700
Henkilöstökulut	-28 521 872	-35 000	-28 556 872	-28 579 131	22 259	100,1 %	-27 523 057
Palvelujen ostot	-25 404 432	0	-25 404 432	-25 681 667	277 235	101,1 %	-24 585 392
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 506 382	0	-4 506 382	-4 680 586	174 204	103,9 %	-4 447 062
Avustukset	-2 264 521	0	-2 264 521	-2 487 184	222 663	109,8 %	-2 282 703
Muut toimintakulut	-1 787 623	0	-1 787 623	-1 961 842	174 219	109,7 %	-1 545 264
Toimintakate	-53 738 102	-35 000	-53 773 102	-51 114 402	-2 658 700	95,1 %	-50 199 576
Verotulot	29 753 000	0	29 753 000	30 222 742	-469 742	101,6 %	28 244 585
Kunnan tulovero	21 640 000	0	21 640 000	21 052 212	587 788	97,3 %	20 976 331
Kiinteistövero	4 512 000	0	4 512 000	4 730 144	-218 144	104,8 %	4 227 635
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 601 000	0	3 601 000	4 440 386	-839 386	123,3 %	3 040 619
Valtionosuudet	26 664 000	0	26 664 000	26 166 607	497 393	98,1 %	27 129 423
Kunnan peruspalvelujen valtion	26 664 000	0	26 664 000	23 673 050	2 990 950	88,8 %	24 416 597
Muut valtionosuudet				2 493 557	-2 493 557		2 712 826
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	861 000	0	861 000	991 208	-130 208	115,1 %	893 064
Korkotuotot	115 000	0	115 000	139 506	-24 506	121,3 %	123 337
Muut rahoitustuotot	890 000	0	890 000	968 925	-78 925	108,9 %	913 497
Korkokulut	-140 000	0	-140 000	-112 825	-27 175	80,6 %	-138 323
Muut rahoituskulut	-4 000	0	-4 000	-4 398	398	110,0 %	-15 206
Vuosikate	3 539 898	-35 000	3 504 898	6 266 155	-2 761 257	178,8 %	6 057 736
Poistot ja arvonalentumiset	-2 842 643	-392 044	-3 234 687	-3 689 775	455 088	114,1 %	-2 616 532
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 842 643	0	-1 842 643	-2 297 731	455 088	124,7 %	-2 116 532
Arvonalentumiset	-1 000 000	-392 044	-1 392 044	-1 392 044	0	100,0 %	-500 000
Tilikauden tulos	697 255	-427 044	270 211	2 576 380	-2 306 169	953,5 %	3 441 204
Rahastojen lisäys (vähennys)	-27 770	0	-27 770	-45 919	18 149	165,4 %	-65 729
Rahastojen lisäys				-45 919	45 919		-65 729
Rahastojen vähennys	-27 770	0	-27 770		-27 770		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	669 485	-427 044	242 441	2 530 462	-2 288 021	1043,7 %	3 375 475

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

INARIN KUNTA

Ulkoiset erät

	2021	2020
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
Toimintatuotot	12 276	9 849
Toimintakulut	-63 390	-60 049
Toimintakate	-51 114	-50 200
Verotulot	30 223	28 245
Valtionosuudet	26 167	27 129
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)		
Korkotuotot	140	123
Muut rahoitustulot	969	913
Korkokulut	-113	-138
Muut rahoituskulut	-4	-15
Vuosikate	6 266	6 057
Poistot ja arvonalentumiset	-3 690	-2 617
Tilikauden tulos	2 576	3 441
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 530	3 375

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	19,4	16,5
Vuosikate/Poistot, %	170	232
Vuosikate, euroa/asukas	894	884
Asukasmäärä	7008	6861

Peruskunnan tuloslas-
kelma

Tuloslaskelma peruskunta
31.12.2021

Tilihierarkia	Alkup. TA	TA-muutokset	MTA koko vuosi	Toteuma_kum	Jäljellä MTA	Tot.-%
Toimintatuotot	8 782 678	-219 662	8 563 016	12 079 717	-3 516 701	141,1 %
Myyntituotot	1 664 881	-219 662	1 445 219	3 146 898	-1 701 679	217,7 %
Maksutuotot	3 057 505	0	3 057 505	3 121 096	-63 591	102,1 %
Tuet ja avustukset	2 592 922	0	2 592 922	3 906 597	-1 313 675	150,7 %
Muut toimintatuotot	1 467 370	0	1 467 370	1 905 126	-437 756	129,8 %
Toimintakulut	-63 483 724	184 662	-63 299 062	-64 822 851	1 523 789	102,4 %
Henkilöstökulut	-27 707 473	-35 000	-27 742 473	-27 767 722	25 249	100,1 %
Palvelujen ostot	-24 507 225	219 662	-24 287 563	-25 683 460	1 395 897	105,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavara	-2 727 820	0	-2 727 820	-2 589 577	-138 243	94,9 %
Avustukset	-2 264 521	0	-2 264 521	-2 487 184	222 663	109,8 %
Muut toimintakulut	-6 276 685	0	-6 276 685	-6 294 908	18 223	100,3 %
Toimintakate	-54 701 046	-35 000	-54 736 046	-52 743 134	-1 992 912	96,4 %
Verotulot	29 753 000	0	29 753 000	30 222 742	-469 742	101,6 %
Kunnan tulovero	21 640 000	0	21 640 000	21 052 212	587 788	97,3 %
Kiinteistövero	4 512 000	0	4 512 000	4 730 144	-218 144	104,8 %
Osuus yhteisöveron tuotos	3 601 000	0	3 601 000	4 440 386	-839 386	123,3 %
Valtionosuudet	26 664 000	0	26 664 000	26 166 607	497 393	98,1 %
Kunnan peruspalvelujen va	26 664 000	0	26 664 000	23 673 050	2 990 950	88,8 %
Muut valtionosuudet				2 493 557	-2 493 557	
Rahoitustuotot ja -kulut + (816 240	0	816 240	893 717	-77 477	109,5 %
Korkotuotot	50 000	0	50 000	76 445	-26 445	152,9 %
Muut rahoitustuotot	840 000	0	840 000	893 919	-53 919	106,4 %
Korkokulut	-69 760	0	-69 760	-74 074	4 314	106,2 %
Muut rahoituskulut	-4 000	0	-4 000	-2 574	-1 426	64,3 %
Vuosikate	2 532 194	-35 000	2 497 194	4 539 931	-2 042 737	181,8 %
Poistot ja arvonalentumise	-640 991	0	-640 991	-974 134	333 143	152,0 %
Suunnitelman mukaiset po	-640 991	0	-640 991	-974 134	333 143	152,0 %
Tilikauden tulos	1 891 203	-35 000	1 856 203	3 565 797	-1 709 594	192,1 %
Tilikauden ylijäämä (alijää)	1 891 203	-35 000	1 856 203	3 565 797	-1 709 594	192,1 %

5. INVESTOINTIOSA

Investointikohde	Kustannuspaikka	TP 2021	TA 2021	Jäljellä
1729000101 Maa-alueiden uushankinta	1729000101 Maa-alueiden uusha	-223 225		223 225
1729000102 Maa-alueiden myynti	1729000102 Maa-alueiden myynti	578 934	150 000	-428 934
1729000401 Kaluston myynti	1729000401 Kaluston myynti	470 593		-470 593
172900100_00002 Talous- ja palkkahallinnon järj	1721400001 Kunnanhallitus	-179 185	-285 000	-105 815
172900100_00003 Sähköinen arkisto	1721400001 Kunnanhallitus	-6 757	-45 000	-38 243
172901500_00002 Kirakkajoen luonnonuoman p.	1721400001 Kunnanhallitus	11 300	0	-11 300
172903760_00002 Kalahallin laajennus, siirto vuor.	1726200002 Kalatalous		-37 000	-37 000
172903760_00002 Kalahallin laajennus, siirto vuor.	1726200002 Kalatalous	-44 095		44 095
172904150_00002 Pommikuopantie liittymä (lma)	1725120001 Kaavatiet		-60 000	-60 000
172904150_00003 Kerttuojantien jatko	1725120001 Kaavatiet		-27 000	-27 000
172904150_00004 Päälylystystyöt	1725120001 Kaavatiet		-70 000	-70 000
172904150_00005 Kyrön puolen tulvasuojeluun	1725120001 Kaavatiet	-36 137	-40 000	-3 863
172904150_00006 Sudentien saneeraus	1725120001 Kaavatiet	-431 980	-300 000	131 980
172904150_00007 Partakon sataman rakentamin	1725110005 Veneliuskat	-43 536	-50 000	-6 464
172904150_00008 Juutuanrannan ponttaus Vuor.	1725110002 Inarin satama	-3 407	-100 000	-96 593
172904150_00009 Kuntoportaati, Jänkkävaara	1725140003 Maastoliikuntapaikat	-78 460	-60 000	18 460
172904150_00010 Juutuavaaran hiihtolatujen ku	1725140001 Hiihtoladut	-34 596	-70 000	-35 404
172904170_00002 Rinnealueen kunnallistekniikk	1726310002 Lumetusjärjestelmä		-200 000	-200 000
172906150_00002 Työauton uusiminen	1725150002 Työkoneet ja -laittee	-117 032	-120 000	-2 968
1729063102 Saariselän keh.rahasto / Maa-alueic	1729063102 Saariselän keh.rahast	0		0
172906730_00002 Kotihoito mukana-mobiilijärje	1723213002 Kotihoito / muut	-10 266	-40 000	-29 734
172906730_00002 Kotihoito mukana-mobiilijärje	1723213002 Kotihoito / muut	0		0
172906730_00003 Yleisten tilojen kalustehankin	1723213004 Koivikon kotihoito	-18 987	-20 000	-1 013
172906730_00004 Nasofibroskooppi TK:n vastaa	1723300001 Lääkäritoiminta		-10 000	-10 000
172906740_00002 Sevettijärven uusi koulu / ens	1724210004 Sevettijärven koulu		-50 000	-50 000
172906760_00002 Jäähilekone	1726200002 Kalatalous		-25 000	-25 000
172906760_00003 Massakone	1726200002 Kalatalous		-12 000	-12 000
172906760_00004 Pakastekontti	1726200002 Kalatalous		-10 000	-10 000
172923510_00001 Kalottikeskus	1728200001 Kiinteistön hoito	-179 717	-185 000	-5 283
172923540_00002 Inarin koulu / suunnittelu	1728200001 Kiinteistön hoito		-25 643	-25 643
172923540_00002 Inarin koulu / suunnittelu	1728200001 Kiinteistön hoito	-25 643		25 643
172923540_00003 Ivalon koulukampus / valvont.	1728200001 Kiinteistön hoito		-110 763	-110 763
172923540_00003 Ivalon koulukampus / valvont.	1728200001 Kiinteistön hoito	-110 938		110 938
172923540_00004 Inarinsaamen kielipesä	1728200001 Kiinteistön hoito		-215 000	-215 000
172923540_00004 Inarinsaamen kielipesä	1728200001 Kiinteistön hoito	-203 436		203 436
172923730_00002 Terveyskeskus	1728200001 Kiinteistön hoito		-150 000	-150 000
172923730_00002 Terveyskeskus	1728200001 Kiinteistön hoito	-122 964		122 964
172923730_00003 Ryhmäkoti Kaamosranta	1728200001 Kiinteistön hoito		0	0
172923730_00004 Koivikon palvelutalo	1728200001 Kiinteistön hoito		-239 684	-46 000
172923730_00004 Koivikon palvelutalo	1728200001 Kiinteistön hoito	-193 684		
172923730_00005 Männikön palvelukoti	1728200001 Kiinteistön hoito		-16 800	-16 800
172923730_00005 Männikön palvelukoti	1728200001 Kiinteistön hoito	-17 162		17 162
172923740_00002 Kirjasto	1728200001 Kiinteistön hoito		0	0
172923740_00003 Ivalon lukio	1728200001 Kiinteistön hoito		0	0
172923750_00001 Budjetointikohde / korjausinv	1728200001 Kiinteistön hoito		-20 500	-20 500
172923750_00002 Hiekkahalli	1728200001 Kiinteistön hoito		-22 700	-22 700
172923750_00002 Hiekkahalli	1728200001 Kiinteistön hoito	-20 670		20 670
Total		-1 041 050	-2 467 090	-1 426 040

Kalottikeskushankinta näkyy vaihto-omaisuudessa kun tarkoitus myydä edelleen

INVESTOINNIT 2021

(1 000 €)

Kunnanhallitus

Maanhankinta ja -luov.	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-76	-221	-50	-223	-346
Tulot	312	123	50	299	498
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti	312	123	50	299	498
Netto	236	-97	0	76	

Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään maanmyyntitulojen vastaava määrä.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Maanostot ylitettiin n. 173 000 eurolla ja maanmyyntitulot ylittyivät n. 249 000 euroa.

Koneet ja kalusto	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-46			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti					
Netto		-46			

Hanketavoitteet:

ATK -järjestelmät	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-46	-330	-186	44
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti					
Netto		-46	-330	-186	44

Hanketavoitteet:

v. 2020: Dynastian version vaihto, 35 000 €. Sähköinen asiointi –järjestelmä, 17 000 €.

v. 2021: Talous- ja palkkahall.järjestelmä 285 000 € ja sähköinen arkisto 45 000 €

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Talousjärjestelmän osalta toteutui 179 185 €. Palkkahallinnon osalta hanke ei toteutunut. Sarastia ei pystynyt toteuttamaan järjestelmän käyttöönottoa sovitusti. Sähköinen arkisto toteutui 6 757 €.

Kirakkajoen luonnonuoman palauttaminen	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-40	-12	70
Tulot			40	23	-42
Rahoitusosuudet			40	23	
Omaisuuksien myynti					
Netto			0	11	

Hanketavoitteet:

Toteutetaan valtion rahoituksella.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke jatkuu v. 2022.

MedInari	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot					
Tulot		118			
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti		118			
Netto		118			

Hanketavoitteet:

Arvopaperit	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-22			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuuden myynti					
Netto		-22			

2020: Medlnarin lainan konvertointikulut.

Kunnanhallitus yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-76	-226	-420	-411	2
Tulot	312	190	90	322	258
Rahoitusosuudet			40	23	
Omaisuuudenmyynti	312	190	50	299	
Netto	-236	-36	-330	-89	73

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Koneet ja kalusto	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-179	-101	-60	-29	52
Tulot				471	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti				471	
Netto	-179	-101	-60	442	837

Hanketavoitteet

Vuosi 2021:

1. Kotihoito mukana mobiilijärjestelmä 40 000 €.
2. Yleisten tilojen kalustehankinnat (Koti Pohjoinen Oy:n asunnot) 20 000 €

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Kotihoito mukana mobiilijärjestelmä hankittiin. Järjestelmä oli edullisempi (20 805 €) kuin budjetoitu. Puolet hankinnasta kirjattiin ICT-kuluihin. Yleisten tilojen kalustehankinnat kohdennettiin lautakunnan päätöksellä Palvelukeskus Koivikon kalustehankinnoiksi. Hankinnat toteutettiin. Kaluston myyntitulo 470 593€.

Suun ja terv.huolto	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
---------------------	---------	---------	-------------------	---------	----------------

Menot	-10	-35	0	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-10	-35	0	0	

Lääkäritoiminta	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-30	-35	-10	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-30	-35	-10	0	

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021

1. Nasofibroskooppi TK:n vastaanotolle 10 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investointi ei toteutunut.

Sosiaalipalvelujen KanTa-integraatio	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-66	0	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto		-66	0	0	

Sos. Ja terv.ltk yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-233	-237	-70	-29	59
Tulot	0	0	0	471	
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti				471	
Netto	-233	-237	-70	442	837

Sivistyslautakunta

Koulujen kalustaminen	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %

Menot		-30	-50	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto		-30	-50	0	

Hanketavoitteet:

2021: Sevettijärven koulun vanha koulu-, asuntola- ja asuntorakennus puretaan. Tilalle rakennetaan uusi rakennus, n. 150 m². Se kalustetaan tarvittavin välinein. Aiempien välineiden käytettävyys selvitetään.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investointi ei toteutunut.

Siv. Itk yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-180	-30	-50	0	
Tulot	0	0	0		
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-180	-30	-50	0	

Tekninen lautakunta

Tiet yms. kiinteät rak.	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-1002	-796	-497	-469	6
Tulot		50			
Rahoitusosuudet		50			
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-1002	-746	-497	-469	6

Hanketavoitteet:

Pommikuopantien liittymä (Inari)

Kerttuojantien jatko

Katuvalojen saneeraus Inarin kirkonkylä

Katuvalot (Korppiojantie, Kuolpunatie, Kettuojantie, V.E.Törmäsentie)

Päällysteet (Mutamaantie, Kuolpunatie, Kiirunatie)

Kyrön puolen tulvasuojeluun liittyvän pumppaamon uusiminen

Satamat	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-150	-47	69
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-150	-47	69

Hanketavoitteet:

Partakon sataman rakentaminen Käyräniemeen
 Juutuanrannan ponttaus Vuopajanniemen kohdalla
 Nellimin sataman suunnittelu v. 2022

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Partakon Käyräniemen sataman maatyöt ja telaranta toteutettiin kesällä 2021. Käyräniemen sataman laituri hankittiin varastoon ja asennetaan keväällä 2022. Juutuanrannan ponttausta ei suoritettu kunnanhallituksen käytettyä otto-oikeuttaan.

Ulkoilu- ja liikunta-alueet	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-190	-113	41
Tulot			60		

Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-130	-113	13

Hanketavoitteet:

Kuntoportaatt Jänkkävaaraan,

- rahoitusosuus

Juutuavaaran hiihtolatujen kunnostus + lumetusjärjestelmän suunnittelu

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Kuntoportaatt rakennettiin Jänkkävaaraan. Juutuanvaaran kunnostus- ja lumetusjärjestelmä suunniteltiin kesällä 2021.

Työautot 2 kpl	TP 2019	TP2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-120	-117	3
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-120	-117	3

Hanketavoitteet:

Teknisen osaston kahden työauton uusiminen.

LGN-339 Ford Transit, 12.5.1995, 259850 km

VYN-865, VW Transporter 25.11.2002, 507578 km.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Teknisen lautakunnan päätöksellä 3.2.2021 § 9 hankittiin neljä nelivetoista käytettyä työautoa.

Juutuanpolun pohjoispuolen valaistus	TP 2019	TP2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-10			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto		-10			

Hanketavoitteet:

Inarin kunta vastasi kohteen valaistuksen rakentamisesta. Hanke valmistui valaistuksen osalta vuonna 2020. Kohde valmistui kokonaisuudessaan 31.6.2021 mennessä.

Tulvapenkereet	TP 2019	TP2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-218			
Tulot		109			
Rahoitusosuudet		109			
Omaisuu denmyynti					
Netto	-70	-109		0	

Mittauspuolen investoinnit	TP 2019	TP2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-22			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto		-22			

Puustellinrannan rivinteeraus	TP 2019	TP2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-160			
Tulot		75			
Rahoitusosuudet		75			
Omaisuu denmyynti					
Netto		-85			

Tekninen ltk. yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-1027	-1206	-957	-745	22
Tulot	0	234	60		
Rahoitusosuudet					
Omaisuu denmyynti					
Netto	-1027	-972	-897	-745	17

Kalatalouden kehittäm israhasto

Veskoniemen kalasatama	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
------------------------	---------	---------	-------------------	---------	----------------

Menot	-86	-6	-368	-44	88
Tulot	49		284		
Rahoitusosuudet	49		284		
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-37	-6	-84	-44	48

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: Kalahallin laajennuksesta siirtyy vuodelle 2021 brutto 273 000 €, netto 37 000 €, jäähilekone 25 000 €, mas-
sakone brutto 60 000 €, netto 12 000 €, pakastekontti 10 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Toteutui enimmäkseen vain suunnittelun osalta. Varsinainen laajennus siirrettiin vuodelle 2022.

Kirakkajoen luonnonuoman kunnostaminen	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-38			
Tulot		38			
Rahoitusosuudet		38			
Omaisuuudenmyynti					
Netto		0			

Kalatalous yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-86	-43	-368	-44	88
Tulot	49	38	284		
Rahoitusosuudet	49	38	284		
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-37	-6	-84	-44	48

Ruokapalvelu liikelaitos

Koneet ja kalusto	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-34	-11			
Tulot					
Rahoitusosuudet					

Omaisuuudenmyynti					
Netto	-34	-11			

Ruokapalvelu yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-34	-11	0	0	
Tulot	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-34	-11	0	0	

Tilapalvelu liikelaitos

Männikön palvelukoti	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-134	-24	-17	-17	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-134	-24	-17	-17	

Hanketavoitteet:

TA muutos

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Pienten korjaus- ja muutostöiden määrärahasta yhteensä 16 800 € osasto Kaarnikan keittiön muutokseen ja 2020 laajennetun parkkipaikan asfaltointiin.

Terveyskeskus	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-150	-123	18
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-150	-123	18

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: C-osan (vuodeos.) vesikatteen uusiminen 150 000, lämmönvaihtimen uusiminen 30 000.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Vesikatteen uusiminen toteutui, lämmönvaihtimen uusiminen siirtyy vuodella, tämä määräraha siirrettiin osaksi Inarin saamen kielipesän hankintaa.

Kiinteistöhoito-ohjelma	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2020	Poikkeama %
Menot		-23			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-23			

Hanketavoitteet:

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Ivalon koulukampus	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-90	-111	-111	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-90	-111	-111	

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: Valvonta.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

Inarin koulun lisätila B	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-710			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto		-710			

Hanketavoitteet:

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Inarin koulu	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-80	-26	68
Tulot					

Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-80	-26	68

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: Koulun suunnitteluun 80 000€.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hankkeen toteuttaminen aloitettiin.

Kunnantalo	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-43	-212			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-43	-212			

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Saariselän päiväkot	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-820	-27			
Tulot		23			
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-820	-4			

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Ivalon vuoropäiväkot	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-1 287				
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-1 287				

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Inarin koulun lisätila A					
Menot		-41			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto		-41			

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Peräsaajontie tsto ja sos.tilat					
Menot			-23	-21	9
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-23	-21	9

Hanketavoitteet:

TA muutos

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Pienten korjaus- ja muutostöiden määrärahasta yhteensä 22 700 € piha-alueen kuivatusjärjestelmään ja asfaltointiin.

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Eläinlääkäritalon muutostyö					
Menot		-13			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-13			

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Kaamosrannan ryhmäkoti					
Menot		-5	-30	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-5	-30	0	

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: lämmönvaihtimen uusiminen 30 000.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Lämmönvaihtimen uusiminen peruutettiin vanhan laitteiston kunnon lisäselvitysten vuoksi, tämä määräraha siirrettiin osaksi Inarin saamen kielipesän hankintaa.

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Toimintakeskus					
Menot		-26			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-26			

Hanketavoitteet:**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Koivikon palvelutalo					
Menot		-255	-210	-194	8
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto		-255	-210	-194	8

Hanketavoitteet:

Vuosi 2021: Vesikatto, hoitajakutsujärjestelmä

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hoitajakutsujärjestelmä toteutettiin, vesikatto hylättiin kustannusten noustua yli kaksinkertaiseksi arvioituun nähden. Määräraha käytettiin asuinhuoneiden remonteihin ja lämmönvaihtimen uusintaan.

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Ivalon kirjasto					
Menot		-7	-30	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-7	-30	0	

Hanketavoitteet: lämmönvaihtimen uusiminen 30 000.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Lämmönvaihtimen uusiminen peruutettiin vanhan laitteiston kunnon lisäselvitysten vuoksi.

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Ivalon lukio					
Menot		-7	-30	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-7	-30	0	

Hanketavoitteet: lämmönvaihtimen uusiminen 30 000.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Lämmönvaihtimen uusiminen peruutettiin vanhan laitteiston kunnon lisäselvitysten vuoksi.

	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Sääsuojahalli					
Menot		-195			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-195			

Hanketavoitteet:

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Inarin saamen kielipesä, Puistotie 6	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2020	TP 2020	Poikkeama %
Menot		-195	-215	-203	6
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-195	-215	-203	6

Hanketavoitteet: TA muutos

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hankittiin kielipesäkiinteistö, määrärahat lämmönvaihtimien uusimisista ja pienten korjaus- ja muutostöiden määrärahoista

Kalottikeskus	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-185	-180	3
Tulot			115	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	0	-70	-180	-157

Hanketavoitteet: TA muutos valt. päätös; ostetaan Kalotille annettujen lainojen määrällä ja edelleen myytäväksi.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Kalottikeskus Tilapalvelun omistukseen

Pienet korjaus- ja muutostyöt	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-21		
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	0	-21		

Tilapalvelu yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-671	-1 629	-1 101	-875	
Tulot	0	23	115	0	
Rahoitusosuudet	190				

Omaisuuudenmyynti		23	115		
Netto	-481	-1 606	-986	-875	

Saariselän kehittämisrahasto

Rinnealueen maanluov.	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot					
Tulot			150	280	87
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti			150	280	
Netto			150	280	87

Hanketavoitteet:

Maanmyyntiodotus 150 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui ylittyen 130 000 €.

Rinnealueen kunnall.tek.	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot		-253	-200	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto		-253	-200	0	

Hanketavoitteet:

Saariselän latuvalojen kunnostus.

Hanketavoitteiden toteutuminen:

S-selän kehitt.rah. Yht.	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot			-200	0	
Tulot			150	280	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti			150	280	
Netto			-50	280	

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

Investoinnit yhteensä	TP 2019	TP 2020	TA+muutos 2021	TP 2021	Poikkeama %
Menot	-4 636	-3 635	-3 166	-2 114	33
Tulot	377	485	699	1073	54
Rahoitusosuudet	49	272	384	23	
Omaisuuudenmyynti	328	213	315	1050	
Netto	-4 259	-3 150	-2 467	-1 041	58

6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden 2021 – 2023 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 5,1 milj. euroa koko kunnassa.

Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat n. 2,3 milj. euroa. Vuonna 2021 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon 1,5 milj. eurolla. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa nettoinvestointien suhteessa. Lainakanta tulee tuolloin kasvamaan totuttua reippaammin. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on edellisten vuosien tapaan varauduttu antamaan mahdollisiin kylien kehittämishankkeisiin yhteensä 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan lyhennyksiä kuluvana vuonna on poikkeuksellisesti enemmän aikaisempiin vuosiin verrattuna eli n. 3,5 milj. euroa. Saariselän kehittämisrahastolle otettu viiden vuoden *bullet* –laina 1,68 milj. euroa erääntyy maksettavaksi vuoden lopussa. Pitkäaikaisen lainan määrä nousee suunnittelukauden lopussa 19,7 milj. euroon. Tunnusluku €/asukas nousisi nykyisestä 1 759 eurosta 2 857 euroon, mikä on edelleen alle valtakunnan tason. Manner-Suomessa tunnusluku on keskimäärin 3 352 €.

Kunnan kassatulot ovat osin jälkipainotteisia johtuen mm. kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden loppu puoliskolla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Kuluvalle vuodelle kassan riittävyys on arvioitu 20 päivää. Ensi vuonna kunnan maksuvalmius on 26 päivää. Kassa heikkenee suunnitteluvuosien aikana. Maksuvalmiuden hoidon kannalta riittävästi voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyttä.

Tavoitteiden toteutuminen

Investointimenot toteutuivat n. 1 milj. euroa pienempinä, kuin muutetussa talousarviossa oli. Rahoitustulot toteutuivat n. 0,4 milj. euroa arvioitua suurempina. Nettoinvestoinnit olivat n. 1 milj. euroa. Investointien toteutuminen esitetään tarkemmin kirjan investointiosassa.

Talousarviolainaa ei nostettu.

Asukaskohtainen lainamäärä laski edellisvuoden 1 769 eurosta 1 484 euroon asukasta kohden. Lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin. Tilapäistä, korotonta lainaa kunta antoi Osuuskunta Ke-väjärven kuidulle 10 000 euroa ja Näätämön kyläyhdistykselle 10 000 euroa. Lisäksi kunta rahoitti Kalotin oppimiskeskusta päivittäisten maksuvelvoitteiden sekä lainanlyhennysten osalta. Kunta on edelleen kuu-kausittain rahoittanut Saariselän Siulaa. Rahoitusta on tarvittu usean vuoden ajan yhtiön lainanlyhennyk-sien ja päivittäisten laskujen hoitamiseen. Kunnan kassan riittävyyteen asetettu tavoite toteutui. Kassan riittävyys parani edellisestä vuodesta 4 päivää ollen nyt 47 päivää. Kassa pysyy edelleen vahvana.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Inarin kunta

	2021	2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 266	6 058
Tulorahoituksen korjauserät	-905	-827
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-2 104	-3 635
Rahoitusosuudet investointimenoihin	23	272
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 050	1 040
Toiminnan ja investointien rahavirta	4 330	2 907
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-424	-290
Antolainasaamisten vähennys	141	141
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	2 500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 733	-3 645
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Oman pääoman muutokset	46	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 789	-44
Rahoituksen rahavirta	-3 759	-1 251
Rahavarojen muutos	719	1 657
Rahavarat 31.12.	8 768	8 049
Rahavarat 1.1.	8 049	6 391

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €		
Investointien tulorahoitus, %	327,92	180,1
Laskennallinen lainanhoitokate	5,25	3,96
Lainanhoitokate	4,10	1,66
Kassan riittävyys, pv	47,4	43,0
Asukasmäärä	7008	6861

RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI 2021

Investointien tulo-rahoitus

= $100 \times$ vuosikate / investointien omahankintameno.

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulo-rahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulo-rahoituksella 327,92 %. Tilinpäätös- ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätös- vuonna on positiivinen.

Lainakanta 31.12.

= *Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)*

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla enakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Kunnan lainakanta oli 10,402 milj. euroa, 1 484 euroa/asukas. Kunta ei nostanut lainaa v. 2021.

Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo kunnan tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluku on 1-2. Lainanhoitokatteen tunnusluku oli 4,10

Tunnusluvun arvo nousi viime vuodesta 2,44.

Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat paranivat 0,719 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

Kassan riittävyys / pv

= $365 \text{ pv} \times$ kassavarat / kassasta maksut

Kunnan kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 47 päivää.

Kassan riittävyys parani 4 pv. edellisestä tilinpäätöksestä. Kassa säilyi edelleen vahvana.

TULORAAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

Vuosi 2021

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

	v.2021 (1000 €)	v.2020 (1000 €)
Vuosikate	6 266	6 058
Tilikauden tulos	2 530	3 375

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:

Vuosikate parani hieman edellisestä vuodesta, johtuen pääosin vuoden 2021 kohdalla nettomenojen alituksesta. Tilikauden tulosta pienensivät suurehkot alaskirjaukset. Tulos pysyi positiivisena ja näin ollen riittävänä.

Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

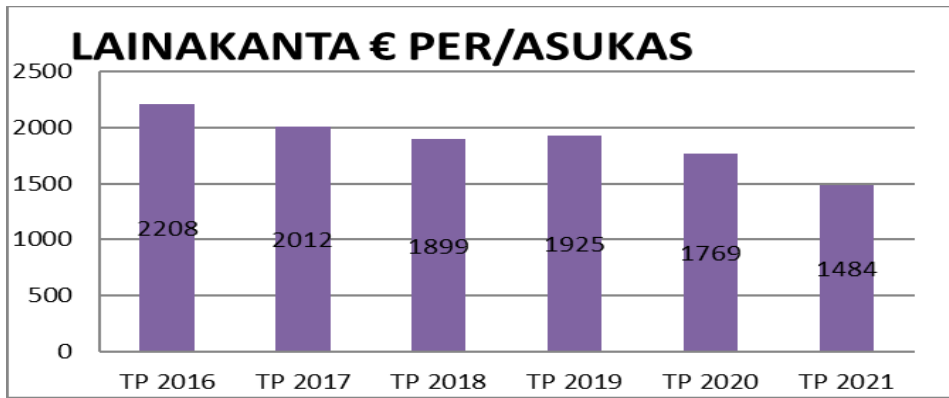
	v.2021 (1 000 €)	v.2020 (1 000 €)
Vuosikate	6 266	6 058
- pitkäaikaisten lainojen lyhennys	-1 733	-3 645
- sumupoistot / = keskim. korv. inv.tarve	<u>-2 298</u>	<u>-2 117</u>
	2 235	296

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot. Jos vuosikate kattaa sekä tilikauden poistot että lainojen lyhennykset, on talous vahvistuva.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate kattoi tilikauden aikana pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja tehdyt suunnitelman mukaiset poistot, joten talouden tila jatkuu edelleen tasapainoisena ja vahvistuvana.

Lainat 31.12.2021	PERUSKUNTA	TILAPALVELU	SAARISELÄN KEHITT.RAH.	KOKO KUNTA YHTEENSÄ	Asukkaita per/as	
	€	€	€	€	€/as	
TP 2009	11 020 642	6 410 074		17 430 716		2 540
TP 2010	8 930 341	8 078 747		17 009 088		2 511
TP 2011	8 090 040	7 289 365		15 379 405		2 277
TP 2012	6 749 738	6 561 964		13 311 702		1 979
TP 2013	7 504 437	6 631 754		14 136 191		2 080
TP 2014	6 554 136	6 048 959	1 826 000	14 429 095		2 119
TP 2015	5 603 834	5 316 359	3 323 400	14 243 593		2 096
TP 2016	5 755 442	6 132 885	3 140 800	15 029 127		2 208
TP 2017	4 798 924	6 074 787	2 958 200	13 831 911		2 012
TP 2018	3 942 206	6 400 742	2 775 600	13 118 548		1 899
TP 2019	3 160 888	7 526 454	2 593 000	13 280 342		1 925
TP 2020	3 119 890	8 285 045	730 400	12 135 335		1 769
v. 2021						
*lyhennykset 2021	-775 998	-774 743	-182 600	-1 733 341		
*lainanotto 2021						
31.12.2021	2 343 892	7 510 302	547 800	10 401 994	7008	1 484
v. 2022						
*lyhennykset 2022	-534 398	-844 744	-182 600	-1 561 742		
*lainanotto 2022	1 500 000	1 500 000		3 000 000		
31.12.2022	3 309 494	8 165 558	365 200	11 840 252	6945	1 705
v. 2023						
*lyhennykset 2023	-400 000	-900 000	-182 600	-1 482 600		
*lainanotto 2023		1 000 000		1 000 000		
31.12.2023	2 909 494	8 265 558	182 600	11 357 652	6955	1 633
v. 2024						
*lyhennykset 2024	-400 000	-900 000	-182 600	-1 482 600		
*lainanotto 2024		1 000 000		1 000 000		
31.12.2024	2 509 494	8 365 558	0	10 875 052	6965	1 561



Kokonaistulot ja -menot

172 INARIN KUNTA

2021

	2021		2021
TULOT	1000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	12 276	Toimintakulut	63 390
Verotulot	30 223	Korkokulut	113
Valtionosuudet	26 167	Muut rahoituskulut	4
Korkotuotot	140		
Muut rahoitustuotot	969	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	-1
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-905	- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	0
		- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	1
Investoinnit		Investoinnit	
		Investointimenot	1 911
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 074		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	141	Antolainasaamisten lisäykset	424
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 733
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	70 084	Kokonaismenot yhteensä	67 576

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 70 084 - 67 576 = 2 508

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 719 - (-1 789) = 2 508

7. TASE

TASE

VASTAAVAA

31.12.2021 31.12.2020

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	3 791,70	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Ennakkomaksut	174 642,58	0,00

Aineettomat hyödykkeet 178 434,28 0,00

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	6 155 320,58	5 979 569,45
Rakennukset	15 222 186,12	17 555 457,16
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 996 688,56	6 864 895,59
Koneet ja kalusto	370 960,49	858 925,86
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

1 772 691,27 385 428,76

Aineelliset hyödykkeet 29 517 847,02 31 644 276,82

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet	25 243 585,13	25 243 585,13
Joukkovelkakirjasaamiset	0,00	0,00
Muut lainasaamiset	6 768 568,71	6 635 167,71
Muut saamiset	797 988,36	797 988,36

Sijoitukset 32 810 142,20 32 676 741,20

PYSYVÄT VASTAAVAT

62 506 423,50 64 321 018,02

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

Valtion toimeksiannot	0,00	8 492,31
Lahjoitusrahastojen varat	25 802,07	25 140,34
Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00

TOIMEKSIANTOJEN VARAT 25 802,07 33 632,65

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00
Valmiit tuotteet	0,00	0,00
Muu vaihto-omaisuus	179 717,00	0,00
Ennakkomaksut	0,00	0,00

Vaihto-omaisuus 179 717,00 0,00

Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	100 000,00	85 000,00
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	402 753,94	402 753,94

Pitkäaikaiset saamiset	502 753,94	487 753,94
-------------------------------	-------------------	-------------------

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	1 052 673,28	1 046 677,18
Lainasaamiset	269 000,00	320 000,00
Muut saamiset	805 170,39	577 404,09
Siirtosaamiset	2 216 053,77	1 183 360,60

Lyhytaikaiset saamiset	4 342 897,44	3 127 441,87
-------------------------------	---------------------	---------------------

Saamiset	4 845 651,38	3 615 195,81
-----------------	---------------------	---------------------

Rahoitusarvopaperit

Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	0,00
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00
Muut arvopaperit	1 500 787,69	1 476 854,69

Rahoitusarvopaperit	1 500 787,69	1 476 854,69
----------------------------	---------------------	---------------------

Rahat ja pankkisaamiset	7 267 398,84	6 571 490,44
--------------------------------	---------------------	---------------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 793 554,91	11 663 540,94
----------------------------	----------------------	----------------------

VASTAAVAA	76 325 780,48	76 018 191,61
------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA

	31.12.2021	31.12.2020
--	------------	------------

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	37 122 295,14	37 122 295,14
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
Muut omat rahastot	4 417 898,25	4 371 979,65
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	14 620 511,85	11 245 036,65
Tilikauden yli-/alijäämä	2 530 461,60	3 375 475,20

OMA PÄÄOMA	58 691 166,84	56 114 786,64
-------------------	----------------------	----------------------

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	0,00	0,00
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
	0,00	0,00

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET
PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00

PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
-----------------------------	-------------	-------------

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	0,00	6 092,31
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 674,99	25 266,90
Muut toimeksiantojen pääomat	500,82	0,00

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	26 175,81	31 359,21
--------------------------------	------------------	------------------

VIERAS PÄÄOMA
Pitkäaikainen vieras pääoma

Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 809 584,36	10 489 593,82
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	220 000,00

Pitkäaikainen vieras pääoma	8 809 584,36	10 709 593,82
------------------------------------	---------------------	----------------------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 372 409,46	985 741,46
Lainat julkisyhteisöiltä	220 000,00	440 000,00
Saadut ennakot	402 896,17	0,00
Ostovelat	2 500 112,24	3 744 005,14
Muut velat	404 042,44	856 592,18
Siirtovelat	3 899 393,16	3 136 113,16

Lyhytaikainen vieras pääoma	8 798 853,47	9 162 451,94
------------------------------------	---------------------	---------------------

VIERAS PÄÄOMA	17 608 437,83	19 872 045,76
----------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA	76 325 780,48	76 018 191,61
--------------------	----------------------	----------------------

TASEEN TUNNUSLUVUT	2021	2020
Omavaraisuusaste, %	77,3	73,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	25,1	30,5
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	17 151	14 621
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2447	2131
Lainakanta 31.12., 1 000 €	10 402	12 135
Lainakanta 31.12., €/asukas	1484	1769
Lainasaamiset, 1 000 €	6 769	6 635
Asukasmäärä	7008	6861

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

Omavaraisuus-%

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$
 Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 77,3 %, kun se oli edellisenä vuonna 73,8 %.
 Tunnusluku nousi 3,5 % -yksikköä. Omavaraisuusaste ylitti tavoitetason.

Suhteellinen velkaantuneisuus -%

= $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (= \text{toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet})$.

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Alle 40 %:n arvo on hyvä.

Kunnan tunnusluku oli 25,1 %, kun se oli edellisenä vuonna 30,5 %.
 Tunnusluku laski 5,4 % -yksikköä.

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista -%

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista = $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$ – Tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

Vuokravastuut muodostuvat liitetieto-ohjeen mukaisesti liitetiedoissa esitetyistä vuokravastuista ja leasingvastuista.

Kunnan tunnusluku oli peruskunnassa 0,13 %. Edellisenä vuonna se oli 0,16 %.

8. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TA LOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 2 576 380,20 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastoon säännön mukaisesti vuonna 2021

Rahaston lisäys 2021	45 918,60
----------------------	-----------

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden yli- /alijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli-/alijäämän tilille

Peruskunta	3 565 797,29
Ruokapalvelu liikelaitos	-238 070,55
Tilapalvelu liikelaitos	-976 672,97
Saariselän kehittämisrahasto	179 407,83
Ylijäämä yhteensä	2 530 461,60

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

- Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.
- Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 236 326,76 €.
- Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 106 226,06 €.
- Saariselän kehittämisrahaston taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 721 664,80 €.

Kunnan ylijäämä taseessa kattaa myös liikelaitosten ja taseyksiköiden kattamattomat alijäämät, joten lakisääteistä veloitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen ja taseyksikön taloutta ei ole.

TALOUSARVIOMUUTOKSET 2021**Käyttötalousosa**

Valt. 23.9.2021 § 63	Erikoissairaanhoidosta määrärahan siirto sosiaalityöhön	509 000 €
Valt. 11.11.2021 § 70	Lisämääräraha valtuustolle kuntavaaleihin	35 000 €
Valt. 11.11.2021 § 70	Lisämääräraha Tilapalvelu liikelaitokselle Inarin koulurakennuksen alaskirjaukseen	392 044 €

Investointiosa

Valt. 17.6.2021 § 30	Määrärahamuutos Tilapalvelu liikelaitokselle investointiosan sisäisillä muutoksilla, Inarinsaamen kielipesäkiinteistön hankinta	195 000 €
Valt. 12.8.2021 § 55	Määrärahamuutos Tilapalvelu liikelaitokselle Kalottikeskuksen kiinteistön ostamiseen kunnan säätiölle antamien velkojen määrällä ja kiinteistön edelleen myymiseen	185 000 € -115 000 €

9. KONSERNITILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toimintatuotot	41 488 981,27	37 082 467,13
Toimintakulut	-85 086 694,97	-81 229 388,92
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0,00	-80,83
TOIMINTAKATE	-43 597 713,70	-44 147 002,62
Verotulot	30 003 006,39	27 984 674,28
Valtionosuudet	26 166 607,00	27 435 247,36
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	76 460,65	52 437,73
Muut rahoitustuotot	186 088,92	268 009,92
Korkokulut	-618 186,96	-520 339,44
Muut rahoituskulut	51 295,24	-39 802,14
Rahoitustuotot ja -kulut	-304 342,16	-239 693,93
VUOSIKATE	12 267 557,53	11 033 225,09
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 508 004,19	-7 399 486,11
Omistuksen eliminointierot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	-1 392 044,00	-1 087 010,28
Poistot ja arvonalentumiset	-8 900 048,19	-8 486 496,39
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	3 367 509,34	2 546 728,70
Tilinpäätössiirrot	-43 628,13	-66 372,98
Tilikauden verot	-318 745,83	-307 450,69
Laskennalliset verot	-74 224,09	-122 765,72
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-155 920,94	-146 188,52
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	2 774 990,34	1 903 950,79

KONSERNITASE

VASTAAVAA

	31.12.2021	31.12.2020
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	500 461,59	586 387,92
Konserniliikearvo	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	696 141,74	783 067,76
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	177 167,78	228,04

Aineettomat hyödykkeet	1 373 771,10	1 369 683,72
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 338 794,19	10 152 039,22
Rakennukset	56 705 624,84	59 834 575,74
Kiinteät rakenteet ja laitteet	49 550 926,50	48 278 897,80
Koneet ja kalusto	4 953 176,50	5 234 115,83
Muut aineelliset hyödykkeet	193 454,26	201 692,61
	5 555 006,41	4 076 821,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Aineelliset hyödykkeet	127 296 982,71	127 778 143,09
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	26 310,23	26 310,23
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonkorotukset	360 310,38	279 997,89
Joukkovelkakirjasaamiset	0,00	0,00
Muut lainasaamiset	260 128,09	260 128,09
Muut saamiset	38 881,56	4 932,39
Sijoitukset	685 630,27	571 368,60
PYSYVÄT VASTAAVAT	129 356 384,08	129 719 195,41
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	278 803,63	85 558,97
Lahjoitusrahastojen varat	25 802,07	25 140,34
Muut toimeksiantojen varat	314 635,45	746 446,73
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	619 241,15	857 146,04
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	762 816,97	658 048,70
Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00
Valmiit tuotteet	19 450,00	34 870,00
Muu vaihto-omaisuus	179 717,00	0,00
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus	961 983,97	692 918,70
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	100 000,00	85 000,00
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Saamiset kunnalta	0,00	0,00
Muut saamiset	1 734 009,82	832 665,14
Siirtosaamiset	402 753,94	402 753,94

Pitkäaikaiset saamiset	2 236 763,76	1 320 419,08
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 157 526,22	5 301 368,09
Lainasaamiset	149 000,00	345 000,00
Laskennalliset verosaamiset	0,00	0,00
Saamiset kunnalta	0,00	0,00
Muut saamiset	1 424 854,88	1 197 042,61
Siirtosaamiset	2 446 547,84	1 477 297,61
Lyhytaikaiset saamiset	10 177 928,94	8 320 708,31
Saamiset	12 414 692,69	9 641 127,39
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	9 532,26	9 955,13
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	0,00	0,00
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00
Muut arvopaperit	1 580 174,52	1 477 997,89
Rahoitusarvopaperit	1 589 706,78	1 487 953,02
Rahat ja pankkisaamiset	11 300 451,94	9 155 506,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT	26 266 835,37	20 977 505,26
VASTAAVAA	156 242 460,60	151 553 846,71
VASTATTAVAA		
	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 122 295,14	37 122 295,14
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	743 852,00	743 852,00
Ylikurssirahasto	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
Muut omat rahastot	6 931 706,80	6 888 078,67
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	29 667 753,48	27 763 802,68
Tilikauden yli-/alijäämä	2 774 990,34	1 903 950,79
OMA PÄÄOMA	77 240 597,76	74 421 979,29
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 558 447,52	1 559 026,58
KONSERNIRESERVI	0,00	95 148,30
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	0,00	0,00
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00

PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	391,10	921,43
Muut pakolliset varaukset	258 109,91	311 673,05
PAKOLLISET VARAUKSET	258 501,01	312 594,48

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	278 803,63	83 158,97
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 680,99	25 272,90
Muut toimeksiantojen pääomat	341 699,95	836 431,17
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	646 184,58	944 863,05

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	37 332 996,04	38 631 860,91
Pääomalainat	0,00	0,00
Lainat kunnalta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	54 557,09	220 000,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	1 021,95
Ostovelat	0,00	0,00
Korottomat velat kunnalta	1 759,88	0,00
Muut velat	15 539 135,65	12 876 183,48
Siirtovelat	0,00	0,00
Laskennalliset verovelat	2 460 725,41	2 386 501,32
Pitkäaikainen vieras pääoma	55 389 174,07	54 115 567,67

Lyhytaikainen vieras pääoma

Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 920 004,56	4 318 832,76
Pääomalainat	0,00	0,00
Lainat kunnalta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	247 278,60	440 000,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	2 027 278,60
Saadut ennakot	733 220,07	405 235,79
Ostovelat	5 708 395,73	4 565 606,83
Korottomat velat kunnalta	0,00	0,00
Muut velat	1 047 448,69	3 051 112,96
Siirtovelat	6 419 169,19	5 222 561,60
Laskennalliset verovelat	74 038,81	74 038,81
Lyhytaikainen vieras pääoma	21 149 555,65	20 104 667,35
VIERAS PÄÄOMA	76 538 729,72	74 220 235,02
VASTATTAVAA	156 242 460,60	151 553 846,71

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	12 267 557,53	11 033 225,09
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden verot	-318 745,83	-307 450,69
Tulorahoituksen korjauserät	-958 734,96	-482 240,90
	10 990 076,75	10 243 533,51
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-12 777 720,09	-15 410 539,71
Rahoitusosuudet investointimenoihin	51 885,92	434 565,84
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	5 032 039,68	4 107 473,68
	-7 693 794,49	-10 868 500,18
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 296 282,26	-624 966,67
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-33 949,17	-4 353,35
Antolainasaamisten vähennykset	0,00	0,00
	-33 949,17	-4 353,35
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 384 003,50	7 284 015,26
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 335 263,14	-6 117 660,54
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 131 876,34	2 000 975,46
	-1 083 135,98	3 167 330,17
Oman pääoman muutokset	-156 500,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-60 773,58	65 062,96
Vaihto-omaisuuden muutos	-269 065,27	-342 798,17
Saamisten muutos	-2 773 565,30	-1 196 568,19
Korottomien velkojen muutos	3 327 406,59	-1 266 124,63
	224 002,44	-2 740 428,03
Rahoituksen rahavirta	-1 049 582,71	422 548,80
Rahavarojen muutos	2 246 699,54	-202 417,87
Rahavarat 31.12.	12 890 158,71	10 643 459,17
Rahavarat 1.1.	10 643 459,17	10 845 877,04
Rahavarojen muutos	2 246 699,54	-202 417,87

25. Oman pääoman erittely

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14
Peruspääoma 31.12.	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1.	743 852,00	743 852,00	0,00	0,00
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12.	743 852,00	743 852,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5 1.1.	2 254 896,00	2 266 472,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	0,00	23 002,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	-34 578,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5 31.12.	2 254 896,00	2 254 896,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 6 1.1.	4 633 182,67	4 564 566,70	4 371 979,65	4 306 251,13
Siirrot rahastoon	45 918,60	68 615,97	45 918,60	65 728,52
Siirrot rahastosta	-2 290,47	0,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 6 31.12.	4 676 810,80	4 633 182,67	4 417 898,25	4 371 979,65
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	6 931 706,80	6 888 078,67	4 417 898,25	4 371 979,65
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	29 667 753,48	27 763 802,68	14 620 511,85	11 245 036,65
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	29 667 753,48	27 763 802,68	14 620 511,85	11 245 036,65
Tilikauden yli-/alijäämä	2 774 989,54	1 903 950,79	2 530 461,60	3 375 475,20
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>77 240 596,96</i>	<i>74 421 979,28</i>	<i>58 691 166,84</i>	<i>56 114 786,64</i>

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	Kaupunki / Kunta	
	2021	2020
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	14 620 511,85	11 245 036,65
Tilikauden yli-/alijäämä	2 530 461,60	3 375 475,20
<i>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</i>	<i>17 150 973,45</i>	<i>14 620 511,85</i>

Poistoeron ja vapaaehtoisten varausten purun vaikutus konsernin lukuihin

	Konserni	
	2021	2020
Laskennallisten verovelkojen muutos	-4 224,09	-20 700,00
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	47 931,35	-9 748,62
Varausten lisäys (-)	0,00	105 650,99
Varausten vähennys (+)	-62 087,98	-25 087,98
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) 1.1.	1 757 025,74	1 706 911,34
Yrityssostot	0,00	0,00
Vähemmistöosuus 1.1.	0,00	0,00
Yrityskaupat ja tytäryhtiöiden omistusosuuksien muutokset	0,00	0,00
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	0,00	0,00
Poistoero	-145 593,22	-97 661,87
Vapaaehtoiset varaukset	-1 955 675,90	-2 017 763,87
Laskennallinen verovelka, 1.1.	0,00	0,00
Laskennallinen verovelka, tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos	0,00	0,00

27. Pitkäaikaiset velat

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	24 154 964,25	31 133 951,04	8 079 063,00	15 280 589,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset velat konserniyhteisöiltä	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>24 154 964,25</i>	<i>31 133 951,04</i>	<i>8 079 063,00</i>	<i>15 280 589,00</i>

29. Pakolliset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Muut pakolliset varaukset				
Potilasvahinkovakuutusmaksu	258 109,91	311 673,05	0,00	0,00
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	<i>258 109,91</i>	<i>311 673,05</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

	2021		2020	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0,00	180 354,81	0,00	208 188,78
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>180 354,81</i>	<i>0,00</i>	<i>208 188,78</i>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0,00	715 622,31	0,00	1 038 629,79
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>715 622,31</i>	<i>0,00</i>	<i>1 038 629,79</i>

32. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Muut velat				
Liittymismaksut	15 309 103,96	12 595 932,05	0,00	0,00
Muut velat	230 031,69	280 251,43	0,00	0,00
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>15 539 135,65</i>	<i>12 876 183,48</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kaupunki / Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Verovelat	11 455,30	0,00	0,00	0,00
Jaksotetut henkilöstökulut	668 043,38	317 764,66	177 334,49	164 175,52
Tuloennakot	4 062 110,31	3 865 322,46	2 841 307,18	2 728 576,50
Rakennusluvan vakuudet	0,00	1 111,69	0,00	0,00
Vuokratakuut	940,60	0,00	0,00	0,00
Muut siirtovelat	0,00	223,27	0,00	0,00
Muut siirtovelat	1 676 619,60	1 018 360,70	870 723,82	231 311,96
<i>Yhteensä</i>	<i>6 419 169,19</i>	<i>5 202 782,77</i>	<i>3 889 365,49</i>	<i>3 124 063,98</i>

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34. Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kaupunki / Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	15 635 488,07	16 769 662,71	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	520 000,00	705 473,76	0,00	0,00
<i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i>	<i>520 000,00</i>	<i>705 473,76</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

35.-37. Vakuudet ja takaukset

	Konserni		Kaupunki / Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	504 558,00		0,00	0,00
Yrityskiinnitykset	7 345 503,39		0,00	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>7 850 061,39</i>	<i>5 843 922,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Takaukset	23 797 988,00	21 993 258,00	23 797 988,00	21 993 258,00
<i>Yhteensä</i>	<i>23 797 988,00</i>	<i>21 993 258,00</i>	<i>23 797 988,00</i>	<i>21 993 258,00</i>

38. Vuokravastuut

	Konserni		Kaupunki / Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Toimitilojen vuokravastuut	719 048,60	683 337,08	0,00	0,00
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	323 210,69	600 774,26	320 455,76	338 384,00
Muut vuokravastuut	0,00	668,55	0,00	0,00
Vuokravastuut yhteensä	1 042 259,29	1 284 779,89	320 455,76	338 384,00
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuu:	267 342,52	205 583,59	118 450,00	0,00

39.-40. Vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	Kunta	
	2021	2020
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	48 515 845,00	46 073 963,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	31 781,00	28 708,00
yhteistyö- ja kumppanuussopimukset		

41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyjen tarkoitus

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Sopimusvastuut				
Arvonlisäveron palautusvastuu	4 965 085,80	4 892 580,63	3 125 630,04	3 561 117,00
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimus 20.6.2017, päättyy 20.12.2026				
Nimellinen arvo 31.12.2021	1 300 000,00	1 560 000,00	1 300 000,00	1 560 000,00
Käypäarvo	-21 248,66	-47 904,84	-21 248,66	-47 904,84

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20.-22. Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä

Nimi	Y-tunnus	Kunnan		Konsernin		Kuntakonsernin		
		omistus-osuus %	omistus-osuus %	osuus omasta pääomasta (€)	osuus vieraasta pääomasta (€)	osuus tilikauden		
Tytäryhteisöt								
Inergia Oy konserni	0775446-2	100,00	100,00	26 097 869,22	34 300 668,61	1 035 776,96		
Inarin Kiinteistöt Oy konserni	2508024-6	100,00	100,00	7 539 713,75	15 155 557,99	51 813,84		
Kiinteistökehitys InLike Oy konserni	1571435-6	100,00	100,00	5 895 455,64	4 784 743,04	-71 172,22		
Saariselkä Oy	2440392-0	100,00	100,00	-538 912,94	3 983 395,05	-102 171,46		
Nuor. ja luontomatk.k.Inari Oy	1837110-9	100,00	100,00	663 071,24	414 539,22	47 614,76		
Saariselän Siula Oy	1648168-9	100,00	100,00	886 231,75	2 056 458,03	-159 964,46		
Kuntayhtymät								
Lapin Sairaanhoidopiiriin ky	0819616-7	3,74	3,74223	1 567 432,38	5 550 804,50	92 076,01		
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä	2008197-9	16,73	16,72532	622 515,67	195 382,63	136 480,13		
Kolpeneen Palvelukeskuksen ky	0210574-6	3,98	3,9848	189 901,46	554 849,79	45 911,68		
Lapin Liitto	0937073-7	3,74	3,74	60 243,71	138 379,70	-7 640,13		
Pohjois-Lapin alueyhteyden ky	1510651-0	41,97	41,97357	20 989,62	5 381,97	4 829,48		
Yhdistykset ja säätiöt								
Kalotin oppimiskeskussäätiö	2168349-6	100,00	100,00	0	0	6 955,48		
Inarin paikallisradioyhdistys ry (POISTUU 2021)	2113658-0	100,00	100,00	0	0	0		
Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt								
Osakkuusyhteisöt								
Nordica/Inari-Saariselkä Matkailu Oy	0923166-5	24,50	24,50					
FiruForest Oy	3129218-1	50,00	50,00					
Omistusyhteisyyhteisöt								
Nordica/House of Lapland	1544440-5	8,65	8,65					
Inergia Oy/Elhappi Oy	1552557-1	16,00	16,00					
Muut osakkeet ja osuudet								
Lapin koulutuskeskus Redu								
Kuntarahhoitus Oyj								
Kuntien Tiera Oy								
Sarastia Oy								
LapIT Oy								
Koha Suomi Oy								
Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet								
Osuus LSHP Ky:n osakkeista								
Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista								
Osuus Lapin Liiton osakkeista								

11. HENKILÖSTÖ

Henkilöstöohjelman mukainen henkilöstön määrä oli vuoden 2021 talousarviossa 457,46 henkilöä. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä toteutuma oli 456,46 eli 1 henkilö vähemmän talousarvioon verrattuna ja 14,5 henkilöä enemmän kuin vuoden 2020 tilinpäätöksessä. Henkilöstökulut toteutuivat lähes suunnitellusti, talousarvion ollessa 28,557 milj. euroa ja toteutuman ollessa 28, 579 milj. euroa.

HENKILÖSTÖOHJELMA 2021

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
KUNNANHALLITUS				
kunnanjohtaja	1	1	1	
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	1	1	1	0
HALLINTO-OSASTO				
Hallinto				
hallintojohtaja	1	1	1	
viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö	1	1	1	
arkistosihteeri	1	1	1	
taluspäällikkö	1	1	1	
toimistos sihteeri	3	3	3	
hallintosihteeri	1	1	1	
atk-päällikkö	1	1	1	
hyvinvointikoordinaattori	0,5	1	1	
harjoittelija (3 kk)				
HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ	9,5	10	10	0
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS				
Ivalon valmistuskeittiö				
ruokapalvelujohtaja	1	1	1	
ruokapalvelu esimies	1	1	1	
dieettikeittäjä	1	1	1	
keittäjä	3	3	3	
ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)	4	4	4	
ravitsemistyöntekijä (ruoanjakaja)	6,76	6,76	6,76	
Yhteensä	16,76	16,76	16,76	
Inarin valmistuskeittiö				
keittäjä-työnjohtaja	1	1	1	
ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)	1	1	1	
ravitsemistyönt./peruspalveluteht. (ruoanjakaja)	0,2	0,2	0,2	
Yhteensä	2,2	2,2	2,2	
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHT.	18,96	18,96	18,96	0
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA				
Elinkeinojohtaja	1	1	1	
kehittämiskoordinaattori	1	1	1	
kv. asioiden koordinaattori	1	1	1	
yrittäjäneuvoja	1	1	1	

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA				
YHTEENSÄ	4	4	4	0
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO				
Hallinto				
sosiaali- ja terveysjohtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
hallinto yhteensä	2	2	2	0
Sosiaalityö				
sosiaalityön johtaja	1	1	1	
sosiaalityöntekijä	5	5	5	
toimistosihteeri	1	1	1	
perhetyöntekijä	1	1	1	
päihdetyöntekijä	1	1	1	
sosiaaliohjaaja	1	1	1	
työvalmentaja	1	1	1	
perhetyöntekijä, määräaikainen (2)				
Sosiaalityö yhteensä	11	11	11	0
Avohoito				
avohoidon johtaja	1	1	1	
toimistosihteeri	2	2	2	
Avosairaanhoito				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
terveydenhoitaja	7,5	7,5	7,5	
kansanterveyshoitaja	2	2	2	
terveyskeskusavustaja	3,5	3,5	3,5	
sairaanhoitaja	4	4	4	
puheterapeutti	1	1	1	
perheohjaaja	1	1	1	
Mielenterveys-perheneuvola				
psykologi	1	1	1	
psykiatrinen sairaanhoitaja	3	3	3	
Tukipalvelut				
bioanalyttikko	2	2	2	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
röntgenhoitaja	1	1	1	
fysioterapeutti	4	4	4	
tarvikevarastonhoitaja	0,5	0,5	0,5	
välinehuoltaja	1	1	1	

	Lukumäärä	Lukumäärä		
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
Kotipalvelu				
palveluohjaaja	1			
vastaava palveluohjaaja		1	1	
sairaanhoitaja	2	2	2	
kodinhoitaja	5	4	3	
lähihoitaja	20	21	22	
lähihoitaja tehostettu kotihoito		2	2	
fysioterapeutti	1	1	1	
hoiva-avustaja	2	2	2	
saamenkielinen kylätyöntekijä	3	3	3	
Avohoito yhteensä	70,5	72,5	72,5	0
Lääkäritoiminta				
johtava lääkäri	1	1	1	
terveyskeskuslääkäri	5	5	5	
terveyskeskusavustaja	0,5	0,5	0,5	
Lääkäritoiminta yhteensä	6,5	6,5	6,5	0
Laitoshoito ja asumispalvelut				
laitoshoidon johtaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1	
Vuodeosasto				
osastonhoitaja	1	1	1	
sairaanhoitaja	12	12	12	
kätilö	5	5	5	
perushoitaja	9,5	9,5	9,5	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	1	
fysioterapeutti	1	1	1	
Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	17	32	32	
fysioterapeutti	1	1	1	
hoiva-avustaja	1	1	1	
ravitsemistyöntekijä (perusp.)/laitoshuoltaja	1	1	1	
hoitoapulainen	1	3	3	
saamenkielinen lähihoitaja	1	2	2	
sairaanhoitaja		2	2	
kodinhoitaja		1	1	

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
Ryhmäkoti Mustikka				
lähihoitaja	6			
kodinhoitaja	1			
hoitoapulainen	1			
saamenkielinen lähihoitaja	1			
sairaanhoitaja	1			
Rymäkoti Kaarnikka				
sairaanhoitaja	1			
lähihoitaja	6			
hoitoapulainen	1			
Kehitysvammaisten ryhmäkoti				
hoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	8	8	8	
hoitoapulainen	1	1	1	
Toimintakeskus				
kehitysvammahuollon ohjaaja	1	1	1	
ohjaaja	2	2	2	
lähihoitaja	2	2	2	
LAITOSHOITO- JA ASUMISPALVELUT				
YHTEENSÄ	88,5	91,5	91,5	0
Suun terveydenhuolto				
terveyskeskushammaslääkäri	4	4	4	
suuhygienisti	1	1	1	
hammashoitaja	6	6	6	
Suun terveydenhuolto yhteensä	11	11	11	
Ympäristövalvonta				
Inari ja Utsjoki v. 2008 -isäntäkuntana Inari				
kunnaneläinlääkäri	3	3	3	
terveydensuojelutarkastaja	2	2	2	
* toinen terveydensuojelutarkastaja määrätty ympäristöyksikön johtajaksi				
Maaseututoimi				
maataloussihteeri	1	1	1	
*) ympäristöyksikön johtajan tehtävät hoitaa lautakunnan määräämä viranhaltija				

	Lukumäärä TP 2020	Lukumäärä TA 2021	Toteutunut muutos	
Ympäristövalv. ja maaseututoimi yhteensä	6	6	6	0
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO				
YHTEENSÄ	195,5	200,5	200,5	0
Tilapäiset määräaikaiset				
eläinlääkäri	0,25	0,25	0,25	
lastensuojelun perhetyöntekijä	2	2	2	
SIVISTYSOSASTO				
Hallinto				
sivistysjohtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	1,5	1,5	1,5	
sosiaalityöntekijä	1	1	1	
psykologi	1	1	1	
Yhteensä	5,5	5,5	5,5	0
Perusopetus				
rehtori	2	2	2	
toimistosihteeri	2	2	2	
opettajaviranhaltija	70	69	69	
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa	4	6	5	
joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamenkielen opetuksessa	1	1	1	
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa	9	9	9	
tuntiopettaja (päätoiminen)	1	1	1	
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa				
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa	1	1	1	
koulunkäynninohjaaja	13	14	14	
Yhteensä	88	88	88	0
Tilapäinen määräaikainen henkilöstö*)				
tuntiopettaja (päätoiminen)	4	7	6	
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa	2	2	2	
koulunkäynninohjaaja	5	5	6	

	Lukumäärä	Lukumäärä		
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
Lukio				
rehtori	1	1	1	
toimistosihiteeri	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	8	8	8	
Yhteensä	9,5	9,5	9,5	0
Kansalaisopisto				
rehtori	1	1	1	
apulaisrehtori-opettaja		1	1	
opettajaviran haltija	2	1	1	
tuntiopettaja (päätoiminen)	6	6	5	
Yhteensä	9	9	8	-1
Kirjasto				
kirjastotoimen johtaja	1	1	1	
kirjastonhoitaja	2	2	2	
kirjastovirkailija	3	3	3	
kuljettaja-virkailija	1	1	1	
Yhteensä	7	7	7	0
Kulttuuritoiminta				
kulttuurisihteeri	1	1	1	
Yhteensä	1	1	1	0
Vapaa-aikatoimi				
vapaa-aikasihteeri	1	1	1	
erityisryhmien liikunnanohjaaja	1	1	1	
uinninvalvoja-uimaopettaja	1	1	1	
liikuntapaikkojen hoitaja	2	2	2	
nuoriso-ohjaaja	2	2	2	
viestintäpajan toiminnanohjaaja	1	1	1	
etsivän nuorisotyön ohjaaja	1	1	1	
Yhteensä	9	9	9	0
määräaikainen liikunnanohjaaja	1		1	
Varhaiskasvatus				
varhaiskasvatusjohtaja	1	1	1	
varhaiskasvatusyksikön johtaja	1	1	1	
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1	1	1	
toimistosihiteeri	1,5	1,5	1,5	

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
Päiväkodit				
päiväkodinjohtaja	3	3	3	
lastentarhaopettaja	11	13	13	
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1	1	1	
ryhmäavustaja	2,5	2,5	2,5	
lastenhoitaja	19	18	18	
päiväkotiapulainen, nimikemuutos*	2	1	1	
*) keittäjä-päiväkotityöntekijä		1	1	
Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit				
perhepäivähoitaja	17	14	14	
siirretty kielipesätoimintaan *)		-2		
lastenhoitaja	4	3	3	
siirretty kielipesätoimintaan **)		-1		
Kielipesätoiminta 1.8.2021 alkaen				
hallintopäällikkö (inarinsaamenk. Yhd. 1)		1	1	
***) lastenhoitaja (inarinsaamenk. Yhd. 9		10	10	
*) perhepäivähoitaja		2	2	
Varhaiskasvatus yhteensä	64	74	74	0
SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ	193	203	202	-1
TEKNINEN OSASTO				
Hallinto				
tekninen johtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	1	1	1	
Yhteensä	3	3	3	0
Rakennusvalvonta				
rakennustarkastaja	1	1	1	
tarkastusinsinööri	1	1	1	
lupasihteeri	1	1	1	
Yhteensä	3	3	3	0
Yhdyskuntasuunnittelu				
kaavoitusinsinööri	1	1	1	
mittausinsinööri	1	1	1	
kavasuunnittelija	2	2	2	
Yhteensä	4	4	4	0

	Lukumäärä		Lukumäärä	
	TP 2020	TA 2021	Toteutunut	Muutos
Yhdyskuntarakentaminen				
maanrakennusmestari	1	1	1	
reittimestari	1	1	1	
varastonhoitaja-työvalmentaja	1	1	1	
kunnossapitotyöntekijä	4	4	4	
työvalmentaja	1	1	1	
Yhteensä	8	8	8	0
TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ	18	18	18	0
TILAPALVELU-LIIKELAITOS				
kiinteistöpäällikkö	1	1	1	
projekti-insinööri	1	1	1	
Yhteensä	2	2	2	
TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ	2	2	2	0
HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ	441,96	457,46	456,46	-1
Muutos henkilöä		15,5	-1	
muutos, %		3,51	-0,22	

Henkilöstömäärä

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vakituiset	371	380	362	386	391	385	385	402
Määräaikaiset	162	181	169	183	173	176	176	248
Työllistetyt	33	13	23	12	18	20	19	19
Yhteensä	566	574	554	581	582	581	580	659

Henkilöstö osastoittain v. 2021

Hallinto-osasto	14 vakinaista ja 3 määräaikaista
Sosiaali- ja terveysosasto	192 vakinaista ja 93 määräaikaista, 9 työllistettyä
Sivistysosasto	177 vakinaista ja 133 määräaikaista, 4 työllistettyä
Tekninen osasto	18 vakinaista ja 3 määräaikaista, 2 työllistettyä
Ruokapalvelu-liikelaitos	14 vakinaista ja 7 määräaikaista
Tilapalvelu-liikelaitos	1 vakinainen ja 6 määräaikaista. 1 työllistetty

Osa-aikainen henkilöstö v. 2021 osastoittain

Hallinto-osasto	0
Sosiaali- ja terveysosasto	20
Sivistysosasto	13
Tekninen osasto	1
Ruokapalvelu-liikelaitos	0
Tilapalvelu-liikelaitos	2

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma**Sukupuolijakauma, kaikki työntekijät**

	2021
Miehet	113
Naiset	546
Yhteensä	659

Vakituisten sukupuolijakauma

	2021
Miehet	62
Naiset	340
Yhteensä	402

Ikäjakauma:

0-19	4
20-29	68
30-39	145
40-49	161
50-59	187

60-68	87
68-	7

Henkilöstön keski-ikä 45,74 vuotta



Vahinkotilastoja


	v. 2017	v. 2018	v. 2019	v. 2020	v.2021
Työtapaturma	38	21	22	13	28
Liikenne	0	2	2	1	3
Omaisuus	1	2	0	0	1
Ryhmä/Koulutapaturma	0	7	5	7	18
Vapaaehtoinen tapaturmavahingot	5	0	0	0	0
Yhteensä	59	44	32	29	50

Henkilöstömenot 2020 - 2021		
Tili	TP 2021	TP 2020
400001 Vakinaisten kk-palkat	-7 339 407	-6 440 103
400002 Vakinaisten työsuhteisten palkat	-7 559 780	-7 471 858
400003 Vak. tunti- ja urakkapalkat	-44 053	-47 482
400011 Sijaisten kk-palkat	-456 911	
400012 Vakituisten sijaisten palkat	-583 543	-885 309
400013 Sairaus- ja äitiyslomasijaisten palkat	-484 685	-447 408
400016 Vuosiloma- ja muut sijaiset	-902 841	-943 956
400017 Vuosilomansijaiset	-140	
400018 Muut sijaiset	-1 798 482	-2 168 651
400021 Tilapäisten kk-palkat	-1 237 535	-913 863
400022 Tilapäisten sijaisten palkat	-84 293	-32 168
400023 Tilap. tuntipalkat ja palkkiot	-314	
400027 Ylituntipalkkiot	-220 064	-212 653
400028 Kertatuntipalkkiot	-47 078	-33 620
400031 Työllistämispalkat	-6 099	
400041 Erilliskorvaukset	-1 981 900	-1 815 789
400042 Varallaolokorvaukset	0	
400051 Kokouspalkkiot	-1 310	
400052 Ltm-henkilöiden kokouspalkkiot	-105 144	-93 888
400053 Viranhaltijoiden kokouspalkkiot	-1 320	-1 744
400061 Vuosipalkkiot ja ans.menet.korv.	-14 572	-14 968
400064 Asiantuntijapalkkiot ja luentokorvaukset	-23 707	-38 310
400067 Siviilipalvelumiesten pvrhat	-1 472	-160
406005 Muut luontoisedut (meno)	-81 198	-60 893
406011 Luontoisedut (tulo)	81 198	60 893
408001 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-114 947	-127 158
409001 Sairausvakuutuskorvaukset	271 902	205 657
409003 Tapaturmakorvaukset	26 163	6 412
409009 Muut korvaukset	33 901	28 361
410001 KuEL palkkaperusteinen	-3 557 393	-3 453 679
410002 KuEL eläkemenoperusteinen	-1 212 336	-1 230 672
410011 VaEL-maksut	-293 895	-313 659
410041 Eläkevakuutusmaksut	0	
418001 Jaksotetut eläkekulut	-1 498	-2 385
420001 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmaksu	-343 119	-284 351
420011 Työttömyysvakuutusmaksut	-430 018	-362 562
420021 Tapaturmavakuutusmaksut	-45 821	-49 352
420091 Muut sosiaalivakuutusmaksut	-7 978	-7 520
428001 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-9 445	-35 445
Total	-28 579 131	-27 188 278

12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS

Ivalossa 28.3.2022


 Jari Huotari
 puheenjohtaja

 Hannu Alenius


 Toni K. Laine
 kunnanjohtaja

Jarmo Huhtamella



 Janne Hannola

 Jari Huhtamella

Hanna Kiviniemi



Maritta Mäenpää


 Heli Palolahti


 Petri Saastamoinen



 Anna Roos


 Jaana Seipiharju

Tilinpäätösmerkintä

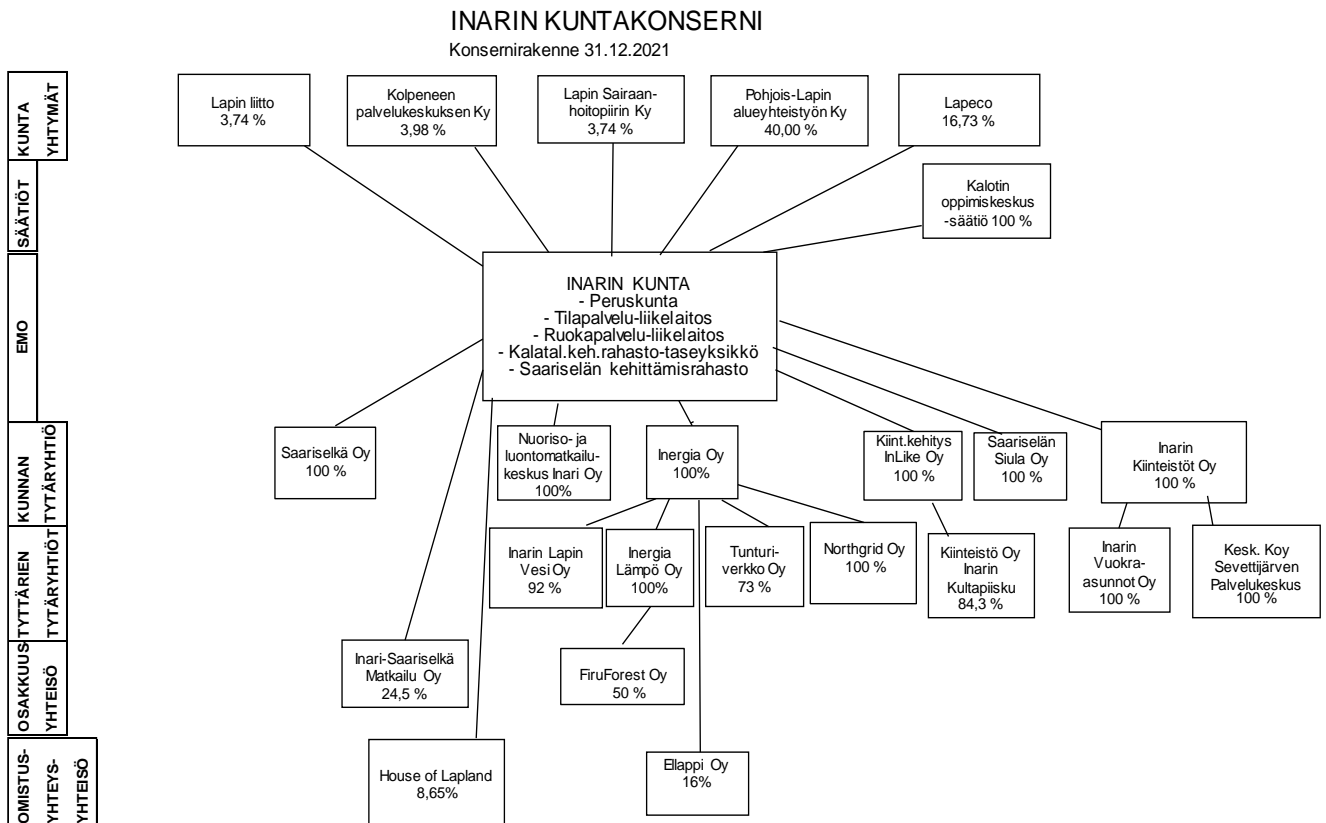
Ivalossa 25.3. 2022

KPMG Oy


 Juha Väärälä
 JHT, KHT

13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Kuntakonsernin rakennekaavio



2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2021

Kolmikantajärven ranta-asemakaava

Nanguniemen ranta-asemakaava

Hallintosäännön muuttaminen

Laaja hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2017 – 2020

Kuntakonsernin omistajaohjauksen tuloksellisuuden ulkopuolinen arviointi

Mellanaavan asemakaavoituksen käynnistäminen/ kaavaehdotuksen hyväksyminen

Vuoden 2020 tilinpäätöksen allekirjoittaminen ja esitys tilikauden tuloksen käsittelystä / arviointikertomus / tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen

Vuosien 2022 – 2024 investointisuunnitelman lähetekeskustelu

Keskusvaalilautakunnan ilmoitus valtuutetuiksi ja heidän varajäsenikseen valituista ajalle 1.8.2021 – 31.5.2025

Valtuuston vaalilautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Valtuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Kunnanhallituksen, konsernijaoston ja elinvoimajaoston valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Tarkastuslautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Keskusvaalilautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Sosiaali- ja terveyslautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Sivistyslautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Teknisen lautakunnan valinta valtuuston toimikaudeksi 1.8.2021 – 31.5.2025

Kalottikeskuksen kiinteistön myyminen/ Talousarvion investointiosan muuttaminen Tilapalvelu liikelaitoksen osalta

Asemakaavan muutos: Inarin asemakaava

Vuosien 2022 – 2024 talous- ja toimintasuunnitelman lähetekeskustelu

Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttien vahvistaminen 2022

Inarin kirkonkylän kouluhankkeen määrittely ja rajaaminen sekä huomioiminen vuosien 2022 – 2024 talous- ja toimintasuunnitelmassa

Talousarvio vuodelle 2022 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2022 – 2024

3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET	Talousarvio v. 2021	Toteutunut v. 2021	Poikkeama
Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet			
* P-L alueyhteistyön ky	7 000	-25 386	-18 386
* Siidan toiminta-avustus	50 000	-50 000	0
Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.	57 000	-75 386	-18 386
Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet			
* Yhteinen avustushaku	72 700	-78 738	-6 038
Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.	72 700	-78 738	-6 038
Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet			
* Irroitusmääräraha	23 000	-9 577	13 423
* Yleiskaavoitus	50 000	-1 125	48 875
* Inarin historian kirjoittaminen	-600	1 593	993
* Käyttöomaisuuden myyntituotot	-200 000	275 656	75 656
Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.	-127 600	266 547	138 947
KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.	2 100	112 423	114 523

4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2021

Valtuuston jäsenet ja varajäsenet

- Akujärvi Kari, 31.7.2021 asti
1. Alenius Hannu
 2. Avaskari Anu
 3. Hannola Janne
Harmanen Eeva, 31.7.2021 asti
 4. Huotari Jari
 5. Katajamaa Marko
 6. Kemppainen Tiitu
 7. Kinnunen Aleksi
Kuhmonen Kalle, 31.7.2021 asti
Kärnä Miia, 31.7.2021 asti
Näkkäläjärvi Riitta, 31.7.2021 asti
 8. Oikarinen Eira
Pekkala Aslak, 31.7.2021 asti
 9. Pietikäinen Vesa
Puikko Maire, 31.7.2021 asti
 10. Roos Anna
Sanila Tanja, 31.7.2021 asti
 11. Seipiharju Jaana
Seurujärvi Miina, 31.7.2021 asti
 12. Tammela Kari
Titola Lauri, 31.7.2021 asti
Tuovila Anne, 31.7.2021 asti
 13. Väisänen Timo
Pennanen Tapani, 31.7.2021 asti
 14. Tervahauta Janne, 1.8.2021 alkaen
 15. Koivisto Anni, 1.8.2021 alkaen
 16. Huhtamalla Jarmo, 1.8.2021 alkaen
 17. Näkkäläjärvi Pirita, 1.8.2021 alkaen
 18. Palolahti Heli, 1.8.2021 alkaen
 19. Huhtamalla Jari, 1.8.2021 alkaen
 20. Franssi Eemeli, 1.8.2021 alkaen
 21. Lohiniva Kari, 1.8.2021 alkaen
 22. Lappalainen Essi, 1.8.2021 alkaen
 23. Leivo Arto, 1.8.2021 alkaen
 24. Kiviniemi Hanna, 1.8.2021 alkaen
 25. Saastamoinen Petri, 1.8.2021 alkaen
 26. Kustula Kirsti, 1.8.2021 alkaen
 27. Kauppinen Henna, 1.8.2021 alkaen

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja 31.7.2021 asti Anu Avaskari

Puheenjohtaja 1.8.2021 alkaen Janne Tervahauta

I varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti Toini Sanila
 I varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen Anu Avaskari
 II varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti Kari Tammela
 II varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen Anni Koivisto

Valtuuston varajäsenet

Kansallinen Kokoomus ry, Kokoomus ja Kristillisdemokraatit

Roinesalo Pekka, 31.7.2021 asti
 Yliluoma Satu
 Nivasalo Meeri, 31.7.2021 asti
 Warsell Essi, 31.7.2021 asti
 Harri Markku, 31.7.2021 asti
 Vikeväkorva Mika, 31.7.2021 asti
 Kallio Jorma, 31.7.2021 asti
 Pekkala Aslak, 1.8.2021 alkaen
 Akujärvi Kari, 1.8.2021 alkaen
 Niittyvuopio Nina, 1.8.2021 alkaen
 Tuovila Anne, 1.8.2021 alkaen
 Sanila Tanja, 1.8.2021 alkaen
 Pitkänen Matti, 1.8.2021 alkaen
 Tamminen Teija, 1.8.2021 alkaen

Vihreät ja RKP

Niskanen Juho, 31.7.2021 asti
 Nieminen Emilia, 31.7.2021 asti
 Jentala Kai, 31.7.2021 asti
 Puikko Maire, 1.8.2021 alkaen
 Lassila Ida-Maria, 1.8.2021 alkaen
 Askala Anna, 1.8.2021 alkaen

Suomen Keskusta

Haataja Marko, 31.7.2021 asti
 Fofonoff Sergei, 31.7.2021 asti
 Knuutila Kari, 31.7.2021 asti
 Kuhmonen Kalle, 1.8.2021 alkaen
 Kärnä Miia, 1.8.2021 alkaen
 Mäenpää Maritta, 1.8.2021 alkaen
 Katajamaa Tuula, 1.8.2021 alkaen
 Lehtola Minna, 1.8.2021 alkaen
 Hirvasvuopio Harri, 1.8.2021 alkaen

Kiprianoff Hanna-Maaria, 1.8.201 alkaen

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue

Blomster Göran, 31.7.2021 asti
 Mattus Erkki, 31.7.2021 asti
 Mäntykangas Ensio, 1.11.2021 asti
 Kangasniemi Tuomo, 31.7.2021 asti
 Valikainen Pirjo, 1.8.2021 alkaen
 Huhtamella Tarja, 1.8.2021 alkaen
 Paasilinna Sauli, 1.8.2021 alkaen

Perussuomalaiset

Franssi Ari, 1.8.2021 alkaen
 Neffling Jarmo, 1.8.2021 alkaen
 Kukkamaa Rauli, 1.8.2021 alkaen

Vasemmistoliitto

Jääskeläinen Eija, 31.7.2021 asti
 Salonen Velijosi, 31.7.2021 asti
 Luukkonen Matti, 31.7.2021 asti
 Seipiharju Ari, 31.7.2021 asti
 Törmänen Arto. 1.8.2021 alkaen
 Näkkäljärvi Riitta, 1.8.2021 alkaen

5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet

Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet

Huotari Jari, puheenjohtaja
 Alenius Hannu, I varapuheenjohtaja
 Väisänen Timo, II varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Huhtamella Jarmo, II varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Akujärvi Kari, 31.7.2021 asti
 Kärnä Miia, 31.7.2021 asti
 Puikko Maire, 31.7.2021 asti
 Tuovila Anne, 31.7.2021 asti
 Palolahti Heli, 1.8.2021 alkaen
 Mäenpää Maritta, 1.8.2021 alkaen
 Hannola Janne
 Huhtamella Jari, 1.8.2021 alkaen
 Seipiharju Jaana

Anna Roos, 1.8.2021

Henkilökohtaiset varajäsenet

Sanila Tanja, 31.7.2021 asti
 Pekkala Pekka, 31.7.2021 asti
 Salonen Veljosi, 31.7.2021 asti
 Pennanen Tapani, 31.7.2021 asti
 Akujärvi Kari, 1.8.2021
 Lappalainen Essi, 1.8.2021 alkaen
 Kiviniemi Hanna, 1.8.2021 alkaen
 Kauppinen Henna, 1.8.2021 alkaen
 Katajamaa Marko
 Saastamoinen Petri, 1.8.2021 alkaen
 Harmanen Eeva, 31.7.2021 asti
 Seurujärvi Miina, 31.7.2021 asti
 Kinnunen Aleks
 Puikko Maire, 1.8.2021 alkaen
 Kemppainen Tiitu

Sivistyslautakunta

Tuovila Anne, puheenjohtaja 31.7.2021 asti sen jälkeen jäsen
 Mäenpää Maritta, puheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Seurujärvi Miina, I varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Kauppinen Henna, I varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Titola Lauri, II varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Koivisto Anni, II varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Blomster Göran. 31.7.2021 asti
 Kinnunen Aleks
 Pietikäinen Vesa, 31.7.2021 asti
 Roinesalo Pekka, 17.6.2021 asti
 Sanila Tanja, 31.7.2021 asti
 Sanila Toini, 31.7.2021 asti
 Kuhmonen Kalle, 1.8.2021 alkaen
 Mikkonen Kauko, 1.8.2021 alkaen
 Pitkänen Matti, 1.8.2021 alkaen
 Inker-Anni Linkola-Aikio, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Harmanen Eeva, 31.7.2021 asti
 Pasanen Annika. 31.7.2021 asti
 Jääskeläinen Eija, 31.7.2021 asti

Karjalainen Antero, 31.7.2021 asti
 Aikio Satu, 31.7.2021 asti
 Harri Markku
 Akujärvi Kari, 31.7.2021 asti
 Warsèll Essi, 31.7.2021 asti
 Vilponen Aarre, 31.7.2021 asti
 Titola Lauri, 1.8.2021 alkaen
 Lohiniva Kari, 1.8.2021 alkaen
 Valikainen Pirjo, 1.8.2021 alkaen
 Lappalainen Essi, 1.8.2021 alkaen
 Lehtola Minna, 1.8.2021 alkaen
 Neffling Jarmo, 1.8.2021 alkaen
 Avaskari Anu, 1.8.2021 alkaen

Tekninen lautakunta

Pekkala Pekka, puheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Katajamaa Marko, puheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Tammela Kari, I varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Kuhmonen Kalle, I varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Katajamaa Marko, II varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti
 Tammela Kari, II varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
 Sanila Tanja
 Kemppainen Tiitu, 31.7.2021 asti
 Harmanen Eeva, 31.7.2021 asti
 Alenius Hannu, 31.7.2021 asti
 Roos Anna, 31.7.2021 asti
 Salonen Velijosi, 31.7.2021 asti
 Hirvasvuopio Harri, 1.8.2021 alkaen
 Katajamaa Tuula, 1.8.2021 alkaen
 Niittyvuopio Nina, 1.8.2021 alkaen
 Franssi Eemeli, 1.8.2021 alkaen
 Näkkäljärvi Pirita, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen Kalle, 31.7.2021 asti
 Pennanen Tapani, 31.7.2021 asti
 Harri Markku, 31.7.2021 asti
 Avaskari Anu, 31.7.2021 asti
 Seipiharju Jaana, 31.7.2021 asti
 Tuovila Anne, 31.7.2021 asti
 Aikio Laila, 31.7.2021 asti
 Seurujärvi Miina, 31.7.2021 asti

Luukkonen Matti, 31.7.2021 asti
Huhtamalla Jari, 1.8.2021 alkaen
Haataja Marko, 1.8.2021 alkaen
Kemppainen Tiitu, 1.8.2021 alkaen
Hannola Juha, 1.8.2021 alkaen
Heikka Kati, 1.8.2021 alkaen
Tamminen Teija, 1.8.2021 alkaen
Akujärvi Kari, 1.8.2021 alkaen
Mikkonen Kauko, 1.8.2021 alkaen
Kustula Kirsti, 1.8.2021 alkaen

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Oikarinen Eira, puheenjohtaja 31.7.2021 asti
Avaskari Anu, puheenjohtaja, 1.8.2021 alkaen
Pekkala Aslak, I varapuheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Palolahti Heli, I varapuheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
Tervaniemi Henna, II varapuheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Lindholm Esa, II varapuheenjohtaja, 1.8.2021 alkaen
Fofonoff Sergei Kp., 31.7.2021 asti
Hannola Janne, 31.7.2021 asti
Kemppainen Tiitu
Nieminen Emilia, 31.7.2021 asti
Parviainen Raimo, 31.7.2021 asti
Yliluoma Satu, 31.7.2021 asti
Huhtamalla Jari, 1.8.2021 alkaen
Kiprianoff Hanna-Maaria, 1.8.2021 alkaen
Lassila Ida, 1.8.2021 alkaen
Leivo Arto, 1.8.2021 alkaen
Seipiharju Ari, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Jääskeläinen Eija, 31.7.2021 asti
Akujärvi Kari, 31.7.2021 asti
Hirvelä Ritva, 31.7.2021 asti
Kinnunen Aleks
Nivasalo Meeri, 31.7.2021 asti
Tanhua Kaisa, 31.7.2021 asti
Jentala Kai, 31.7.2021 asti
Harri Markku, 31.7.2021 asti
Yliluoma Satu, 1.8.2021 alkaen
Oikarinen Eira, 1.8.2021 alkaen
Kiviniemi Hanna, 1.8.2021 alkaen

Pitkänen Matti, 1.8.2021 alkaen
Huhtamalla Tarja, 1.8.2021 alkaen
Saastamoinen Petri, 1.8.2021 alkaen
Askala Anna, 1.8.2021 alkaen
Vikeväkorva Mika, 1.8.2021 alkaen

Tarkastuslautakunta

Pekkala Aslak, puheenjohtaja 31.7.2021 asti
Leivo Arto, puheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
Kuhmonen Kalle, varapuheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Lohiniva Kari, varapuheenjohtaja, 1.8.2021 alkaen
Knuutila Kari. 31.7.2021 asti
Lettinen Katja
Näkkäläjärvi Riitta
Valo Arto
Yliluoma Satu, 31.7.2021 asti
Kallioinen Eila, 1.8.2021 alkaen
Kustula Kirsti, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Väänänen Veikko, 31.7.2021 asti
Vilponen Aarre, 31.7.2021 asti
Aikio Laila, 31.7.2021 asti
Schenk Birit, 31.7.2021 asti
Jääskeläinen Eija, 31.7.2021 asti
Blomster Göran, 31.7.2021 asti
Roinosalu Pekka, 17.6.2021 asti
Hirvasvuopio Harri, 1.8.2021 alkaen
Yliluoma Satu, 1.8.2021 alkaen
Jentala Kai, 1.8.2021 alkaen
Tamminen Teija, 1.8.2021 alkaen
Pasanen Annika, 1.8.2021 alkaen
Törmänen Arto, 1.8.2021 alkaen
Tanhua Kaisa, 1.8.2021 alkaen

Elinvoimalautakunta

Seipiharju Jaana, puheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Sanila Tanja, I varapuheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Kärnä Miia, II varapuheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Avaskari Anu, 31.7.2021 asti
Kuhmonen Kalle, 31.7.2021 asti

Katajamaa Marko, 31.7.2021 asti
 Pennanen Tapani, 31.7.2021 asti
 Väisänen Timo, 31.7.2021 asti
 Roinesalo Pekka, 17.6.2021 asti

Kunnanhallituksen elinvoimajaosto

Saastamoinen Petri, puheenjohtaja, 1.8.2021 alkaen
 Avaskari Anu, varapuheenjohtaja, 1.8.2021 alkaen
 Kukkamaa Rauli, 1.8.2021 alkaen
 Lappalainen Essi, 1.8.2021 alkaen
 Lohiniva Kari, 1.8.2021 alkaen
 Puikko Maire, 1.8.2021 alkaen
 Seipiharju Jaana, 1.8.2021 alkaen
 Väisänen Timo, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen Kalle, 1.8.2021 alkaen
 Kauppinen Henna, 1.8.2021 alkaen
 Huhtamalla Jarmo, 1.8.2021 alkaen
 Lehtola Minna, 1.8.2021 alkaen
 Pitkänen Matti, 1.8.2021 alkaen
 Kustula Kirsti, 1.8.2021 alkaen
 Valikainen Pirjo, 1.8.2021 alkaen
 Törmänen Arto, 1.8.2021 alkaen

Kunnanhallituksen konsernijaosto

Huotari Jari, puheenjohtaja
 Alenius Hannu, varapuheenjohtaja
 Sanila Toini, 31.7.2021 asti
 Tuovila Anne, 31.7.2021 asti
 Väisänen Timo, 31.7.2021 asti
 Koivisto Anni, 1.8.2021 alkaen
 Niittyvuopio Nina, 1.8.2021 alkaen
 Palolahti Heli, 1.8.2021 alkaen

Varajäsenet

1. Kemppainen Tiitu, 31.7.2021 asti
2. Seurujärvi Miina, 31.7.2021 asti
3. Hannola Janne, 31.7.2021 asti
1. Franssi Ari, 1.8.2021 alkaen

2. Näkkäljärvi Pirita, 1.8.2021 alkaen
3. Väisänen Timo, 1.8.2021 alkaen

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta

Tammela Kari
Parviainen Raimo, 31.7.2021 asti
Kärnä Miia, 31.7.2021 asti
Avaskari Anu, 1.8.2021 alkaen
Kuhmonen Kalle, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kemppainen Tiitu
Niittyvuopio Nina, 31.7.2021 asti
Kinnunen Aleks, 31.7.2021 asti
Tuovila Anne, 1.8.2021 alkaen
Tervahauta Janne, 1.8.2021 alkaen

Ruokapalvelu liikelaitoksen johtokunta

Avaskari Anu, puheenjohtaja, 31.7.2021 asti
Kinnunen Aleks, varapuheenjohtaja 31.7.2021 asti, puheenjohtaja 1.8.2021 alkaen
Näkkäljärvi Riitta, 31.7.2021 asti
Niittyvuopio Nina, 1.8.2021 alkaen
Lassila Ida, 1.8.2021 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Yliluoma Satu, 31.7.2021 asti
Kärnä Miia, 31.7.2021 asti
Salonen Velijosi, 31.7.2021 asti
Lappalainen Essi, 1.8.2021 alkaen
Akujärvi Kari, 1.8.2021 alkaen
Askala Anna, 1.8.2021 alkaen

6 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen on merkitty vaihto-omaisuutta 179 717 euroa Kalotti –kiinteistö.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenojen vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman esittämistapa

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalousrahaston ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot eivät ole kaikilta osin vertailukelpoiset vuoteen 2020 johtuen uuden talousjärjestelmän käyttöönotosta ja v. 2020 taloustietojen konvertoinnin ongelmasta uuteen järjestelmään. Ongelma on kohdistunut kunnan, liikelaitosten ja taseyksiköiden tulos- ja rahoituslaskelmiin v. 2020 osalta. Rahoituslaskelmiin on kirjassa jouduttu tekemään manuaalista korjausta. Vanhassa järjestelmässä kunnan ja liikelaitosten välisten sisäisten erien käsittely kirjjanpidossa on tapahtunut eri tavalla kuin uudessa järjestelmässä. Konversio-ongelman vuoksi ei myöskään v. 2020 investointimenoja/-tuloja ole saatu nousemaan uuden järjestelmän raporteille.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

5. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

6. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Inarin kunta

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Kunta	
	2021	2020
Yleishallinto	665 649,23	891 988,66
Sosiaali- ja terveyspalvelut	7 394 008,88	5 215 298,04
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 540 058,94	2 400 523,59
Yhdyskuntapalvelut	763 243,49	453 503,38
Muut palvelut	913 047,35	887 809,90
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>12 276 007,89</i>	<i>9 849 123,57</i>

Verotulojen erittely

	Kunta	
	2021	2020
Kunnan tulovero	21 052 211,55	20 976 331,23
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 440 385,89	3 040 618,56
Kiinteistövero	4 730 144,13	4 227 635,16
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>30 222 741,57</i>	<i>28 244 584,95</i>

Valtionosuuksien erittely

	Kunta	
	2021	2020
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	23 673 050,00	24 416 597,00
<i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)</i>	<i>2 038 637,00</i>	<i>1 797 720,00</i>
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-803 761,00	-575 516,00
Verotulomenetysten kompensaatio	3 297 318,00	3 288 342,00
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	<i>26 166 607,00</i>	<i>27 129 423,00</i>

Palvelujen ostojen erittely

Asiakaspalvelujen ostot
 Muiden palvelujen ostot
Kaupungin / Kunnan palvelujen ostot yhteensä

Pakollisten varausten muutokset

	Kunta	
	2021	2020
Eläkevastuu 1.1.	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Eläkevastuu 31.12.	0,00	0,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1. (ky)	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12. (ky)	0,00	0,00

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Kunta	
	2021	2020
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	531 751,64	97 918,70
Rakennusten luovutusvoitot	24 195,00	728 602,53
Osakkeiden luovutusvoitot	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	349 260,53	0,00
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	<i>905 207,17</i>	<i>826 521,23</i>
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	291,14	0,00
Rakennusten luovutustappiot	0,00	0,00
Muut luovutustappiot	274,54	0,00
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	<i>565,68</i>	<i>0,00</i>

15. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Kunta	
	2021	2020
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	800 000,00	800 000,00
Osinkotuotot muista yhteisöistä	3 686,28	1 134,24
<i>Yhteensä</i>	<i>803 686,28</i>	<i>801 134,24</i>

Inari
Verotulojen erittely 31.12.2021

Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista
(tuloslaskelman liite)

	Talousarvio milj. €	Ta-muutos milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €
Verotulot v. 2021				
Ansio- ja pääomatuloverot	21,640	0	21,052	-0,588
Osuus yhteisöverotuotosta	3,601	0	4,441	0,840
Kiinteistövero	4,512	0	4,730	0,218
	<u>29,753</u>	<u>0</u>	<u>30,223</u>	<u>0,470</u>

Kunnallisvero	Tulovero-%	Kunnallisvero		Muutos €	
		milj. €	Muutos-%	milj. €	
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	19,0	18,496	3,4	0,615	
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	19,0	18,891	2,1	0,395	
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	19,0	19,358	2,5	0,467	
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	19,0	19,598	1,2	0,240	
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.	19,0	20,057	2,3	0,459	
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.	19,0	20,346	1,4	0,289	
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.	19,0	20,837	2,4	0,491	
Verovuosi 2020 maksuunpanon muk.	19,0	20,909	0,3	0,072	

Kiinteistöveroprosentit	v. 2017	v. 2018	v. 2019	v. 2020	v. 2021
Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Vakituisten asuinrakennusten vero-%	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15
Rakentamattoman rak.paikan vero-%	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Voimalaitosrakennusten vero-%	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Yleishyödylliset yhteisöt vero-%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kiinteistövero	Kiint.vero		Muutos-%		Muutos	
	milj. €				milj. €	
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	4,091		6,6		0,255	
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	4,234		3,5		0,143	
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	4,256		0,5		0,022	
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.	4,288		0,8		0,032	
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.	4,416		2,9		0,128	
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.	4,584		3,8		0,168	
Verovuosi 2020 maksuunpanon muk.	4,677		2,0		0,093	
Verovuosi 2021 maksuunpanon muk.	4,735		1,2		0,058	

Yhteisövero	Yhteisövero €		Muutos-%		Muutos	
	milj.€				milj. €	
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	1,912		7,6		0,135	
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	2,217		15,9		0,305	
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	2,379		7,3		0,162	
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	2,403		1,0		0,024	
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.	2,361		-1,7		-0,042	
Verovuosi 2018 maksuunpanon muk.	2,467		4,5		0,106	
Verovuosi 2019 maksuunpanon muk.	2,601		5,4		0,134	
Verovuosi 2020 maksuunpanon muk.	3,585		37,8		0,984	

Valtionosuudet v. 2021	Ta2021 milj.€	Toteutuma 2021 milj.€	Poikkeama milj.€	Tp2020 milj.€
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)		23,673		22,619
Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus				1,798
Järjestelmämuutoksen tasaus				0,000
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset		23,673		24,417
Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet		-0,804		-0,542
Ed, vuoden opetus- ja kultt. valt.os.				-0,033
Verotulomenetysten kompensaatit		3,298		3,288
Valtionosuudet yhteensä	26,664	26,167	-0,497	27,130

INARIN KUNTA

POISTOSUUNNITELMA

1.7.2018 alkaen

Omaisuusryhmä	POISTOMENETELMÄ	INARIN KUNTA	KILA (v.2016) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet Kehittämismenot Aineettomat oikeudet Liikearvo Osallistuminen toisen yhteisön -tiahankkeisiin -ratahankkeisiin -väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen poistoaikojä)	Tasapoisto	2v. 5v. 2v. 15v. 30v. 2v. 2v.	2-5 vuotta 5-20 vuotta 2-5 vuotta 15-20 vuotta 30-40 vuotta 2-5 vuotta 2-10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelma Hallinto- ja laitosrakennukset -Männikön palvelukoti Tehdas- ja tuotantorakennukset Vapaa-ajan rakennukset Talousrakennukset Asuinrakennukset Kallioluolat ja -tunnelit, väestön- suojat	Ei poistoaikaa <u>Tasapoisto</u> /menojään- nöspoisto	20v. 30v. 20v. 20v. 10v. 30v. 30v.	5-10 % /20-50 vuotta 10-15 % /20-30 vuotta 10-15 % /20-30 vuotta 15-20 % /10-20 vuotta 5-10 %/30-50 vuotta 4-10 %/30-70 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet Kadut, tiet, torit ja puistot Sillat, laiturit ja uimalat Muut maa- ja vesirakenteet *reitistöt, tulvasuojarakenteet Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet Muut putki- ja kaapeliverkot *mm. sadeviemäröinti, atk-verkot Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja -laitteet *mm. palovesiasemat Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet *mm. pumppaamot	<u>Tasapoisto</u> /menojään- nöspoisto	15 % 10 % 10 % 15 % 15 % 15 % 15 % 15 % 20 %	15 % -20 % /15-20 vuotta 10 % -25 % /10-30 vuotta 10 % -20 % /15-30 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 15 % -25 % /10-20 vuotta 15 % -20 % /15-20 vuotta 20 % -25 % /10-15 vuotta

Koneet ja kalusto Rautaiset alukset Puiset alukset ja muut uivat työkoneet Muut kuljetusvälineet *Henkilö- ja pakettiautot *Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot Muut liikkuvat työkoneet *mm, moottorikelkat, mönkijät Muut raskaat koneet Muut kevyet koneet Sairaala-, terveydenhuolto, yms. laitteet Atk-laitteet Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	15v. 8v. 4v. 5v. 10v. 5v. 5v. 3v. 3v.	15–20 vuotta 8-15 vuotta 4-7 vuotta 5-10 vuotta 10–15 vuotta 5-10 vuotta 5-15 vuotta 3-5 vuotta 3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet Luonnonvarat Arvo- ja taide-esineet	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset Osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan	Ei poistoaikaa

Pienet käyttömaysuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluoteisia poistoja (lisäpoistoja) mm, maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto suosittelee poistoaikojen alarajojen käyttämistä, ellei pidemmän poistoaajan käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta.

7 Tasetta koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittelyt

Aineettomat hyödykkeet

Konserni

	Aineettomat oikeudet	Tietokoneohjelmistot	Konserniliikearvo	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	84 934,42	501 453,50	0,00	0,00	783 067,76	228,04	1 369 683,72
Lisäykset tilikauden aikana	72 846,27	80 720,48	0,00	0,00	114,59	177 267,98	330 949,32
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	328,24	6 500,00	0,00	0,00	608,80	-328,24	7 108,80
Tilikauden poisto	-50 698,67	-195 622,65	0,00	0,00	-87 649,42	0,00	-333 970,74
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	107 410,26	393 051,33	0,00	0,00	696 141,74	177 167,78	1 373 771,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	107 410,26	393 051,33	0,00	0,00	696 141,74	177 167,78	1 373 771,10

Olennaiset lisäpoistot
Erittely olennaisista lisäpoistoista

0,00

Kunta

	Aineettomat oikeudet	Tietokoneohjelmistot	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	174 642,58	174 642,58
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	6 500,00	0,00	0,00	6 500,00
Tilikauden poisto	0,00	-2 708,30	0,00	0,00	-2 708,30
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	3 791,70	0,00	174 642,58	178 434,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	3 791,70	0,00	174 642,58	178 434,28

Olennaiset lisäpoistot
Erittely olennaisista lisäpoistoista

0,00

Aineelliset hyödykkeet

Konserni

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 152 039,22	59 834 575,74	48 278 897,80	5 234 115,83	201 692,61	4 076 821,88	127 778 143,09
Lisäykset tilikauden aikana	260 329,33	1 340 150,77	4 372 096,34	860 931,28	7 941,46	5 454 319,52	12 295 768,70
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-6 368,99	0,00	-37 527,90	0,00	-7 989,03	-51 885,92
Vähennykset tilikauden aikana	-49 109,52	-110 000,00	0,00	-127 418,56	0,00	-3 840 864,01	-4 128 222,39
Siirrot erien välillä	-17 703,34	-608,80	119 230,00	1 551,96	0,00	-127 281,95	-24 812,13
Tilikauden poisto	-6 761,50	-2 960 079,88	-3 219 297,64	-978 476,12	-16 179,81	0,00	-7 174 033,45
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	-1 392 044,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 392 044,00
Aktivoidut korkomenot							0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	10 338 794,19	56 705 624,84	49 550 926,50	4 953 176,50	193 454,26	5 555 006,41	127 296 982,70
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 338 794,19	56 705 624,84	49 550 926,50	4 953 176,50	193 454,26	5 555 006,41	127 296 982,70

Olennaiset lisäpoistot
Erittely olennaisista lisäpoistoista

-6761,51 Inergia Oy konsernin maanrakentamisen poisto

0,00

Kunta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	5 979 569,45	17 555 457,16	6 864 895,59	858 925,86	0,00	385 428,76	31 644 276,82
Lisäykset tilikauden aikana	223 225,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1 512 992,51	1 736 217,66
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-47 474,02	0,00	0,00	-121 607,01	0,00	0,00	-169 081,03
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	119 230,00	0,00	0,00	-125 730,00	-6 500,00
Tilikauden poisto	0,00	-941 227,04	-987 437,03	-366 358,36	0,00	0,00	-2 295 022,43
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	-1 392 044,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 392 044,00
Aktivoidut korkomenot							0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 155 320,58	15 222 186,12	5 996 688,56	370 960,49	0,00	1 772 691,27	29 517 847,02
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 155 320,58	15 222 186,12	5 996 688,56	370 960,49	0,00	1 772 691,27	29 517 847,02
Olennaiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista							0,00

Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	-8 676,00	9 027,34	179 939,40	177 389,40
Muut maa- ja vesialueet	10 347 470,19	10 143 011,89	5 975 381,18	5 802 180,05
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>	<i>10 338 794,19</i>	<i>10 152 039,22</i>	<i>6 155 320,58</i>	<i>5 979 569,45</i>

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

Konserni

	Osakkeet omistusyhteyshyödykkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	26 310,23	279 997,89	306 308,12
Lisäykset	0,00	80 318,60	80 318,60
Vähennykset	0,00	-6,10	-6,10
Hankintameno 31.12.	26 310,23	360 310,38	386 620,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 310,23	360 310,38	386 620,61

Kunta

	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteyshyödykkeet	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	24 043 085,91	19 415,00	1 136 271,96	44 812,26	25 243 585,13
Hankintameno 31.12.	24 043 085,91	19 415,00	1 136 271,96	44 812,26	25 243 585,13
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 043 085,91	19 415,00	1 136 271,96	44 812,26	25 243 585,13

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset

Konserni

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	265 060,48	265 060,48
Lisäykset	0,00	33 949,17	33 949,17
Hankintameno 31.12.	0,00	299 009,65	299 009,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	299 009,65	299 009,65

Kunta

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	7 173 027,98	0,00	260 128,09	7 433 156,07
Lisäykset	0,00	274 735,00	0,00	0,00	274 735,00
Vähennykset	0,00	-141 334,00	0,00	0,00	-141 334,00
Hankintameno 31.12.	0,00	7 306 428,98	0,00	260 128,09	7 566 557,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	7 306 428,98	0,00	260 128,09	7 566 557,07

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Oman pääoman erittely

	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14
Peruspääoma 31.12.	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14	37 122 295,14
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1.	743 852,00	743 852,00	0,00	0,00
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12.	743 852,00	743 852,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5 1.1.	2 254 896,00	2 266 472,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	0,00	23 002,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	-34 578,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 5 31.12.	2 254 896,00	2 254 896,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 6 1.1.	4 633 182,67	4 564 566,70	4 371 979,65	4 306 251,13
Siirrot rahastoon	45 918,60	68 615,97	45 918,60	65 728,52
Siirrot rahastosta	-2 290,47	0,00	0,00	0,00
Muu oma rahasto 6 31.12.	4 676 810,80	4 633 182,67	4 417 898,25	4 371 979,65
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	6 931 706,80	6 888 078,67	4 417 898,25	4 371 979,65
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	29 667 753,48	27 763 802,68	14 620 511,85	11 245 036,65
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	29 667 753,48	27 763 802,68	14 620 511,85	11 245 036,65
Tilikauden yli-/alijäämä	2 774 989,54	1 903 950,79	2 530 461,60	3 375 475,20
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>77 240 596,96</i>	<i>74 421 979,28</i>	<i>58 691 166,84</i>	<i>56 114 786,64</i>

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt		
Inarin kunta		
Järjestelyn tarkoitus	v. 2021	v. 2026
<p>Koronvaihtosopimus 1</p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 7.12.2016, alkamispäivä 20.6.2017 ja päättyy 20.12.2026. Lainapääoma sopimushetkellä 2 470 000,00 €.</p>	1 430 000,00 €	130 000,00 €

8 Annetut takaukset

INARIN KUNTA

Annetut takaukset		Alkup. määrä	31.12.2021
		Eur	Eur
Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)	Kuntarahoitus Oyj	1 100 000	476 678
Inergia Oy (kv 11.6.2015 § 26 ja khall 18.5.2015 § 188)	Kuntarahoitus oyj	2 000 000	2 000 000
Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)	OP	2 800 000	696 630
Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)	Kuntarahoitus Oyj	450 000	45 000
Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö	Kuntarahoitus Oy	1 800 000	500 000
Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähköas.investointi	Kuntarahoitus	1 800 000	1 440 000
Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)	Svenska Handelsb.	600 000	150 000
Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)	Svenska Handelsb.	552 000	124 200
Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)	Kuntien eläkevak.	136 000	13 582
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)	Kuntien eläkevak.	934 000	430 580
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)	Kuntien eläkevak.	670 000	379 580
Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)	Kuntarahoitus Oy	2 419 536	322 837
Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)	Kuntarahoitus Oyj	383 000	106 750
Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)	Kuntarahoitus Oyj	525 000	109 375
Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)	POP	1 700 000	935 000
Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41)	POP	2 200 000	1 447 368
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)	Nordea	1 235 000	569 500
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.8.2007 §67)	POP	100 000	30 000,00
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)	POP	3 000 000	2 510 204
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 25.2.21 §5)	POP	800 000	793 305
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)	Kuntarahoitus Oyj	755 668	654 360
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)	Kuntarahoitus Oyj	1 496 000	822 809
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)	Kuntarahoitus Oyj	370 000	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)	Kuntarahoitus Oyj	550 000	206 250
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 j)	Kuntarahoitus	1 660 407	1 393 384
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)	Kuntarahoitus	450 300	419 239
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)	Kuntarahoitus	85 051	8 500
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24)	Kuntarahoitus Oyj	405 000	385 976
Inarin Vuokra-asunnot	Kuntarahoitus Oyj	2 750 000	2 530 000
Inarin Vuokra-asunnot (kv 16.9.2020 §40 ja khall 7.9.2020 §185)	Kuntarahoitus Oyh	700 000	665 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)	Nordea	1 412 000	178 836
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.08.07§ 68)	Kuntarahoitus Oyj	640 000	168 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv 10.12.2020 § 59)		1 000 000	950 000
Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418)	Svenska Handelsb.	2 200 000	524 681
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)	Kuntarahoitus	250 000	62 500
Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)	Kuntarahoitus	482 773	289 669
Saariselkä Oy (kv. 27.3.2014 § 18 khall 17.3.2014 §144)	POP	1 650 000	1 138 194
Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50)	POP	600 000	320 000
	Kaikki Yhteensä	<u>42 661 735</u>	<u>23 797 989</u>

9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen menetelmät

Kuntayhtymät on yhdistelty rivi riviltä tilinpäätöshetkellä olevan peruspääomaosuuden mukaan. Tytäryhteisöt on yhdistelty menetelmällä, joka vastaa keskeisiltä osin hankintamenomenetelmää. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Tytäryhtiöiden muodostamisessa alakonserneissa keskinäisen omistuksen eliminoinnissa on sovellettu hankintamenomenetelmää. Alakonsernien tytäryhteisöiden hankintojen yhteydessä syntynyt konserniaktiiva on kohdistettu omaisuuseriin ja ne poistetaan vaikutusaikanaan. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty sovellettua pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Voitosta ja tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty konserniyhteisöjen omistusoosuutta vastaava määrä. Osakkuusyhteisöjen hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle, lukuun ottamatta alakonsernien osakkuusyhtiöitä, joissa konserniaktiiva on jaksotettu.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhteisöjen tuloslaskelmiin merkityt olennaiset sisäiset tuotot ja kulut on vähennetty konsernituloslaskelmaa laadittaessa. Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien taseisiin merkityt olennaiset keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty konsernitasetta laadittaessa. Olennaiset vaihto- ja käyttöomaisuuteen sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty siltä osin, kun ne ovat tiedossa. Konsernin sisäiset kiinteistöverot on eliminoitu.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Poistot on yhdistelty toimialakohtaisen suunnitelmapoistolaskennan mukaan. Kiinteistö- ja asuntoyhteisöihin, jotka noudattavat lyhennysmaksusuunnitelmien mukaista poistolaskentakäytäntöä, sovelletaan kiinteistötoimialalle soveltuvaa suunnitelmapoistojen laskentaa.

Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä. Laskennallinen verovelka on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisena vieraana pääomana.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omaan pääomaan kuuluvista eristä.

Konsernirakenteen muutokset tilikaudella

Inarin paikallisradioyhdistys on poistunut konsernista vuoden 2021 aikana. Yhdistyksen tuloslaskelma on yhdistelty ja sisäiset erät eliminoitu konsernissa 31.12.2020 saakka.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Uuden konsernitilinpäätösohjelman käyttöönotto ja kuntayhtymien omistusprosentin tarkennukset aiheuttavat muutosta vertailuvuoden tietoihin. Muutos pienentää taseen loppusummaa noin 0,5 Meuroa. Kiinteistöverojen eliminointi tuo muutosta vuoden 2020 lukuihin, vaikutus tuloslaskelman toimintakatteeseen ja verotuloihin noin 260 teuroa. Nuoriso- ja luontomatkailukeskuksen saaman valtionosuuden siirto toimintatuotoista kasvattaa valtionosuuksien määrää noin 306 teuroa. Poisto-oikaisujen käsittelytavan muutokset pienentävät tilikauden 2020 tulosta noin 950 teuroa ja taseen rakennusten arvoa noin 300 teuroa. Muutoksen vaikutus edellisen tilikauden ylijäämään on noin 650 teuroa.

Inari konsernitilinpäätös 2021

	milj. euroa
Edellisten tilikausien ylijäämä tilinpäätöskirjassa 2020	27,16
+ Kalotin oppimiskeskussäätiön poistokirjauksen korjaus	0,65
- Muut oikaisut	0,05
<hr/>	
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.2020 tilinpäätöskirjassa 2021	27,76

Muutoksia vertailuvuoden tietoihin aiheuttavat myös rahoituslaskelmassa investointimenojen ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulojen netottaminen, antolainasaamisten lisäyksessä ja vähennyksessä eliminoimatta jääneet sisäiset erät, lainakannan muutosten netotetut erät ja Medinarin myydyn yhtiön rahoituslaskelmaoikaisut.

10 Tilintarkastajien palkkiot**Tilintarkastajan palkkiot**

	Kunta	
	2021	2020
Tilintarkastusyhteisö A		
Tilintarkastus	-23 671,00	-20 771,00
Tilintarkastajan muut toimeksiannot	0,00	-2 250,00
Muut palvelut	-32 707,25	-105 599,65
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<i>-56 378,25</i>	<i>-128 620,65</i>

11 Tilintarkastuskertomus 2021



KPMG Oy Ab
Rovakatu 20-22
96200 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Tilintarkastuskertomus 2021

Inarin kunnan kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutusvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallituksen ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konserni-johto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheellisyyksien havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon kunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta.

Olemme tehneet tarkastuksen kohtuullisen varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 25. toukokuuta 2022

KPMG Oy Ab Tilintarkastusyhteisö

Juhani Väärälä

JHT, KHT

14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston eriytystavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden oston. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.

Palvelusuunnitelma:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden oston (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Elite Alfred Berg Oy:n kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalastusalueesta ja Saamelaiskäräjistä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET			
Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Kannattavuus			
Inergia Oy:n antolainan (1,2 milj.) korkotuotto	5,2 % / 5,3 %	kannattavuustavoite	valtuusto
Sijoitetun pääoman tuotto	vähintään 3 % / 4,1 %	kannattavuustavoite	valtuusto
Investoinnit			
Kustannusarvio netto	84 000 € / 44 095 €	tuottavuustavoite	valtuusto

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	197	204	207	224	8
<i>Toimintamenot</i>	-242	-228	-230	-241	-5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-45	-24	-23	-17	26
Tunnusluvut €/asukas	-7	-3	-3	-2	

Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui. Sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 476 855 euroa, päättävässä taseessa 1500 788 euroa. Toteutunut nettotuotto oli 70 946 euroa eli 4,1 %.
2. Tavoite toteutui toimintakatteen osalta, rahaston toimintatulot kattoivat toimintamenot. Kunnanhallitus päätti 29.3.2021 puolittaa rekisteröityneiden kaupallisten kalastajien kalahallien käyttömaksun vuonna 2021 koronapandemiasta aiheutuneista vaikeuksista johtuen.
3. Rahaston ylijäämä oli 45 919 euroa, rahastoa lisättiin vastaava määrä. Talousarviossa tulokseksi oli arvioitu 27 770 euroa ylijäämää.
4. Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä.

Talousarvion toteutuminen

Nettomenot alittuivat talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa 75,9 %. Toimintamenoja oli hieman suunniteltua enemmän. Tuloja oli n. 16 000 euroa suunniteltua enemmän. Syynä tähän oli mm. sähköveroluokan muuttuminen I luokasta II luokkaan vv. 2018 - 2020. Inergia Oy palautti ko. vuosina syntyneen erotuksen. V. 2021 osalta on tulossa vastaava palautus. Poistojen määrä oli n. 83 000 euroa. Ylijäämäinen tilikauden tulos oli 45 919 euroa. Rahastoa lisättiin vastaava määrä. Kertomusvuodelle suunnitelluista investoinneista toteutui Veskonien kalahallin laajennukseen liittyvää suunnittelutyötä. Laajennustyö jouduttiin siirtämään vuodelle 2022, koska kustannusarvion nousi eikä ELY-keskus myöntänyt hankkeelle rahoitusta. Lisäksi vuodelle 2020 budjetoitu Inarin kalahallin vakuumikone siirtyi toteutettavaksi vuodelle 2021, koska ELY-keskuksen rahoituspäätös tuli vasta vuoden 2021 puolella. Investointien toteutumat on esitetty tilinpäätöskirjan investointiosassa.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.8.2021 – 31.5.2025

Jari Huhtamella, pj	Anu Avaskari	Inarin kunta
Minna Lehtola vpj	Kalle Kuhmonen	Inarin kunta
Kari Tammela	Tiitu Kemppainen	Inarin kunta
Kari Kyrö	Yrjö Mattila	Inarin kalastusalue
Leo Aikio	Kirsti Kustula	Saamelaiskäräjät
Arto Seppälä	Juha-Petri Kämäräinen	Lapin ELY-keskus
Juha Heinonen	Jarmo Huhtamella	Metsähallitus
Petri Heinimaa		Luonnonvarakeskus
Tapio Hakaste		MMM

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnanhallitus päätti 27.9.2021 § 248 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Nikulaisen kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2025.

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

Kalatalouden kehittämisrahasto

Tuloslaskelma 1.1. - 31.12.2021

Tilihierarkia	Toteuma	Ed. vuosi	Alkup. TA	TA-muutos	TA + muutos	Jäljellä	Tot.-%	TP 2020
Liikevaihto	43 828,59	35 558,57	40 130,00	0	40 130,00	-3 698,59	109,22%	35 558,57
Liiketoiminnan muut tuotot	179 602,84	168 813,20	167 145,00	0	167 145,00	-12 457,84	107,45%	168 813,20
Muut toimintatuotot	179 602,84	168 813,20	167 145,00	0	167 145,00	-12 457,84	107,45%	168 813,20
Materiaalit ja palvelut	-239 170,76	-227 969,63	-228 938,00	0	-228 938,00	10 232,76	104,47%	-227 969,63
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-162 624,22	-159 371,52	-165 119,00	0	-165 119,00	-2 494,78	98,49%	-159 371,52
Palvelujen ostot	-76 546,54	-68 598,11	-63 819,00	0	-63 819,00	12 727,54	119,94%	-68 598,11
Henkilöstökulut	-450,00	-78,88	-154,00	0	-154,00	296,00	292,21%	-78,88
Palkat ja palkkiot	-450,00	-61,83	-154,00	0	-154,00	296,00	292,21%	-61,83
Henkilösivukulut		-17,05						-17,05
Poistot ja arvonalentumiset	-82 688,17	-75 331,05	-74 160,00	0	-74 160,00	8 528,17	111,50%	-75 331,05
Suunnitelman mukaiset poistot	-82 688,17	-75 331,05	-74 160,00	0	-74 160,00	8 528,17	111,50%	-75 331,05
Liiketoiminnan muut kulut	-1 149,77	-308,07	-1 013,00	0	-1 013,00	136,77	113,50%	-308,07
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-100 027,27	-99 315,86	-96 990,00	0	-96 990,00	3 037,27	103,13%	-99 315,86
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	145 945,87	165 044,38	124 760,00	0	124 760,00	-21 185,87	116,98%	165 044,38
Korkotuotot	72 820,80	72 820,80	74 760,00	0	74 760,00	1 939,20	97,41%	72 820,80
Muut rahoitustuotot	74 730,97	106 049,94	50 000,00	0	50 000,00	-24 730,97	149,46%	106 049,94
Muut rahoituskulut	-1 605,90	-13 826,36				1 605,90		-13 826,36
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satun	45 918,60	65 728,52	27 770,00	0	27 770,00	-18 148,60	165,35%	65 728,52
Ylijäämä (-alijäämä) ennen varauk	45 918,60	65 728,52	27 770,00	0	27 770,00	-18 148,60	165,35%	65 728,52
Rahastojen lisäys (vähenys)	-45 918,60	-65 728,52	-27 770,00	0	-27 770,00	18 148,60	165,35%	-65 728,52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00		0,00

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

Kunnallisen liikelaitoksen rahoituslaskelma

Kalatalouden kehittämisrahasto
(taseyksikkö)

	1-12/2021		1-12/2020	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyljäämä (-alijäämä)	-100 027,27		-99 315,86	
Poistot ja arvonalentumiset	82 688,17		75 331,05	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	145 945,87		165 044,38	
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	128 606,77	0,00	141 059,57
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-44 094,77	-44 094,77	37 600 -43 349,84	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		84 512,00		135 309,73
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntavhymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset		0,00		-65 728,52
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-133 153,05		60 964,85	
Saamisten muutos	22 872,92		75 707,32	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	76 630,74		0,00	
Korottomien velkojen muutos	-15 797,20	-49 446,59	14 770,40	151 442,57
Rahoituksen rahavirta		-49 446,59		151 442,57
Rahavarojen muutos		35 065,41		286 752,30
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 722 814,37		1 687 748,96	
Rahavarat 1.1.	1 687 748,96	35 065,41	1 400 996,66	286 752,30

Kunnallisen liikelaitoksen tase

Kalatalouden kehittämisrahasto
Ulkoiset ja sisäiset erät

VASTAAVAA	1-12/2021	1-12/2020	VASTATTAVAA	1-12/2021	1-12/2020
A PYSWÄT VASTAAVAT	2 585 732,11	2 624 325,51	A OMA PÄÄOMA	4 417 898,25	4 371 979,65
II Aineelliset hyödykkeet	1 379 724,11	1 418 317,51	III Muut omat rahastot	4 417 898,25	4 371 979,65
1. Maa- ja vesialueet	142 847,99	142 847,99	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00
2. Rakennukset	1 073 194,02	1 143 223,87	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	113 837,49	126 495,81	E VIERAS PÄÄOMA	95 905,30	35 071,76
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	49 844,61	5 749,84	II Lyhytaikainen	95 905,30	35 071,76
III Sijoitukset	1 206 008,00	1 206 008,00	6. Saadut ennakot		0,00
1. Osakkeet ja osuudet		0,00	7. Ostovelat	19 274,56	35 071,76
3. Muut lainasaamiset	1 206 008,00	1 206 008,00	8. Korottomat velat	76 630,74	0,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 928 071,44	1 782 725,90	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	0,00	0,00
II Saamiset	205 257,07	94 976,94	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>4 513 803,55</u>	<u>4 407 051,41</u>
Lyhytaikaiset saamiset	205 257,07	94 976,94			
1. Myyntisaamiset	21 231,59	45 955,19			
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	179 490,98	46 337,93			
4. Muut saamiset	4 534,50	2 683,82			
5. Siirtosaamiset		0,00			
III Rahoitusarvopaperit	1 500 787,69	1 476 854,69			
4. Muut arvopaperit	1 500 787,69	1 476 854,69			
IV Rahat ja pankkisaamiset	222 026,68	210 894,27			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>4 513 803,55</u>	<u>4 407 051,41</u>			

14.2 Ruokapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateriapalveluita kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Kokous- ja cateringpalveluita liikelaitos tuottaa kuntakonsernin sisällä eri hallintokunnille ja osakeyhtiöille sekä valtion laitoksille tai vastaaville resurssien mukaan. Ruokapalvelun liikevaihdosta 98 % muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tavoitteena on ravitsemussuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalveluiden tuottaminen ja oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö ja mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteesta, jota voidaan hyödyntää ruokapalvelu toiminnassa. Jatketaan edelleen reseptiikan kehittämistä ja edistetään alueellista yhteistoimintaa.

Omaa toimintaa kehitetään osallistumalla hankkeeseen, jonka tavoitteena on luoda lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

Lähialueen kuntien kanssa tehdään yhteistyötä mm. yhteishankinnoissa.

Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä ja asiakaspalautteella. Ravitsemussuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Liikelaitoksen tavoitteena on kustannuksellisesti ja ajallisesti hallittu toiminta, joiden saavuttamiseksi toiminnassa hyödynnetään ruokatuotannon ohjausjärjestelmää.

Palvelusuunnitelma:

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet ja odotukset, toiminnan kannattavuus sekä laadukkaat ja tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Liikelaitos pyrkii huomioimaan toiminnassaan tavoitteiden mittaamisen, arvioinnin ja tuottavuuden seurannan.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Toiminnan laajuus			
Liittymien osuus kunnan taloudesta			
Markkinaosuus			
Toiminta-aste			

Palvelun laatu			
Asiakastyytyväisyys			
Toimitusaika			
Taloudellisuus ja hinnoittelu			
Yksikköhinta kunnallisen tuotannon keskiarvosta			
Kannattavuus			
Katetuotto %			
Sijoitetun pääoman tuotto	-16,09 % (v. 2020 -21,36 %)		
Investoinnit			
Kustannusarvio	0 € / 0 €		
Jaksotus			

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Toteutuma
Terveellinen ja turvallinen ympäristö			
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Yhteistyön lisääminen toimialojen välillä.	Säännölliset yhteistyöpalaverit neljä kertaa vuodessa.	toteutunut
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Väestön hyvän ravitsemuksen edistäminen.	Ruokatuotannon ohjausjärjestelmässä otetaan käyttöön uusi Jamix-ohjelmisto, joka mahdollistaa ravitsemussuositusten toteutumisen seurannan. Lähiruuan osuuden lisääminen lähiruokahankkeen puitteissa. Selvitystyön tavoitteena on luoda toimintamalli alueellisen elintarviketuotannon organisointiin. Paikallisesti tuotettua tarjotaan kerran kuukaudessa.	otettiin käyttöön seurattiin elintarvikehankintoja

Tunnusluvut

	2019 TP	2020 TP	TP2021
Ateriamäärät:			
Ivalon alue	283716	281620	300438
Inarin kirkonkylä	54328	51734	60117
Sevettijärvi	9869	8481	9474
Yhteensä	347913	341835	370029
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	113	-225	0
Investointien tulorahoitus, %	-207,58	-2228,7	0
Kassan riittävyys, pv	75,73	28,73	17,9
Taseen tunnusluvut			
Omavaraisuus %	47,36	12,97	-184,35
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	18,48	25,03	23,34
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-16,16	-100	181,42
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-16,16	-100	181,42
Voitto, %	-6,43	-21,36	-16,09
Quick ratio	1,73	0,79	0,32
Current ratio	1,73	0,79	0,32

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	1 443	1 305	1 485	1 486	0
Toimintamenot	-1 514	-1 559	-1 465	-1 702	-16
Toimintakate (sitova)	71	-254	20	-216	-1180
Tunnusluvut €/asukas					

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Tavoite ei toteutunut eri asiakasryhmille kohdennetussa asiakaskyselyssä ja kustannuksellisesti hallitussa toiminnassa. Omaa toimintaa kehitettiin edelleen varhaiskasvatuksen ja ikäihmisten ateriapalveluissa. Kouluruokailun kehittämistä jatkettiin yhdessä Ivalon yläasteen ja lukion ruokailun kehittämisryhmän kanssa sekä aloitettiin kouluruokailun kehittäminen Inarin koulun kanssa. Ateriapalveluissa hyödynnettiin noin kerran kuukaudessa paikallista kalaa tai poroa. Osallistuttiin hankkeeseen, jonka tavoitteena oli luoda lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden. Lähialueen kuntien kanssa toteutettiin leipähankinnassa yhteiskilpailutus. Varauduttiin toiminnassa COVID-19 pandemiaan ja huomioitiin COVID-19 ohjeistukset. Ivalon alueen koulujen hävikki

ruoan jakamista jatkettiin yhteistyössä sosiaali- ja terveysosaston kanssa. Terveyskeskuksen ruokasalin hävikki-ruoan myynti aloitettiin. Hävikkiruoan myynti aloitettiin myös palvelukotien ja varhaiskasvatuksen jakelupisteissä ruokatuotannon ohjausjärjestelmää kehitettiin vastaamaan Ruokapalvelu liikalaitoksen tarpeita.

Talousarvion toteutuminen

Tilinpäätös oli alijäämäinen noin 240 000 €. Alijäämään vaikutti ostojen nousu talousarvioon verrattuna, talousarviossa ei oltu varauduttu nousuun. Ostojen nousuun vaikutti varautuminen COVID-19 pandemiaan. Huomattava nousu oli elintarvikkeissa, puhdistusaineissa ja –tarvikkeissa. Järjestelmävaihdokseen liittyvät muutostyöt ja ohjausjärjestelmän kehittäminen vaikuttivat myös ostojen nousuun. Alijäämään vaikutti hivenen myös myyntituottojen alittuminen. Myyntituottojen alittumiseen vaikutti COVID-19 ohjeistukset mm. terveyskeskuksen työpaikkaruokailun rajaaminen ainoastaan terveyskeskuksen tiloissa työskenteleville ja kokouksia järjestettiin osaksi teams-kokouksina.

Vuodelle 2021 ei suunniteltu investointeja.

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

Ruokapalvelu liikelaitos

Kunnallisen liikelaitoksen tuloslaskelma

		1-12/2021		1-12/2020
Liikevaihto		1 479 079,52		1 299 392,31
Liiketoiminnan muut tuotot		6 841,52		6 052,69
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-718 234,87		-666 314,77	
Palvelujen ostot	-211 371,97	-929 606,84	-173 590,65	-839 905,42
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-566 666,00		-523 283,76	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-95 462,08		-93 261,18	
Muut henkilösivukulut	-19 898,46	-682 026,54	-16 613,19	-633 158,13
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-21 985,12	-21 985,12	-23 889,83	-23 889,83
Liiketoiminnan muut kulut		-90 376,30		-86 025,14
Liikeylijäämä (-alijäämä)		-238 073,76		-277 533,52
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	15,49		33,83	
Muut rahoituskulut	-12,28	3,21	-0,15	33,68
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-238 070,55		-277 499,84
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		-238 070,55		-277 499,84
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-238 070,55		-277 499,84
LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT		2021	2020	
Sijoitetun pääoman tuotto, %		152,06	-100,00	
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %		152,06	-100,00	
Voitto, %		-16,10	-21,36	

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

Kunnallisen liikelaitoksen rahoituslaskelma

Ruokapalvelu liikelaitos

	1-12/2021		1-12/2020	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyjäämä (-alijäämä)	-238 073,76		-277 533,52	
Poistot ja arvonalentumiset	21 985,12		23 889,83	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	3,21		33,68	
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	-216 085,43	0,00	-253 610,01
Investointien rahavirta			-11 379,29	-11 379,29
Toiminnan ja investointien rahavirta		-216 085,43		-264 989,30
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-159 210,70		-380,25	
Saamisten muutos	-15 009,06		7 745,71	
Korottomien velkojen muutos	327 147,82		60 054,12	
Korottomien velkojen muutos	23 567,41	176 495,47		
Rahoituksen rahavirta		176 495,47		-67 419,58
Rahavarojen muutos		-39 589,96		-197 569,72
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	84 033,56		123 623,52	
Rahavarat 1.1.	123 623,52	-39 589,96	321 193,24	-197 569,72

RUOKAPALVELU LIKELAITOS

Kunnallisen liikelaitoksen tase

Ruokapalvelu liikelaitos
Ulkoiset ja sisäiset erät

VASTAAVAA	1-12/2021	1-12/2020	VASTATTAVAA	1-12/2021	1-12/2020
A PYSWÄT VASTAAVAT	10 740,04	32 725,16	A OMA PÄÄOMA	-275 600,36	-37 529,81
II Aineelliset hyödykkeet	10 740,04	32 725,16	I Peruspääoma	198 796,95	198 796,95
4. Koneet ja kalusto	10 740,04	32 725,16	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-236 326,76	41 173,08
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,00	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-238 070,55	-277 499,84
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	391 628,85	256 999,05	E VIERAS PÄÄOMA	677 969,25	327 254,02
II Saamiset	307 595,29	133 375,53	II Lyhytaikainen	677 969,25	327 254,02
Lyhytaikaiset saamiset	307 595,29	133 375,53	6. Saadut ennakot	0,00	454,98
1. Myyntisaamiset	2 456,64	1 542,94	7. Ostovelat	41 132,25	40 955,16
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	279 471,99	120 261,29	8. Korottomat velat	536 829,72	209 681,90
4. Muut saamiset	25 666,66	11 571,30	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	4 490,22	-5 838,21
IV Rahat ja pankkisaamiset	84 033,56	123 623,52	10. Siirtovelat	95 517,06	82 000,19
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>402 368,89</u>	<u>289 724,21</u>	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>402 368,89</u>	<u>289 724,21</u>

INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIIKELAITOKSEN V. 2021 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

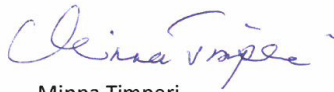
Ivalossa 14.3.2022



Alekski Kinnunen
puheenjohtaja



Ida Lassila
jäsen



Minna Timperi
vs. ruokapalvelujohtaja

14.3 Tilapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Palvelusuunnitelma:

Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo ja toteutuma	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Korjausvelan pienentäminen Korjausvelan määrä 2019 lopussa 14,6 milj. €, 470€ / htm ²	100 € / m ² Korjausvelan määrä 2020 lopussa 14,6 milj. €, 437€ / htm ²		
Energiankulutuksen vähentäminen Rakennusten energiatodistusten mukaiset energialuokat 2016 pää- sääntöisesti luokkaa F	Uudisrakentamisessa vähintään luokka C		
Toimintojen tiivistäminen Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopu- minen. Rakennusten pinta-ala v. 2018 n. 4,5 htm ² / asukas (31046 htm ²)	4 m ² / asukas (27 444 m ²) Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopuminen. Rakennusten pinta-ala v. 2020 n. 4,9 htm ² / asukas (33394 htm ²)		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1000 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	4393	4753	4680	4824	3
Toimintamenot	-3586	-3401	-3863	-3482	10
Toimintakate (sitova)	207	1352	816	1342	-64
Tunnusluvut €/asukas 7008	117	197	116	191	

Talousarvion perustelut

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset.

Tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden aikana toteutettiin Koivikon palvelukeskuksella hoitajakutsujärjestelmä, huoneistoremontteja ja lämmönvaihtimen uusinta sekä parkkipaikan laajennuksen asfaltointi. Terveyskeskuksen vuodeoston vesikate uusittiin. Kunnan varikolla parannettiin pihan kuivatusta. Männikön palvelutalolla pieniä muutoksia osasto Kaarnikan keittiö tiloihin ja parkkipaikan laajennus asfaltoitiin. Kielipesätoiminnan siirtyessä kunnalle, hankittiin Ivalon kielipesäkiinteistö Tilapalvelun omistukseen. Käynnistettiin Inarin uuden koulun hankesuunnittelu. Ivalon koulukeskuksen rakennustyöt jatkuvat syksyyn 2022 saakka, Tilapalvelu vastaa hankkeen rakennuttamistehtävistä. Aivan loppuvuodesta siirtyi Kalottikeskus Tilapalvelun hallintaan.

Talousarvion toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto ei kattanut toiminnasta aiheutuneita kustannuksia, investoinneista aiheutuneita rahoituskustannuksia sekä poistoja ja arvonalentumisia.

Tilikauden alijäämä on 976.672,97 euroa. Poikkeaman alkuperäiseen talousarvioon ja muutoksiin aiheutti korona-ajan pienentyneet energiakustannukset sekä käytöstä poistuviin rakennuksiin kohdistuvat vähentyneet korjaus- ja huoltotarpeet.

TILAPALVELU LIIKELAITOS

Kunnallisen liikelaitoksen tuloslaskelma

Tilapalvelu liikelaitos

Ulkoiset ja sisäiset erät

		1-12/2021		1-12/2020
Liikevaihto		36 071,82		47 450,37
Liiketoiminnan muut tuotot		4 788 454,84		4 705 664,97
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-1 215 690,46		-1 064 817,50	
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-589,24			
Palvelujen ostot	-1 746 815,23	-2 963 094,93	-1 833 430,31	-2 898 247,81
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-107 488,17		-108 472,64	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-17 239,84		-17 377,83	
Muut henkilösivukulut	-4 204,78	-128 932,79	-4 600,85	-130 451,32
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-883 621,02		-859 243,07	
Arvonalentumiset	-1 392 044,00	-2 275 665,02	-500 000,00	-1 359 243,07
Liiketoiminnan muut kulut		-390 263,99		-373 404,99
Liikevaihtojäämä (-alijäämä)		-933 430,07		-8 227,82
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	260,05		469,76	
Muille maksetut korkokulut	-43 296,39		-58 142,51	
Muut rahoituskulut	-206,56	-43 242,90	-199,69	-57 872,44
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-976 672,97		-66 100,26
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		-976 672,97		-66 100,26
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-976 672,97		-66 100,26
LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2021	2020		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-5,72	-0,05		
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-11,60	-0,75		
Voitto, %	-2 707,58	-139,31		

Tilapalvelu liikelaitos
Kunnallisen liikelaitoksen rahoituslaskelma

	1-12/2021		1-12/2020	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyjäämä (-alijäämä)	-933 430,07		-8 231,85	
Poistot ja arvonalentumiset	2 275 665,02		1 359 243,07	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-43 242,90		-57 872,44	1 293 138,78
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	1 298 992,05		
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-694 496,04	-694 496,04	-1 606 133,48	-1 606 133,48
Toiminnan ja investointien rahavirta		<u>604 496,01</u>	<u>-1 606 133,48</u>	<u>312 994,70</u>
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00		
Lainakannan muutokset				
Pitkäaik. Lainojen lisäys muilta			1 800 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	-774 743,46		-1041409,16	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-774 743,46	0,00	758 590,84
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-2 832 674,69		-51 554,52	
Saamisten muutos	-104 154,41		27 856,54	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	3 311 584,07			
Korottomien velkojen muutos	61 239,34	435 994,31	-225 325,58	-249 023,56
Rahoituksen rahavirta		<u>-338 749,15</u>	<u>-225 325,58</u>	<u>-509 567,28</u>
Rahavarojen muutos		265 746,86		196 567,28
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	287 814,10		201 784,24	
Rahavarat 1.1.	201 784,24	86 029,86	5 207,63	196 576,61

TILAPALVELU LIIKELAITOS

TILAPALVELU LIIKELAITOS

Kunnallisen liikelaitoksen tase

Tilapalvelu liikelaitos
Ulkoiset ja sisäiset erät

VASTAAVAA	1-12/2021	1-12/2020	VASTATTAVAA	1-12/2021	1-12/2020
A PYSVÄT VASTAAVAT	15 751 663,91	17 332 832,89	A OMA PÄÄOMA	7 931 391,34	8 908 064,31
II Aineelliset hyödykkeet	15 366 289,87	16 947 458,85	I Peruspääoma	9 014 290,37	9 014 290,37
1. Maa- ja vesialueet	335 647,31	335 647,31	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-106 226,06	-40 125,80
2. Rakennukset	14 148 992,10	16 412 233,29	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-976 672,97	-66 100,26
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 388,60	23 812,43	E VIERAS PÄÄOMA	11 342 685,88	8 744 605,93
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	870 261,86	175 765,82	I Pitkäaikainen	6 777 158,36	7 600 301,82
III Sijoitukset	385 374,04	385 374,04	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 777 158,36	7 551 901,82
4. Muut saamiset	385 374,04	385 374,04	4. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	48 400,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 522 413,31	319 837,35	II Lyhytaikainen	4 565 527,52	1 144 304,11
I Vaihto-omaisuus	179 717,00		2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	684 743,46	587 943,46
4. Muu vaihto-omaisuus	179 717,00		4. Lainat julkisyhteisöiltä	48 400,00	96 800,00
II Saamiset	3 054 882,21	118 053,11	6. Saadut ennakot	150 000,00	151 734,82
Lyhytaikaiset saamiset	3 054 882,21	118 053,11	7. Ostovelat	321 362,17	266 493,81
1. Myyntisaamiset	17 823,97	16 663,22	8. Korottomat velat	3 323 637,63	12 053,56
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	2 837 017,58	4 342,89	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	3 432,63	-915,43
4. Muut saamiset	180 415,18	77 421,52	10. Siirtovelat	33 951,63	30 193,89
5. Siirtosaamiset	19 625,48	19 625,48	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>19 274 077,22</u>	<u>17 652 670,24</u>
IV Rahat ja pankkisaamiset	287 814,10	201 784,24			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>19 274 077,22</u>	<u>17 652 670,24</u>			

Inarin kunnan Tilapalvelu –liikelaitoksen vuoden 2021 tilinpäätöksen allekirjoitus

Ivalossa 4. maaliskuuta 2022




Anu Avaskari

puheenjohtaja



Jaakko Korppila

kiinteistöpäällikkö



Tiitu Kempainen

varajäsen

14.4 Saariselän kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 al-
lekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat
nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat
käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.” Inarin kunta ja
Laatunmaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttösopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on
tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 eu-
roa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa.
Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000
euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämis-
rahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli. Saariselän
kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita tarkastellaan
edelleen vuoden 2019 aikana.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on
Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteis-
tökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuh-
teiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinne-
alueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 TP (1000 €)	2020 TP (1200 €)	2021 TA+M (1000 €)	TP2021 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2021
Talous					
Toimintatulot	196	270	200	563	181,5
<i>Toimintamenot</i>	-49	-50	-51	-43	15,7
Toimintakate (sitova)	147	220	149	520	249

Tavoitteiden toteutuminen

Sopimus Metsähallituksen kanssa maankäyttökorvausten maksamisesta toteutui. Vuodelle 2021 suunni-
teltu investointi rinnealueen kunnallistekniikkaan ei toteutunut. Investointien maanluovutussuunnitelma
toteutui.

Talousarvion toteutuminen

Toimintatuotot toteutuivat 362 937 euroa suurempana talousarvioon verrattuna. Tuotot sisälsivät maan-
myyntikorvauksia ja maanluovutuksesta saatu myyntivoitto. Toimintakulut alittuivat vain hieman. Tilikausi oli
179 000 ylijäämäinen. Investointien maanluovutus toteutui 280 000 euroa.

Kunnallisen taseyksikön tuloslaskelma

Inarin kunta	Saariselän kehittämisrahasto (taseyksikkö)		Ulkoiset ja sisäiset erät	
		1-12/2021		1-12/2020
Liiketoiminnan muut tuotot		562 937,14		269 500,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-2 480,00			
Palvelujen ostot	-40 532,12	-43 012,12	-49 895,04	-49 895,04
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-335 302,56	-335 302,56	-340 744,47	-340 744,47
Liikeylijäämä (-alijäämä)		184 622,46		-121 139,51
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muille maksetut korkokulut	-5 214,63		-27 792,10	
Muut rahoituskulut		-5 214,63	-14,81	-27 806,91
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia		179 407,83		-148 946,42
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		179 407,83		-148 946,42
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		179 407,83		-148 946,42

Kunnallisen liikelaitoksen rahoituslaskelma

Saariselän kehittämisrahasto
(taseyksikkö)

	1-12/2021		1-12/2020	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyjäämä (-alijäämä)	184 622,46		-121 139,51	
Poistot ja arvonalentumiset	335 302,56		340 744,47	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-5 214,63		-27 806,91	
Tulorahoituksen korjaukset	-279 999,64	234 710,75	0,00	191 798,05
Investointien rahavirta				
Investointimenot	0,00		-253 157,30	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	280 000,00	280 000,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		514 710,75		-61 359,25
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	-182 600,00		-1 862 600,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-182 600,00	0,00	-1 862 600,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-352 334,76		0,00	
Saamisten muutos	-220 687,83		258,33	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	187 986,70		1 579 710,43	
Korottomien velkojen muutos	33 555,93	-351 479,96	-1 366,42	1 578 602,34
Rahoituksen rahavirta		-534 079,96		1 578 602,34
Rahavarojen muutos		-19 369,21		-345 356,91
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	203 039,49		222 408,70	
Rahavarat 1.1.	222 408,70	-19 369,21	567 765,61	-345 356,91

Kunnallisen liikelaitoksen tase

Saariselän kehittämisrahasto
Ulkoiset ja sisäiset erät

VASTAAVAA	1-12/2021	1-12/2020	VASTATTAVAA	1-12/2021	1-12/2020
A PYSWÄT VASTAAVAT	3 230 921,29	3 566 224,21	A OMA PÄÄOMA	-542 256,97	-721 664,80
II Aineelliset hyödykkeet	3 230 921,29	3 566 224,21	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-721 664,80	-572 718,38
1. Maa- ja vesialueet	1 330 874,64	1 330 875,00	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	179 407,83	-148 946,42
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 900 046,65	2 235 349,21	E VIERAS PÄÄOMA	5 051 994,28	5 013 051,65
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00	I Pitkäaikainen	730 400,00	730 400,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 278 816,02	725 162,64	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	730 400,00	730 400,00
II Saamiset	1 075 776,53	502 753,94	II Lyhytaikainen	4 321 594,28	4 282 651,65
Pitkäaikaiset saamiset	402 753,94	402 753,94	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	-182 600,00	0,00
5. Siirtosaamiset	402 753,94	402 753,94	7. Ostovelat	33 728,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	673 022,59	100 000,00	8. Korottomat velat	4 469 950,05	4 281 963,35
2. Lainasaamiset	100 000,00	100 000,00	10. Siirtovelat	516,23	688,30
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	352 334,76		VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>4 509 737,31</u>	<u>4 291 386,85</u>
4. Muut saamiset	6 487,83	0,00			
5. Siirtosaamiset	214 200,00				
IV Rahat ja pankkisaamiset	203 039,49	222 408,70			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>4 509 737,31</u>	<u>4 291 386,85</u>			